

COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS - COPASA MG
COMPANHIA ABERTA
NIRE 31.300.036.375
CNPJ nº 17.281.106/0001-03

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE FEVEREIRO DE 2026

1. Data, hora e local: realizada no dia vinte e cinco de fevereiro do ano de dois mil e vinte e seis, às dez horas e trinta minutos, na sede da Companhia, localizada na rua Mar de Espanha, nº 525, bairro Santo Antônio, na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. **2. Presença:** convocação realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia, estando presentes os Conselheiros Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Rodolfo Torres dos Santos. O conselheiro Carlos Alexandre Jorge da Costa participou da reunião por meio de videoconferência, conforme artigo 24 do Estatuto Social da Companhia. Presentes, ainda, o membro do Comitê de Auditoria Estatutário, Roberto Tommasetti, bem como o Secretário Executivo de Governança, Valdoir Henrique dos Santos Araújo. **3. Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos, na forma estatutária, o Presidente do Conselho de Administração, Gustavo de Oliveira Barbosa, que convidou Valdoir Henrique dos Santos Araújo para secretariá-lo. **4. Ordem do dia:** **4.1.** reporte da Diretora-Presidente; **4.2.** reporte do Comitê de Investimentos - CINV; **4.3.** reporte do Comitê de Gestão de Pessoas - CGP; **4.4.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário - COAUDI; **4.5.** reporte dos assuntos discutidos pelo Comitê Transitório de Renegociação de Contratos de Concessão - CTRC; **4.6.** informações sobre a Fundação Libertas; **4.7.** reporte dos trabalhos “Contencioso Trabalhista da Companhia”; **4.8.** atualização das perspectivas de mercado (investidores e analistas) e pontos críticos. **4.9.** acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026: **4.9.1.** faturamento; **4.9.2.** custeio e despesas; **4.9.3.** Programa de Investimentos; **4.10.** follow-up da incorporação de ativos; **4.11.** acompanhamento do Orçamento Regulatório; **4.12.** acompanhamento dos fatores de incentivos tarifários; **4.13.** acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **4.14.** acompanhamento do Plano de Redução de Perdas de Água; **4.15.** reporte dos trabalhos da Auditoria Interna; **4.16.** confirmação da independência da Auditoria Interna; **4.17.** acompanhamento dos trabalhos da Superintendência de Compliance; **4.18.** acompanhamento das métricas de integridade; **4.19.** resultado da avaliação de desempenho, individual e coletivo, dos Administradores, membros dos Comitês e da Secretaria Executiva de Governança - SEGE; **4.20.** indicador e apetite/tolerância ao risco corporativo “R010 - Tratamento de Esgoto”; **4.21.** acompanhamento das atividades de ESG; **4.22.** Instauração de processo administrativo licitatório para prestação de serviços de locação e gestão de veículos leves. **5. Deliberações/Discussões:** os Conselheiros tomaram conhecimento e deliberaram sobre os seguintes assuntos: **5.1.** a Diretora-Presidente, Marília Carvalho de Melo, reportou ao Conselho de Administração informações sobre assuntos relevantes e atuais da Companhia; **5.2.** o membro do CINV, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os temas tratados na reunião de 24/02/2026. Na oportunidade, em razão da renúncia de Conselheiro apresentada em 12/02/2026, o Conselho de Administração deliberou pela nomeação do Conselheiro José Alvim Pereira para a recomposição do Comitê, bem como pela designação do Conselheiro Gustavo de Oliveira Barbosa como coordenador do referido Comitê; **5.3.** a Coordenadora do CGP, Márcia Fragoso Soares, reportou informações sobre os assuntos discutidos na reunião realizada em 23/02/2026; **5.4.** os membros do COAUDI, Rodolfo Torres dos

