



COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 01983-6

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY)** (“Companhia” ou “Cosan”), em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44/2021 e em continuidade ao comunicado ao mercado divulgado em 29 de junho de 2026 e ao fato relevante divulgado em 20 de agosto de 2026, informa a seus acionistas e ao mercado em geral que, no âmbito das propostas recebidas para uma eventual alienação de sua participação na Rumo S.A. (“Rumo”), a Companhia conduziu uma negociação em regime de exclusividade com potenciais investidores interessados nesta participação. No entanto, nesta data, o período de exclusividade se encerrou sem que a Companhia tenha atingido qualquer acordo que fosse estrategicamente e comercialmente adequados para alienação de qualquer fração de sua participação.

A Cosan reforça a mensagem de que segue avaliando alternativas em todos seus ativos a fim de otimizar sua estrutura de capital, mas comprometida com a criação de valor aos seus acionistas nesses possíveis movimentos.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 20 de outubro de 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Publicly Held Company

CVM Code 01983-6

MATERIAL FACT

COSAN S.A. (B3: CSAN3; OTC Pink: CSANY) (the “Company” or “Cosan”), in compliance with Brazilian Securities and Exchange Commission (“CVM”) Resolution No. 44/2021 and further to the Notice to the Market disclosed on June 29, 2026, and the Material Fact disclosed on August 20, 2026, hereby informs its shareholders and the market in general that, in connection with the proposals received for a potential sale of its equity interest in Rumo S.A. (“Rumo”), the Company engaged in exclusive negotiations with potential investors interested in such equity interest. However, as of this date, the exclusivity period has expired without the Company reaching any agreement that it deemed strategically and commercially appropriate for the sale of any portion of its equity interest.

Cosan reiterates that it continues to evaluate alternatives across all of its assets with a view to optimizing its capital structure, while remaining committed to creating value for its shareholders in connection with any such potential transactions.

The Company will keep its shareholders and the market informed in accordance with applicable regulations.

São Paulo, October 20, 2026.

José Cezário Menezes de Barros Sobrinho
Chief Financial and Investor Relations Officer