

Construindo o Futuro da COPASA:
Eficiência, Crescimento e
Valor em um Novo Cenário

 copasa
Resultados 3T25

04 de novembro de 2025



Destaques - 3T25



Investimentos recordes no 9M25: **2,0 bilhões** em CAPEX (+26% vs. 9M24)



Redução de perdas para **37,3%** em 09/2025 (**1,1 p.p.** vs. 09/2024)



Dividendos regulares (3T25): **345 milhões** pagos no 1S25 e **170 milhões** a serem pagos em 10/11



Revisão Tarifária: **+5,50** de Efeito Tarifário Médio (preliminar)



Contratação de **Hedge** (swap para IPCA+) para 65% da dívida em moeda estrangeira



9M25: EBITDA de 2,2 bilhões (+3,3% vs 9M24) e margem de 40,2%



701 milhões de geração de Caixa Operacional no 3T25, 26% acima do 3T24



Adequado nível de **Alavancagem de 2,1x** (1,8x em 09/2024)

Agenda de Geração de Valor

Principais iniciativas focadas no crescimento da base de ativos e ganhos de eficiência

Reestruturação organizacional orientada por processos

- ❑ Implantação, em 10/2025, do Centro de Serviços Compartilhados (CSC)
- ❑ Redesenho do modelo operacional da Diretoria de Operações (10/2025)

Gestão de CAPEX

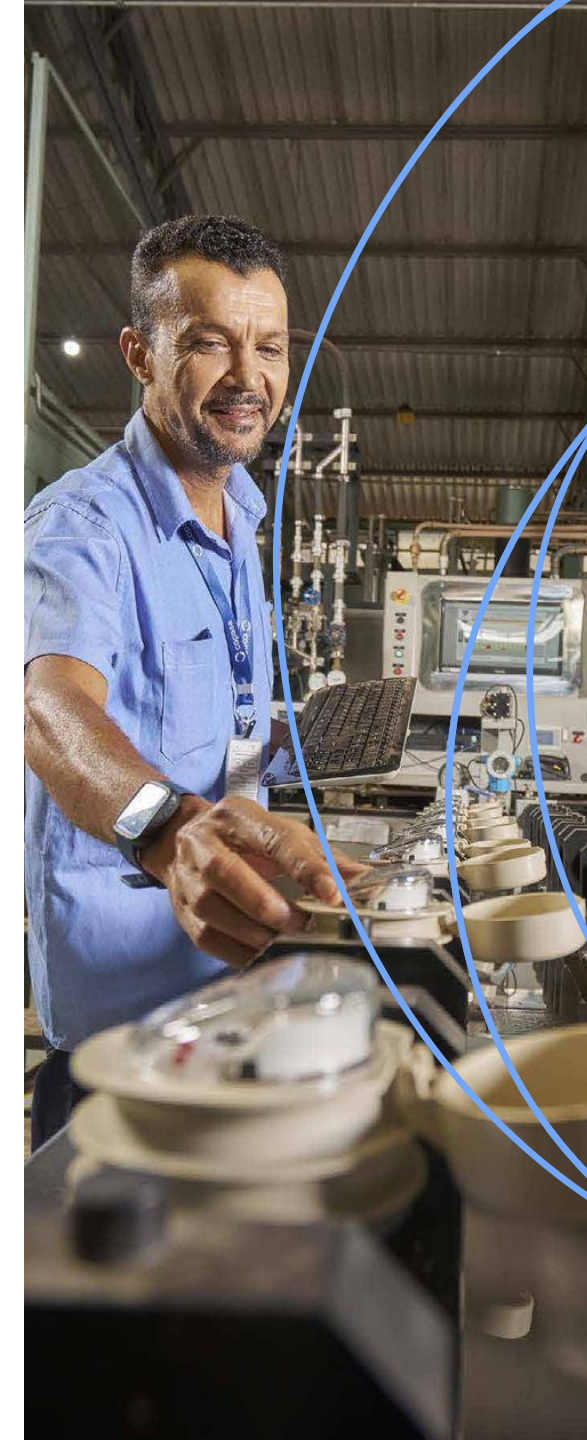
- ❑ Implantação do novo modelo de gestão de CAPEX