Santos e Roberto Tommasetti, apresentaram informações sobre os assuntos tratados na reunião do COAUDI de 24/02/2026, destacando os principais pontos discutidos; **5.5.** o coordenador do CTCRC, Gustavo de Oliveira Barbosa, reportou informações sobre os temas discutidos na reunião do Comitê em 24/02/2026. Na ocasião, em razão da renúncia de Conselheiro apresentada em 12/02/2026, o Conselho de Administração deliberou pela nomeação do Conselheiro Rodolfo Torres dos Santos para a recomposição do referido Comitê; **5.6.** foram apresentadas informações relativas à Fundação Libertas, destacando-se aspectos institucionais, de governança, de gestão administrativa (incluindo despesas e orçamento), bem como os resultados e a performance dos investimentos; **5.7.** foram disponibilizadas informações relativas aos trabalhos realizados no âmbito do plano de ação para mitigação do Contencioso Trabalhista da Companhia; **5.8.** foram apresentadas informações relativas às perspectivas de mercado (investidores e analistas), bem como aos principais destaques e pontos críticos; **5.9. 5.9.1., 5.9.2. e 5.9.3.** foi apresentado o acompanhamento do Orçamento Empresarial 2026, sendo demonstrados os resultados de janeiro de 2026, relativos ao faturamento e inadimplência, aos custos e despesas, bem como ao Programa de Investimentos; **5.10.** foi apresentado o follow-up da incorporação de Ativos; **5.11.** foram apresentadas informações relativas aos resultados do Orçamento Regulatório em janeiro de 2026. **5.12.** foi apresentado o acompanhamento dos fatores de incentivos tarifários; **5.13.** foi apresentado o acompanhamento dos Indicadores Estratégicos; **5.14.** foi apresentado o acompanhamento do Plano de Redução de Perdas de Água; **5.15.** foram disponibilizadas informações relativas ao reporte da Auditoria Interna, contemplando os resultados em 2025, os trabalhos de auditoria concluídos no período de novembro de 2025 a janeiro de 2026, bem como ao follow-up de planos de ação decorrentes das recomendações da auditoria e ao acompanhamento do Canal de Denúncia; **5.16.** o Conselho de Administração tomou ciência da confirmação da independência organizacional da Auditoria Interna, sendo destacado que as atividades de auditoria permanecem livres de interferências, tanto na determinação do escopo e na execução dos trabalhos, quanto na comunicação dos respectivos resultados; **5.17.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento dos trabalhos da Superintendência de Compliance, abrangendo as atividades realizadas no 4º trimestre de 2025 pela Gerência de Compliance e Controles Internos, Ouvidoria e Gerência de Riscos; **5.18.** foram disponibilizadas informações relativas à avaliação do sistema de gestão de compliance (métricas de integridade); **5.19.** foram disponibilizados os resultados das avaliações de desempenho, individual e coletivo dos membros do Conselho de Administração, dos Diretores, dos membros do COAUDI, dos Comitês de Investimentos, de Pessoas e de Governança Corporativa, bem como da Secretaria Executiva de Governança, relativos ao exercício social de 2025; **5.20.** considerando o material disponibilizado previamente, bem como a manifestação favorável do COAUDI na reunião de 24/02/2026, o Conselho de Administração autorizou, conforme Política de Gestão de Riscos Corporativos, a extinção do indicador “Eficiência de Remoção de DBO (ERD)”, bem como a instituição do indicador “Índice das Análises de DBO do Esgoto na Saída de Tratamento (I4)” e a definição do seu apetite/tolerância; **5.21.** foram disponibilizadas informações relativas ao acompanhamento das atividades de ESG; **5.22.** após análise do material disponibilizado previamente, considerando a manifestação favorável do CINV na reunião de 24/02/2026, o Conselho de Administração autorizou, conforme artigo 29 do Estatuto Social da Companhia, a instauração de processo administrativo licitatório, por meio de ata de registro de preços, referente à prestação de serviços de locação e gestão de veículos leves (hatchs e picapes), para renovação da frota.

6. Participantes: Adriano Rudek de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Alessandra Rocha, Diretora-Presidente da Fundação Libertas; Cláudia Lima, Diretora de Seguridade Social da Fundação Libertas; Cleyson Jacomini de Sousa, Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade; Elisângela Martins de Oliveira, Gerente de Informações e Estudos Econômicos; Ítalo José Cabral Guerra, Superintendente da Controladoria e Finanças; Juliana Koehler, Diretora de Investimentos e Controladoria da Fundação Libertas; Laura Petri Geraldino, Diretora de Operações; Marcelo Beraldo Michelazzo, Superintendente de Planejamento de Investimentos e Gestão de Ativos; Michelle Gomes de Resende, Diretora Adjunta de Gestão Estratégica e Regulação; Nelson Cunha Guimarães, Superintendente de Desenvolvimento Operacional e Inovação; Ozanan Araújo Pessoa, Superintendente de Empreendimentos; Pablo Ferraço Andreão, Diretor de Engenharia e Meio Ambiente; Thimóteo César Lima, Gerente de Assuntos Regulatórios; Valter de Souza Lucas Júnior, Gerente de Hidrometria e Perdas; e Wallace Lúcio da Silva, Superintendente de Desenvolvimento Comercial. **7. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e concluída a ata, depois lida, aprovada e assinada pelo Secretário Valdoir Henrique dos Santos Araújo e pelos Conselheiros Carlos Alexandre Jorge da Costa, Gustavo de Oliveira Barbosa, José Alvim Pereira, Márcia Fragoso Soares, Marília Carvalho de Melo e Rodolfo Torres dos Santos. Belo Horizonte, 25 de fevereiro de 2026.

Carlos Alexandre Jorge da Costa
Conselheiro

Gustavo de Oliveira Barbosa
Presidente do Conselho

José Alvim Pereira
Conselheiro

Márcia Fragoso Soares
Vice-Presidente do Conselho

Marília Carvalho de Melo
Conselheira

Rodolfo Torres dos Santos
Conselheiro

Valdoir Henrique dos Santos Araújo
Secretário