COSAN S.A.
CNPJ nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Companhia Aberta
CVM 19836

COMUNICADO AO MERCADO

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY)** ("Cosan" ou "Companhia"), informa que recebeu o Ofício 342/2026-SLE de 6 de novembro de 2026 ("Ofício"), da Superintendência de Listagem e Supervisão de Emissores da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, que solicita os seguintes esclarecimentos:

> "Prezado senhor,
>
> Em notícia veiculada pelo jornal Valor Econômico - Pipeline, em 05/11/2026, sob o título "**Cosan negocia venda de participação da Compass para grupo de Abu Dhabi**" constam, entre outras informações, que:
>
> - A Cosan está negociando a venda de 25% da Compass, controladora da Comgás, para uma gestora de investimentos ligada ao governo de Abu Dhabi, apurou o Pipeline;
> - A transação está avançada e seria realizada por meio de uma venda privada, uma vez que uma oferta secundária de ações na bolsa não seria interessante dado o cenário menos favorável de mercado - a ação negocia a R$ 19,58, abaixo do valor do IPO, de R$ 28; e
> - Considerando o valor de mercado atual da empresa em bolsa de R$ 14 bilhões, a venda da fatia renderia cerca de R$ 3,5 bilhões. A Cosan detém uma participação de 76,18% na companhia."

Em atendimento ao Ofício, a Cosan esclarece que, conforme divulgado ao mercado ao longo de 2026[1], a Companhia avalia continuamente alternativas envolvendo os ativos de seu portfólio, incluindo potenciais desinvestimentos e alienações de participações societárias, com o objetivo de otimizar sua estrutura de capital e gerar valor aos seus acionistas.

Nesse sentido, conforme reiterado no Fato Relevante de 20 de outubro de 2026, a Cosan segue avaliando alternativas relacionadas a todos os seus ativos.

Especificamente em relação à potencial operação envolvendo sua participação na Compass, mencionada na notícia, a Companhia esclarece que, até a presente data, não houve aprovação de qualquer operação ou celebração de qualquer instrumento vinculante relacionado à eventual alienação de sua participação societária.

A Cosan reafirma seu compromisso de manter seus acionistas e o mercado em geral informados acerca de eventuais desenvolvimentos relevantes, em estrita observância à legislação e à regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 09 de novembro de 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

[1] Fato Relevante de 20 de outubro de 2026, Fato Relevante de 20 de agosto de 2026, Fato Relevante de 13 de agosto de 2026, Fato Relevante de 09 de julho de 2026, Comunicado ao Mercado de 29 de junho de 2026, Fato Relevante de 17 de junho de 2026, Comunicado ao Mercado de 01 de junho de 2026, Comunicado ao Mercado de 11 de março de 2026.

Público

COSAN S.A.
CNPJ nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Publicly Held Company
CVM Code 19836

NOTICE TO THE MARKET

COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY) ("Cosan" or "Company"), hereby informs that it received Official Letter No. 342/2026-SLE, dated November 6, 2026 ("Official Letter"), from the Issuer Listing and Supervision Department of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, requesting the following clarifications:

> "Dear Sir,
>
> An article published by Valor Econômico - Pipeline on November 5, 2026, under the title "**Cosan negotiates sale of Compass stake to Abu Dhabi group**", states, among other things, that:
>
> - Cosan is negotiating the sale of a 25% stake in Compass, the controlling shareholder of Comgás, to an investment manager linked to the Abu Dhabi government, according to Pipeline;
> - The transaction is at an advanced stage and would be carried out through a private sale, as a secondary offering of shares on the stock exchange would not be attractive given the less favorable market environment, with the shares trading at R$19.58, below the IPO price of R$28.00; and
> - Considering the company's current market capitalization of R$14 billion, the sale of the stake would generate approximately R$3.5 billion in proceeds. Cosan holds a 76.18% interest in the company."

In response to the Official Letter, Cosan clarifies that, as disclosed to the market throughout 2026[2], the Company continuously evaluates alternatives involving the assets in its portfolio, including potential divestments and sales of equity interests, with the objective of optimizing its capital structure and creating value for its shareholders.

In this regard, as reiterated in the Material Fact dated October 20, 2026, Cosan continues to evaluate alternatives relating to all assets.

No specific transaction involving Cosan's equity stake in Compass, as alluded to in this article, has been hereby approved and no binding agreement has been entered in.

Cosan reaffirms its commitment to keeping its shareholders and the market duly informed of any relevant developments, in strict compliance with applicable laws and regulations.

São Paulo, November 9, 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Chief Financial and Investor Relations Officer

[2] Material Fact dated October 20, 2026, Material Fact dated August 20, 2026, Material Fact dated August 13, 2026, Material Fact dated July 9, 2026, Notice to the Market dated June 29, 2026, Material Fact dated June 17, 2026, Notice to the Market dated June 1, 2026, and Notice to the Market dated March 11, 2026.

Público