

# Apresentação dos Resultados 1T25

15 de maio de 2025



# Destques - 1T25



Elevação do Rating da Companhia pela Fitch para **AAA(bra)** (17/04/25)



Investimentos recordes no 1T25: **543 milhões** em CAPEX e **853 milhões** na BAR



Manutenção na carteira ISE da B3



Dividendos regulares: **181 milhões** pagos em 25/04/25 (1T25) e **154 milhões** a serem pagos em 30/06/25 (4T24)



Melhor EBITDA trimestral da história de **814 milhões** no 1T25 (margem de **43,3%**)



Redução de perdas para **37,5%** em 31/03/25 (**0,6 p.p vs. 12/24**)



**561 milhões** de geração de caixa operacional no 1T25



**2,86%** de inadimplência no 1T25, menor valor da série histórica

# Agenda de Geração de Valor

Principais iniciativas focadas no crescimento da base de ativos e ganhos de eficiência

## Reestruturação organizacional orientada por processos

- Padronização e especialização das unidades operacionais
- Implantação do Centro de Serviços Compartilhados (CSC)
- Implantação do Escritório de Projetos Estratégicos (PMOE)

## Gestão de CAPEX

- Critérios de priorização de investimentos em universalização, qualidade e segurança hídrica e sustentabilidade do negócio
- Acompanhamento dos investimentos pelo Escritório de Projetos de Investimentos (PMOI)
- Contratação de forma agrupada e regionalizada para obras
- Gestão de ativos atuando transversalmente de ponta a ponta

## Eficiência operacional

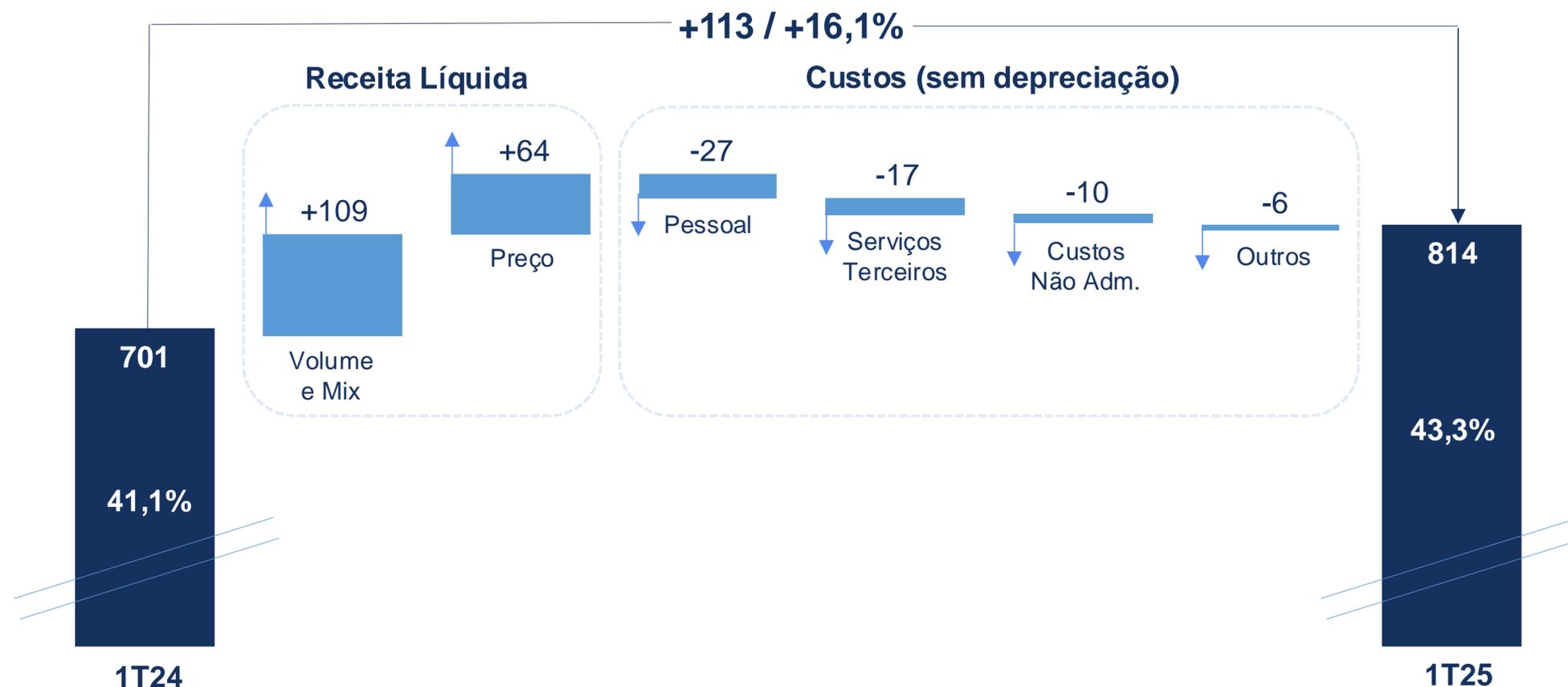
- Implantação do Orçamento Base Zero para 2026



