

Construindo o Futuro da COPASA:  
Eficiência, Crescimento e  
Valor em um Novo Cenário



# Resultados 1T26

11 de maio de 2026



# Principais Destaques – 1T26

- ❖ **Volume de água** de 170 milhões m<sup>3</sup> (-0,4%) | Esgoto 118 milhões m<sup>3</sup> (+0,3%)
- ❖ **Reajuste da Tarifa** de 6,56% (a partir de 22.01.2026)
- ❖ **Receita Líquida** de 1,91 bilhão (+2,5%)
- ❖ **Custos e Despesas**<sup>(1)</sup> de R\$1,06 bilhão (+4,7%)
- ❖ **EBITDA** de 787 milhões (-3,2%) - **Margem** de 40,9% (-240 bps)
- ❖ **Lucro líquido** de R\$368 milhões (-14,1%)
- ❖ **Dividendos** do 1T26 de R\$177,6 milhões
- ❖ **Geração de caixa operacional** de R\$675 milhões (-1,5%)
- ❖ **CAPEX** de 695 milhões (+28%)
- ❖ **Alavancagem** de 2,4x em 31.03.2026 (1,8x em 31.03.2025)
- ❖ Reconhecimento do **Aditamento de BH** (Outorga de R\$1,3 bi + Recomposição asfáltica de R\$0,3 bi)
- ❖ **Recuperação nos níveis dos reservatórios** do Sistema Paraopeba: 83,5% da capacidade

(1) Sem Depreciações/Amortizações e Cobrança de Recursos Hídricos

# Eficiência Operacional – Prioridade na Agenda de Geração de Valor

Copasa já está executando um abrangente programa de transformação operacional

## Redesenho do Modelo Operacional e Organizacional

- Novo **Modelo Operacional Centralizado** (Água, Esgoto e Manutenção)
- **Redimensionamento** da mão de obra e redução de horas extras
- **Automação** das **Estações de Tratamento**

## Otimização do Custo de Energia

- **60%** da energia consumida proveniente do **mercado livre**
- **Energia Fotovoltaica** (~19% do consumo)
- **Tarifa vigente** e **otimização da demanda**

## Eficiência Operacional e Serviços Compartilhados

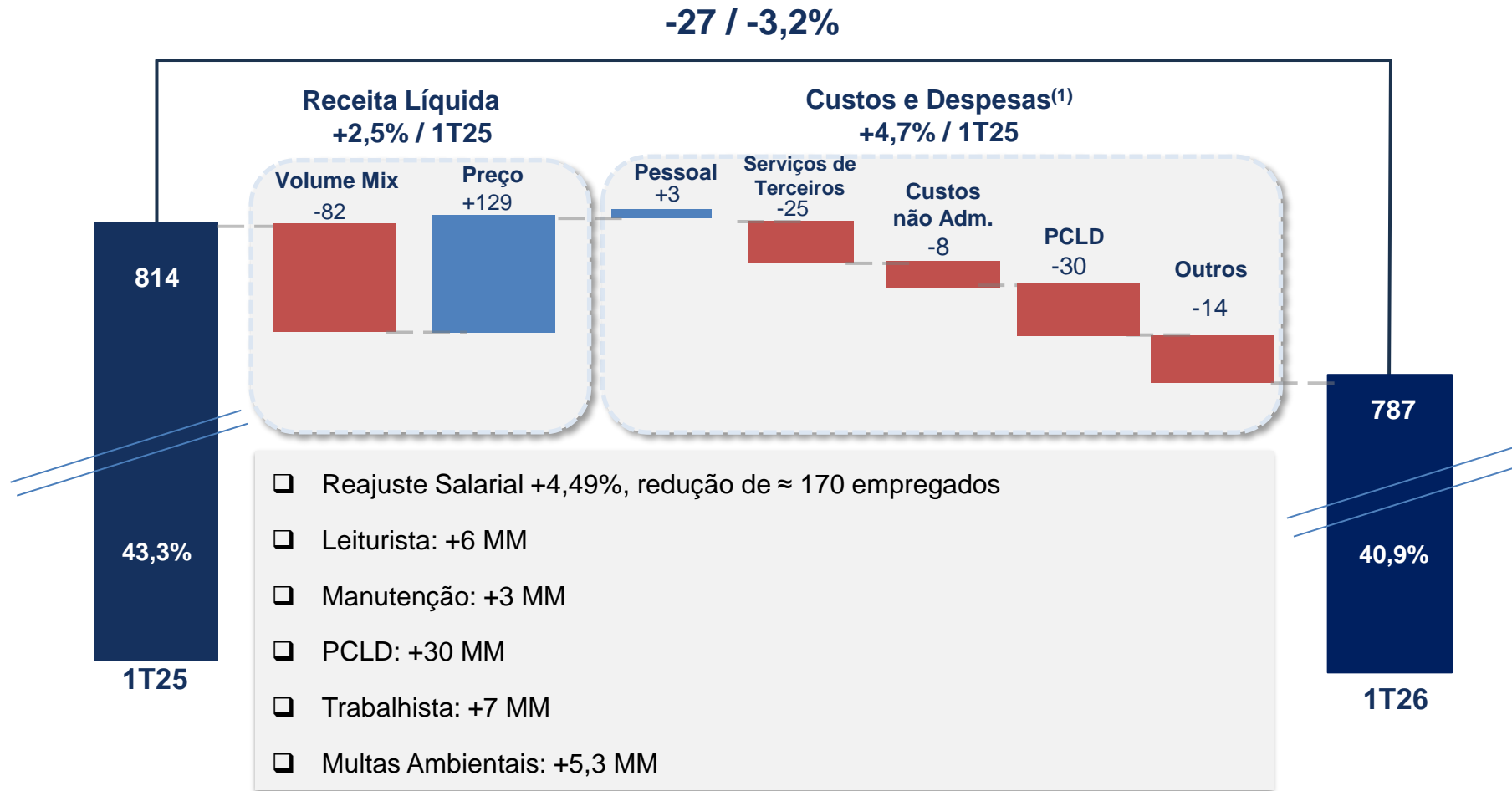
- Implantação do Modelo de **Orçamento Base Zero**
- **Strategic Sourcing** e **Renegociação** de **Contratos**
- Criação do **Centro de Serviços Compartilhados** (+150 serviços centralizados)

## Redução de Perdas e Melhoria de Receita

- Substituição de redes e ramais na RMBH (41% de um total de 351 Km)
- **Contratação** por **performance** para **redução de perdas**
- **Substituição** de 680 mil **hidrômetros** nos últimos 12 meses

