COSAN S.A.

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 01983-6

COMUNICADO SOBRE TRANSAÇÃO ENTRE PARTES RELACIONADAS

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY)** ("Companhia" ou "Cosan"), em atendimento ao artigo 33, inciso XXXII, e Anexo F da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 80/2022, conforme alterada, comunica a seguinte transação entre partes relacionadas:

Partes envolvidas e relação com a Companhia	Cosan e Raízen S.A. ("Raízen"), da qual a Cosan é co-controladora.
Objeto e principais termos e condições da transação	A Cosan vendeu à Raízen, por R$ 237 milhões, R$ 1,7 bilhão em prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL ("PF/BCN"). Esses créditos foram utilizados na Transação Tributária anunciada em 28 de outubro de 2026 para liquidar processos de exclusiva responsabilidade da Raízen. Além disso, a Raízen recebeu da Cosan R$648 milhões em PF/BCN por cessão não onerosa, para liquidar processos de exclusiva responsabilidade econômica da Cosan.
Participação da contraparte, seus sócios ou administradores no processo de decisão da transação e na negociação da transação com representantes da Companhia	Cosan e Raízen conduziram processos decisórios independentes e realizaram as aprovações internas de governança aplicáveis nos respectivos órgãos competentes, tendo a referida operação sido aprovada, no âmbito da Cosan, pelo Conselho de Administração em 20 de outubro de 2026.
Justificativa pormenorizada das razões pelas quais a transação observou condições comutativas ou prevê pagamento	Não se aplica à operação a comparação com condições usuais de mercado ou a realização de procedimento de tomada de preços com terceiros, pois a operação está inserida no contexto da reestruturação econômica do grupo da Raízen. Ademais, a Transação Tributária, que faz parte do contexto da referida reestruturação, foi realizada em estrita observância aos termos da legislação aplicável,

compensatório adequado	observando critérios objetivos estabelecidos pelos órgãos públicos competentes. Nesse contexto, a administração da Cosan considera que o valor atribuído aos PF/BCN possui natureza específica e proporciona a redução relevante das contingências sob responsabilidade da Cosan.

São Paulo, 09 de novembro de 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Público

COSAN S.A.

CNPJ/MF No. 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Publicly Held Company

CVM Code 01983-6

NOTICE ON RELATED-PARTY TRANSACTION

COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY) ("Company" or "Cosan"), pursuant to Article 33, item XXXII, and Annex F of Resolution No. 80/2022 of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), as amended, hereby announces the following related-party transaction:

Parties Involved and Relationship with the Company	Cosan and Raízen S.A. ("Raízen"), of which Cosan is a joint controlling shareholder.
Subject Matter and Main Terms and Conditions of the Transaction	Cosan sold to Raízen, for R$237 million, R$1.7 billion in tax loss carryforwards and negative tax base of the Social Contribution on Net Income ("Tax Losses"). These credits were used in the Settlement announced on October 28, 2026 to settle proceedings for which Raízen is solely responsible. In addition, Raízen received from Cosan R$648 million in Tax Losses through a non-onerous (free-of-charge) assignment, to settle proceedings for which Cosan bears sole economic responsibility.
Participation of the Counterparty, its Partners or Managers in the Transaction Decision-Making Process and in the Negotiation of the Transaction with the Company's Representatives	Cosan and Raízen conducted independent decision-making processes and obtained the applicable internal governance approvals from their respective competent bodies, and the transaction was approved, within Cosan, by the Board of Directors on October 20, 2026.
Detailed Justification of the Reasons Why the Transaction Observed Arm's-Length Conditions or Provides for Adequate Compensatory Payment	A comparison with usual market conditions or a price-quotation procedure with third parties does not apply to the transaction, as it is part of the context of the economic reorganization of the Raízen group. Furthermore, the Settlement, which is part of such reorganization, was carried out in strict compliance with the terms of the applicable legislation, observing objective criteria established by the competent public authorities.

Público

	In this context, Cosan's management considers that the value attributed to the Tax Losses is specific in nature and provides for a relevant reduction of the contingencies under Cosan's responsibility.

São Paulo, November 9, 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho
Chief Financial and Investor Relations Officer

Público