# EBITDA (1T24 vs. 1T25)

O melhor resultado da nossa história

(R\$ milhões)



## Receita Líquida (+10,2% t/t):

- Δ Volume e Mix: +3,8%
- Δ Preço: reajuste de 6,42% (01.2025)

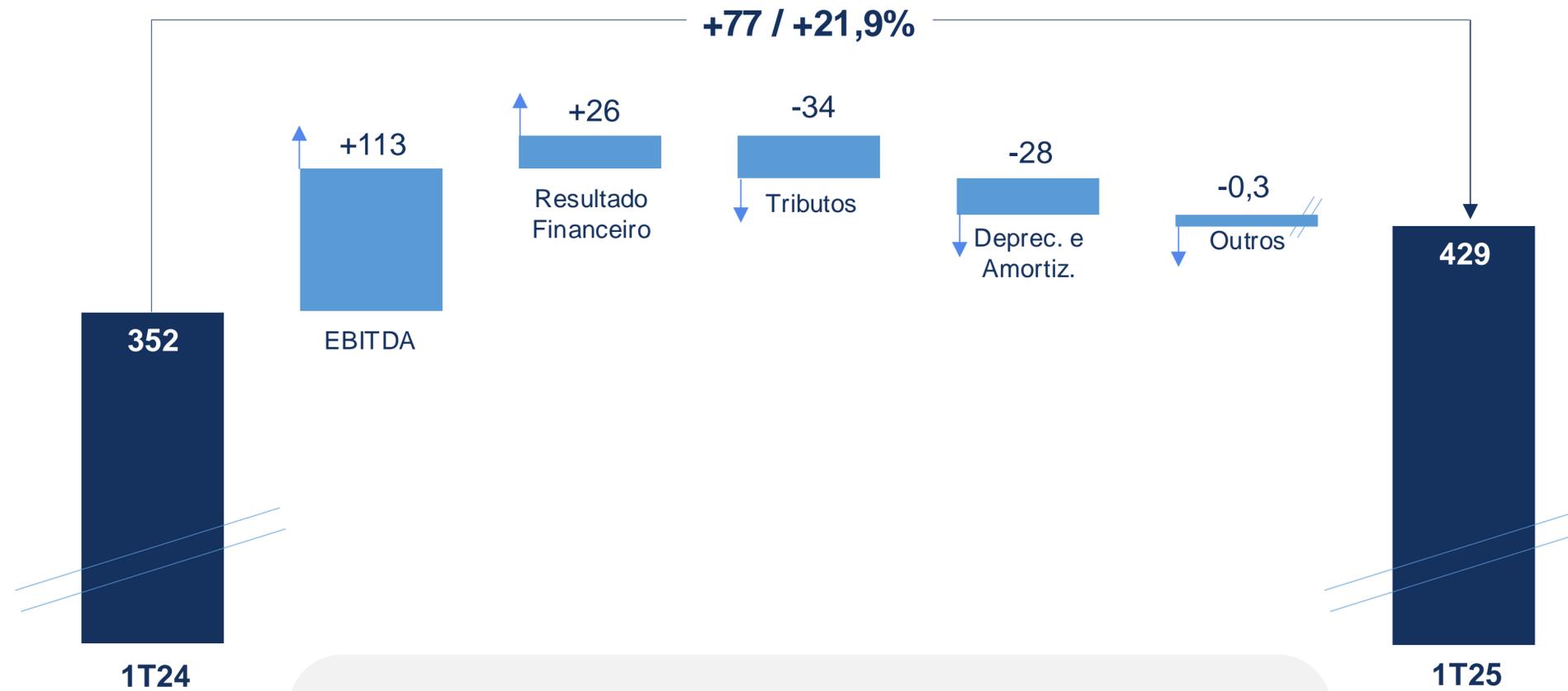
## Custos sem depreciação (+4,7% t/t):

