

CRUZEIRO DO SUL EDUCACIONAL S.A.

CNPJ/ME nº 62.984.091/0001-02

NIRE 35.300.418.000

Companhia Aberta

**EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL: No dia 25 de março de 2026, às 11:00 horas, em formato exclusivamente digital, considerada como ocorrida na sede da Cruzeiro do Sul Educacional S.A. ("Companhia"), na Rua Cubatão, nº 320, Pavimento 3, 8 e 9, Vila Mariana, CEP 04.012-911, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocação realizada nos termos do artigo 16, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia. Compareceram à reunião, o Sr. Wolfgang Stephan Schwerdtle, a Sra. Cristiane Almeida de Souza Cé, o Sr. Fernando Padovese, o Sr. Renato Padovese, o Sr. Carlos Alberto Nogueira Pires da Silva, o Sr. Silvio Jose Genesini Junior, o Sr. Renato Russo, o Sr. Fábio Ferreira Figueiredo, e a Sra. Patrícia Ferreira Figueiredo, representando a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

MESA: Sr. Wolfgang Stephan Schwerdtle, Presidente da Mesa; e Sr. Daniel Pereira de Almeida Araujo, Secretário da Mesa.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar, de acordo com o artigo 19 do Estatuto Social da Companhia, sobre a seguinte ordem do dia:

- (i) as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração, o relatório do comitê de auditoria e o parecer dos auditores independentes ("Demonstrações Financeiras");
- (ii) a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026;
- (iii) a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- (iv) a caracterização da independência dos candidatos para o cargo de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia ("Caracterização de Independência")
- (v) os termos e condições da proposta da administração da Companhia a ser submetida aos acionistas em sede de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada no dia 28 de abril de 2026 ("Proposta da Administração" e "AGOE", respectivamente);
- (vi) a convocação da AGOE para discussão e deliberar sobre as seguintes matérias: Em sede de Assembleia Geral Ordinária: **(a)** tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração, o relatório do comitê de auditoria e o parecer dos auditores independentes; **(b)** a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026; **(c)** a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(d)** fixação o número

- de assentos do Conselho de Administração para o próximo mandato; **(e)** eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; **(f)** nomeação do Presidente do Conselho de Administração; e **(g)** a fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; Em sede de Assembleia Geral Extraordinária: **(a)** rratificação da remuneração global anual dos administradores da Companhia relativa ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 ("Convocação da AGOE") e
- (vii)** autorizar a Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações acima, caso aprovadas pelos membros do Conselho de Administração.

DELIBERAÇÕES: Após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os Conselheiros decidiram:

- (i)** por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovar as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia, as quais serão submetidas à apreciação da AGOE;
- (ii)** por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovar a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026 a ser submetida à apreciação da AGOE, conforme termos e condições apresentados nesta reunião e com base nas Demonstrações Financeiras aprovadas no item acima;
- (iii)** por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, com base nas Demonstrações Financeiras aprovadas no item acima, a ser submetida à apreciação da AGOE, nos termos da Proposta da Administração a ser submetida à AGOE;
- (iv)** por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovar a Caracterização de Independência;
- (v)** por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovar os seguintes termos e condições da Proposta da Administração a ser submetida à AGOE: **(1)** em sede de Assembleia Geral Ordinária: **(a)** tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração, o relatório do comitê de auditoria e o parecer dos auditores independentes; **(b)** a proposta de orçamento de capital para o exercício social de 2026; **(c)** a proposta de destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(d)** fixação o número de assentos do Conselho de Administração para o próximo mandato; **(e)** eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; e **(g)** a fixação do limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; e **(2)** em sede de Assembleia Geral Extraordinária, a rratificação da remuneração global anual dos administradores da Companhia relativa ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
- por maioria de votos, **(f)** aprovar a nomeação do Presidente do Conselho de Administração, sendo os votos contrários do Sr. Fábio Ferreira Figueiredo e da Sra. Patricia Ferreira Figueiredo. A Sra. Patricia Ferreira Figueiredo registrou que, na qualidade de acionista integrante do bloco de controle, não foi previamente consultada acerca da

referida indicação, não procedendo, portanto, a justificativa apresentada na reunião pelo Diretor Presidente de que a nomeação teria sido definida pelos sócios;

- (vi) por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovar a Convocação da AGOE; e
- (vii) por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações acima.

ENCERRAMENTO E LAVRATURA: Nada mais havendo a ser tratado e, inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a Reunião do Conselho de Administração, da qual foi lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes, nos termos do artigo 130, §1º, da Lei das Sociedades por Ações.

ASSINATURAS: Mesa: Presidente: Wolfgang Stephan Schwerdtle; e Secretário: Daniel Pereira de Almeida Araujo. Membros do Conselho de Administração presentes: o Sr. Wolfgang Stephan Schwerdtle, a Sra. Cristiane Almeida de Souza Cé, o Sr. Fernando Padovese, o Sr. Renato Padovese, o Sr. Carlos Alberto Nogueira Pires da Silva, o Sr. Silvio Jose Genesini Junior, o Sr. Renato Russo, o Sr. Fábio Ferreira Figueiredo, e a Sra. Patrícia Ferreira Figueiredo.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 25 de março de 2026.

Mesa:

Daniel Pereira de Almeida Araujo
Secretário