# Evolução do EBITDA (1T26 vs.1T25)

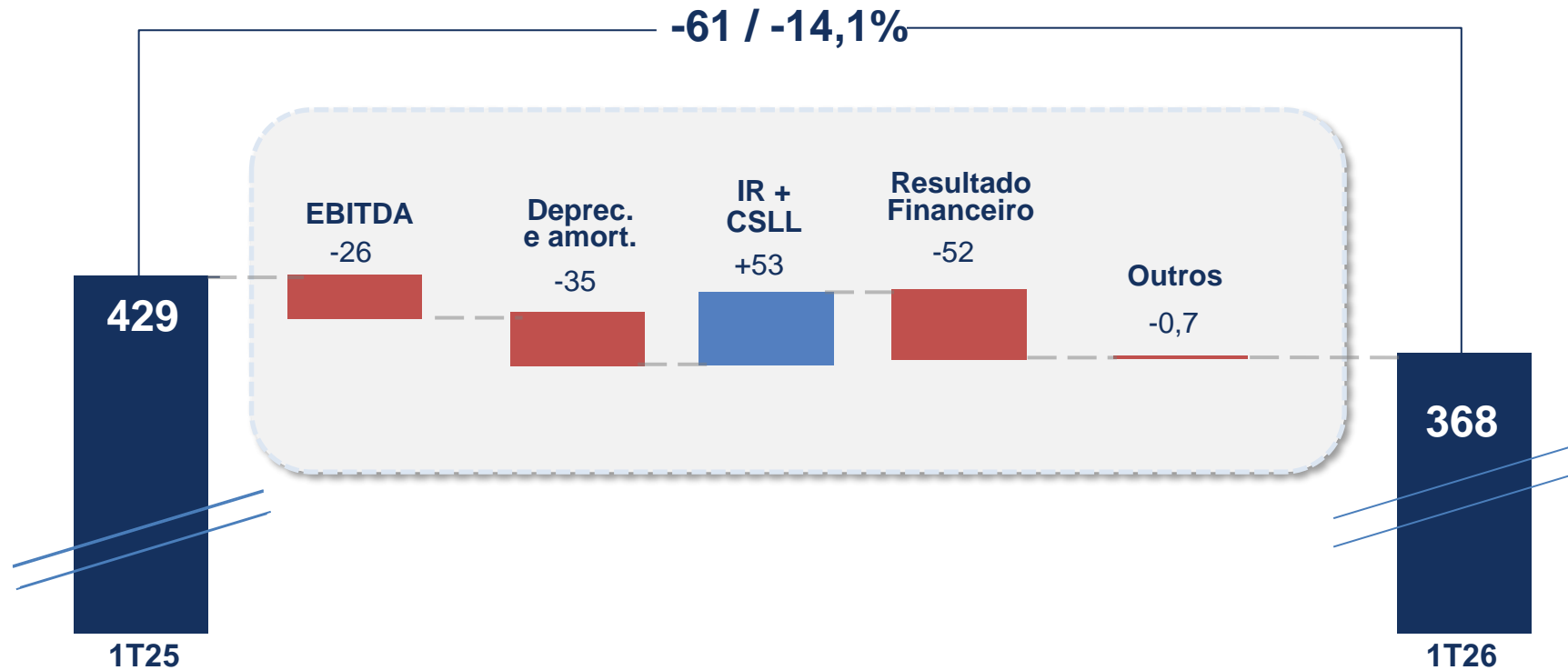
(R\$ milhões)