- Pessoal: +6,7%
- ❖ Salários, encargos e benefícios: 3,8% (ACT, aumento com Programa de Saúde, redução de horas extras e no número de empregados)
- ❖ Participação nos lucros: +84%
- Serviços de Terceiros: +8,8% (reajuste e expansão)
- Custos não Administráveis: +5,3%

# Lucro Líquido (1T24 vs. 1T25)

Crescimento relevante de ~22%, atingindo 429 milhões

(R\$ milhões)

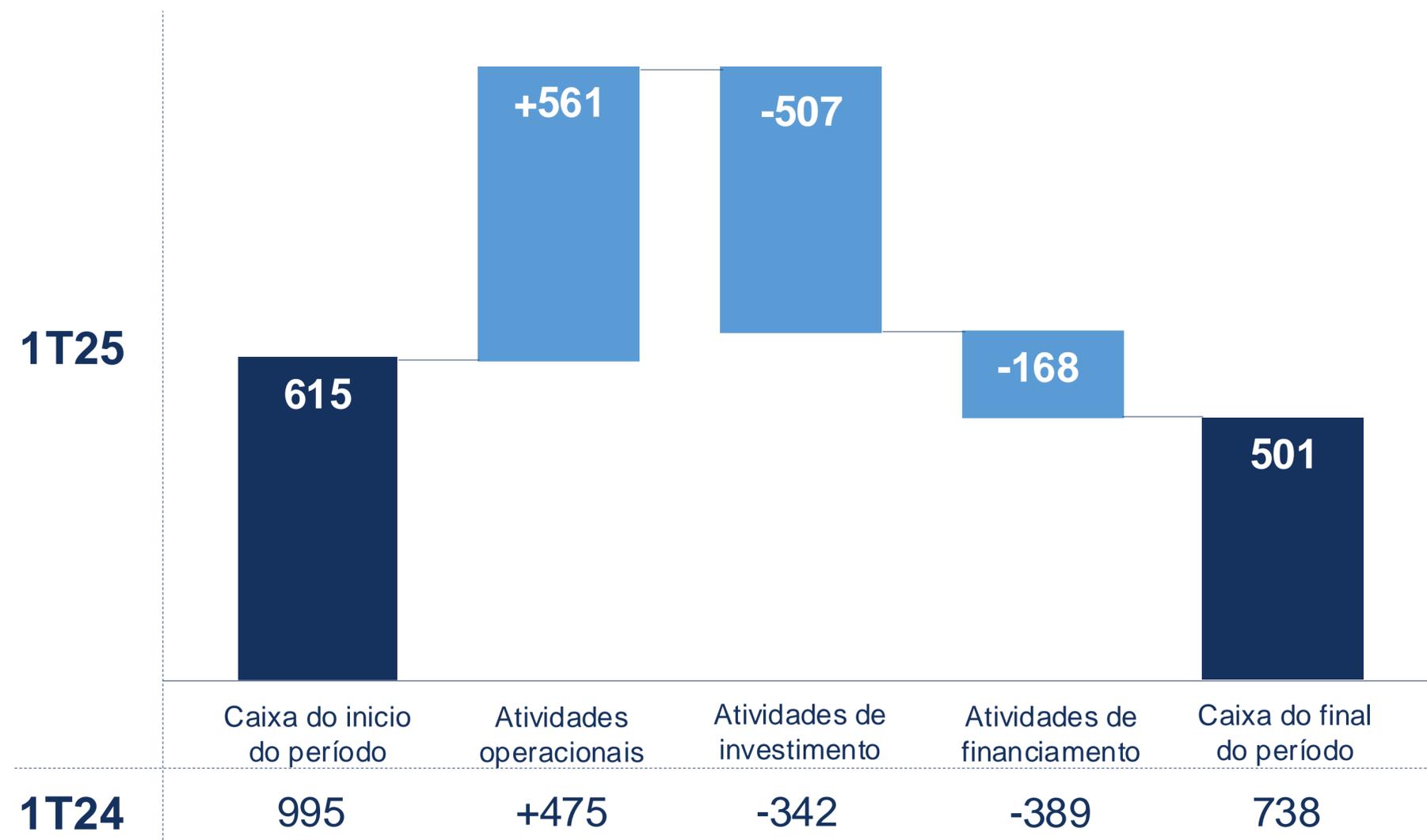


