



**COSAN S.A.**

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 19836

**FATO RELEVANTE**

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** ("Cosan" ou "Companhia"), em cumprimento ao disposto no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404/76, e na Resolução nº 44 da Comissão de Valores Mobiliários, e em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 14 de agosto de 2026, vem informar aos acionistas que, nesta data, a Companhia notificou formalmente a Bolsa de Valores de Nova York ("NYSE") sobre sua intenção de deslistar voluntariamente suas *American Depositary Shares* ("ADSs"), representadas por *American Depositary Receipts* ("ADRs"), cada uma representando quatro ações ordinárias, sem valor nominal, da Cosan na NYSE, conforme aprovado pelo seu Conselho de Administração em 14 de agosto 2026.

Este movimento faz parte do objetivo de simplificação e otimização da estrutura de capital da Cosan, trazendo redução de custos e foco nas frentes de maior relevância estratégica. A Companhia permanecerá com a listagem das suas ações ordinárias no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão, onde a negociação das ações está majoritariamente concentrada.

A Cosan pretende protocolar o Formulário 25 junto à U.S. *Securities and Exchange Commission* ("SEC") no dia 8 de setembro de 2026 ("Formulário 25"). Seguindo esse cronograma, o último dia de negociação dos ADSs na NYSE seria no dia 18 de setembro de 2026, sendo que os prazos descritos são estimativos e dependem do andamento de todas as etapas do processo.

A Companhia continuará registrada sob o U.S. *Securities Exchange Act* de 1934 ("Exchange Act"), cumprindo com as suas obrigações de reporte sob o Exchange Act após a deslistagem na NYSE. A Companhia não providenciou listagem, cotação e/ou registro das ADSs em outra bolsa de valores ou meio de cotação.

A Cosan se reserva o direito, por qualquer motivo, de adiar esses protocolos ou retirá-los antes que produzam efeitos, bem como de alterar, de outra forma, seus planos a esse respeito.

São Paulo, 18 de agosto 2026

**Rafael Bergman**

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

### **Sem Oferta ou Solicitação**

Este Fato Relevante não se destina e não constitui uma oferta de venda, solicitação de oferta de subscrição ou compra, ou um convite para adquirir ou subscrever quaisquer valores mobiliários em qualquer jurisdição, nem haverá qualquer venda, emissão ou transferência de valores mobiliários em qualquer jurisdição em contravenção à legislação aplicável. Quaisquer ofertas, solicitações ou propostas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão realizadas em conformidade com os requisitos de registro do *Securities Act de 1933*, conforme alterado, ou de acordo com uma isenção a esses requisitos.

### **Declaração Prospectivas**

Este Fato Relevante pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Cosan sobre eventos futuros e o desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como “pretende”, “espera”, “antecipa”, “pode”, “acredita”, “planeja”, “estima” e outras expressões que indiquem ou prevejam desenvolvimentos ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, têm a intenção de identificar declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem, por sua natureza, riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. Declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimentos futuros, e o resultado real pode diferir substancialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste Fato Relevante referem-se apenas à data de sua divulgação, e a Cosan não assume ou se compromete a atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias posteriores a essa data ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.



**COSAN S.A.**

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Publicly Held Company

CVM Code 19836

**MATERIAL FACT**

**COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** ("Cosan" or "Company"), in compliance with the provisions of article 157, paragraph 4, of Law No. 6404/76, and Resolution 44/21 of the Brazilian Securities Commission (*Comissão de Valores Mobiliários — CVM*), and in continuation of the Material Fact disclosed on August 14, 2026, hereby informs its shareholders and the market in general that it has formally notified the New York Stock Exchange ("NYSE") of its intention to voluntarily delist the American Depositary Shares (the "ADS"), represented by American Depositary Receipts (the "ADRs"), each representing four common shares, no par value, of Cosan from the New York Stock Exchange (the "NYSE"), pursuant to a resolution adopted by its Board of Directors on August 14, 2026.

This transaction is part of Cosan's objective to simplify and optimize its capital structure, resulting in cost reductions and a greater focus on its most strategically relevant business areas. The Company will maintain the listing of its common shares on the Novo Mercado segment of B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, where trading of its shares is predominantly concentrated.

Cosan intends to file Form 25 with the U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC") on September 8, 2026 ("Form 25"). Following this timeline, the last day of trading of the ADSs on the NYSE would be on September 18, 2026, it being understood that the timelines described are estimates and depend on the progress of all stages of the process.

Cosan will remain registered under the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended (the "Exchange Act"), complying with its reporting obligations under the Exchange Act following the NYSE delisting. Cosan has not arranged for listing, quotation and/or registration of the ADSs on another securities exchange or quotation medium.

Cosan reserves the right, for any reason, to delay these filings or to withdraw them prior to their effectiveness, and to otherwise change its plans in this regard.

São Paulo, August 18, 2026.

**Rafael Bergman**

Chief Financial and Investor Relations Officer

**No Offer or Solicitation**

This Material Fact is not intended to and does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to subscribe for or buy or an invitation to purchase or subscribe for any securities in any jurisdiction.

**Forward Looking Statements**

This Material Fact may contain forward-looking statements which reflect Cosan's current view on future events and financial and operational development. Words such as "intend", "expect", "anticipate", "may", "believe", "plan", "estimate" and other expressions which imply indications or predictions of future development or trends, and which are not based on historical facts, are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements inherently involve both known and unknown risks and uncertainties as they depend on future events and circumstances. Forward-looking statements do not guarantee future results or development and the actual outcome could differ materially from the forward-looking statements. Any forward-looking statements contained in this Material Fact speak only as at the date hereof, and Cosan does not assume or undertake any obligation or responsibility to update any forward-looking statement to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.