COSAN S.A.

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL**: realizada em 11 de novembro de 2026, às 11:00 horas, na sede da Cosan S.A. ("Companhia"), situada na Cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, CEP: 04538-132.

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA**: dispensada a convocação prévia, em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do § 1º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

3. **MESA**: Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretária: Caroline Ogata.

4. **ORDEM DO DIA**: examinar, discutir e deliberar sobre: **(i)** a contratação de nova instituição financeira prestadora de serviços de escrituração de valores mobiliários, em substituição à instituição atualmente contratada; e **(ii)** a autorização para a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para efetivação das deliberações aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia.

5. **DELIBERAÇÕES**: instalada a reunião após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia e nos termos das informações e documentos arquivados na sede da Companhia, os Conselheiros resolveram:

5.1. Aprovar, por unanimidade dos votantes, considerando a abstenção dos Conselheiros Vinculados BTG (conforme definido no Acordo de Acionista da Companhia) por potencial conflito de interesse, a contratação de nova instituição financeira responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, passando o BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, inscrito no CNPJ n.º 59.281.253/0001-23, a atuar como escriturador das ações da Companhia, em substituição ao Itaú Corretora de Valores S.A.

5.2. autorizar, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários para a efetivação da deliberação aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

Público

6. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. (aa) Presidente da Mesa e do Conselho de Administração: Rubens Ometto Silveira Mello; Secretária da Mesa: Caroline Ogata; Vice-Presidente do Conselho de Administração: André Santos Esteves; Conselheiros: Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luís Cláudio Rapparini Soares e Flávia Cruz Simon.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 11 de novembro de 2026.

_____

CAROLINE OGATA

Secretária da Mesa

Público