- ❑ Aumento do EBITDA em **16,1%** t/t
- ❑ Resultado Financeiro: valorização do Real frente ao Euro
- ❑ IR + CSLL: maior lucro tributável
- ❑ Depreciação e Amortização: aumento nas incorporações

# Fluxo de Caixa - 1T25

Geração de caixa operacional de 561 milhões

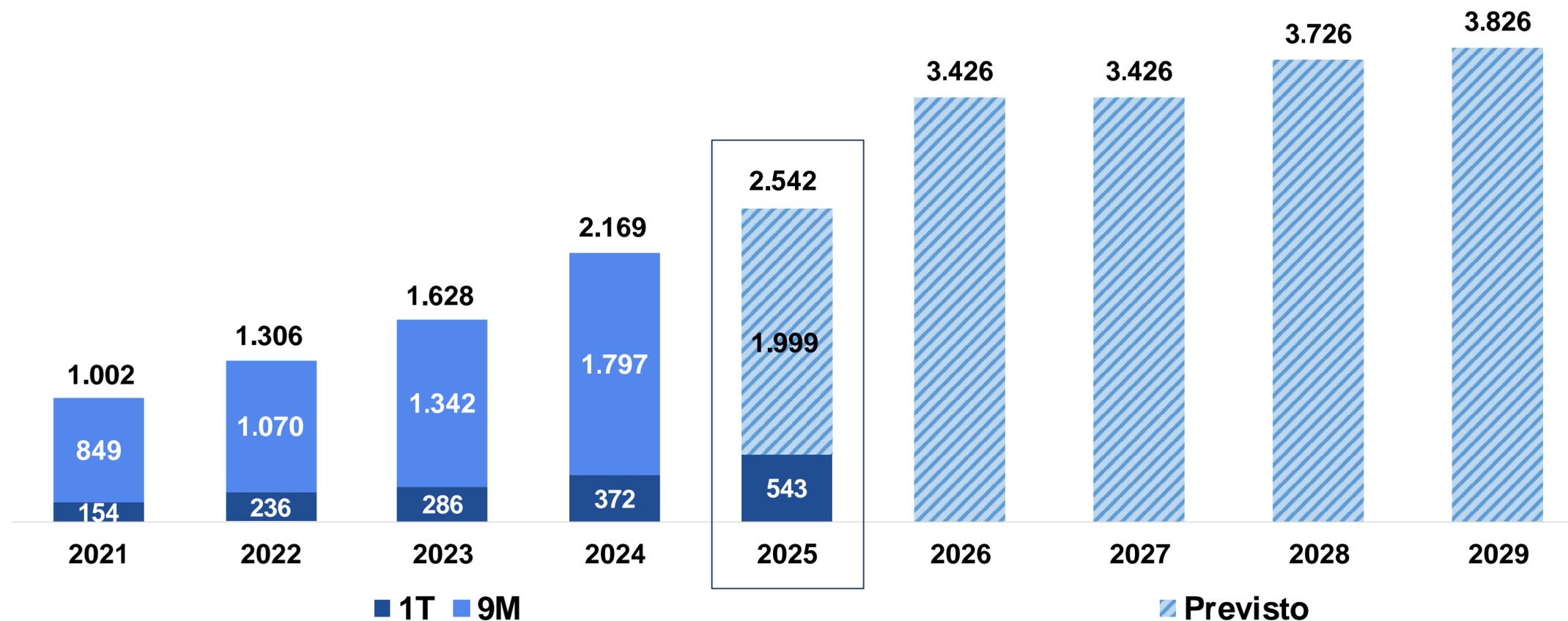
(R\$ milhões)



# Programa de Investimentos

Elevação de 46% nos investimentos realizados no 1T25, totalizando 543 milhões

(R\$ milhões)