Eficiência operacional

- ❑ Início dos trabalhos para implantação do **Orçamento Base Zero** para 2026
- ❑ Aplicação de Advanced Analytics em gestão de fraude
- ❑ Aplicação de Strategic Sourcing em contratos de serviço

Revisão do Planejamento Estratégico

- ❑ Início do processo de revisão do Planejamento Estratégico (2026-2030)



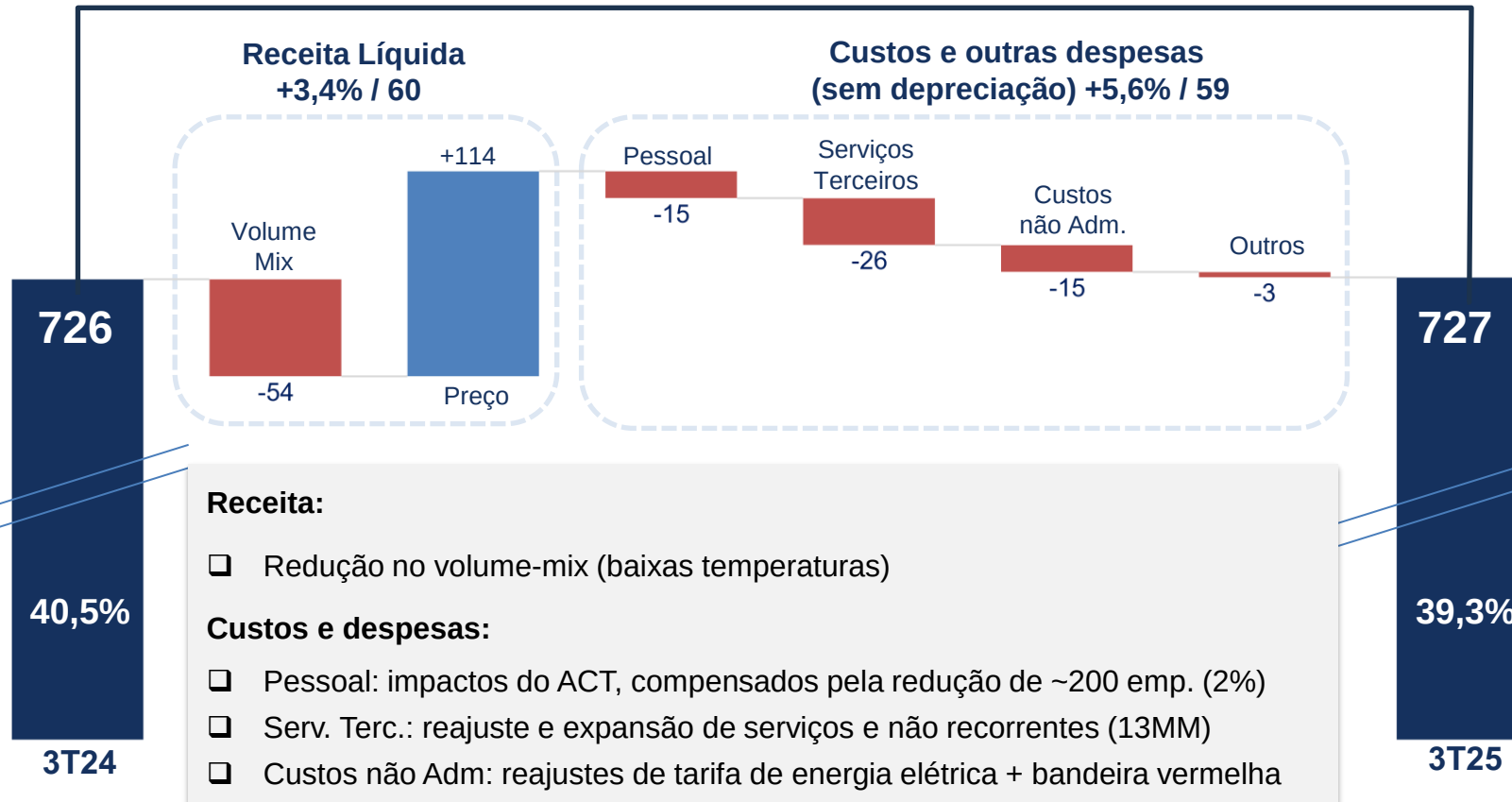
Evolução do EBITDA (3T24 vs. 3T25)

