COSAN S.A.

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL**: realizada em 13 de novembro de 2026, às 15:00 horas, na sede da Cosan S.A. ("Companhia"), situada na Cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, CEP: 04538-132.

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA**: dispensada a convocação prévia, em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do § 1º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

3. **MESA**: Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretária: Marcela Coelho.

4. **ORDEM DO DIA**: examinar, discutir e deliberar sobre **(i)** a consignação da renúncia do Sr. Marcelo Eduardo Martins, ao cargo de Diretor Presidente; **(ii)** a eleição do Sr. Guilherme Penin Santos de Lima para compor a Diretoria da Companhia como Diretor Presidente, conforme recomendação do Comitê de Pessoas e Nomeação; e **(iii)** a autorização para que a Diretoria da Companhia pratique todos os atos necessários, úteis e/ou convenientes para efetivação das deliberações aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia.

5. **DELIBERAÇÕES**: instalada a reunião, após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Conselheiros resolveram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

5.1. consignar a renúncia apresentada nesta data por Sr. Marcelo Eduardo Martins, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 15.465.270 e inscrito no Cadastro das Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o n° 084.530.118-77, residente e domiciliado na Cidade e Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16° andar, ao cargo de Diretor Presidente da Companhia, conforme carta de renúncia entregue à Companhia e arquivada em sua sede, com efeitos a partir do dia 04 de janeiro de 2027. O Presidente do Conselho de Administração destacou os relevantes serviços prestados pelo Sr. Marcelo Eduardo Martins ao longo dos quase 20 anos em que atuou na Companhia, agradecendo sua dedicação e relevante contribuição.

Público

5.2. eleger o Sr. Guilherme Penin Santos de Lima, brasileiro, casado, economista, portador do RG nº 27.014.937-5, inscrito no CPF/MF sob o nº 320.480.908-00, residente e domiciliado na Cidade e Estado de São Paulo, com endereço profissional na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Bairro Itaim Bibi, para ocupar interinamente o cargo de Diretor Presidente da Companhia com vigência a partir do dia 04 de janeiro de 2027;

A eleição do Diretor ora eleito produzirá efeitos a partir de 04 de janeiro de 2027, quando passará a exercer o respectivo cargo, sendo seu mandato unificado ao do outro membro da Diretoria da Companhia, ou seja, até 05 de dezembro de 2027 ou até que novos membros sejam eleitos em sua substituição, e neste ato declara, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer a administração da Companhia, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, contra a fé pública, ou contra a propriedade, nos termos dos artigos 145 e 147 da Lei n°6.404/76.

5.3. autorizar a Diretoria da Companhia, por quaisquer dois diretores, a praticar todos os atos necessários, úteis e/ou convenientes para efetivação das deliberações ora aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia, bem como outorgar poderes para a realização desses atos, se necessário.

6. **ENCERRAMENTO**: nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. (aa) Presidente da Mesa e do Conselho de Administração: Rubens Ometto Silveira Mello; Secretária: Marcela Coelho; Vice-Presidente do Conselho de Administração: André Santos Esteves; Conselheiros: Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luís Cláudio Rapparini Soares e Flávia Cruz Simon.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 13 de novembro de 2026.

MARCELA COELHO
Secretária da Mesa

Público