## Universalização

- Água: > 99%
- Esgoto: 78,2%

## Foco dos Investimentos

Universalização do Esgoto

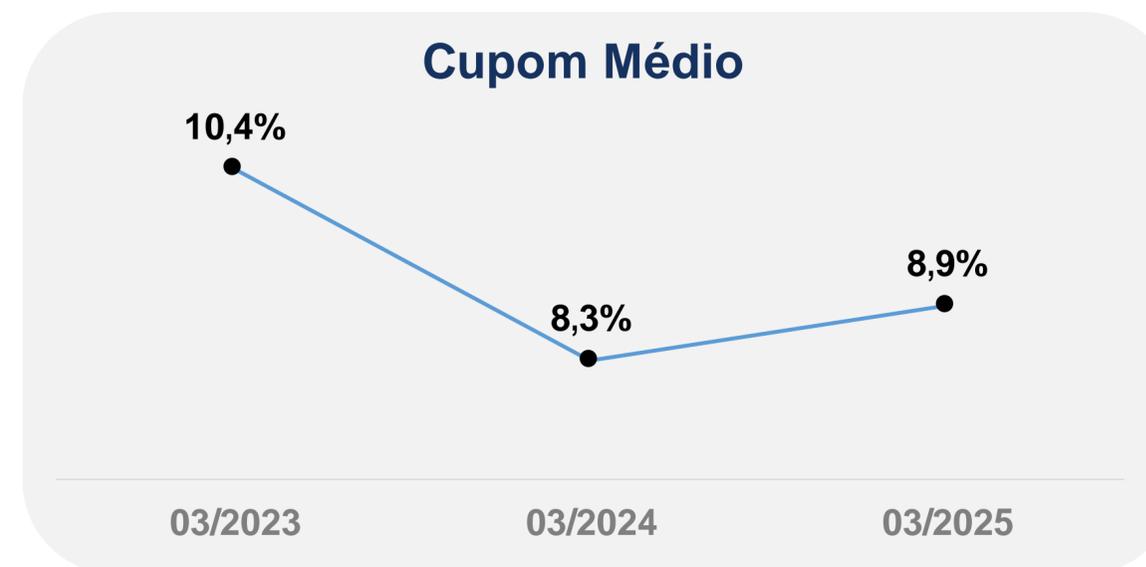
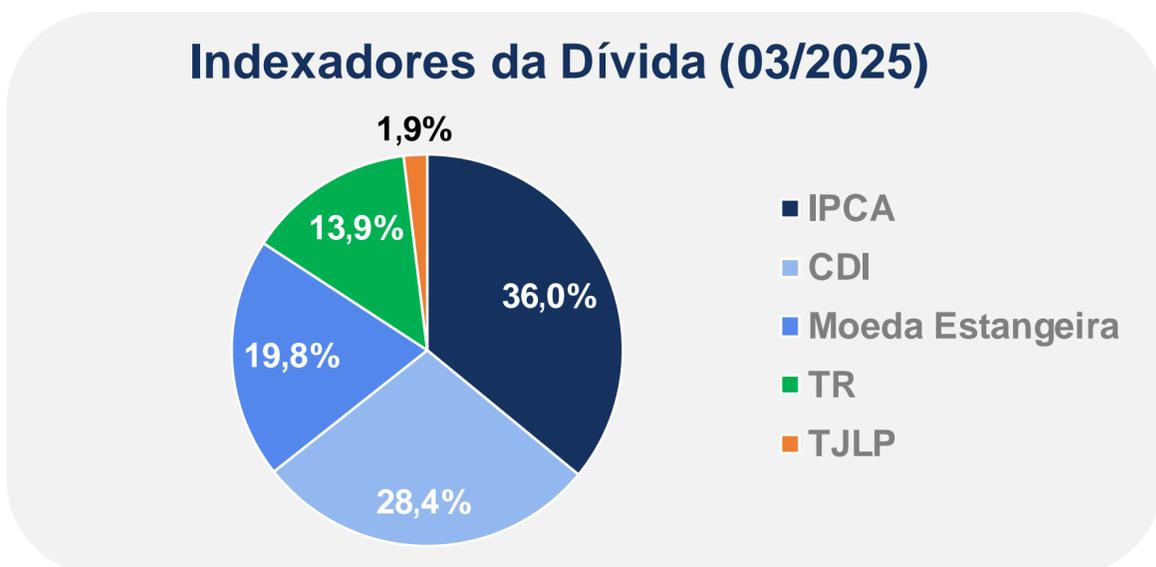
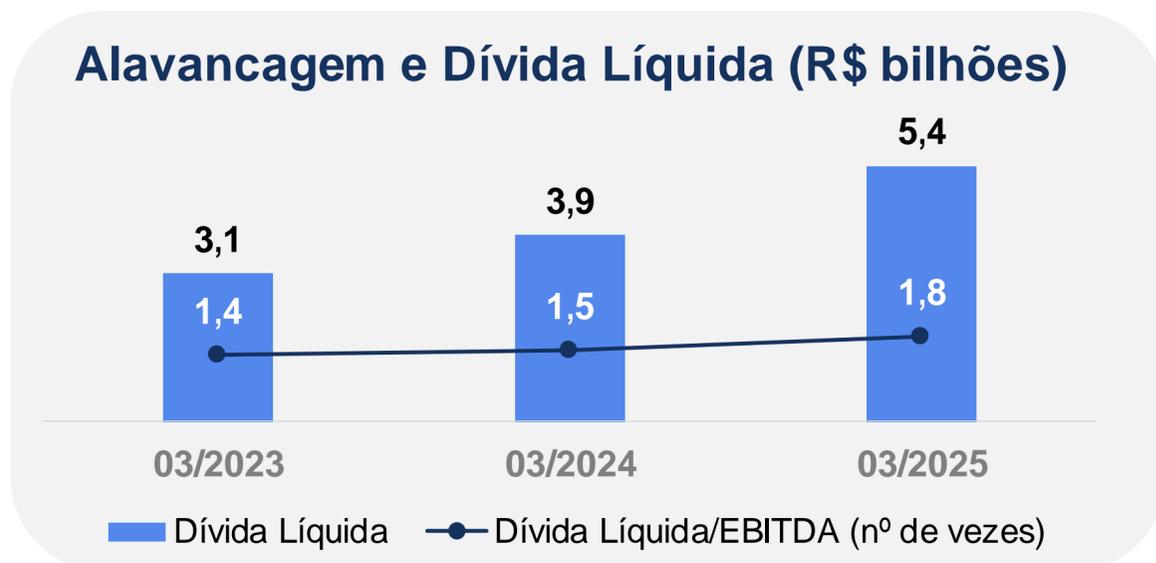
Segurança Hídrica