(1) Sem Depreciações/Amortizações e Cobrança de Recursos Hídricos

# Lucro Líquido (1T26 vs.1T25)

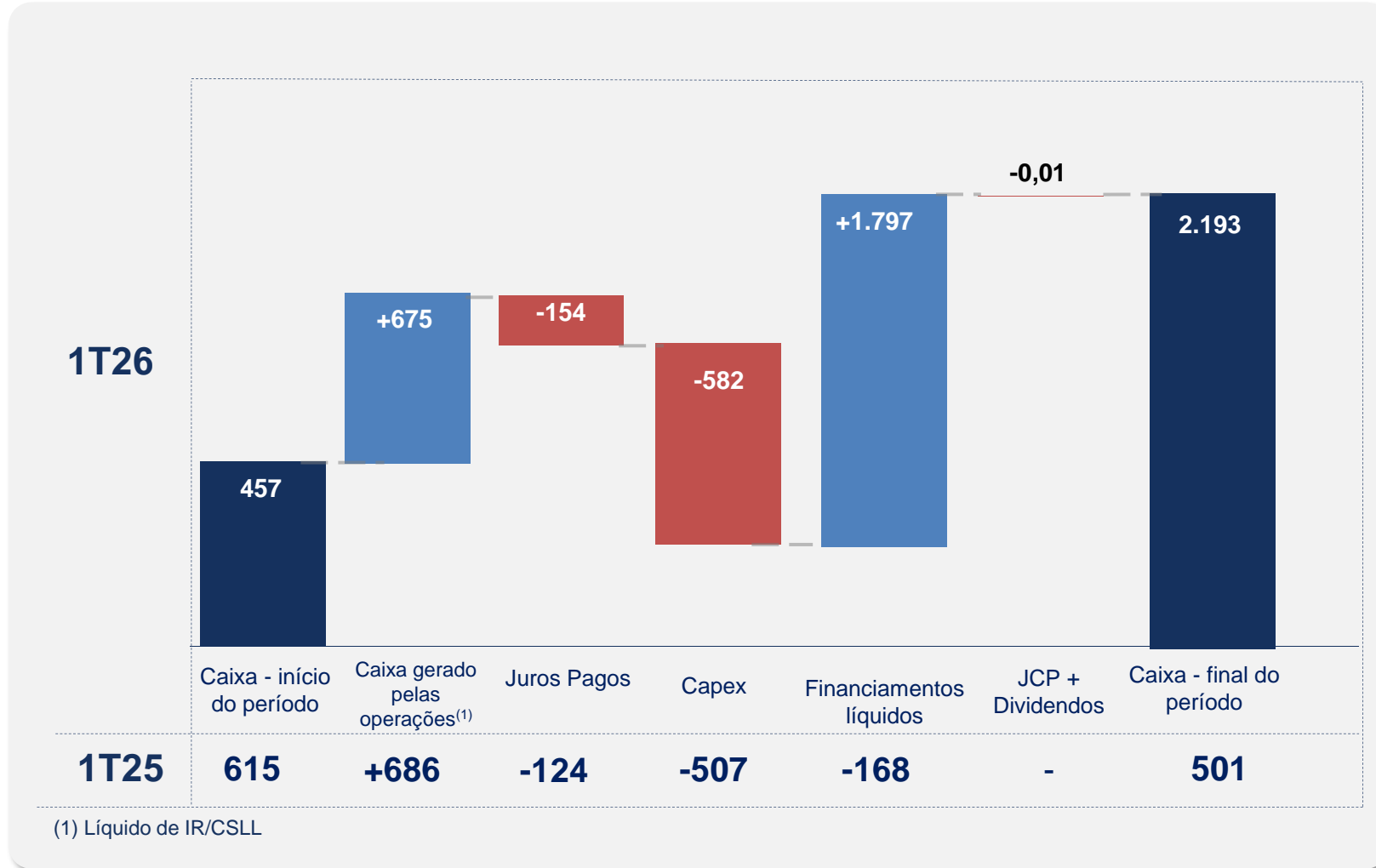
(R\$ milhões)



