

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG
COMPANHIA ABERTA
NIRE 31.300.036.375
CNPJ nº 17.281.106/0001-03

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026

1. Data, hora e local: realizada no dia vinte e cinco de março do ano de dois mil e vinte e seis, às nove horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. **2. Presença:** convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo, Roberto Corrêa Barbuti e Rodolfo Torres dos Santos. Presente, ainda, o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo. **3. Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo. **4. Ordem do dia:** **4.1.** reporte da Diretora-Presidente; **4.2.** reporte do Comitê de Investimentos – CINV; **4.3.** reporte do Comitê de Gestão de Pessoas - CGP; **4.4.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.5.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê Transitório de Renegociação de Contratos de Concessão - CTRC; **4.6.** Participação nos Lucros e Resultados e bônus para ocupantes de cargos de confiança; **4.7.** cronograma de implantação das ações relativas à mitigação do contencioso trabalhista; **4.8.** acompanhamento das contingências judiciais; **4.9.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos; **4.10.** acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026; **4.10.1** faturamento; **4.10.2.** custeio e despesas; **4.10.3.** Programa de Investimentos; **4.11.** follow-up da incorporação de ativos; **4.12.** acompanhamento do Orçamento Regulatório; **4.13.** acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **4.14.** evolução do Plano de Ação relativo às Unidades de Tratamento de Resíduos; **4.15.** acompanhamento das multas e pendências ambientais; **4.16.** revisão do Código de Conduta e Integridade; **4.17.** informe sobre alteração do veículo de publicações societárias da Companhia; **4.18.** formalização do IV termo aditivo de valor e prazo ao contrato nº 24.0062, referente à prestação de serviços de auditoria externa e emissão de parecer das demonstrações financeiras; **4.19.** investimentos para obras de *retrofit* da estação de tratamento de esgoto - ETE Sede Nova Serrana e das obras remanescentes da localidade de Boa Vista; **4.20.** instauração de processo administrativo licitatório para obras e serviços de ampliação e melhorias da estação de tratamento de água - ETA Serra Azul, no município de Juatuba. **5. Deliberações/Discussões:** os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre os assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.2.** o Coordenador do CINV, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os temas tratados na reunião de 24/03/2026; **5.3.** a Coordenadora do CGP, Márcia Fragoso Soares, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 18/03/2026; **5.4.** o Coordenador do COAUDI, Rodolfo Torres dos Santos, apresentou informações sobre os assuntos tratados na reunião do COAUDI de 24/03/2026, destacando os principais pontos discutidos; **5.5.** o Coordenador do CTRC, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião do Comitê em 24/03/2026; **5.6.** aprovar o pagamento, no mês de março de 2026, da remuneração variável para os Diretores Estatutários, referente ao exercício social de 2025, conforme valores apresentados e em estrita consonância com os montantes aprovados na Assembleia Geral Ordinária