Foco na eficiência operacional no longo prazo

Redução no volume-mix e elevação nos custos não administráveis influenciam os resultados do trimestre

(R\$ milhões)

+1 / +0,1%

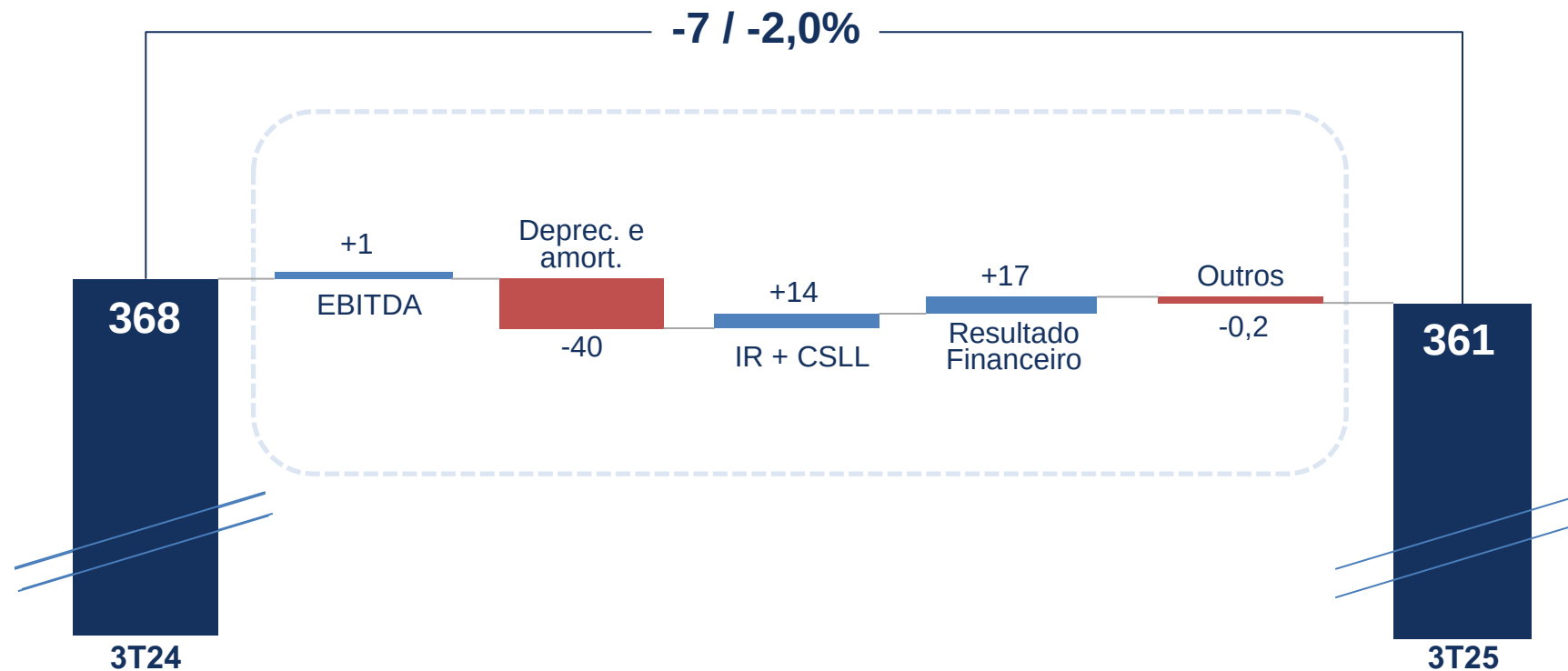


Lucro Líquido (3T24 vs. 3T25)