# Geração de Caixa Operacional (1T26 vs. 1T25)

Geração de caixa operacional líquido de IR/CSLL: 675 MM (-1,5%)

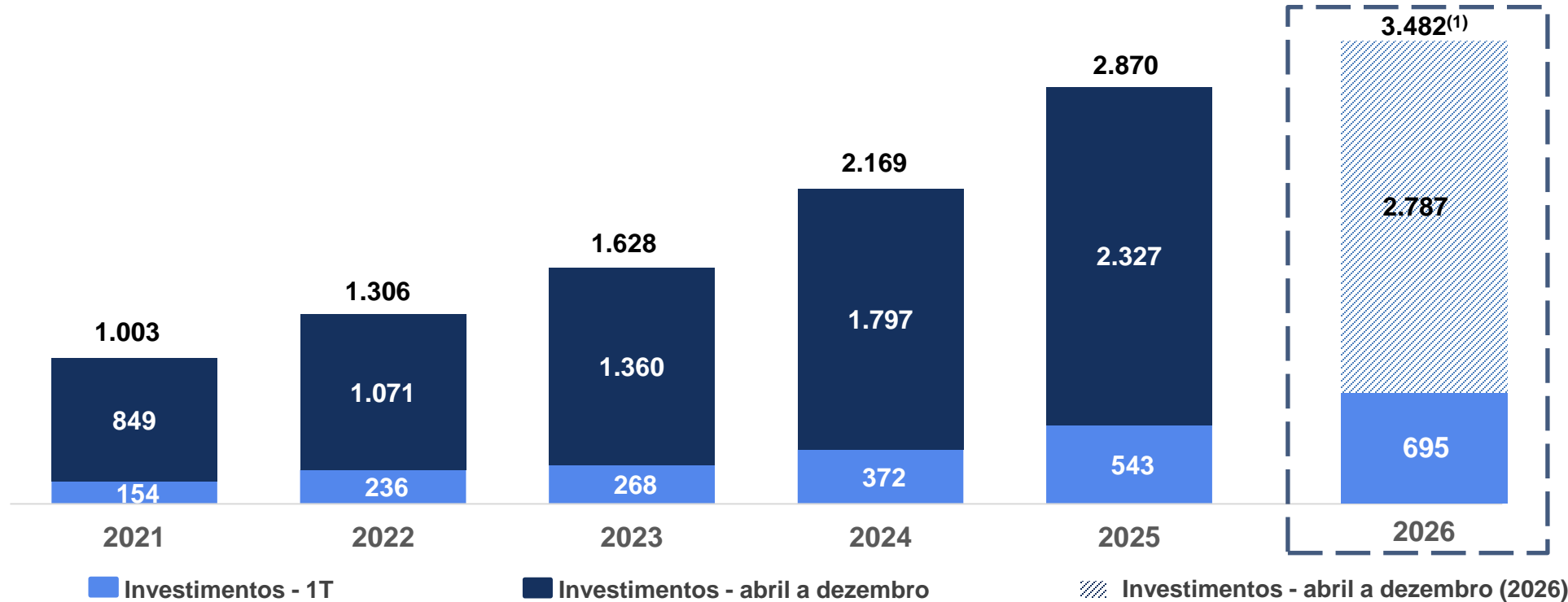
(R\$ milhões)