realizada em 30/04/2025. No que se refere à deliberação relativa à Participação nos Lucros e Resultados e ao bônus destinado aos ocupantes de cargos de confiança, após análise e discussão, o Conselho de Administração solicitou a realização de ajustes, de modo que o tema seja submetido à deliberação oportunamente. Registra-se que o Conselheiro José Alvim Pereira não participou da discussão e da deliberação relativas a este assunto, em conformidade com o disposto no artigo 16 do Regimento Interno do Conselho de Administração; **5.7.** foi apresentado o cronograma de implantação das ações relativas à mitigação do contencioso trabalhista; **5.8.** foi apresentado o acompanhamento do provisionamento das contingências judiciais; **5.9.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado, abrangendo a visão dos investidores e analistas, bem como os principais destaques e pontos críticos. Na oportunidade, foram compartilhadas informações acerca dos estudos e das tratativas em andamento relacionadas à contratação do seguro *Public Offering Securities Insurance* (POSI); **5.10.; 5.10.1; 5.10.2. e 5.10.3.** foi apresentado o acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026, sendo demonstrados os resultados apurados no mês de fevereiro de 2026, abrangendo o faturamento e inadimplência; os custos e as despesas; bem como o andamento do Programa de Investimentos - PI. Na ocasião, em atendimento à demanda do Conselho de Administração na reunião de 28/01/2026, foi disponibilizado material contendo a análise das frustrações do PI, com destaque para aferição dos respectivos ofensores (metodologia e comportamento), a consolidação das conclusões sobre as frustrações identificadas e a apresentação do plano de ação referente às obras estruturantes, incluindo status e prazos; **5.11.** foram disponibilizadas informações relativas ao *follow-up* da incorporação de ativos; **5.12.** foram disponibilizadas informações relativas aos resultados do acompanhamento do Orçamento Regulatório; **5.13.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **5.14.** o assunto relativo ao item 4.14 da Ordem do Dia foi transferido para a próxima reunião ordinária; **5.15.** foram apresentadas informações relativas ao acompanhamento das multas e pendências ambientais da Companhia; **5.16.** o assunto relativo ao item 4.16 da Ordem do Dia foi retirado de pauta; **5.17.** foi repassada informação acerca da definição do veículo de publicações societárias da Companhia e de suas subsidiárias, que passarão a ser realizadas exclusivamente no jornal "O Tempo". Registrou-se que tal definição será devidamente comunicada aos acionistas por meio da ata da Assembleia Geral ordinária, a ser realizada em 30/04/2026, em conformidade com o disposto no § 3º do artigo 289 da Lei nº 6.404/1976; **5.18.** após análise do material disponibilizado previamente, considerando a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 24/03/2026, o Conselho de Administração autorizou, conforme artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, a formalização do IV termo aditivo de valor e prazo ao contrato nº 24.0062, referente à prestação de serviços de auditoria externa e emissão de parecer das demonstrações financeiras; **5.19.** após análise do material disponibilizado previamente, considerando a manifestação favorável do CINV na reunião de 24/03/2026, o Conselho de Administração autorizou, conforme artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, os investimentos para a contratação das obras e serviços de *retrofit* da ETE Gamas, bem como a continuação das obras remanescentes na localidade de Boa Vista, no município de Nova Serrana; **5.20.** após análise do material disponibilizado previamente, considerando a manifestação favorável do CINV na reunião de 24/03/2026, o Conselho de Administração autorizou, conforme artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, a instauração de processo administrativo licitatório, referente à execução das obras e serviços de ampliação e melhorias da ETA Serra Azul, no município de Juatuba. **6. Assuntos Gerais:** **6.1.** em razão da recomposição do Conselho de Administração, foi deliberada a alteração da composição dos comitês de assessoramento, com a nomeação do Conselheiro Roberto Corrêa Barbuti para ocupar o cargo de membro do Comitê de Gestão de Pessoas, em substituição ao Conselheiro Gustavo de Oliveira

Barbosa, bem como para o cargo de membro do Comitê Transitório de Renegociação de Contratos de Concessão - CTRC, em substituição à Conselheira Márcia Fragoso Soares. Na mesma ocasião, foi deliberada pela alteração da coordenação do CTRC, tendo o referido Conselheiro sido nomeado para exercer a função de Coordenador deste Comitê, em substituição ao Conselheiro Gustavo de Oliveira Barbosa. **7. Participantes:** Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Carolina Damião Lara Meireles, Gerente Jurídica Trabalhista; Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Edmar Orlandi Pereira Leite, Supervisor Administrativo da Diretoria Adjunta de Pessoas; Eduardo César Silva Gomes, Diretor Adjunto de Pessoas; Elisângela Martins de Oliveira, Gerente de Informações e Estudos Econômicos; Ítalo José Cabral Guerra, Superintendente da Controladoria e Finanças; Laura Petri Geraldino, Diretora de Operações; Marco Aurélio Martins da Costa Vasconcelos, Diretor Adjunto Jurídico; Marcus Tullius de Paula Reis, Superintendente de Engenharia de Projetos e Meio Ambiente; Ozanan Araújo Pessoa, Superintendente de Empreendimentos; Pablo Duarte de Lima, Gerente de Serviços Corporativos; Pablo Ferrraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Wallace Lúcio da Silva, Superintendente de Desenvolvimento Comercial. **8. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo, Roberto Corrêa Barbuti e Rodolfo Torres dos Santos. Belo Horizonte, 25 de março de 2026.

Carlos Alexandre Jorge da Costa
Conselheiro

Gustavo de Oliveira Barbosa
Presidente do Conselho

José Alvim Pereira
Conselheiro

Márcia Fragoso Soares
Vice-Presidente do Conselho

Marília Carvalho de Melo
Conselheira

Roberto Corrêa Barbuti
Conselheiro

Rodolfo Torres dos Santos
Conselheiro

Valdoir Henrique dos Santos Araújo
Secretário