Rentabilidade e Sustentabilidade Financeira

Elevação nas depreciações com encerramento de obras ocasiona leve redução do LL

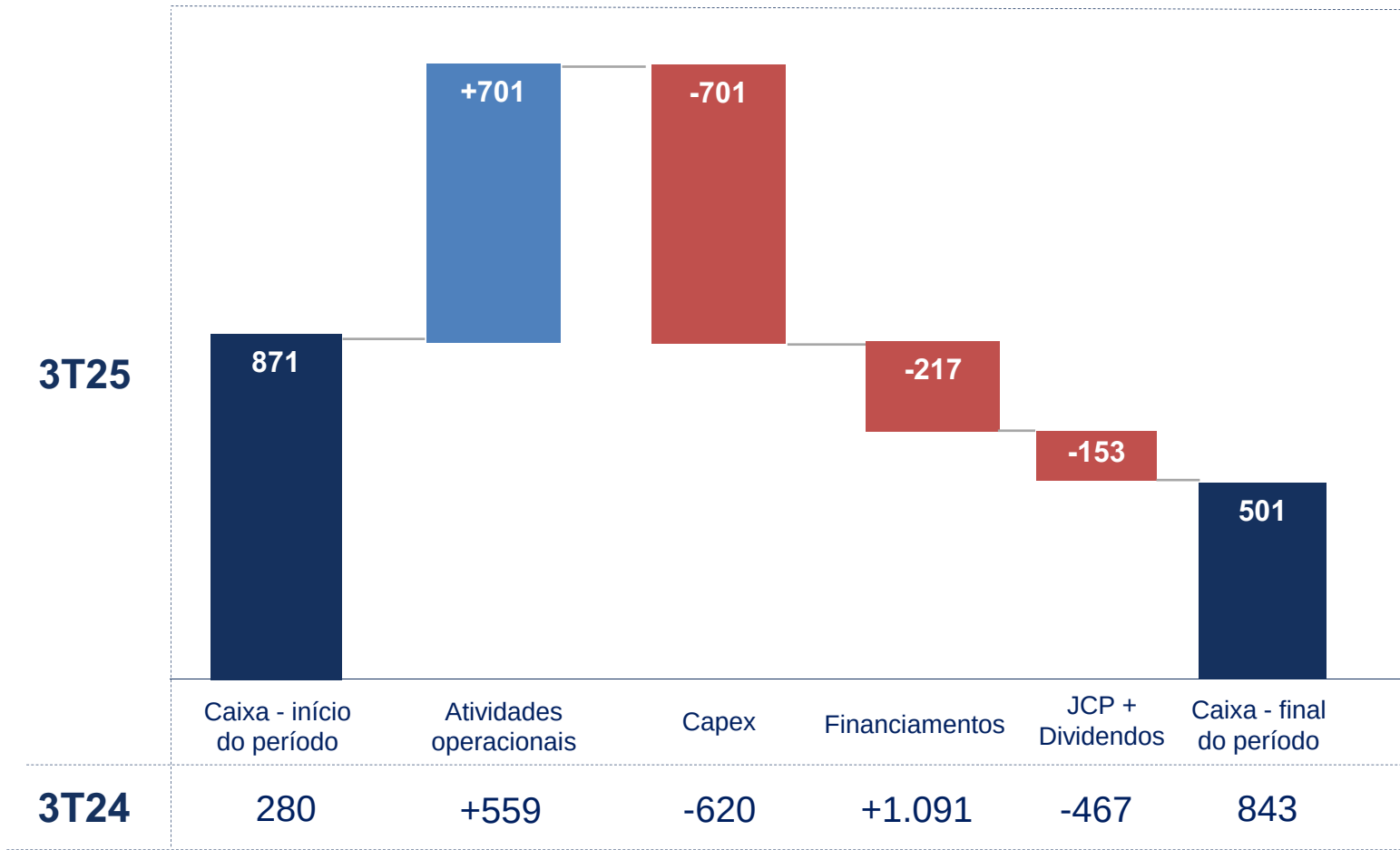
(R\$ milhões)



Geração de Caixa Operacional Sustentando Investimentos e Dividendos

Geração de caixa operacional: 701 MM

(R\$ milhões)