Redução de Perdas

Retrofit de Estações de Tratamento de Esgoto

# Endividamento

Nível de alavancagem abaixo de 2x com cronograma de amortização adequado



**Ratings – Escala Nacional**

- Moody's: AAA.br – estável julho/2024
- Fitch: AAA(bra) – estável – abril/2025

# Indicadores Operacionais

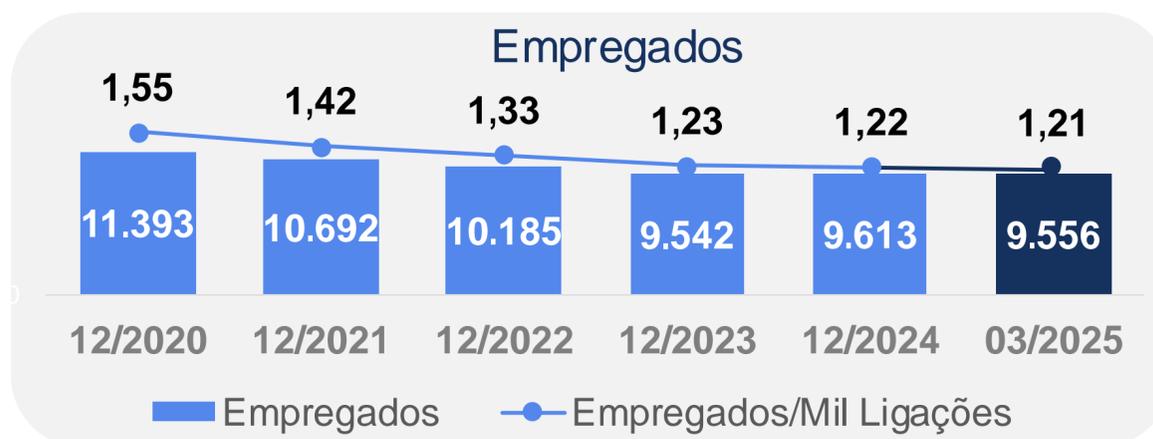
Índices mostram a assertividade das ações adotadas