# Investimentos

Plano de investimentos com crescimento relevante em linha com os pilares estratégicos

(R\$ milhões)



## Cobertura (1T26)

- Água: > 99,0%
- Esgoto: 80,4%

## Foco dos Investimentos



**Universalização do Esgoto**



**Segurança Hídrica**



**Redução de Perdas**

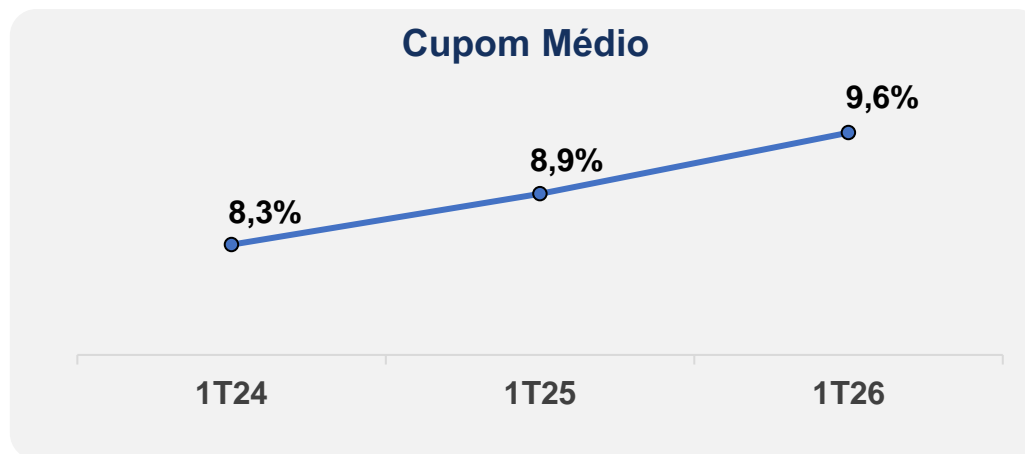
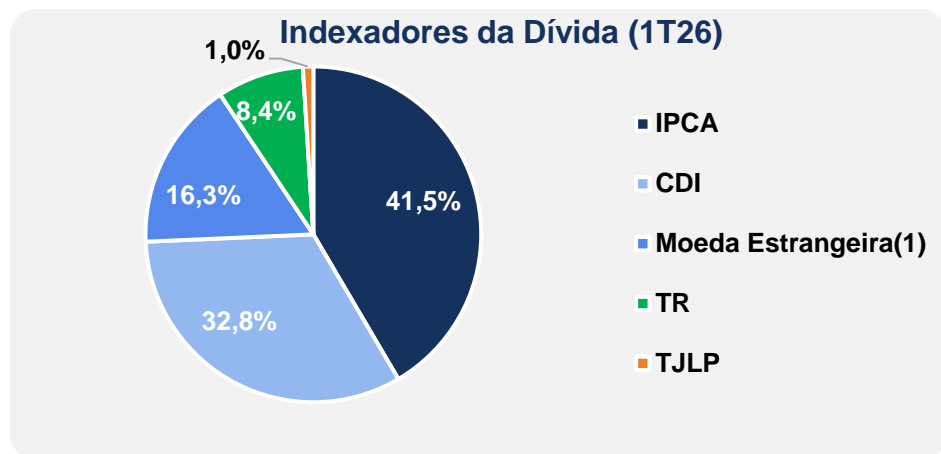
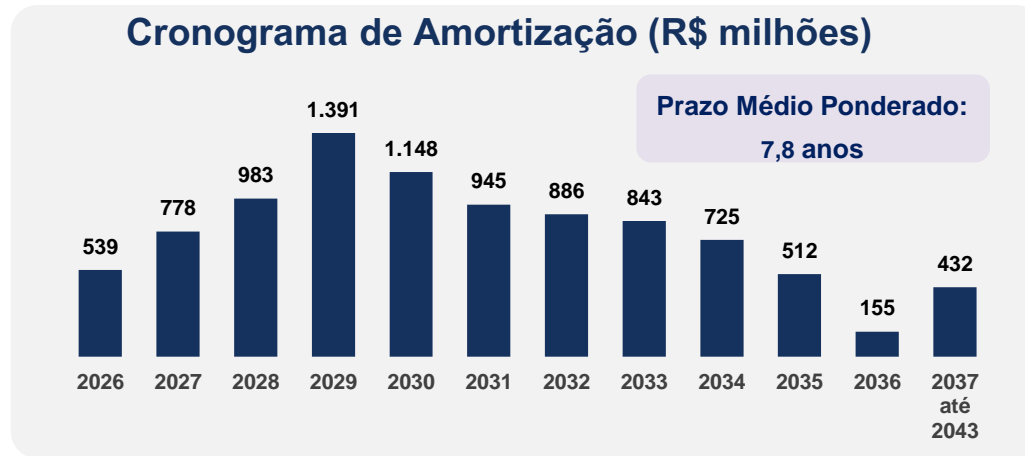
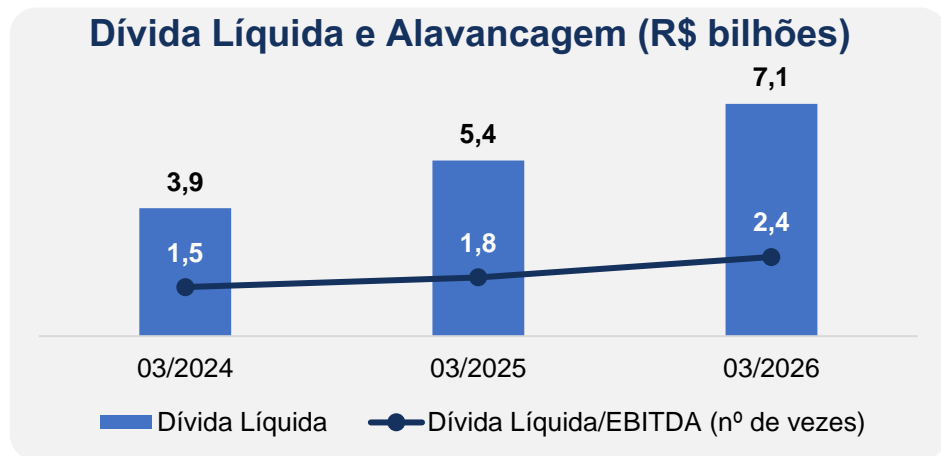


**Retrofit de Estações de Trat. de Esgoto**

(1) Programa de Investimentos aprovado na AGOE (3,1 BI) adicionado das capitalizações de 2026 (proporcional ao valor realizado no 1T26)

# Endividamento e Alavancagem

Nível de alavancagem em 2,4x, com cronograma de amortização adequado



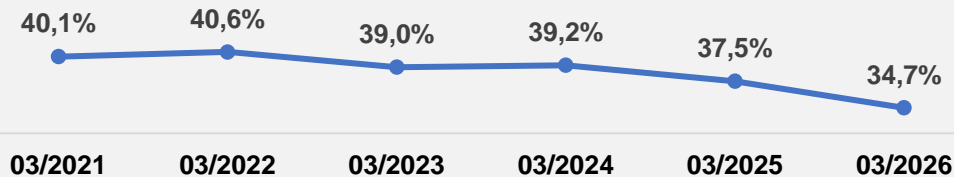
(1) Dívida com Hedge

**Ratings –Escala Nacional**  
 •Moody's: AAA.br – estável (07/2025)  
 •Fitch: AAA(bra) – estável (04/2026)

# Performance Operacional

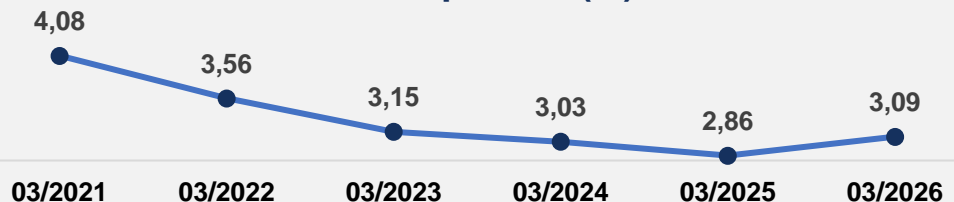
Ações estruturadas impulsionando a evolução dos resultados operacionais

## Índice de Perdas na Distribuição



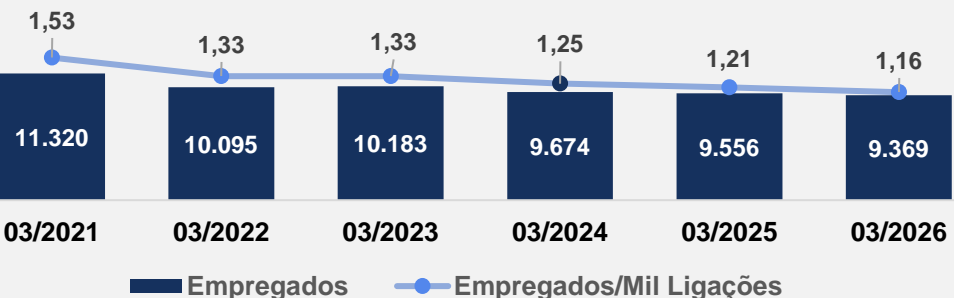
- Troca de hidrômetros (680 mil/12 meses) e instalação de macromedidores
- Uso de tecnologias para detectar vazamentos não visíveis
- Substituição de redes e ramais (RMBH: 41% de 351 km)
- Melhoria do cálculo com revisão metodológica pelo regulador

## Inadimplência (%)



- Elevação do nível de endividamento das famílias
- Em 03/26, houve tendência de recuperação da arrecadação

## Empregados/Mil Ligações



- Redução gradual do quadro de empregados implementada e dos desligamentos por turnover



# PERGUNTAS E RESPOSTAS



# AVISO

Eventuais declarações feitas durante esta apresentação referentes a perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Copasa constituem-se em premissas e expectativas da Administração da Companhia, baseadas em informações atualmente disponíveis. Elas envolvem riscos e incertezas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Alterações na política macroeconômica, na legislação ou em outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da COPASA MG e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações. Os dados referem-se à Controladora e à subsidiária integral COPASA Patos Saneamento.

# CONTATOS

[ri.copasa.com.br](http://ri.copasa.com.br)  
[ri@copasa.com.br](mailto:ri@copasa.com.br)  
(31) 3250-2015