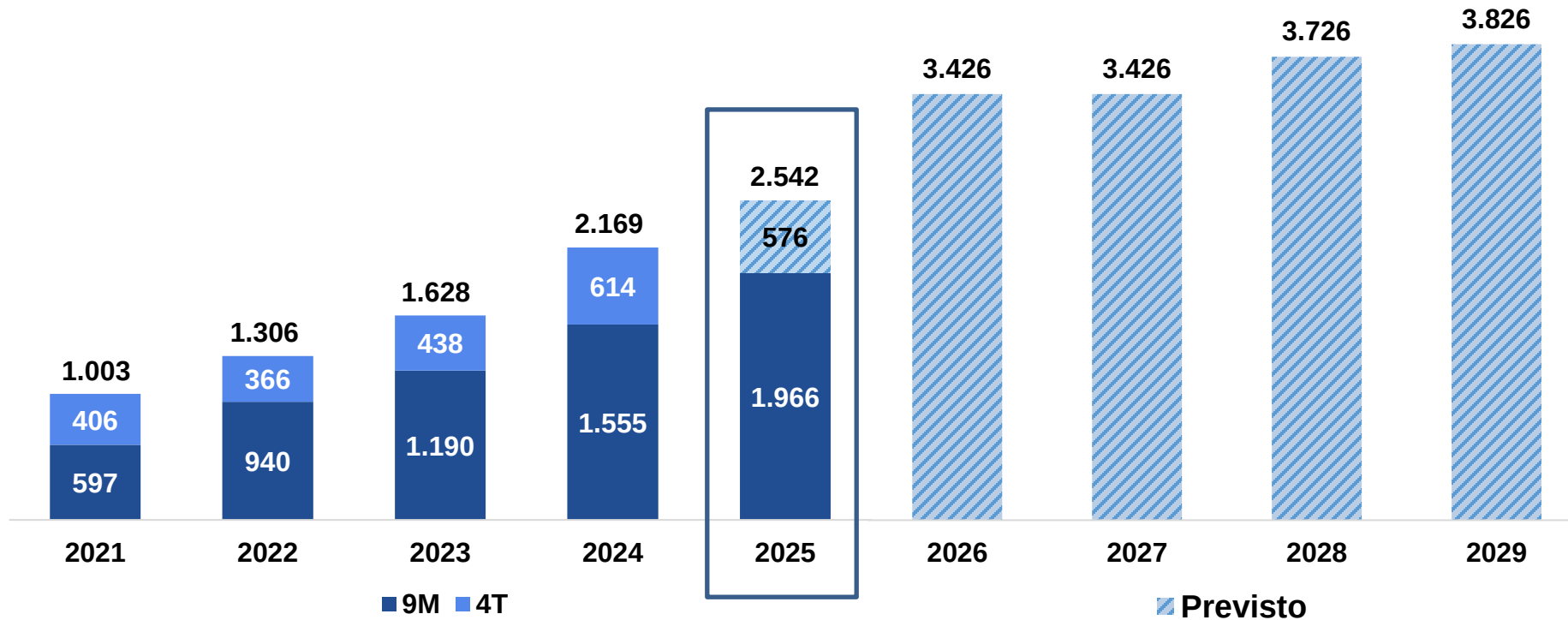


Investimentos Estratégicos

Construindo a Base de Ativos do Futuro

Elevação de 26% nos investimentos realizados nos 9M25, totalizando R\$2,0 bi

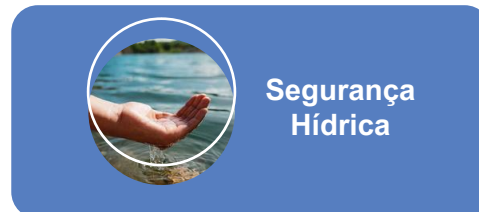
(R\$ milhões)



Cobertura (3T25)