- Substituição anual de 20% dos hidrômetros
- Utilização de tecnologias via satélite, algoritmo específico e equipamentos como georadares, geofones, hastes e câmeras na pesquisa de vazamentos não visíveis
- Contratação da substituição de 348 km de redes (RMBH)



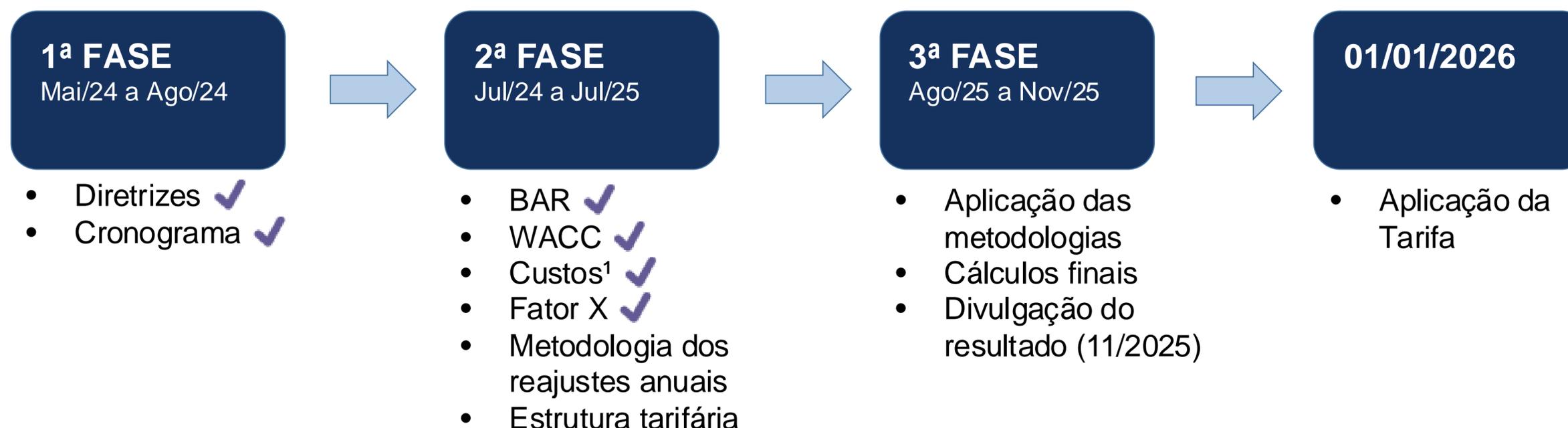
- Cobrança especializada
- Ampliação e estruturação de Núcleo de Inteligência Comercial
- Nova cobrança judicial



- Programas de desligamentos implementados em 2021 e 2023
- Desligamentos pontuais

# 3ª Revisão Tarifária (2026-2029)

Foco na remuneração adequada do capital para demanda da universalização



## Principais Avanços:

- Incremento do WACC de **7,924%** para **9,152%** (valor preliminar)
- Reconhecimento anual dos investimentos realizados ao longo do ciclo
- Compartilhamento parcial dos ganhos de eficiência (em consulta pública)

<sup>1</sup>A etapa foi concluída. Entretanto, o compartilhamento parcial dos ganhos de eficiência ainda se encontra em consulta pública, que eventualmente poderá impactar a metodologia de definição dos custos operacionais.



# PERGUNTAS E RESPOSTAS



# AVISO

Eventuais declarações feitas durante esta apresentação referentes a perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Copasa constituem-se em premissas e expectativas da Administração da Companhia, baseadas em informações atualmente disponíveis. Elas envolvem riscos e incertezas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Alterações na política macroeconômica, na legislação ou em outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da COPASA MG e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações.

# CONTATOS

[ri.copasa.com.br](http://ri.copasa.com.br)

[ri@copasa.com.br](mailto:ri@copasa.com.br)

(31) 3250-2015



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.