COSAN S.A.

CNPJ/MF n° 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 11 E 13 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **Data, Hora e Local**: realizada na sede social da Cosan S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, sala 01, Bairro Itaim Bibi, CEP 04538-132, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, tendo sido instalada aos 11 dias do mês de novembro de 2026, às 14:00 horas, e suspensa na mesma data. Os trabalhos foram retomados no dia 13 de novembro de 2026, às 17:00 horas, virtualmente por meio da plataforma Microsoft Teams.

2. **Convocação**: dispensada em razão da presença de todos os membros do Conselho Fiscal.

3. **Presença**: presentes (i) a totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, quais sejam os Srs. João Ricardo Ducatti, Paulo Roberto Batista Machado e Vicente Giurizatto da Silveira. Presentes também: (ii) os representantes da Companhia, Jose Cezario Menezes de Barros Sobrinho, Edson Vieira Marcos, Marcela Bruno Coelho e Caroline Ogata; e (iii) os representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC"), Srs. Alessandro Marchesino, Mozart Leite e Flavia Leika Ikeda.

4. **Mesa**: Presidente – João Ricardo Ducatti; Secretária – Caroline Ogata. Na retomada dos trabalhos, foi mantida a composição da Mesa instalada em 11 de novembro de 2026.

5. **Ordem do Dia**: Examinar, discutir e opinar sobre as informações financeiras da Companhia correspondentes ao terceiro trimestre do exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2026, conforme materiais arquivados na sede da Companhia.

6. **Exposição dos Assuntos:**

6.1. Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2026 ("DFs 3T26"): os representantes da Companhia apresentaram aos membros do Conselho Fiscal as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de julho a setembro de 2026, bem como os principais eventos do período, os indicadores financeiros e operacionais, a estrutura de capital, o endividamento, as operações com partes relacionadas, os eventos subsequentes, os fatores de risco e as contingências da Companhia.

6.1.1. Foi dado um panorama da receita líquida consolidada da Companhia, e seu resultado

Público

líquido consolidado. Além de seu ativo total consolidado, passivo total consolidado e patrimônio líquido. Também foram apresentados o fluxo de caixa consolidado do semestre, a evolução do patrimônio líquido, o perfil de endividamento e a estrutura de capital da Companhia.

6.1.2. Apresentação da PWC: Os representantes da PWC apresentaram os trabalhos de revisão limitada das informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026, conduzidos conforme NBC TR 2410 e ISRE 2410, mediante indagações e procedimentos analíticos, com alcance inferior ao de uma auditoria.

6.1.3. Diante da discussão da necessidade ou não de uma ênfase em uma nota explicativa, a ser incluída nas DFs 3T26, a reunião foi suspensa até que o tema seja debatido pelo Comitê de auditoria da Companhia e pelo Conselho de Administração, em reuniões que serão realizadas nos dias 12 e 13 de novembro de 2026.

6.2. Em continuidade ao item 6.1 acima, retomados os trabalhos em 13 de novembro de 2026, às 17 horas, foi apresentado o Relatório final dos Auditores Independentes e foram feitos esclarecimentos pelo Comitê de Auditoria da Companhia, por meio de sua coordenadora.

7. **Deliberações:** os membros do Conselho Fiscal analisaram as informações financeiras intermediárias e o relatório dos auditores independentes, correspondentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2026, assim como as apresentações da administração da Companhia e da PWC, e opinaram favoravelmente e sem ressalvas em relação a tais documentos.

8. **Encerramento**: nada mais foi tratado e o senhor Presidente deu por encerrados os trabalhos, agradecendo aos membros do Conselho Fiscal, bem como a participação e o empenho de todos, lavrando-se esta Ata que, lida e aprovada, será datada no dia do encerramento da ata e assinada eletronicamente pelos Membros presentes.

São Paulo (SP), 13 de novembro de 2026.

JOÃO RICARDO DUCATTI
Presidente da Mesa
Membro do Conselho Fiscal

CAROLINE OGATA
Secretária da Mesa

PAULO ROBERTO BATISTA MACHADO
Membro do Conselho Fiscal

VICENTE GIURIZATTO DA SILVEIRA
Membro do Conselho Fiscal

Público