- Água: > 99,4%
- Esgoto: 78,4%

Foco dos Investimentos

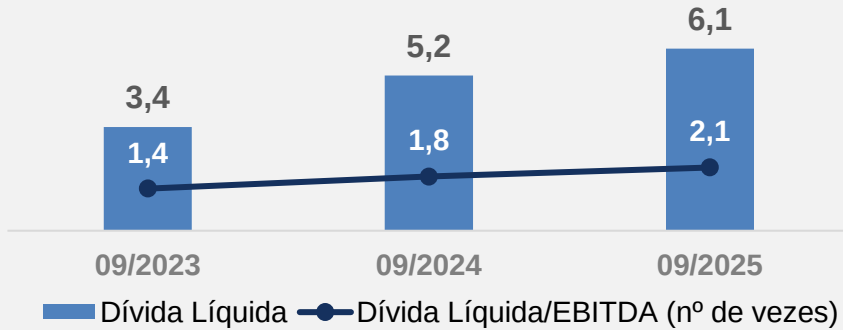


Estrutura de Capital

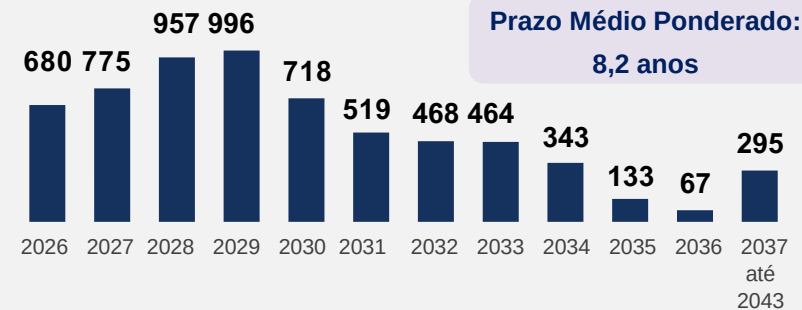
Alavancagem Controlada e Capacidade de Investimento

Nível de alavancagem em 2,1x, com cronograma de amortização adequado

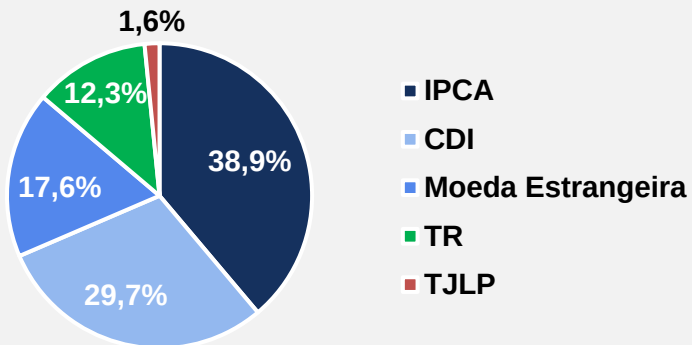
Alavancagem e Dívida Líquida (R\$ bilhões)



Cronograma de Amortização (R\$ milhões)

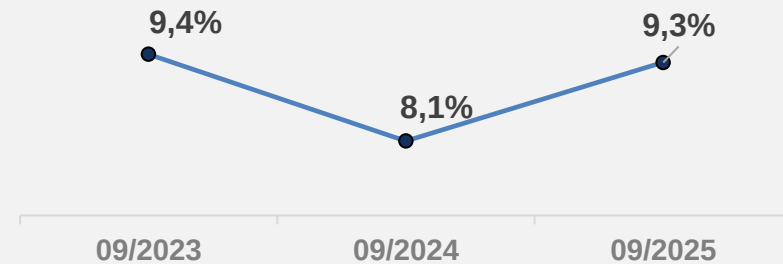


Indexadores da Dívida (3T25)^(*)



(*) Hedge dívidas BEI - €90,5 MM - IPCA + 7,4% a.a / KfW - €32,5 MM - IPCA + 6,41% a.a.

Cupom Médio (%)



Ratings –Escala Nacional

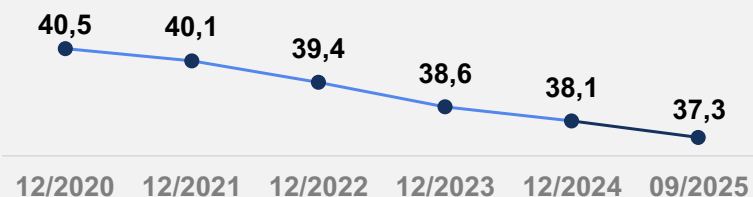
•Moody's: AAA.br – estável (julho/2025)
 •Fitch: AAA(bra) – estável (abril/2025)

Performance Operacional

Eficiência em Evolução

Continuidade das ações adotadas

Índice de Perdas na Distribuição (%)



- Substituição anual de ~20% dos hidrômetros
- Utilização de tecnologias via satélite, algoritmo específico e equipamentos como georadares, geofones, hastes e câmeras na pesquisa de vazamentos não visíveis
- Contratação da substituição de 350 km de redes (RMBH)

Inadimplência (%)



- Leve aumento, especialmente entre as categoria residencial e social
- Continuidade das ações de recuperação de crédito e de regularização dos débitos

Empregados

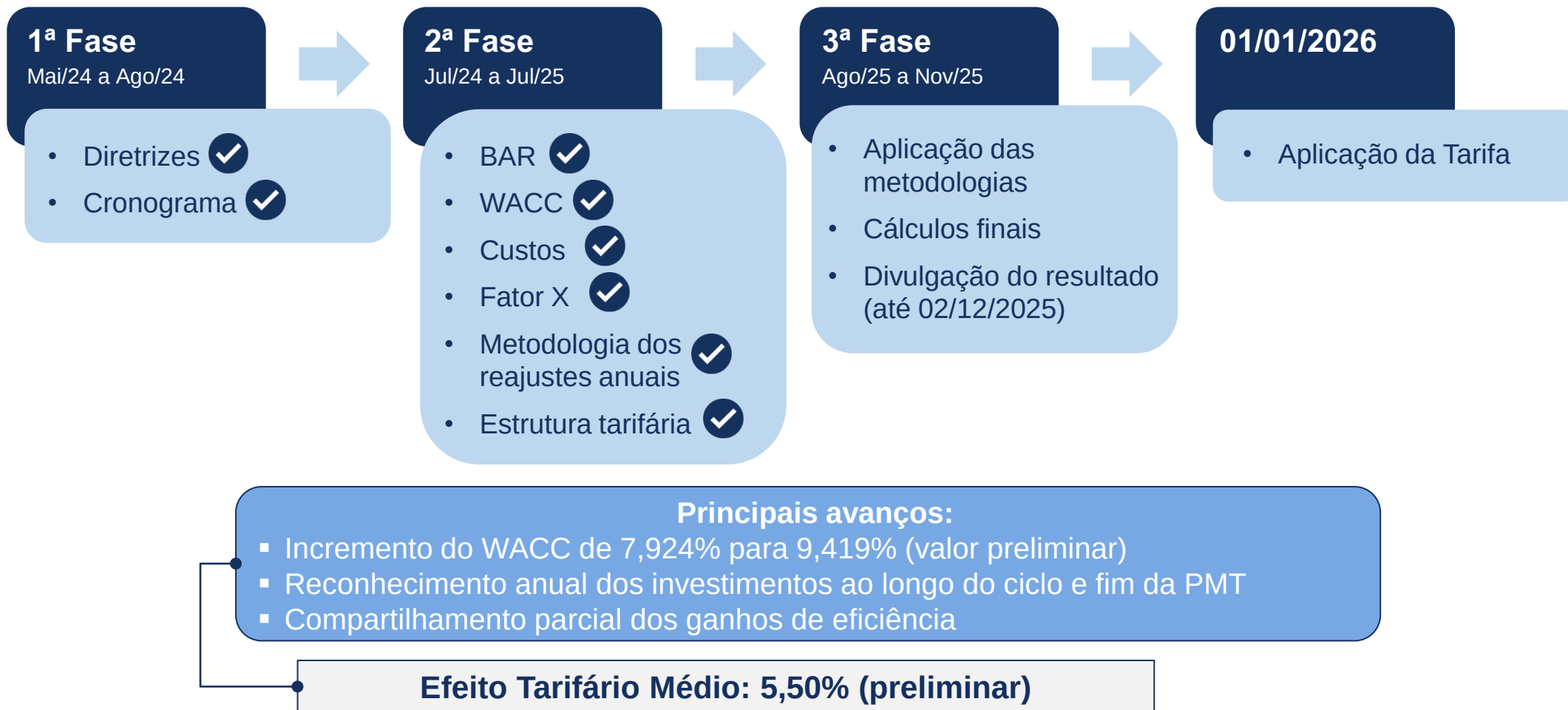


- Programas de desligamentos implementados em 2021 e 2023
- Desligamentos pontuais

3ª Revisão Tarifária

Novo Ciclo, Novas Oportunidades

Foco na remuneração adequada do capital para demanda da universalização





PERGUNTAS E RESPOSTAS



AVISO

Eventuais declarações feitas durante esta apresentação referentes a perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Copasa constituem-se em premissas e expectativas da Administração da Companhia, baseadas em informações atualmente disponíveis. Elas envolvem riscos e incertezas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Alterações na política macroeconômica, na legislação ou em outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da COPASA MG e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações. Os dados referem-se à Controladora e à subsidiária integral COPASA Patos Saneamento.

CONTATOS

ri.copasa.com.br
ri@copasa.com.br
(31) 3250-2015

