

COSAN S.A.
CNPJ/MF 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE MARÇO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 10 dias do mês de março de 2025, às 16:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, sala 01, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Silvia Brasil Coutinho e Ana Paula Pessoa – Membros do Conselho de Administração.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **APRESENTAÇÕES:** Foram apresentados os seguintes assuntos aos membros do Conselho de Administração: (i) informações sobre segurança nas operações das controladas “Momento Segurança”; (ii) atualizações sobre os negócios das sociedades investidas pela Companhia; (iii) *update* sobre o incêndio na planta de Moove na Ilha do Governador; (iv) as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (v) o orçamento da Companhia para o exercício de 2025; (vi) atualizações sobre o *Tender Offer* da Companhia; (vii) Reporte do Comitê de Auditoria; e (viii) Reporte do Comitê de Pessoas e de Nomeação.

6. ORDEM DO DIA: (i) Manifestar-se sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) Aprovar a divulgação das Demonstrações Financeiras da Companhia, do Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras e do Relatório Anual da Administração; (iii) Aprovar o orçamento para o exercício de 2025 para Companhia, apresentado pelos executivos da Companhia; e (iv) Aprovar os ajustes na Política de Contratação de Auditor Independente e de Serviços.

7. DELIBERAÇÕES: Os membros do Conselho de Administração, com base nos documentos apresentados, deliberaram sobre os seguintes assuntos:

7.1. Manifestaram-se favoravelmente sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, nos termos do inciso V do artigo 142 da Lei nº 6.404/76;

7.2. Aprovaram a divulgação das Demonstrações Financeiras da Companhia acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, do Parecer do Conselho Fiscal, do Parecer do Comitê de Auditoria e do Relatório Anual da Administração nos canais virtuais de divulgação aplicáveis, bem como sua publicação na forma da Lei nº 6.404/76;

7.3. Aprovaram o orçamento para o exercício de 2025 da Companhia apresentado pela diretoria; e

7.4. Aprovaram as atualizações da Política de Contratação de Auditor Independente e de Serviços, que rubricada pelo Presidente da Mesa, será divulgada nos canais de comunicação da Companhia.

8. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 10 de março de 2025. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis

Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Silvia Brasil Coutinho e Ana Paula Pessoa – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 10 de março de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa