



# Resultados

2T26

São Paulo, 14 de agosto de 2026 - A COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) ("Cosan" ou "Companhia") anuncia hoje seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2026 ("2T26"), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com normas internacionais ("IFRS"). As comparações realizadas neste relatório levam em consideração a comparação entre o 2T26 e o 2T25, exceto quando indicado de outra forma.

## Principais Destaques

Apresentamos abaixo os principais avanços na simplificação e otimização da estrutura de capital da Cosan desde o início do exercício:

- **Oferta pública inicial (IPO) secundária de ações da Compass na B3**, que totalizou R\$ 3,0 bilhões, resultando em um montante líquido de aproximadamente R\$ 2,3 bilhões para a Cosan.
- **Alienação de parcela do portfólio da Radar**, em transação que envolveu o montante de R\$ 1,85 bilhão, dos quais aproximadamente R\$ 586 milhões correspondem à participação da Cosan. O fechamento da operação é esperado para outubro de 2026, sujeito às condições precedentes usuais.
- **Carta de intenções com exclusividade para alienação do Terminal de Uso Privado Porto São Luís** pelo preço total indicativo de R\$ 300 milhões, correspondendo a 100% da participação da Cosan, além de *earn-out* indicativo de R\$ 50 milhões por berço previsto para potenciais novos berços implantados até 2035. A aceitação da proposta, bem como a conclusão da operação e preço final permanecem sujeitos à celebração dos documentos definitivos e às condições precedentes usuais.
- **Redução da dívida líquida expandida**, com queda de 20% vs 1T26. Nos 6M26 os pré-pagamentos já somam R\$ 8,8 bilhões.
- **Racionalização das despesas da *holding***, com recuo do G&A da Companhia em R\$ 49 milhões no comparativo 6M26 x 6M25, refletindo a reestruturação organizacional contínua e a redução das despesas da *holding*, com destaque, conforme recentemente anunciado, para o início do processo de *delisting* das *American Depositary Shares* ("ADSs") de Cosan junto a NYSE.
- **Homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial da Raízen**, que contou com a adesão de 81,6% dos credores financeiros quirografários da Raízen.

## Principais Indicadores

| R\$ MM                                               | 2T26  | 2T25   | Variação | 1T26    | Variação | 6M26    | 6M25    | Variação |
|------------------------------------------------------|-------|--------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
| <b>Cosan Corporativo<sup>1</sup></b>                 |       |        |          |         |          |         |         |          |
| Resultado líquido <sup>2</sup>                       | (320) | (946)  | -66%     | (1.583) | -80%     | (1.904) | (2.734) | -30%     |
| Dívida líquida expandida <sup>3</sup>                | 9.217 | 17.538 | -47%     | 11.471  | -20%     | 9.217   | 17.538  | -47%     |
| Dividendos e JCP recebidos <sup>4</sup>              | 399   | 579    | -31%     | 36      | n/a      | 434     | 2.046   | -79%     |
| Índice de cobertura do serviço da dívida líquida LTM | 0,2x  | 1,2x   | -1,0x    | 0,4x    | -0,2x    | 0,2x    | 1,2x    | -1,0x    |
| <b>Portfólio Cosan</b>                               |       |        |          |         |          |         |         |          |
| EBITDA ajustado <sup>5 e 6</sup>                     |       |        |          |         |          |         |         |          |
| Rumo                                                 | 2.267 | 2.279  | -1%      | 1.745   | 30%      | 4.012   | 3.915   | 2%       |
| Compass                                              | 1.275 | 1.216  | 5%       | 1.329   | -4%      | 2.604   | 2.513   | 4%       |
| Moove                                                | 475   | 505    | -6%      | 236     | n/a      | 710     | 737     | -4%      |
| Radar                                                | (29)  | 134    | n/a      | 103     | n/a      | 74      | 275     | -73%     |

Notas: (1) Composição do segmento Cosan Corporativo conforme detalhado na página 19; (2) Resultado atribuído ao Controlador e considera resultado da Raízen nos períodos comparativos; (3) Considera a estrutura de ações preferenciais da Cosan Dez, mais informações no item B.1 - Endividamento; (4) Considera o valor antes de repasse aos preferencialistas, líquido de impostos e de demais acionistas recebidos no segmento da Cosan Corporativo; (5) Considera 100% dos resultados individuais dos negócios; (6) EBITDA Ajustado exclui os efeitos pontuais, detalhados na página 21 deste relatório.

A Cosan encerrou o segundo trimestre de 2026 com um prejuízo em R\$ 320 milhões, uma evolução de 66% em relação ao 2T25. Esse resultado reflete o impacto pontual negativo de R\$ 233 milhões, referente ao *impairment* do ativo disponível para venda (TUP Porto São Luís), compensado pelo não reconhecimento contábil do resultado da Raízen. Desconsiderando o efeito pontual desse ajuste de valor justo, o prejuízo teria sido de R\$ 167 milhões. Além disso, o resultado do 2T26 foi beneficiado pelo resultado financeiro favorável, decorrente da redução dos juros da dívida líquida, e pela otimização das despesas gerais e administrativas, com redução de R\$ 36 milhões versus 2T25, conforme detalhado no item A.2. G&A e Outras.

A dívida líquida expandida do 2T26 totalizou R\$ 9,2 bilhões, uma redução de 20% em relação ao 1T26. Essa diminuição decorre do ingresso dos recursos do IPO da Compass, concluído no trimestre, que possibilitou a liquidação antecipada das debêntures e notas comerciais, conforme detalhado no item B.1. Endividamento. Em relação ao 2T25, a dívida líquida expandida apresentou redução de 47%, impulsionada pelas iniciativas de gestão do endividamento e pelos recursos oriundos da capitalização e desinvestimentos concluídos ao longo dos últimos doze meses.

O Índice de Cobertura do Serviço da Dívida ("ICSD") encerrou o trimestre em 0,2x, uma redução de 0,2x em relação ao 1T26. Essa variação é consequência da menor contribuição de dividendos e juros sobre capital próprio ("JCP") recebidos na base dos últimos doze meses, refletindo a dinâmica de distribuição de resultados das investidas e a concentração dos recebimentos em momentos específicos do ano. A partir desse trimestre, passamos a fornecer uma projeção dessa métrica no intervalo de 0,8x a 1,2x, a fim de trazer maior clareza da evolução do ICSD. Trazemos maiores detalhes no item B.2 Índice de cobertura do serviço da dívida, bem como no subitem B.2.1 *Guidance* ICSD.

# Índice

|           |                                                                  |           |
|-----------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>A.</b> | <b>Resultado Cosan Corporativo</b>                               | <b>5</b>  |
| A.1       | Equivalência Patrimonial (MEP)                                   | 5         |
| A.2       | G&A e Outras                                                     | 5         |
| A.3       | Resultado Financeiro                                             | 6         |
| A.4       | Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)                   | 6         |
| A.5       | Lucro Líquido                                                    | 7         |
| <b>B.</b> | <b>Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo</b> | <b>8</b>  |
| B.1       | Endividamento                                                    | 8         |
| B.2       | Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)                  | 9         |
| B.2.1     | Guidance Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)         | 10        |
| B.3       | Valor de resgate das ações preferenciais                         | 11        |
| B.4       | Dividendos                                                       | 11        |
| B.5       | Demonstrativo Fluxo de Caixa                                     | 11        |
| <b>C.</b> | <b>Desempenho do Portfólio</b>                                   | <b>13</b> |
| C.1       | Rumo                                                             | 13        |
| C.2       | Compass                                                          | 14        |
| C.3       | Moove                                                            | 14        |
| C.4       | Radar                                                            | 15        |
| <b>D.</b> | <b>Anexos</b>                                                    | <b>16</b> |
|           | Anexo I - Temas Relevantes                                       | 16        |
|           | Anexo II - Demonstrações Financeiras                             | 17        |
|           | Cosan Consolidado S.A.                                           | 17        |
|           | Anexo III - Segmentos Reportados                                 | 19        |
|           | Resultado por segmento Cosan Consolidado                         | 20        |
|           | Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA                   | 21        |
|           | EBITDA   2T26                                                    | 21        |
|           | EBITDA   6M26                                                    | 21        |

## A. Resultado Cosan Corporativo

O resultado do segmento Cosan Corporativo, apresentado em base contábil, exceto quando indicado de outra forma, é composto por: (i) equivalência patrimonial das participações societárias diretas e indiretas nas controladas e controladas em conjunto - vide mapa apresentado na página 19; (ii) despesas gerais e administrativas da estrutura corporativa da Cosan e outras receitas e despesas operacionais, compostas, principalmente por, contingências; (iii) resultado financeiro, que reflete o custo líquido da estrutura de capital da Companhia; e (iv) tributos aplicáveis às transações.

### A.1 Equivalência Patrimonial (MEP)

| R\$ MM                                     | 2T26 | 2T25  | Variação | 1T26 | Variação | 6M26 | 6M25    | Variação |
|--------------------------------------------|------|-------|----------|------|----------|------|---------|----------|
| Rumo                                       | 156  | 100   | 56       | 28   | 128      | 185  | 70      | 115      |
| Compass (Cosan Dez) <sup>1</sup>           | 165  | 276   | (111)    | 304  | (139)    | 470  | 623     | (153)    |
| Moove                                      | 138  | 241   | (103)    | 59   | 79       | 198  | 262     | (65)     |
| Radar <sup>2</sup>                         | (12) | 38    | (50)     | 28   | (40)     | 16   | 72      | (56)     |
| Raizen <sup>3</sup>                        | —    | (829) | 829      | —    | —        | —    | (1.966) | 1.966    |
| Equivalência patrimonial Cosan Corporativo | 447  | (173) | 621      | 420  | 27       | 867  | (939)   | 1.807    |

Notas: (1) Após o IPO, a Companhia manteve o controle da Compass, passando a deter, direta e indiretamente, 76,18% de suas ações ordinárias. A controlada permanece consolidada no segmento Cosan Corporativo, com as participações de terceiros refletidas no resultado atribuído aos acionistas não controladores; (2) Resultado composto por participação na Radar, Tellus e Janus, de 50%, 20% e 20%, respectivamente; (3) O investimento na Raizen S.A. foi reduzido a zero em 31 de dezembro de 2025 e, como consequência, não refletirá em Cosan via MEP até que o seu patrimônio líquido volte a ser positivo. Por essa razão, não possui valor atribuído na tabela acima.

O montante de equivalência patrimonial da Cosan Corporativo totalizou R\$ 447 milhões no 2T26, representando uma variação positiva de R\$ 621 milhões frente ao 2T25. O desempenho foi impulsionado pelos sólidos resultados da Rumo e pela forte recuperação operacional da Moove, que entregaram um trimestre bastante positivo, mesmo diante de uma base de comparação impactada por eventos não recorrentes registrados no 2T25, que melhoraram o resultado naquele período. Adicionalmente, o MEP refletiu a ausência de reconhecimento de equivalência patrimonial da Raizen, uma vez que o investimento já se encontra reduzido a zero. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelas menores contribuições de Compass e Radar. Em Compass, o resultado foi impactado por maiores despesas associadas a projetos estratégicos e pelo aumento das despesas financeiras. Em Radar, o desempenho refletiu a combinação da reavaliação de terras associada à alienação de parte do portfólio e da menor receita de arrendamento decorrente da queda dos preços de ATR.

### A.2 G&A e Outras

| R\$ MM                                                     | 2T26  | 2T25 | Variação | 1T26 | Variação | 6M26  | 6M25  | Variação |
|------------------------------------------------------------|-------|------|----------|------|----------|-------|-------|----------|
| Despesas com vendas, gerais e administrativas <sup>1</sup> | (42)  | (78) | 36       | (46) | 4        | (88)  | (137) | 49       |
| Outras receitas (despesas) operacionais <sup>1</sup>       | (247) | (8)  | (239)    | (35) | (212)    | (282) | 166   | (448)    |
| Depreciação e amortização                                  | 5     | 5    | —        | 5    | —        | 11    | 10    | 1        |

Notas: (1) A partir do 4T23, passou a contemplar o resultado de negócios pré-operacionais e projetos de outros investimentos da Cosan, e das holdings intermediárias: Cosan Nove e Cosan Dez.

No 2T26, a Cosan avançou significativamente na otimização de sua estrutura de custos: as despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$ 42 milhões, representando uma redução de R\$ 36 milhões em comparação aos R\$ 78 milhões do 2T25. Esse resultado deve-se, principalmente, às reestruturações de pessoal e otimização das demais despesas ocorridas na *holding*.

Na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, a Companhia registrou uma despesa de R\$ 247 milhões no 2T26. O aumento frente ao 2T25 decorre da contabilização do *impairment* dos ativos e passivos disponíveis para a venda referentes ao TUP Porto São Luis S.A. O valor justo foi atualizado com base na proposta vinculante de R\$ 300 milhões, conforme divulgado ao mercado via Fato Relevante em 13 de agosto de 2026.

## A.3 Resultado Financeiro

| R\$ MM                                                          | 2T26  | 2T25  | Variação | 1T26    | Variação | 6M26    | 6M25    | Variação |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
| Custo da dívida bruta                                           | (683) | (580) | (102)    | (1.151) | 468      | (1.833) | (1.373) | (460)    |
| Perpetual notes                                                 | (60)  | 68    | (128)    | (143)   | 83       | (203)   | 79      | (282)    |
| Demais dívidas (Cosan S.A. e Offshores)                         | (471) | (649) | 178      | (865)   | 394      | (1.336) | (1.453) | 117      |
| Prefs. Cosan Dez                                                | (151) | —     | (151)    | (143)   | (8)      | (295)   | —       | (295)    |
| Rendimento de aplicações financeiras                            | 277   | 113   | 164      | 321     | (44)     | 598     | 333     | 264      |
| (=) Juros da dívida líquida                                     | (406) | (467) | 61       | (830)   | 424      | (1.235) | (1.040) | (196)    |
| TRS RAIL3                                                       | (105) | —     | (105)    | (104)   | (1)      | (209)   | —       | (209)    |
| TRS CSAN3                                                       | —     | (125) | 125      | (14)    | 14       | (14)    | (167)   | 153      |
| Outros encargos, variação monetária, fees e outros <sup>1</sup> | (41)  | (65)  | 24       | (140)   | 99       | (181)   | (171)   | (10)     |
| (=) Outros efeitos                                              | (146) | (190) | 44       | (259)   | 113      | (404)   | (338)   | (66)     |
| Resultado financeiro                                            | (552) | (657) | 106      | (1.088) | 537      | (1.640) | (1.378) | (262)    |

Notas: (1) Inclui os efeitos de MiM referente ao investimento em participação na Vale no 2T25.

No 2T26, o custo da dívida bruta totalizou R\$ 683 milhões, queda de R\$ 468 milhões em relação ao 1T26, majoritariamente em razão do impacto das liquidações antecipadas integrais dos *bonds* e parciais das debêntures e notas comerciais, que contribuíram para a redução das despesas financeiras da *holding*.

Como consequência, o resultado financeiro do 2T26 evoluiu em R\$ 537 milhões *versus* 1T26. Essa variação é explicada, em grande medida, pela ausência dos efeitos não recorrentes concentrados no trimestre anterior, entre os quais se destacam: (i) R\$ 304 milhões referentes aos custos associados aos pré-pagamentos de *bonds* e debêntures realizados no 1T26, além de R\$ 96 milhões de efeitos cambiais e derivativos relacionados aos *bonds*; e (ii) impactos decorrentes do desmonte da estrutura de TRS lastreada em ações da Companhia e da estrutura de *Call Spread* das ações da Vale, que, em conjunto, totalizaram R\$ 41 milhões.

Em função da concentração das liquidações antecipadas principalmente dos *bonds* no 1T26, os efeitos não recorrentes associados a essas operações apresentaram menor impacto no 2T26, totalizando R\$ 12 milhões referentes aos prêmios de pré-pagamentos de dívidas locais, o que contribuiu para a normalização do resultado financeiro.

Na comparação com o 2T25, o resultado financeiro apresentou queda de R\$ 106 milhões, sustentada, substancialmente, pelo maior rendimento das aplicações financeiras. Esse desempenho reflete: (i) a elevação do saldo médio de caixa ao longo do período, impulsionado pelo evento de capitalização realizado em 2025; (ii) a estrutura de alienação e TRS de ações da Rumo; e (iii) pelo recebimento dos recursos da oferta pública secundária de ações da Compass, concluído no trimestre.

## A.4 Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)

| R\$ MM                                      | 2T26  | 2T25   | Variação | 1T26    | Variação | 6M26    | 6M25    | Variação |
|---------------------------------------------|-------|--------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
| Lucro (prejuízo) operacional antes do IR/CS | (388) | (915)  | 527      | (750)   | 361      | (1.138) | (2.287) | 1.149    |
| Alíquota nominal de IR/CS (%)               | 34,0% | 34,0%  |          | 34,0%   |          | 34,0%   | 34,0%   |          |
| Despesa teórica IR/CS                       | 132   | 311    | (179)    | 255     | (123)    | 387     | 778     | (391)    |
| Equivalência patrimonial                    | 152   | (59)   | 211      | 143     | 9        | 295     | (319)   | 614      |
| Outros                                      | (216) | (412)  | 196      | (1.231) | 1.015    | (1.448) | (1.278) | (170)    |
| Despesa efetiva de IR/CS                    | 68    | (160)  | 228      | (834)   | 902      | (766)   | (820)   | 54       |
| Alíquota efetiva de IR/CS (%)               | 17,5% | -17,5% |          | -111,2% |          | -67,3%  | -35,8%  |          |
| Despesas com IR/CS                          |       |        |          |         |          |         |         |          |
| Corrente                                    | (2)   | —      | (2)      | (2)     | —        | (4)     | (1)     | (3)      |
| Diferido                                    | 70    | (160)  | 230      | (832)   | 902      | (762)   | (819)   | 57       |

A despesa efetiva de IR/CS no 2T26 apresentou redução de R\$ 228 milhões em relação ao 2T25, em decorrência essencialmente dos efeitos não-caixa associadas do imposto diferido sobre o ajuste de valor justo do Porto São Luís, que representou um crédito de aproximadamente R\$ 79 milhões no diferido.

## A.5 Lucro Líquido

| R\$ MM                                               | 2T26  | 2T25    | Variação | 1T26    | Variação | 6M26    | 6M25    | Variação |
|------------------------------------------------------|-------|---------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
| Equivalência patrimonial (MEP) <sup>1</sup>          | 447   | (173)   | 621      | 420     | 27       | 867     | (939)   | 1.807    |
| Despesas gerais e administrativas                    | (42)  | (78)    | 36       | (46)    | 4        | (88)    | (137)   | 49       |
| Outras receitas (despesas) operacionais              | (247) | (8)     | (239)    | (35)    | (212)    | (282)   | 166     | (448)    |
| Resultado financeiro                                 | (552) | (657)   | 106      | (1.088) | 537      | (1.640) | (1.378) | (262)    |
| Imposto de renda e contribuição social               | 68    | (160)   | 228      | (834)   | 902      | (766)   | (820)   | 54       |
| Lucro (prejuízo) líquido                             | (320) | (1.075) | 755      | (1.583) | 1.263    | (1.904) | (3.107) | 1.203    |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | —     | (129)   | 129      | —       | —        | —       | (373)   | 373      |
| Resultado atribuído aos acionistas controladores     | (320) | (946)   | 625      | (1.583) | 1.263    | (1.904) | (2.734) | 830      |

Notas: (1) Considera resultado da Raizen nos períodos comparativos.

A Cosan encerrou o 2T26 com um prejuízo de R\$ 320 milhões, representando um avanço de R\$ 625 milhões *versus* 2T25. O desempenho no período foi catalisado, fundamentalmente, pela menor despesa efetiva de IR/CS, pelo melhor resultado financeiro e pela redução das despesas gerais e administrativas, além dos efeitos da não contabilização do resultado da Raizen, que neutralizaram o impacto pontual negativo de R\$ 233 milhões, referente ao *impairment* do TUP Porto São Luís. Desconsiderando o efeito pontual desse ajuste de valor justo, o prejuízo teria sido de R\$ 167 milhões. As principais variações em cada linha da demonstração de resultado são detalhadas nos seus respectivos itens desse *release* de resultados.

Na comparação com o 1T26, o resultado líquido da Cosan apresentou melhora de R\$ 1,3 bilhão, refletindo principalmente a menor concentração de efeitos associados às liquidações antecipadas de dívidas no período. Enquanto os pré-pagamentos realizados no início do ano impactaram significativamente o resultado financeiro e a despesa de IR/CS do 1T26, no 2T26 esses efeitos foram irrelevantes. A variação positiva foi parcialmente impactada pelo reconhecimento do *impairment*, registrado em função da aceitação da proposta vinculante do TUP Porto São Luís.

No acumulado do ano, o prejuízo líquido totalizou R\$ 1,9 bilhão. Excluindo os efeitos não recorrentes relacionados aos pré-pagamentos realizados, com seus impactos tributários, bem como o *impairment* do Porto São Luís, o prejuízo líquido recorrente seria de R\$ 631 milhões.

## B. Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo

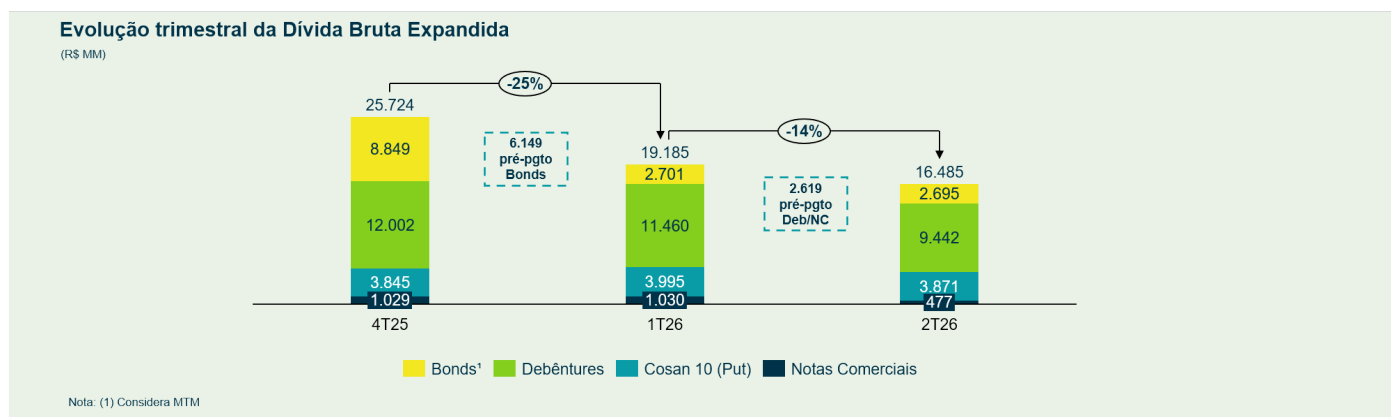
### B.1 Endividamento

| R\$ MM                                      | Empresa    | 2T26         | 2T25          | Varição        | 1T26          | Varição        |
|---------------------------------------------|------------|--------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Cosan Corporativo                           |            |              |               |                |               |                |
| Debêntures e Notas Comerciais <sup>1</sup>  | Cosan S.A. | 9.919        | 12.810        | (2.891)        | 12.490        | (2.570)        |
| Bonds (Senior Notes 2029, 2030 e 2031)      | Offshores  | —            | 5.873         | (5.873)        | —             | —              |
| Bônus Perpétuos                             | Offshores  | 2.621        | 2.763         | (142)          | 2.643         | (22)           |
| Prefs. Cosan Dez                            | Cosan S.A. | 3.871        | —             | 3.871          | 3.995         | (124)          |
| (-) MTM                                     | Cosan S.A. | 74           | 66            | 8              | 58            | 16             |
| Dívida bruta expandida (ex-IFRS 16)         |            | 16.485       | 21.512        | (5.027)        | 19.185        | (2.701)        |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e TVM      |            | (7.268)      | (3.975)       | (3.293)        | (7.714)       | 446            |
| <b>Dívida líquida expandida<sup>2</sup></b> |            | <b>9.217</b> | <b>17.538</b> | <b>(8.321)</b> | <b>11.471</b> | <b>(2.254)</b> |
| TRS Rumo                                    |            | 3.014        | —             | 3.014          | 2.909         | 105            |
| Dívida líquida expandida + TRS Rumo         |            | 12.231       | 17.538        | (5.307)        | 14.380        | (2.149)        |

Notas: (1) Valor líquido das estruturas de interinação de emissões no mercado de capitais internacional; (2) Considera a estrutura de ações preferenciais da Cosan Dez. (3) A partir do 2T26, a estrutura de alienação e derivativo das ações da Rumo (TRS) passou a ser apresentada na tabela, em linha com o tratamento de seus efeitos no resultado financeiro da holding. Ressaltamos que a Companhia não possui a obrigação de recompra.

A dívida bruta expandida da Cosan encerrou o 2T26 em R\$ 16,5 bilhões, redução de R\$ 5,0 bilhões em relação ao 2T25 e de R\$ 2,7 bilhões frente ao 1T26. Considerando as ações preferenciais da Cosan Dez no 2T25 para fins de comparabilidade, a redução alcançaria R\$ 9,0 bilhões.

O movimento reflete as iniciativas de *liability management* realizadas pela Companhia, conforme ilustrado no diagrama abaixo. Nos primeiros seis meses de 2026, as liquidações antecipadas totalizaram R\$ 8,8 bilhões em principal de dívida bruta, abrangendo as *Senior Notes* 2029, 2030 e 2031, a 1ª série da 4ª emissão de debêntures, a 6ª emissão de debêntures, a 5ª emissão e a 1ª série da 11ª emissão de debêntures, além da 1ª série da 4ª emissão de Notas Comerciais.

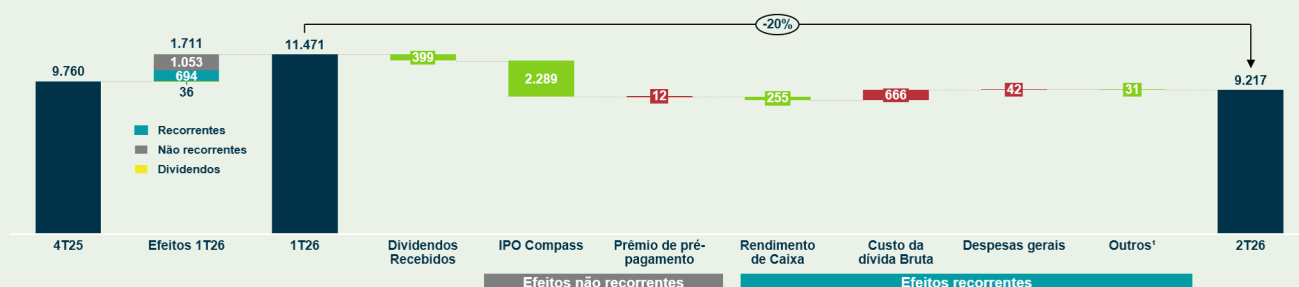


Adicionalmente, a Cosan encerrou o trimestre com caixa e equivalentes de caixa de R\$ 7,3 bilhões, redução de R\$ 446 milhões frente ao 1T26. A variação não reflete integralmente os pré-pagamentos realizados no período, uma vez que parte desse efeito foi compensada pela entrada de recursos do IPO secundário da Compass, conforme detalhado no item A.3 Resultado Financeiro.

Desta forma, a dívida líquida expandida somou R\$ 9,2 bilhões no segundo trimestre de 2026, redução de 47% em relação ao 2T25, impulsionada principalmente pelo maior nível de caixa da Companhia, decorrente dos recursos provenientes da capitalização e dos desinvestimentos realizados nos últimos doze meses. Em relação ao 1T26, a dívida líquida expandida apresentou redução de 20%, refletindo a continuidade das iniciativas de otimização da estrutura de capital. No diagrama abaixo, apresentamos os elementos que compõe a movimentação da dívida líquida expandida da *holding*:

## Movimentação da Dívida Líquida Expandida

(R\$ MM)



Notas: (1) Inclui venda de ações próprias, fees, contingências, despesas bancárias, variações cambiais, entre outros

Encerrando o item de endividamento, apresentamos o cronograma de amortização de principal da Cosan em 30 de junho de 2026. Como resultado das ações de *liability management*, a concentração de vencimentos em 2028 recuou 85% frente ao 1T26 (de R\$ 3.094 milhões para R\$ 474 milhões), com custo e prazo médio da dívida permanecendo em linha com 1T26, em CDI + 1,15% a.a. e 6,2 anos respectivamente.

## Cronograma de amortização¹

(R\$ MM)



Notas: (1) Contempla apenas o valor principal das dívidas sem considerar os juros e MTM. Considera os *Perpetual Notes* na torre de 2036+, no valor de R\$ 2.588 milhões; (2) Inclui todas as dívidas detalhadas no *Release* de Resultados da Cosan 2T26, inclusive Cosan Dez. (3) O custo médio da dívida apresentado a partir do 4T25 considera o custo implícito de Cosan Dez e exclui o custo do *swap* de juros do *bond* perpétuo.

## B.2 Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)

| Cosan Corporativo - R\$ MM                         | 2T26  | 2T25  | Variação | 1T26  | Variação |
|----------------------------------------------------|-------|-------|----------|-------|----------|
| Dividendos e JCP recebidos LTM¹                    | 961   | 3.405 | (2.445)  | 1.141 | (180)    |
| PNs Cosan Nove e Dez                               | (440) | (793) | 353      | (440) | —        |
| Dividendos e JCP líquidos recebidos LTM (a)⁴       | 521   | 2.612 | (2.091)  | 701   | (180)    |
| Juros líquidos pagos LTM²·³·⁴ (b)                  | 2.186 | 2.258 | (72)     | 1.835 | 351      |
| Índice de Cobertura de Juros da Dívida (c = a / b) | 0,2x  | 1,2x  | -1,0x    | 0,4x  | -0,2x    |

Notas: (1) Reconciliação no quadro de dividendos no item B.4 Dividendos; (2) Inclui pagamento de juros, derivativos vinculados a dívidas e despesas derivativos banco; (3) Líquido de rendimento de caixa a partir do 1T25; (4) A partir do 2T26, o ICSD passou a considerar integralmente os dividendos recebidos da Compass no numerador, enquanto os pagamentos aos acionistas preferencialistas da Cosan Dez são reconhecidos no denominador do indicador. Anteriormente, os dividendos eram considerados líquidos desses pagamentos.

Desde o 4T23, passamos a divulgar o índice de cobertura sobre o serviço da dívida do segmento Cosan Corporativo dos últimos doze meses, que é calculado pela divisão entre:

- Dividendos/JCP líquidos recebidos LTM (efeito caixa): dividendos, JCP e reduções de capital recebidos menos os dividendos pagos aos preferencialistas (Cosan Nove) nos últimos doze meses;
- Juros líquidos pagos LTM (efeito caixa): considera rendimento do caixa, juros pagos despesas financeiras com preferencialistas com cláusula de PUT (Cosan Dez) e derivativos de juros pagos nos últimos doze meses.

No 2T26, o ICSD atingiu 0,2x, redução de 0,2x versus 1T26. A variação decorre da menor contribuição de dividendos e JCP recebidos nos últimos doze meses, em função da saída de eventos relevantes registrados em 2025, bem como de níveis ainda elevados de despesa financeira no LTM. Adicionalmente, a comparação é impactada pela saída de eventos relevantes observados em 2025, como a redução de capital da Compass e os dividendos distribuídos pela Rumo. Por outro lado, os juros líquidos pagos já refletem parte dos benefícios das liquidações antecipadas realizadas em 2026, ainda que tais efeitos não sejam integralmente capturados pelo indicador em bases LTM.

### B.2.1 Guidance Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)

Como parte do compromisso de ampliar a transparência sobre sua estrutura de capital e facilitar o acompanhamento da evolução financeira da *holding*, a Companhia passa a divulgar uma projeção para o ICSD.

Com base nas premissas atualmente consideradas pela Companhia, o ICSD deverá convergir para uma faixa entre **0,8x e 1,2x** ao final de 2026. Essa evolução é suportada predominantemente pelo cronograma de recebimento dos dividendos ordinários das investidas e pela redução da despesa financeira decorrente das iniciativas de *liability management* implementadas nos últimos trimestres.

|          | Realizado<br>2T26 | Guidance<br>Dezembro/2026<br>Intervalo |
|----------|-------------------|----------------------------------------|
| ICSD LTM | 0,2x              | $0,8x \leq \Delta \leq 1,2x$           |

### Principais Premissas

- O intervalo acima considera: (i) os dividendos e equivalentes recebidos e a serem recebidos no ano de 2026, entre R\$ 1,3 bilhão e R\$ 1,8 bilhão, incluindo dividendos oriundos da venda de R\$ 1,85 bilhão de parcela da Radar, no valor de até R\$ 586 milhões para Cosan; (ii) rendimento de caixa de suas aplicações financeiras ligeiramente acima de 100% CDI; (iii) juros e despesas financeiras pagas sobre o saldo de dívida bruta médio no trimestre e em linha com custo médio da Cosan, hoje em CDI + 1,15%a.a. conforme divulgado, além de considerar também o efeito caixa de derivativos de juros atrelados às dívidas; e (iv) premissas como juros básicos (“CDI”) baseadas em dados de reconhecidas consultorias terceirizadas e/ou curvas de mercado divulgadas pela B3;
- Não são considerados nessa métrica: desinvestimentos que ainda não tiveram data de fechamento divulgada e potenciais novos desinvestimentos que ainda estão em avaliação e sem quaisquer documentos vinculantes.

## B.3 Valor de resgate das ações preferenciais

Com o objetivo de facilitar a compreensão e ampliar a transparência, reportamos no quadro abaixo os valores de resgate atualizados das ações preferenciais da Cosan Nove e Cosan Dez ao final do 2T26. O cálculo tem como base o valor inicial do investimento corrigidos por uma taxa de CDI + *spread* menos os dividendos pagos e eventuais resgates antecipados aos acionistas preferencialistas não controladores (para mais informações veja a nota explicativa 5.7 Gestão de Risco Financeiro e 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada das Demonstrações Financeiras intermediárias de 30 de junho de 2026).

| R\$ MM                 | Valor inicial de resgate | Atualização | Valor resgatado <sup>1</sup> | Dividendos pagos | Valor de resgate atualizado <sup>3</sup> |
|------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------|------------------|------------------------------------------|
| Cosan Nove             | 4.115                    | 1.559       | (2.169)                      | (845)            | 2.660                                    |
| Cosan Dez <sup>2</sup> | 4.000                    | 295         | —                            | (276)            | 4.019                                    |

Nota: (1) Em 31 de março de 2025 realizamos o resgate de uma parcela das ações preferenciais emitidas pela Cosan Nove S.A., então subscritas pelo Itaú em dezembro de 2022, no valor total de R\$ 2,2 bilhões. A participação societária da Cosan na Cosan Nove foi para 87,27%; (2) A partir do 4T25, a Cosan Dez passou a impactar as tabelas de Endividamento e Resultado Financeiro, em função da cláusula de *put option* prevista em contrato; (3) Em 30/06/2026.

## B.4 Dividendos

Apresentamos abaixo a reconciliação dos dividendos e JCP, na visão caixa, que foram recebidos pela Cosan Corporativo, detalhado por investida, bem como os dividendos pagos pela Cosan aos seus acionistas.

| R\$ MM                                                         | 2T26  | 2T25 | Variação | 2T26 LTM | 2T25 LTM <sup>1</sup> | Variação |
|----------------------------------------------------------------|-------|------|----------|----------|-----------------------|----------|
| Total de dividendos e JCP recebidos (a)                        | 399   | 579  | -31%     | 961      | 3.405                 | -72%     |
| Raizen                                                         | —     | —    | n/a      | —        | 46                    | n/a      |
| Compass (Cosan Dez)                                            | 357   | —    | n/a      | 797      | 2.200                 | -64%     |
| Rumo                                                           | —     | 456  | n/a      | —        | 456                   | n/a      |
| Radar                                                          | 42    | 123  | -66%     | 116      | 300                   | -62%     |
| Outros                                                         | —     | —    | n/a      | 48       | 403                   | -88%     |
| Total de dividendos e JCP pagos                                | (296) | —    | n/a      | (919)    | (850)                 | 8%       |
| Para acionistas da Cosan S.A.                                  | —     | —    | n/a      | —        | (57)                  | n/a      |
| Para acionistas preferencialistas (b)                          | (296) | —    | n/a      | (919)    | (371)                 | n/a      |
| Cosan Nove                                                     | —     | —    | n/a      | —        | (371)                 | n/a      |
| Cosan Dez                                                      | (296) | —    | n/a      | (919)    | —                     | n/a      |
| Reduções de capital para preferencialistas (c)                 | —     | —    | n/a      | —        | (422)                 | n/a      |
| Dividendos recebidos líquido de repasses (d) = (a) - (b) - (c) | 103   | 579  | -82%     | 41       | 2.612                 | -98%     |

Nota: (1) Inclui efeitos da redução de capital da Compass.

## B.5 Demonstrativo Fluxo de Caixa

| R\$ MM                                              | 2T26    | 2T25  | Variação | 1T26    | Variação | 6M26    | 6M25    | Variação |
|-----------------------------------------------------|---------|-------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
| Fontes                                              | 3.083   | 677   | 2.407    | 343     | 2.741    | 3.426   | 11.311  | (7.885)  |
| Dividendos/JCP recebidos <sup>1</sup>               | 399     | 579   | (180)    | 36      | 363      | 434     | 2.046   | (1.612)  |
| Rendimento de caixa, líquido                        | 255     | 79    | 176      | 275     | (20)     | 530     | 353     |          |
| Gestão de portfólio: desinvestimentos               | 2.430   | 19    | 2.411    | 32      | 2.398    | 2.462   | 8.912   | (6.450)  |
| Usos                                                | (945)   | (690) | (255)    | (1.966) | 1.021    | (2.910) | (4.218) | 1.307    |
| Juros e outras despesas financeiras                 | (481)   | (583) | 102      | (1.384) | 903      | (1.866) | (1.016) | (850)    |
| Despesas gerais e capital de giro                   | (166)   | (103) | (63)     | (306)   | 140      | (472)   | (314)   | (159)    |
| Gestão de portfólio: aquisições, aportes & recompra | —       | —     | —        | (272)   | 272      | (272)   | (2.203) | 1.931    |
| Gestão de portfólio: capex                          | (2)     | (4)   | 2        | (3)     | 2        | (5)     | (8)     | 3        |
| Distribuição preferencialistas                      | (296)   | —     | (296)    | —       | (296)    | (296)   | (677)   | 381      |
| Sobra (consumo) de caixa gerencial                  | 2.138   | (14)  | 2.152    | (1.623) | 3.762    | 515     | 7.093   | (6.578)  |
| Gestão da dívida                                    | (2.619) | (172) | (2.447)  | (6.149) | 3.530    | (8.769) | (6.525) | (2.244)  |
| Captações                                           | —       | —     | —        | —       | —        | —       | 2.443   | (2.443)  |
| Amortização de principal                            | (2.619) | (172) | (2.447)  | (6.149) | 3.530    | (8.769) | (8.968) | 199      |
| Variação cambial e outros efeitos caixa             | 34      | (26)  | 60       | (194)   | 229      | (160)   | 84      | (244)    |
| Derivativos não dívida                              | —       | (24)  | 24       | (283)   | 283      | (283)   | (1.006) |          |
| Geração (consumo) de caixa                          | (446)   | (237) | (210)    | (8.250) | 7.803    | (8.696) | (354)   | (8.342)  |
| Caixa, equivalentes de caixa e TVM, inicial         | 7.714   | 4.211 | 3.503    | 15.964  | (8.250)  | 15.964  | 4.328   | 11.636   |
| Caixa, equivalentes de caixa e TVM, final           | 7.268   | 3.975 | 3.293    | 7.714   | (446)    | 7.268   | 3.975   | 3.293    |

Notas: (1) Inclui efeitos de redução de capital no 6M25.

No segundo trimestre de 2026 os principais movimentos de caixa foram:

**Fontes:** linha de "gestão de portfólio desinvestimentos" refletindo o recebimento da alienação da participação na Compass (IPO).

**Usos:** na linha de "amortização de principal" devido aos pré-pagamentos das debêntures e notas comerciais, conforme explicado no item B.1 Endividamento.

Após esses movimentos, a Cosan encerrou o trimestre com posição de caixa de R\$ 7,3 bilhões.

## C. Desempenho do Portfólio

Apresentamos os resultados das investidas controladas Rumo, Compass, Moove e Radar, ajustados por efeitos não recorrentes, quando aplicável.

|                              | Rumo  |       |     | Compass |       |      | Moove |      |      | Radar |      |      |
|------------------------------|-------|-------|-----|---------|-------|------|-------|------|------|-------|------|------|
| R\$ MM                       | 2T26  | 2T25  | Δ   | 2T26    | 2T25  | Δ    | 2T26  | 2T25 | Δ    | 2T26  | 2T25 | Δ    |
| EBITDA ajustado <sup>1</sup> | 2.267 | 2.279 | -1% | 1.275   | 1.216 | 5%   | 475   | 505  | -6%  | (29)  | 134  | n/a  |
| Lucro (prejuízo) líquido     | 520   | 333   | 56% | 287     | 353   | -19% | 197   | 344  | -43% | (30)  | 131  | n/a  |
| R\$ MM                       | 6M26  | 6M25  | Δ   | 6M26    | 6M25  | Δ    | 6M26  | 6M25 | Δ    | 6M26  | 6M25 | Δ    |
| EBITDA ajustado <sup>1</sup> | 4.012 | 3.915 | 2%  | 2.604   | 2.513 | 4%   | 710   | 737  | -4%  | 74    | 275  | -73% |
| Lucro (prejuízo) líquido     | 617   | 236   | n/a | 669     | 773   | -13% | 282   | 374  | -25% | 65    | 265  | -76% |

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 21 deste relatório, quando aplicável.

### C.1 Rumo

| Indicadores                           | 2T26   | 2T25   | Variação | 1T26   | Variação | 6M26   | 6M25   | Variação |
|---------------------------------------|--------|--------|----------|--------|----------|--------|--------|----------|
| Volume transportado (TKU MM)          | 23.811 | 21.827 | 9%       | 20.188 | 18%      | 44.000 | 37.917 | 16%      |
| Operação Norte                        | 19.393 | 17.954 | 8%       | 16.586 | 17%      | 35.979 | 30.987 | 16%      |
| Operação Sul                          | 3.264  | 2.861  | 14%      | 2.529  | 29%      | 5.793  | 4.942  | 17%      |
| Contêineres                           | 1.154  | 1.012  | 14%      | 1.074  | 7%       | 2.228  | 1.989  | 12%      |
| Margem de contribuição (R\$/000 TKU)  | 122    | 126    | -3%      | 118    | 3%       | 120    | 129    | -7%      |
| EBITDA ajustado <sup>1</sup> (R\$ MM) | 2.267  | 2.279  | -1%      | 1.745  | 30%      | 4.012  | 3.915  | 2%       |
| Lucro líquido (R\$ MM)                | 520    | 333    | 56%      | 98     | n/a      | 617    | 236    | n/a      |
| Investimentos <sup>2</sup> (R\$ MM)   | 1.597  | 1.395  | 15%      | 1.774  | -10%     | 3.371  | 3.175  | 6%       |
| Alavancagem                           | 2,1x   | 1,8x   | 0,3x     | 2,1x   | 0x       | 2,1x   | 1,8x   | 0,3x     |

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 21 deste relatório, quando aplicável; (2) Investimentos reportados na visão caixa; inclui contratos com clientes (IFRS 15) e exclui M&A.

A Rumo transportou 23,8 bilhões de TKU no trimestre, um aumento de 9% em comparação ao 2T25, alavancado majoritariamente pelo crescimento da carteira de grãos nas operações Norte e Sul.

O EBITDA ajustado totalizou R\$ 2,3 bilhões no 2T26, praticamente estável versus o mesmo período do ano anterior. Se desconsiderados indenizações securitárias e reclassificação de equivalência patrimonial no 2T25, o crescimento teria sido de 4%.

Os investimentos totalizaram R\$ 1,6 bilhão no trimestre, sendo concentrados na sustentação das operações existentes e na expansão da Operação Norte.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Rumo estão disponíveis em: [ri.rumolog.com](http://ri.rumolog.com).

## C.2 Compass

| Indicadores                                | 2T26  | 2T25  | Variação | 1T26  | Variação | 6M26  | 6M25  | Variação |
|--------------------------------------------|-------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|----------|
| Volume de gás natural distribuído (mil m³) | 1.341 | 1.352 | -1%      | 1.247 | 8%       | 2.587 | 2.591 | -%       |
| Marketing & Serviços                       | 461   | 364   | 27%      | 416   | 11%      | 876   | 691   | 27%      |
| EBITDA (R\$ MM)                            | 1.275 | 1.216 | 5%       | 1.329 | -4%      | 2.604 | 2.513 | 4%       |
| Distribuição de gás                        | 1.242 | 1.174 | 6%       | 1.057 | 18%      | 2.299 | 2.138 | 8%       |
| Marketing & Serviços                       | 140   | 93    | 50%      | 312   | -55%     | 452   | 457   | -1%      |
| Corporativo + eliminações                  | (108) | (52)  | n/a      | (40)  | n/a      | (148) | (82)  | 80%      |
| Lucro (prejuízo) líquido                   | 287   | 353   | -19%     | 382   | -25%     | 669   | 773   | -13%     |
| Investimentos¹ (R\$ MM)                    | 532   | 538   | -1%      | 400   | 33%      | 932   | 904   | 3%       |
| Alavancagem                                | 2,3x  | 1,9x  | 0,4x     | 2,2x  | 0,1x     | 2,3x  | 1,9x  | 0,4x     |

No 2T26, o volume de gás natural distribuído ficou praticamente estável frente ao reportado no 2T25, em função do menor volume industrial, com destaque para os setores químico, siderúrgico e cerâmica, que neutralizou o melhor mix de volume das classes residencial e comercial, com o aumento da base de clientes e avanço de serviços como o setor de gastronomia e hotelaria.

A Compass registrou EBITDA de R\$ 1,3 bilhão no trimestre, 5% maior versus 2T25, refletindo o melhor mix das classes residencial e comercial e a otimização de novas cargas no segmento de Marketing e Serviços, que compensaram a redução no volume do segmento de distribuição.

Os investimentos foram de R\$ 532 milhões no 2T26, em linha com o mesmo período do ano anterior, sendo destinados majoritariamente à expansão das operações de distribuição conforme planos regulatórios.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Compass estão disponíveis em: [compassbr.com](http://compassbr.com).

## C.3 Moove

| Indicadores                              | 2T26   | 2T25   | Variação  | 1T26  | Variação | 6M26   | 6M25   | Variação  |
|------------------------------------------|--------|--------|-----------|-------|----------|--------|--------|-----------|
| Volume - vendas lubrificantes¹ (000' m³) | 153    | 144    | 6%        | 157   | -2%      | 310    | 287    | 8%        |
| Receita operacional líquida (R\$ MM)     | 2.784  | 2.246  | 24%       | 2.457 | 13%      | 5.241  | 4.588  | 14%       |
| EBITDA² (R\$ MM)                         | 475    | 505    | -6%       | 236   | n/a      | 710    | 737    | -4%       |
| Margem EBITDA (%)                        | 17,0 % | 22,5 % | -5,4 p.p. | 9,6 % | 7,5 p.p. | 13,6 % | 16,1 % | -2,5 p.p. |
| Lucro líquido (R\$ MM)                   | 197    | 344    | -43%      | 85    | n/a      | 282    | 374    | -25%      |
| Investimentos (R\$ MM)                   | 34     | 29     | 17%       | 27    | 25%      | 61     | 74     | -19%      |
| Alavancagem                              | 1,4x   | 1,9x   | -0,4x     | 1,3x  | 0,2x     | 1,4x   | 1,9x   | -0,4x     |

Notas: (1) Considera o volume vendido de lubrificantes e óleos básicos; (2) Exclui efeitos pontuais detalhados na página 21 deste relatório, quando aplicável.

A Moove apresentou EBITDA de R\$ 475 milhões no 2T26, mais do que dobrando o resultado do 1T26, refletindo a execução bem-sucedida da estratégia da gestão de receita e estoques com foco em rentabilidade, garantindo a disponibilidade de produtos em todas as regiões, em meio à crise de suprimentos da indústria de lubrificantes deflagrada pela guerra e fechamento do estreito de Hormuz.

Na comparação com o 2T25, o volume de vendas e a receita líquida cresceram 6% e 24% respectivamente, enquanto o EBITDA recuou 6%, em função da base de comparação mais forte que contou com o reconhecimento de perdas e indenizações relacionadas ao incêndio na planta do Rio de Janeiro.

## C.4 Radar

| Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM   | 2T26  | 2T25 | Variação | 1T26 | Variação | 6M26  | 6M25 | Variação |
|---------------------------------------------------|-------|------|----------|------|----------|-------|------|----------|
| Receita operacional líquida                       | 112   | 184  | -39%     | 128  | -12%     | 240   | 336  | -29%     |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (116) | (4)  | n/a      | (2)  | n/a      | (118) | (5)  | n/a      |
| Imposto de renda e contribuição social            | (15)  | (22) | -31%     | (18) | -14%     | (33)  | (43) | -23%     |
| Lucro (prejuízo) líquido                          | (30)  | 131  | n/a      | 94   | n/a      | 65    | 265  | -76%     |
| Resultado financeiro                              | (14)  | (19) | -26%     | (9)  | 55%      | (24)  | (33) | -29%     |
| Imposto de renda e contribuição social            | 15    | 22   | -31%     | 18   | -14%     | 33    | 43   | -23%     |
| EBITDA                                            | (29)  | 134  | n/a      | 103  | n/a      | 74    | 275  | -73%     |
| Investimentos                                     | 1     | 1    | -36%     | 1    | -2%      | 1     | 6    | -78%     |

No trimestre, o EBITDA da Radar foi impactado pela reavaliação de terras em vista da alienação anunciada e pela redução na receita operacional líquida em decorrência dos menores valores de arrendamento em função da queda dos preços de ATR (açúcar total recuperável) ao longo do período.

Ao final do 2T26, o valor das terras foi estimado em cerca de R\$ 18,1 bilhões, conforme reavaliação realizada, dos quais aproximadamente R\$ 5,6 bilhões correspondem à participação consolidada da Cosan.

## D. Anexos

### Anexo I - Temas Relevantes

Apresentamos a seguir os principais assuntos divulgados até a data da publicação desse relatório.

#### IPO Compass

Em maio de 2026, foi concluída a oferta pública secundária de ações (*Initial Public Offering* – "IPO") da Compass na B3. Considerando a oferta base e os lotes adicional e suplementar, foram alienadas 108.548.614 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, das quais a Companhia alienou 84.441.472. A Cosan recebeu o montante líquido de cerca de R\$ 2,3 bilhões. Mais informações podem ser consultadas nos fatos relevantes divulgados pela Companhia e pela Compass.

#### Alienação de propriedades do portfólio da Radar

Em junho, o Grupo Radar, por meio de algumas de suas subsidiárias ("Radar") detentoras de propriedades agrícolas que contam com investimentos por parte da Cosan, avançou na alienação de parte de seu portfólio de propriedades agrícolas no Mato Grosso.

Após os exercícios concorrentes do direito de preferência pelos arrendatários, foram firmados, em julho, um acordo para segregação consensual dos Imóveis, bem como novos compromissos de compra e venda com os adquirentes, mantidas as condições comerciais originalmente acordadas. O fechamento da operação segue sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais e é esperado até 30 de outubro de 2026. Os ativos representam aproximadamente 12% do portfólio total da Radar, somam 41.214 hectares e possuem valor de transação de R\$ 1,85 bilhão, dos quais cerca de R\$ 586 milhões correspondem à participação indireta da Cosan.

#### Homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial da Raízen

Em julho, a Raízen anunciou a homologação do seu Plano de Recuperação Extrajudicial ("Plano") apresentado em 5 de junho de 2026, que contou com a adesão de 81,6% dos credores financeiros quirografários da companhia. A Raízen segue avançando nos atos preparatórios e medidas necessárias para a efetiva implementação do Plano. Vide mais detalhes nos documentos divulgados pela companhia.

#### Alienação do TUP São Luís

No mês de agosto, a Cosan formalizou uma carta de intenções, apresentada por terceiro adquirente, para alienação da totalidade da sua participação no Terminal de Uso Privado Porto São Luís S.A. ("TUP São Luís" e "Proposta", respectivamente). A Proposta, que prevê um período de exclusividade para a negociação e celebração dos documentos definitivos, contempla o preço ofertado de R\$ 300 milhões ("Preço Indicativo"). Além do Preço Indicativo, devido no fechamento da transação, a Companhia poderá fazer jus a um *earn-out* para potenciais novos berços implantados/a serem implantados no TUP São Luís até 2035, em adição ao berço principal, no valor indicativo de R\$50 milhões por berço. Os valores serão atualizados pela variação acumulada do IPCA desde a aceitação da Proposta até as respectivas datas de pagamento.

A aceitação da Proposta, bem como a implementação e conclusão dessa transação, fica condicionada a condições precedentes usuais para esse tipo de operação, bem como à negociação dos documentos definitivos. Vide mais detalhes no Fato relevante divulgado pela Companhia.

## Anexo II - Demonstrações Financeiras

## Cosan Consolidado S.A.

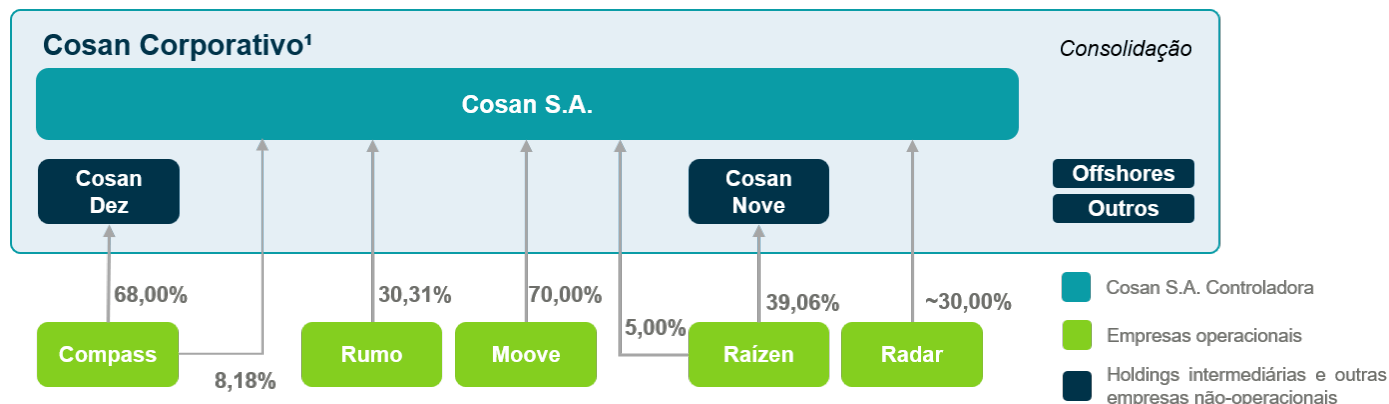
| Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM      | 2T26    | 2T25    | Variação | 1T26    | Variação | 6M26     | 6M25     | Variação |
|------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Receita operacional líquida                          | 10.776  | 10.478  | 3%       | 9.029   | 19%      | 19.805   | 20.140   | -2%      |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (6.747) | (6.882) | -2%      | (5.953) | 13%      | (12.700) | (13.673) | -7%      |
| Lucro bruto                                          | 4.029   | 3.596   | 12%      | 3.076   | 31%      | 7.105    | 6.467    | 10%      |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas        | (1.139) | (1.101) | 3%       | (991)   | 15%      | (2.130)  | (2.076)  | 3%       |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas    | (394)   | 91      | n/a      | 67      | n/a      | (327)    | 330      | n/a      |
| Resultado financeiro                                 | (1.852) | (1.803) | 3%       | (2.363) | -22%     | (4.215)  | (3.706)  | 14%      |
| Resultado de equivalência patrimonial                | 29      | (749)   | n/a      | 44      | -35%     | 73       | (1.869)  | n/a      |
| Imposto de renda e contribuição social               | (486)   | (603)   | -19%     | (1.178) | -59%     | (1.664)  | (1.649)  | 1%       |
| Lucro (prejuízo) líquido                             | 187     | (568)   | n/a      | (1.345) | n/a      | (1.158)  | (2.503)  | -54%     |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | 507     | 378     | 34%      | 238     | n/a      | 746      | 230      | n/a      |
| Resultado atribuído aos acionistas controladores     | (320)   | (946)   | -66%     | (1.583) | -80%     | (1.904)  | (2.734)  | -30%     |

| Balanco patrimonial - R\$ MM           | 2T26    | 1T26    |
|----------------------------------------|---------|---------|
| Caixa e equivalentes de caixa          | 13.358  | 17.464  |
| Títulos e valores mobiliários          | 5.491   | 3.861   |
| Outros ativos circulantes              | 12.698  | 10.580  |
| Ativo circulante                       | 31.546  | 31.905  |
| Títulos e valores mobiliários          | 64      | 77      |
| Instrumentos financeiros e derivativos | 1.852   | 2.003   |
| Investimentos                          | 1.802   | 1.768   |
| Propriedades para investimentos        | 16.260  | 18.222  |
| Imobilizado                            | 29.130  | 27.950  |
| Intangível                             | 26.618  | 26.595  |
| Outros ativos não circulantes          | 19.422  | 18.467  |
| Ativo não circulante                   | 95.148  | 95.084  |
| Total do ativo                         | 126.694 | 126.989 |
| Empréstimos e financiamentos           | 4.943   | 3.705   |
| Instrumentos financeiros e derivativos | 1.570   | 1.695   |
| Fornecedores                           | 4.101   | 3.812   |
| Ordenados e salários a pagar           | 623     | 517     |
| Outros passivos circulantes            | 7.669   | 7.339   |
| Passivo circulante                     | 18.905  | 17.068  |
| Empréstimos e financiamentos           | 49.316  | 54.796  |
| Instrumentos financeiros e derivativos | 992     | 650     |
| Outros passivos não circulantes        | 25.571  | 25.085  |
| Passivo não circulante                 | 75.879  | 80.531  |
| Total do passivo                       | 94.784  | 97.599  |
| Patrimônio líquido                     | 31.910  | 29.390  |
| Total do passivo e patrimônio líquido  | 126.694 | 126.989 |

| Demonstração do fluxo de caixa - R\$ MM                                                | 2T26    | 2T25    | Variação | 1T26    | Variação |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|----------|
| EBITDA                                                                                 | 3.521   | 2.830   | 24%      | 3.167   | 11%      |
| Efeitos não caixa / ajuste no resultado                                                | 517     | 1.045   | -51%     | 211     | n/a      |
| Variação de ativos e passivos                                                          | (1.042) | (376)   | n/a      | (1.353) | -23%     |
| Resultado financeiro operacional                                                       | 622     | 577     | 8%       | 582     | 7%       |
| Fluxo de caixa operacional (a)                                                         | 3.618   | 4.075   | -11%     | 2.607   | 39%      |
| CAPEX                                                                                  | (2.104) | (1.925) | 9%       | (2.298) | -8%      |
| Dividendos recebidos                                                                   | 45      | 45      | -%       | 17      | n/a      |
| Outros investimentos                                                                   | (40)    | 70      | n/a      | (429)   | -91%     |
| Fluxo de caixa de investimento (b)                                                     | (2.099) | (1.810) | 16%      | (2.710) | -23%     |
| Captação de dívida                                                                     | 249     | 1.428   | -83%     | 2.687   | -91%     |
| Amortização de principal                                                               | (4.232) | (1.914) | n/a      | (7.760) | -45%     |
| Dividendos pagos (d)                                                                   | (435)   | (1.288) | -66%     | —       | n/a      |
| Pagamento de juros                                                                     | (1.284) | (1.089) | 18%      | (1.628) | -21%     |
| Pagamento de arrendamentos IFRS 16                                                     | (240)   | (231)   | 4%       | (252)   | -5%      |
| Derivativos                                                                            | (480)   | (442)   | 9%       | (1.288) | -63%     |
| Outros financiamentos                                                                  | 2.430   | —       | n/a      | (237)   | n/a      |
| Fluxo de caixa de financiamento (c)                                                    | (3.992) | (3.535) | 13%      | (8.478) | -53%     |
| Impacto da variação cambial e MtM das ações nos saldos de caixa e equivalente de caixa | (17)    | (143)   | -88%     | (253)   | -93%     |
| Caixa líquido gerado (consumido) no período                                            | (2.490) | (1.413) | 76%      | (8.833) | -72%     |
| Caixa livre para os acionistas (FCFE) (a+b+c-d)                                        | (2.037) | 18      | n/a      | (8.580) | -76%     |

## Anexo III - Segmentos Reportados

**Cosan Corporativo:** reconciliação da estrutura corporativa, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em G&A e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos ativos e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez) e empresas financeiras *offshores*, entre outras despesas. Em 30 de junho de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



**Rumo:** É a maior operadora independente de logística ferroviária no Brasil, responsável por soluções logísticas de transporte de cargas que conectam o país de Norte a Sul. A **Rumo** (“**RAIL3**”) está listada, desde 2015, no segmento do Novo Mercado da B3.

**Compass:** Plataforma de negócios de gás com o propósito de impulsionar a transformação do mercado de gás natural no Brasil. Atua nos segmentos de Distribuição, por meio de participações em distribuidoras de gás natural; e Marketing & Serviços, com soluções de suprimento que atendem clientes conectados ou não à rede (*off-grid*). A Compass (“**PASS3**”) foi listada em 2026 no segmento do Novo Mercado da B3.

**Moove:** Atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes, óleos básicos e especialidades com sede no Brasil e operação em mais de 10 países na América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas proprietárias para diferentes segmentos, incluindo industrial, comercial e automotivo.

**Radar:** Inclui a participação nas propriedades agrícolas das empresas Radar, Tellus e Janus, e a gestora do portfólio, representada pela JV com a Nuveen, formada em março de 2024. A **Radar** é referência em gestão de propriedades agrícolas e investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, com cerca de 300 mil hectares.

<sup>1</sup> Visão societária

## Resultado por segmento Cosan Consolidado

Apresentamos a seguir o resultado do 2T26 por unidade de negócio, detalhadas anteriormente, e consolidado. Todas as informações refletem a consolidação de 100% dos resultados das subsidiárias, independentemente da participação da Cosan, uma vez que a Companhia detém o controle destas empresas, exceto Raízen (IFRS 10 – para mais informações vide a nota 4.1 das Demonstrações Financeiras intermediárias de 30 de junho de 2026). É importante clarificar que a Cosan Corporativo é uma reconciliação composta pela Controladora (Cosan S.A.) e por outras controladas, como detalhado na página 19. Os quadros abaixo retratam a íntegra das informações prestadas nas Demonstrações Financeiras intermediárias de 30 de junho de 2026 da Companhia. Para fins de reconciliação do EBITDA e de consolidação, os “Ajustes e Eliminações” refletem as eliminações das operações entre todos os negócios controlados pela Cosan.

| Resultado por unidade de negócio<br>2T26             | Cosan<br>Corporativo | Rumo    | Compass | Moove   | Radar | Eliminações | Cosan S.A. |
|------------------------------------------------------|----------------------|---------|---------|---------|-------|-------------|------------|
| Receita operacional líquida                          | 4                    | 3.940   | 3.935   | 2.784   | 112   | (1)         | 10.776     |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | —                    | (1.973) | (2.914) | (1.861) | —     | 1           | (6.747)    |
| Lucro bruto                                          | 4                    | 1.968   | 1.021   | 923     | 112   | —           | 4.029      |
| Despesas de vendas                                   | —                    | (15)    | (53)    | (421)   | —     | —           | (489)      |
| Despesas gerais e administrativas                    | (42)                 | (177)   | (280)   | (126)   | (25)  | —           | (650)      |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas    | (247)                | (225)   | 194     | 1       | (116) | —           | (394)      |
| Resultado de equivalência patrimonial                | 447                  | 16      | 32      | —       | —     | (467)       | 29         |
| Depreciação e amortização                            | 5                    | 532     | 361     | 98      | —     | —           | 996        |
| EBITDA                                               | 169                  | 2.099   | 1.275   | 475     | (29)  | (467)       | 3.521      |
| Depreciação e amortização                            | (5)                  | (532)   | (361)   | (98)    | —     | —           | (996)      |
| Resultado financeiro                                 | (552)                | (765)   | (473)   | (76)    | 14    | —           | (1.852)    |
| Imposto de renda e contribuição social               | 68                   | (282)   | (153)   | (104)   | (15)  | —           | (486)      |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | —                    | (363)   | (102)   | (59)    | 17    | —           | (507)      |
| Lucro (prejuízo) líquido                             | (320)                | 156     | 185     | 138     | (13)  | (467)       | (320)      |

| Resultado por unidade de negócio<br>6M26             | Cosan<br>Corporativo | Rumo    | Compass | Moove   | Radar | Eliminações | Cosan S.A. |
|------------------------------------------------------|----------------------|---------|---------|---------|-------|-------------|------------|
| Receita operacional líquida                          | 5                    | 7.223   | 7.099   | 5.241   | 240   | (2)         | 19.805     |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | —                    | (3.805) | (5.220) | (3.677) | —     | 2           | (12.700)   |
| Lucro bruto                                          | 5                    | 3.418   | 1.879   | 1.564   | 240   | —           | 7.105      |
| Despesas de vendas                                   | —                    | (26)    | (95)    | (811)   | —     | —           | (933)      |
| Despesas gerais e administrativas                    | (88)                 | (343)   | (473)   | (246)   | (47)  | —           | (1.198)    |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas    | (282)                | (451)   | 517     | 7       | (118) | —           | (327)      |
| Resultado de equivalência patrimonial                | 867                  | 30      | 64      | —       | —     | (888)       | 73         |
| Depreciação e amortização                            | 11                   | 1.048   | 712     | 197     | —     | —           | 1.968      |
| EBITDA                                               | 512                  | 3.675   | 2.604   | 710     | 74    | (888)       | 6.688      |
| Depreciação e amortização                            | (11)                 | (1.048) | (712)   | (197)   | —     | —           | (1.968)    |
| Resultado financeiro                                 | (1.640)              | (1.611) | (898)   | (90)    | 24    | —           | (4.215)    |
| Imposto de renda e contribuição social               | (766)                | (399)   | (325)   | (142)   | (33)  | —           | (1.664)    |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | —                    | (433)   | (180)   | (84)    | (48)  | —           | (746)      |
| Lucro (prejuízo) líquido                             | (1.904)              | 185     | 489     | 198     | 16    | (888)       | (1.904)    |

## Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA

Com o objetivo de manter uma base de comparação normalizada, apresentamos abaixo a descrição dos efeitos pontuais não recorrentes por linha de negócio, além dos ajustes já destacados no quadro, seguindo os seguintes critérios:

### EBITDA | 2T26

| 2T26<br>R\$ MM                                       | Cosan<br>Corporativo | Rumo  | Compass | Moove | Radar | Eliminações | Cosan S.A. |
|------------------------------------------------------|----------------------|-------|---------|-------|-------|-------------|------------|
| Lucro (prejuízo) líquido                             | (320)                | 156   | 185     | 138   | (13)  | (467)       | (320)      |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | —                    | 363   | 102     | 59    | (17)  | —           | 507        |
| Imposto de renda e contribuição social               | (68)                 | 282   | 153     | 104   | 15    | —           | 486        |
| Resultado financeiro                                 | 552                  | 765   | 473     | 76    | (14)  | —           | 1.852      |
| Depreciação e amortização                            | 5                    | 532   | 361     | 98    | —     | —           | 996        |
| EBITDA                                               | 169                  | 2.099 | 1.275   | 475   | (29)  | (467)       | 3.521      |
| Efeitos pontuais                                     | 233                  | 168   | —       | —     | —     | —           | 401        |
| EBITDA ajustado                                      | 402                  | 2.267 | 1.275   | 475   | (29)  | (467)       | 3.922      |

- **Cosan:**

Efeitos pontuais: reconhecimento do impairment, registrado em função da aceitação da proposta vinculante do TUP Porto São Luis.

- **Rumo:**

Efeitos pontuais: provisão para *impairment* no valor de R\$ 168 milhões na Malha Sul, sem efeito caixa.

### EBITDA | 6M26

| 6M26<br>R\$ MM                                       | Cosan<br>Corporativo | Rumo  | Compass | Moove | Radar | Eliminações | Cosan S.A. |
|------------------------------------------------------|----------------------|-------|---------|-------|-------|-------------|------------|
| Lucro (prejuízo) líquido                             | (1.904)              | 185   | 489     | 198   | 16    | (888)       | (1.904)    |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | —                    | 433   | 180     | 84    | 48    | —           | 746        |
| Imposto de renda e contribuição social               | 766                  | 399   | 325     | 142   | 33    | —           | 1.664      |
| Resultado financeiro                                 | 1.640                | 1.611 | 898     | 90    | (24)  | —           | 4.215      |
| Depreciação e amortização                            | 11                   | 1.048 | 712     | 197   | —     | —           | 1.968      |
| EBITDA                                               | 512                  | 3.675 | 2.604   | 710   | 74    | (888)       | 6.688      |
| Efeitos pontuais                                     | 233                  | 336   | —       | —     | —     | —           | 569        |
| EBITDA ajustado                                      | 745                  | 4.012 | 2.604   | 710   | 74    | (888)       | 7.257      |



**Demonstrações financeiras  
intermediárias condensadas  
individuais e consolidadas  
em 30 de junho de 2026**

## CONTEÚDO

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas..... | 3  |
| Balancos patrimoniais intermediários.....                                                                          | 5  |
| Demonstrações intermediárias dos resultados.....                                                                   | 7  |
| Demonstrações intermediárias dos resultados abrangentes.....                                                       | 8  |
| Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido.....                                               | 9  |
| Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa.....                                                              | 11 |
| Demonstrações intermediárias do valor adicionado.....                                                              | 14 |
| 1 Contexto operacional .....                                                                                       | 15 |
| 2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período .....                                                         | 15 |
| 2.1 Portfólio.....                                                                                                 | 15 |
| 2.2 Dívidas.....                                                                                                   | 18 |
| 3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais.....                                                  | 19 |
| 3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado.....                                                      | 20 |
| 4 Informação por segmento.....                                                                                     | 21 |
| 4.1 Receita operacional líquida desagregada por segmento.....                                                      | 29 |
| 4.2 Informações sobre área geográfica.....                                                                         | 30 |
| 5 Ativos e passivos financeiros.....                                                                               | 30 |
| 5.1 Caixa e equivalentes de caixa.....                                                                             | 31 |
| 5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures.....                                                                  | 32 |
| 5.3 Instrumentos financeiros derivativos.....                                                                      | 34 |
| 5.4 Partes relacionadas.....                                                                                       | 39 |
| 5.5 Fornecedores.....                                                                                              | 42 |
| 5.6 Mensuração de valor justo reconhecido.....                                                                     | 42 |
| 5.7 Gestão de risco financeiro.....                                                                                | 43 |
| 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada.....                                                              | 46 |
| 6 Investimento em controladas.....                                                                                 | 47 |
| 6.1 Investimento em controladas.....                                                                               | 47 |
| 6.2 Participação de acionistas não controladores.....                                                              | 48 |
| 7 Imobilizado, intangível e ágio .....                                                                             | 50 |
| 7.1 Imobilizado.....                                                                                               | 50 |
| 7.2 Intangível e ágio.....                                                                                         | 51 |
| 8 Imposto de renda e contribuição social.....                                                                      | 52 |
| 9 Provisão para demandas e depósitos judiciais.....                                                                | 55 |
| 10 Patrimônio líquido.....                                                                                         | 58 |
| 11 Resultado por ação .....                                                                                        | 58 |
| 12 Receita operacional líquida .....                                                                               | 59 |
| 13 Custos e despesas por natureza.....                                                                             | 60 |
| 14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....                                                          | 60 |
| 15 Resultado financeiro.....                                                                                       | 61 |
| 16 Pagamento baseado em ações.....                                                                                 | 62 |
| 17 Eventos subsequentes.....                                                                                       | 62 |



# **Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Cosan S.A.

## **Introdução**

Revisamos o balanço patrimonial da Cosan S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

## **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a



Cosan S.A.

norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira  
Contador CRC 1SP265450/O-8

## Balancos patrimoniais intermediários

(Em milhares de reais)

|                                                    | Nota  | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------------------------------------|-------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                    |       | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Ativos                                             |       |                     |                        |                     |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 5.1   | 4.349.130           | 15.383.305             | 13.357.975          | 27.243.683             |
| Caixa restrito                                     |       | —                   | —                      | 37.362              | 45.781                 |
| Títulos e valores mobiliários                      |       | 2.679.895           | 23.211                 | 5.490.667           | 2.588.411              |
| Contas a receber de clientes                       |       | —                   | —                      | 4.424.619           | 3.520.278              |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5.3   | —                   | 72.145                 | 90.485              | 310.981                |
| Estoques                                           |       | —                   | —                      | 2.330.138           | 1.969.258              |
| Recebíveis de partes relacionadas                  | 5.4   | 138.560             | 117.836                | 228.890             | 199.549                |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |       | 778.336             | 709.042                | 1.326.479           | 1.166.622              |
| Outros tributos a recuperar                        |       | 5.279               | 5.278                  | 890.302             | 1.022.881              |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber |       | 264.428             | 87.224                 | 51.664              | 35.410                 |
| Ativos financeiros setoriais                       |       | —                   | —                      | 534.362             | 338.332                |
| Outros ativos financeiros                          |       | —                   | —                      | —                   | 612                    |
| Outros ativos                                      | 2.1.1 | 85.259              | 74.506                 | 514.299             | 993.667                |
|                                                    |       | 8.300.887           | 16.472.547             | 29.277.242          | 39.435.465             |
| Ativos não circulantes mantidos para venda         | 2.1.7 | 299.105             | 531.734                | 2.269.168           | 652.168                |
| Ativo circulante                                   |       | 8.599.992           | 17.004.281             | 31.546.410          | 40.087.633             |
|                                                    |       |                     |                        |                     |                        |
| Contas a receber de clientes                       |       | —                   | —                      | 151.056             | 148.885                |
| Títulos e valores mobiliários                      |       | —                   | 307.177                | 64.394              | 404.182                |
| Caixa restrito                                     |       | 33                  | 186                    | 193.707             | 182.987                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 8     | 616.539             | 1.378.628              | 2.956.136           | 3.703.864              |
| Recebíveis de partes relacionadas                  | 5.4   | 110.343             | 102.476                | 2.710               | 20.348                 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |       | —                   | —                      | 264.368             | 195.821                |
| Outros tributos a recuperar                        |       | 36.279              | 35.278                 | 2.218.150           | 1.815.830              |
| Depósitos judiciais                                | 9     | 348.705             | 351.904                | 1.108.470           | 1.072.982              |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5.3   | 13.782              | 134.239                | 1.852.137           | 1.956.127              |
| Ativos financeiros setoriais                       |       | —                   | —                      | 400.427             | 390.622                |
| Outros ativos                                      |       | 124.314             | 128.894                | 1.196.568           | 919.706                |
| Outros ativos financeiros                          |       | —                   | —                      | 339                 | 5.193                  |
| Investimentos em controladas e coligadas           | 6.1   | 16.356.004          | 16.573.858             | 1.744.577           | 1.721.308              |
| Investimentos em controladas em conjunto           |       | 11.727              | 11.509                 | 57.527              | 60.356                 |
| Imobilizado                                        | 7.1   | 29.525              | 30.303                 | 29.129.800          | 26.795.725             |
| Intangível                                         | 7.2   | 10.345              | 11.715                 | 26.618.053          | 26.706.626             |
| Ativos de contrato                                 |       | —                   | —                      | 1.094.715           | 1.044.613              |
| Direito de uso                                     |       | 9.228               | 12.649                 | 9.835.027           | 9.662.929              |
| Propriedades para investimentos                    |       | —                   | —                      | 16.259.761          | 18.221.781             |
| Ativo não circulante                               |       | 17.666.824          | 19.078.816             | 95.147.922          | 95.029.885             |
|                                                    |       |                     |                        |                     |                        |
| Total do ativo                                     |       | 26.266.816          | 36.083.097             | 126.694.332         | 135.117.518            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

## Balancos patrimoniais intermediários

(Em milhares de reais)

|                                                                    | Nota | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|--------------------------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                                    |      | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Passivos                                                           |      |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                           | 5.2  | 454.977             | 481.367                | 4.942.779           | 3.918.720              |
| Passivos de arrendamento                                           |      | 8.746               | 9.935                  | 1.002.337           | 982.991                |
| Instrumentos financeiros derivativos                               | 5.3  | —                   | 369.813                | 1.569.511           | 1.909.404              |
| Fornecedores                                                       | 5.5  | 1.877               | 870                    | 4.100.978           | 4.078.511              |
| Ordenados e salários a pagar                                       |      | 29.051              | 43.695                 | 623.429             | 771.618                |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                   |      | 5.403               | 15.369                 | 187.963             | 153.310                |
| Outros tributos a pagar                                            |      | 21.476              | 34.951                 | 554.940             | 525.208                |
| Dividendos a pagar                                                 |      | —                   | —                      | 324.698             | 226.484                |
| Concessões a pagar                                                 |      | —                   | —                      | 197.128             | 189.076                |
| Pagáveis a partes relacionadas                                     | 5.4  | 210.562             | 233.562                | 324.515             | 320.916                |
| Passivos financeiros setoriais                                     |      | —                   | —                      | 87.702              | 96.719                 |
| Outros passivos financeiros                                        | 5    | 3.014.058           | —                      | 3.849.543           | 1.096.884              |
| Outras contas a pagar                                              |      | 351.382             | 514.651                | 1.053.551           | 1.192.397              |
|                                                                    |      | 4.097.532           | 1.704.213              | 18.819.074          | 15.462.238             |
| Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda |      | —                   | —                      | 86.138              | 86.138                 |
| Passivo circulante                                                 |      | 4.097.532           | 1.704.213              | 18.905.212          | 15.548.376             |
|                                                                    |      |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                           | 5.2  | 9.464.464           | 15.907.024             | 49.316.024          | 60.308.411             |
| Passivos de arrendamento                                           |      | 5.011               | 8.210                  | 5.629.000           | 5.429.809              |
| Obrigação de recompra de ações de controlada                       | 5.8  | 3.870.524           | 3.844.648              | 3.870.524           | 3.844.648              |
| Instrumentos financeiros derivativos                               | 5.3  | 87.616              | 215.820                | 992.169             | 771.265                |
| Fornecedores                                                       | 5.5  | —                   | —                      | 19.502              | 18.991                 |
| Ordenados e salários a pagar                                       |      | —                   | —                      | 21.734              | 23.406                 |
| Outros tributos a pagar                                            |      | 155.521             | 149.367                | 211.013             | 176.702                |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                   |      | 529                 | 5.919                  | 94.559              | 78.872                 |
| Provisão para demandas judiciais                                   | 9    | 257.243             | 295.175                | 2.098.444           | 2.058.122              |
| Concessões a pagar                                                 |      | —                   | —                      | 4.070.484           | 3.799.169              |
| Investimentos com passivo a descoberto                             | 6.1  | 318                 | 371.318                | —                   | —                      |
| Pagáveis a partes relacionadas                                     | 5.4  | 3.307.029           | 5.397.919              | 31.927              | 1.166                  |
| Obrigações de benefício pós-emprego                                |      | 337                 | 386                    | 549.097             | 536.426                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                   | 8    | —                   | —                      | 6.355.846           | 6.125.221              |
| Passivos financeiros setoriais                                     |      | —                   | —                      | 2.240.573           | 2.168.542              |
| Outros passivos financeiros                                        | 5    | —                   | 2.804.606              | —                   | 2.804.606              |
| Outras contas a pagar                                              |      | 52.226              | 74.264                 | 378.204             | 414.154                |
| Passivo não circulante                                             |      | 17.200.818          | 29.074.656             | 75.879.100          | 88.559.510             |
|                                                                    |      |                     |                        |                     |                        |
| Total do passivo                                                   |      | 21.298.350          | 30.778.869             | 94.784.312          | 104.107.886            |
|                                                                    |      |                     |                        |                     |                        |
| Patrimônio líquido                                                 | 10   |                     |                        |                     |                        |
| Capital social                                                     |      | 10.282.739          | 10.282.739             | 10.282.739          | 10.282.739             |
| Ações em tesouraria                                                |      | (128.825)           | (76.150)               | (128.825)           | (76.150)               |
| Reserva de capital                                                 |      | 5.797.446           | 4.194.210              | 5.797.446           | 4.194.210              |
| Ajustes de avaliação patrimonial                                   |      | 643.082             | 625.554                | 643.082             | 625.554                |
| Prejuízos acumulados                                               |      | (11.625.976)        | (9.722.125)            | (11.625.976)        | (9.722.125)            |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores         |      | 4.968.466           | 5.304.228              | 4.968.466           | 5.304.228              |
| Acionistas não-controladores                                       | 6.2  | —                   | —                      | 26.941.554          | 25.705.404             |
| Total do patrimônio líquido                                        |      | 4.968.466           | 5.304.228              | 31.910.020          | 31.009.632             |
| Total do passivo e patrimônio líquido                              |      | 26.266.816          | 36.083.097             | 126.694.332         | 135.117.518            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

## Demonstrações intermediárias dos resultados

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

|                                                                                                   | Not | Controladora                                  |                  |                                               |                    | Consolidado                                   |                    |                                                  |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                   |     | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                  | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho |                    | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                    | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho de |                    |
|                                                                                                   |     | 2026                                          | 2025             | 2026                                          | 2025               | 2026                                          | 2025               | 2026                                             | 2025               |
| Receita operacional líquida                                                                       | 12  | —                                             | —                | —                                             | —                  | 10.775.931                                    | 10.477.652         | 19.804.731                                       | 20.140.253         |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                                              | 13  | —                                             | —                | —                                             | —                  | (6.747.101)                                   | (6.881.505)        | (12.700.120)                                     | (13.673.411)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                                |     | <b>—</b>                                      | <b>—</b>         | <b>—</b>                                      | <b>—</b>           | <b>4.028.830</b>                              | <b>3.596.147</b>   | <b>7.104.611</b>                                 | <b>6.466.842</b>   |
| Despesas de vendas                                                                                | 13  | —                                             | —                | —                                             | —                  | (488.712)                                     | (457.529)          | (932.526)                                        | (897.585)          |
| Despesas gerais e administrativas                                                                 | 13  | (40.718)                                      | (77.614)         | (86.657)                                      | (135.551)          | (650.265)                                     | (643.624)          | (1.197.676)                                      | (1.178.656)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                                                 | 14  | (13.937)                                      | (7.925)          | (47.336)                                      | 166.001            | 7.510                                         | 488.794            | 242.459                                          | 1.012.924          |
| Perda por redução ao valor recuperável                                                            | 14  | (233.000)                                     | —                | (233.000)                                     | —                  | (401.383)                                     | (397.531)          | (569.487)                                        | (683.139)          |
| <b>Despesas e receitas operacionais</b>                                                           |     | <b>(287.655)</b>                              | <b>(85.539)</b>  | <b>(366.993)</b>                              | <b>30.450</b>      | <b>(1.532.850)</b>                            | <b>(1.009.890)</b> | <b>(2.457.230)</b>                               | <b>(1.746.456)</b> |
| <b>Resultado antes do resultado da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido</b> |     | <b>(287.655)</b>                              | <b>(85.539)</b>  | <b>(366.993)</b>                              | <b>30.450</b>      | <b>2.495.980</b>                              | <b>2.586.257</b>   | <b>4.647.381</b>                                 | <b>4.720.386</b>   |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas                                               | 6.1 | 432.288                                       | 46.008           | 550.132                                       | (447.229)          | 27.957                                        | 79.604             | 76.632                                           | 98.652             |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto                                              |     | 346                                           | (92.880)         | (687)                                         | (221.073)          | 630                                           | (828.449)          | (3.732)                                          | (1.967.495)        |
| <b>Resultado de equivalência patrimonial</b>                                                      |     | <b>432.634</b>                                | <b>(46.872)</b>  | <b>549.445</b>                                | <b>(668.302)</b>   | <b>28.587</b>                                 | <b>(748.845)</b>   | <b>72.900</b>                                    | <b>(1.868.843)</b> |
| Despesas financeiras                                                                              |     | (824.441)                                     | (623.490)        | (1.715.447)                                   | (1.387.451)        | (2.751.969)                                   | (2.060.943)        | (5.600.142)                                      | (4.774.585)        |
| Receitas financeiras                                                                              |     | 299.739                                       | 111.488          | 645.201                                       | 336.030            | 1.068.527                                     | 716.707            | 2.085.203                                        | 1.754.607          |
| Variação cambial, líquida                                                                         |     | 22.267                                        | 421.118          | 304.159                                       | 1.500.402          | 81.393                                        | 794.492            | 783.911                                          | 2.588.455          |
| Efeito líquido dos derivativos                                                                    |     | (31.681)                                      | (562.976)        | (555.394)                                     | (1.726.075)        | (249.601)                                     | (1.253.143)        | (1.483.529)                                      | (3.274.360)        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                                               | 15  | <b>(534.116)</b>                              | <b>(653.860)</b> | <b>(1.321.481)</b>                            | <b>(1.277.094)</b> | <b>(1.851.650)</b>                            | <b>(1.802.887)</b> | <b>(4.214.557)</b>                               | <b>(3.705.883)</b> |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>                                  |     | <b>(389.137)</b>                              | <b>(786.271)</b> | <b>(1.139.029)</b>                            | <b>(1.914.946)</b> | <b>672.917</b>                                | <b>34.525</b>      | <b>505.724</b>                                   | <b>(854.340)</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                                     | 8   |                                               |                  |                                               |                    |                                               |                    |                                                  |                    |
| Corrente                                                                                          |     | (282)                                         | —                | (2.733)                                       | —                  | (392.301)                                     | (371.559)          | (628.686)                                        | (674.721)          |
| Diferido                                                                                          |     | 68.921                                        | (159.771)        | (762.089)                                     | (818.990)          | (93.866)                                      | (231.063)          | (1.035.265)                                      | (974.436)          |
|                                                                                                   |     | <b>68.639</b>                                 | <b>(159.771)</b> | <b>(764.822)</b>                              | <b>(818.990)</b>   | <b>(486.167)</b>                              | <b>(602.622)</b>   | <b>(1.663.951)</b>                               | <b>(1.649.157)</b> |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                                               |     | <b>(320.498)</b>                              | <b>(946.042)</b> | <b>(1.903.851)</b>                            | <b>(2.733.936)</b> | <b>186.750</b>                                | <b>(568.097)</b>   | <b>(1.158.227)</b>                               | <b>(2.503.497)</b> |
| <b>Resultado do período atribuído aos:</b>                                                        |     |                                               |                  |                                               |                    |                                               |                    |                                                  |                    |
| Acionistas controladores                                                                          |     | (320.498)                                     | (946.042)        | (1.903.851)                                   | (2.733.936)        | (320.498)                                     | (946.042)          | (1.903.851)                                      | (2.733.936)        |
| Acionistas não controladores                                                                      |     | —                                             | —                | —                                             | —                  | 507.248                                       | 377.945            | 745.624                                          | 230.439            |
|                                                                                                   |     | <b>(320.498)</b>                              | <b>(946.042)</b> | <b>(1.903.851)</b>                            | <b>(2.733.936)</b> | <b>186.750</b>                                | <b>(568.097)</b>   | <b>(1.158.227)</b>                               | <b>(2.503.497)</b> |
| <b>Resultado por ação:</b>                                                                        | 11  |                                               |                  |                                               |                    |                                               |                    |                                                  |                    |
| Básico                                                                                            |     |                                               |                  |                                               |                    | R\$ (0,08)                                    | R\$ (0,51)         | R\$ (0,48)                                       | R\$ (1,47)         |
| Diluído                                                                                           |     |                                               |                  |                                               |                    | R\$ (0,08)                                    | R\$ (0,51)         | R\$ (0,48)                                       | R\$ (1,47)         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

# Demonstrações intermediárias dos resultados abrangentes

(Em milhares de reais)

|                                                                                                                                                         | Controladora                                     |                  |                                                  |                    | Consolidado                                      |                  |                                                  |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                         | Período de três meses<br>findo em 30 de junho de |                  | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho de |                    | Período de três meses<br>findo em 30 de junho de |                  | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho de |                    |
|                                                                                                                                                         | 2026                                             | 2025             | 2026                                             | 2025               | 2026                                             | 2025             | 2026                                             | 2025               |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                                                                                                     | <b>(320.498)</b>                                 | <b>(946.042)</b> | <b>(1.903.851)</b>                               | <b>(2.733.936)</b> | <b>186.750</b>                                   | <b>(568.097)</b> | <b>(1.158.227)</b>                               | <b>(2.503.497)</b> |
| <b>Outros resultados abrangentes:</b>                                                                                                                   |                                                  |                  |                                                  |                    |                                                  |                  |                                                  |                    |
| <b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado <sup>(i)</sup>:</b>                                                            |                                                  |                  |                                                  |                    |                                                  |                  |                                                  |                    |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior                                                                                               | (6.889)                                          | 221.491          | (71.426)                                         | (69.205)           | 24.052                                           | 244.609          | (97.507)                                         | (45.589)           |
| Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa                                                                                                 | 16.011                                           | 9.810            | 57.726                                           | 172.697            | 10.765                                           | 25.815           | 30.623                                           | 219.360            |
| Tributos diferidos                                                                                                                                      | —                                                | —                | —                                                | —                  | (2.512)                                          | (19.548)         | (3.765)                                          | (47.573)           |
|                                                                                                                                                         | <b>9.122</b>                                     | <b>231.301</b>   | <b>(13.700)</b>                                  | <b>103.492</b>     | <b>32.305</b>                                    | <b>250.876</b>   | <b>(70.649)</b>                                  | <b>126.198</b>     |
| <b>Itens que não serão reclassificados para o resultado:</b>                                                                                            |                                                  |                  |                                                  |                    |                                                  |                  |                                                  |                    |
| Ganho (perda) líquida na remensuração do plano de benefício definido                                                                                    | 20                                               | 13               | 35                                               | (22.484)           | 356                                              | (7.230)          | 389                                              | (37.619)           |
| Ganho de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito <sup>(i)</sup> | 31.215                                           | —                | 31.193                                           | —                  | 62.928                                           | —                | 57.654                                           | —                  |
| Tributos diferidos                                                                                                                                      | —                                                | (1)              | —                                                | 8.498              | (22.153)                                         | 7.022            | (20.342)                                         | 24.024             |
|                                                                                                                                                         | <b>31.235</b>                                    | <b>12</b>        | <b>31.228</b>                                    | <b>(13.986)</b>    | <b>41.131</b>                                    | <b>(208)</b>     | <b>37.701</b>                                    | <b>(13.595)</b>    |
| <b>Resultado abrangente do período</b>                                                                                                                  | <b>(280.141)</b>                                 | <b>(714.729)</b> | <b>(1.886.323)</b>                               | <b>(2.644.430)</b> | <b>260.186</b>                                   | <b>(317.429)</b> | <b>(1.191.175)</b>                               | <b>(2.390.894)</b> |
| <b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>                                                                                                             |                                                  |                  |                                                  |                    |                                                  |                  |                                                  |                    |
| Acionistas controladores                                                                                                                                | (280.141)                                        | (714.729)        | (1.886.323)                                      | (2.644.430)        | (280.141)                                        | (714.729)        | (1.886.323)                                      | (2.644.430)        |
| Acionistas não controladores                                                                                                                            | —                                                | —                | —                                                | —                  | 540.327                                          | 397.300          | 695.148                                          | 253.536            |
|                                                                                                                                                         | <b>(280.141)</b>                                 | <b>(714.729)</b> | <b>(1.886.323)</b>                               | <b>(2.644.430)</b> | <b>260.186</b>                                   | <b>(317.429)</b> | <b>(1.191.175)</b>                               | <b>(2.390.894)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

- (i) Para a controladora, os efeitos decorrem da aplicação do método de equivalência patrimonial aos investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto.

# Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio

(Em milhares de reais)

|                                                                                                                                          | Capital social    | Ações em tesouraria | Reserva de capital                    |                       | Ajustes de avaliação patrimonial | Prejuízos acumulados | Patrimônio líquido atribuível aos |                              | Total do patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                          |                   |                     | Transações societárias - Lei 6.404/76 | Transações de capital |                                  |                      | Acionistas controladores          | Acionistas não controladores |                             |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2026</b>                                                                                                    | <b>10.282.739</b> | <b>(76.150)</b>     | <b>737</b>                            | <b>4.193.473</b>      | <b>625.554</b>                   | <b>(9.722.125)</b>   | <b>5.304.228</b>                  | <b>25.705.404</b>            | <b>31.009.632</b>           |
| Resultado líquido do período                                                                                                             | —                 | —                   | —                                     | —                     | —                                | (1.903.851)          | (1.903.851)                       | 745.624                      | (1.158.227)                 |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                                                                                                     |                   |                     |                                       |                       |                                  |                      |                                   |                              |                             |
| Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa                                                                                  | —                 | —                   | —                                     | —                     | 57.726                           | —                    | 57.726                            | (30.868)                     | 26.858                      |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior                                                                                | —                 | —                   | —                                     | —                     | (71.426)                         | —                    | (71.426)                          | (26.081)                     | (97.507)                    |
| Ganho na remensuração do plano de benefício definido, líquido de impostos                                                                | —                 | —                   | —                                     | —                     | 35                               | —                    | 35                                | 354                          | 389                         |
| Ganho de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito | —                 | —                   | —                                     | —                     | 31.193                           | —                    | 31.193                            | 6.119                        | 37.312                      |
| <b>Total do resultado abrangente do período</b>                                                                                          | <b>—</b>          | <b>—</b>            | <b>—</b>                              | <b>—</b>              | <b>17.528</b>                    | <b>(1.903.851)</b>   | <b>(1.886.323)</b>                | <b>695.148</b>               | <b>(1.191.175)</b>          |
| <b>Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>                                                                       |                   |                     |                                       |                       |                                  |                      |                                   |                              |                             |
| Aporte de capital                                                                                                                        | —                 | —                   | —                                     | —                     | —                                | —                    | —                                 | 1.038                        | 1.038                       |
| Ações próprias (adquiridas) vendidas (Nota 10 (a))                                                                                       | —                 | (84.272)            | —                                     | (13.755)              | —                                | —                    | (98.027)                          | —                            | (98.027)                    |
| Pagamento baseado em ações                                                                                                               | —                 | 31.597              | —                                     | (31.409)              | —                                | —                    | 188                               | —                            | 188                         |
| Dividendos                                                                                                                               | —                 | —                   | —                                     | —                     | —                                | —                    | —                                 | (231.514)                    | (231.514)                   |
| Plano de remuneração dos empregados liquidado com instrumentos patrimoniais                                                              | —                 | —                   | —                                     | 36.718                | —                                | —                    | 36.718                            | 16.417                       | 53.135                      |
| <b>Total de contribuições e distribuições</b>                                                                                            | <b>—</b>          | <b>(52.675)</b>     | <b>—</b>                              | <b>(8.446)</b>        | <b>—</b>                         | <b>—</b>             | <b>(61.121)</b>                   | <b>(214.059)</b>             | <b>(275.180)</b>            |
| <b>Transações com os acionistas</b>                                                                                                      |                   |                     |                                       |                       |                                  |                      |                                   |                              |                             |
| Dividendos distribuídos a acionistas não controladores de controladas (Nota 6.1)                                                         | —                 | —                   | —                                     | (1.365)               | —                                | —                    | (1.365)                           | —                            | (1.365)                     |
| Efeito reconhecido em incorporação reversa envolvendo controlada (Notas 6.1 e 8 (b))                                                     | —                 | —                   | —                                     | 18.991                | —                                | —                    | 18.991                            | 62.029                       | 81.020                      |
| Venda de participação detida na Compass a não controladores (Nota 6.1)                                                                   | —                 | —                   | —                                     | 1.594.056             | —                                | —                    | 1.594.056                         | 693.032                      | 2.287.088                   |
| <b>Total de transações com os acionistas</b>                                                                                             | <b>—</b>          | <b>—</b>            | <b>—</b>                              | <b>1.611.682</b>      | <b>—</b>                         | <b>—</b>             | <b>1.611.682</b>                  | <b>755.061</b>               | <b>2.366.743</b>            |
| <b>Total de contribuições, distribuições e transações com acionistas</b>                                                                 | <b>—</b>          | <b>(52.675)</b>     | <b>—</b>                              | <b>1.603.236</b>      | <b>—</b>                         | <b>—</b>             | <b>1.550.561</b>                  | <b>541.002</b>               | <b>2.091.563</b>            |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>                                                                                                      | <b>10.282.739</b> | <b>(128.825)</b>    | <b>737</b>                            | <b>5.796.709</b>      | <b>643.082</b>                   | <b>(11.625.976)</b>  | <b>4.968.466</b>                  | <b>26.941.554</b>            | <b>31.910.020</b>           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

## Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio

(Em milhares de reais)

|                                                                             | Capital social   | Ações em tesouraria | Reserva de capital                    |                       | Ajustes de avaliação patrimonial | Reserva de lucros |                     | Prejuízos acumulados | Patrimônio líquido atribuível aos |                              | Total do patrimônio líquido |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
|                                                                             |                  |                     | Transações societárias - Lei 6.404/76 | Transações de capital |                                  | Legal             | Reserva estatutária |                      | Acionistas controladores          | Acionistas não controladores |                             |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025                                              | 8.832.544        | (50.708)            | 737                                   | 2.205.141             | 565.855                          | 58.802            | 8.715.188           | (9.423.795)          | 10.903.764                        | 28.494.598                   | 39.398.362                  |
| Resultado líquido do período                                                | —                | —                   | —                                     | —                     | —                                | —                 | —                   | (2.733.936)          | (2.733.936)                       | 230.439                      | (2.503.497)                 |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                                        |                  |                     |                                       |                       |                                  |                   |                     |                      |                                   |                              |                             |
| Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa                     | —                | —                   | —                                     | —                     | 172.697                          | —                 | —                   | —                    | 172.697                           | (910)                        | 171.787                     |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior                   | —                | —                   | —                                     | —                     | (69.205)                         | —                 | —                   | —                    | (69.205)                          | 23.616                       | (45.589)                    |
| Perda na remensuração do plano de benefício definido, líquido de impostos   | —                | —                   | —                                     | —                     | (13.986)                         | —                 | —                   | —                    | (13.986)                          | 391                          | (13.595)                    |
| <b>Total do resultado abrangente do período</b>                             | <b>—</b>         | <b>—</b>            | <b>—</b>                              | <b>—</b>              | <b>89.506</b>                    | <b>—</b>          | <b>—</b>            | <b>(2.733.936)</b>   | <b>(2.644.430)</b>                | <b>253.536</b>               | <b>(2.390.894)</b>          |
| <b>Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>          |                  |                     |                                       |                       |                                  |                   |                     |                      |                                   |                              |                             |
| Pagamento baseado em ações                                                  | —                | 568                 | —                                     | 538                   | —                                | —                 | —                   | —                    | 1.106                             | 11.955                       | 13.061                      |
| Dividendos                                                                  | —                | —                   | —                                     | —                     | —                                | —                 | —                   | —                    | —                                 | (1.745.209)                  | (1.745.209)                 |
| Ações próprias adquiridas                                                   | —                | (34.022)            | —                                     | —                     | —                                | —                 | —                   | —                    | (34.022)                          | —                            | (34.022)                    |
| Absorção de prejuízos acumulados                                            | (649.806)        | —                   | —                                     | —                     | —                                | (58.802)          | (8.715.188)         | 9.423.796            | —                                 | —                            | —                           |
| Plano de remuneração dos empregados liquidado com instrumentos patrimoniais | —                | —                   | —                                     | 29.289                | —                                | —                 | —                   | —                    | 29.289                            | 3.133                        | 32.422                      |
| <b>Total de contribuições e distribuições</b>                               | <b>(649.806)</b> | <b>(33.454)</b>     | <b>—</b>                              | <b>29.827</b>         | <b>—</b>                         | <b>(58.802)</b>   | <b>(8.715.188)</b>  | <b>9.423.796</b>     | <b>(3.627)</b>                    | <b>(1.730.121)</b>           | <b>(1.733.748)</b>          |
| <b>Transações com os acionistas</b>                                         |                  |                     |                                       |                       |                                  |                   |                     |                      |                                   |                              |                             |
| Perda na mudança de participação em controlada                              | —                | —                   | —                                     | (975.563)             | —                                | —                 | —                   | —                    | (975.563)                         | (1.193.741)                  | (2.169.304)                 |
| Efeito proveniente de aumento de capital em controlada                      | —                | —                   | —                                     | (89.084)              | —                                | —                 | —                   | —                    | (89.084)                          | 89.084                       | —                           |
| <b>Total de transações com os acionistas</b>                                | <b>—</b>         | <b>—</b>            | <b>—</b>                              | <b>(1.064.647)</b>    | <b>—</b>                         | <b>—</b>          | <b>—</b>            | <b>—</b>             | <b>(1.064.647)</b>                | <b>(1.104.657)</b>           | <b>(2.169.304)</b>          |
| <b>Total de contribuições, distribuições e transações com acionistas</b>    | <b>(649.806)</b> | <b>(33.454)</b>     | <b>—</b>                              | <b>(1.034.820)</b>    | <b>—</b>                         | <b>(58.802)</b>   | <b>(8.715.188)</b>  | <b>9.423.796</b>     | <b>(1.068.274)</b>                | <b>(2.834.778)</b>           | <b>(3.903.052)</b>          |
| Saldo em 30 de junho de 2025                                                | 8.182.738        | (84.162)            | 737                                   | 1.170.321             | 655.361                          | —                 | —                   | (2.733.935)          | 7.191.060                         | 25.913.356                   | 33.104.416                  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

## Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

(Em milhares de reais)

|                                                                                                                                        | Nota | Controladora                                  |                  | Consolidado        |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                                                        |      | Período de seis meses findo em 30 de junho de |                  |                    |                    |
|                                                                                                                                        |      | 2026                                          | 2025             | 2026               | 2025               |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                                                      |      |                                               |                  |                    |                    |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social                                                                              |      | (1.139.029)                                   | (1.914.946)      | 505.724            | (854.340)          |
| <b>Ajustes por:</b>                                                                                                                    |      |                                               |                  |                    |                    |
| Depreciação e amortização                                                                                                              | 13   | 10.823                                        | 9.792            | 1.967.528          | 1.960.208          |
| Perda por redução ao valor recuperável                                                                                                 | 14   | 233.000                                       | —                | 569.487            | 683.139            |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas                                                                                    | 6.1  | (550.132)                                     | 447.229          | (76.632)           | (98.652)           |
| Equivalência patrimonial em controladas em conjunto                                                                                    |      | 687                                           | 221.073          | 3.732              | 1.967.495          |
| (Ganho) perda nas alienações de ativo imobilizado e intangível                                                                         | 14   | —                                             | —                | (27.612)           | 35.612             |
| Transações com pagamento baseado em ações                                                                                              | 16   | 14.425                                        | 12.440           | 41.188             | 44.618             |
| Mudança no valor justo de propriedades para investimento                                                                               |      | —                                             | —                | 113.173            | —                  |
| Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários                                                              | 14   | 11.478                                        | 53.921           | 89.297             | 143.507            |
| Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos                                                                          |      | 1.676.886                                     | 1.506.757        | 5.119.676          | 4.629.865          |
| Ativos e passivos financeiros setoriais, líquidos                                                                                      |      | —                                             | —                | (173.212)          | (1.418)            |
| Provisão de bônus e participação no resultado                                                                                          |      | 20.180                                        | 24.674           | 235.681            | 212.337            |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                                                                                              |      | —                                             | —                | 13.333             | 31.220             |
| Receita com indenização de seguro                                                                                                      |      | —                                             | —                | (3.574)            | (491.427)          |
| Receita com dividendos de investimento financeiro                                                                                      |      | —                                             | (9.143)          | —                  | (9.143)            |
| Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento |      | —                                             | (206.388)        | —                  | (206.388)          |
| Outros                                                                                                                                 |      | 238                                           | 110              | (56.751)           | 52.672             |
|                                                                                                                                        |      | <b>278.556</b>                                | <b>145.519</b>   | <b>8.321.038</b>   | <b>8.099.305</b>   |
| <b>Variação em:</b>                                                                                                                    |      |                                               |                  |                    |                    |
| Contas a receber de clientes                                                                                                           |      | —                                             | —                | (960.687)          | (8.966)            |
| Estoque                                                                                                                                |      | —                                             | —                | (419.918)          | (261.788)          |
| Outros tributos, líquidos                                                                                                              |      | (98.898)                                      | (21.451)         | (575.176)          | (450.651)          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                                           |      | —                                             | —                | (441.506)          | (594.738)          |
| Partes relacionadas, líquidas                                                                                                          |      | (111.825)                                     | (16.373)         | (13.250)           | (41.568)           |
| Fornecedores                                                                                                                           |      | 1.013                                         | (1.396)          | 161.311            | (18.112)           |
| Ordenados e salários a pagar                                                                                                           |      | (34.824)                                      | (46.255)         | (359.764)          | (417.779)          |
| Provisão para demandas judiciais                                                                                                       |      | (7.853)                                       | 2.124            | (161.830)          | (108.443)          |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                                                                   |      | —                                             | —                | (21.125)           | (31.761)           |
| Outros passivos financeiros                                                                                                            |      | —                                             | —                | (5.830)            | (243.766)          |
| Depósitos judiciais                                                                                                                    |      | (87)                                          | (7.576)          | (30.131)           | (22.392)           |
| Obrigação de benefício pós-emprego                                                                                                     |      | —                                             | —                | (22.260)           | (20.193)           |
| Outros ativos e passivos, líquidos                                                                                                     |      | (61.121)                                      | (34.980)         | 455.402            | (220.565)          |
|                                                                                                                                        |      | <b>(313.595)</b>                              | <b>(125.907)</b> | <b>(2.394.764)</b> | <b>(2.440.722)</b> |
| <b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades operacionais</b>                                                                    |      |                                               |                  |                    |                    |
|                                                                                                                                        |      | <b>(35.039)</b>                               | <b>19.612</b>    | <b>5.926.274</b>   | <b>5.658.583</b>   |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>                                                                                    |      |                                               |                  |                    |                    |
| Aporte de capital em controladas e coligadas                                                                                           | 6.1  | (815.498)                                     | (333.892)        | —                  | —                  |
| Recebimento por redução de capital em controladas e coligadas                                                                          |      | —                                             | 1.013.760        | —                  | 11.000             |
| Pagamento por aquisição de controladas                                                                                                 |      | —                                             | —                | (175.032)          | —                  |
| (Compra) venda de títulos e valores mobiliários, líquido                                                                               |      | (2.271.614)                                   | 349.576          | (2.312.548)        | 665.309            |
| Caixa restrito                                                                                                                         |      | 153                                           | (188)            | (3.928)            | (50.078)           |
| Dividendos recebidos de controladas e coligadas                                                                                        |      | 123.029                                       | 592.906          | 53.289             | 49.544             |
| Dividendos recebidos de controlada em conjunto                                                                                         |      | —                                             | 5.184            | —                  | 45.640             |
| Dividendos recebidos de investimento financeiro                                                                                        |      | 8.974                                         | 87.608           | 8.974              | 87.608             |
| Outros ativos financeiros                                                                                                              |      | —                                             | (148)            | (742)              | 45                 |
| Caixa e equivalentes de caixa absorvidos na incorporação de controlada                                                                 |      | —                                             | 10.089           | 140                | —                  |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato                                                                                |      | (5.285)                                       | (8.035)          | (4.402.276)        | (4.210.158)        |

## Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

(Em milhares de reais)

|                                                                        |                    |                  |                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Alienação de investimentos, líquido de caixa e equivalentes de caixa   | —                  | 8.911.587        | —                  | 8.911.587        |
| Partes relacionadas                                                    | —                  | 25.592           | —                  | 25.592           |
| Operação descontinuada                                                 | —                  | —                | —                  | 7.425            |
| Custo de aquisição de novos negócios                                   | —                  | —                | (42.754)           | (213.086)        |
| Recebimento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida        | —                  | 1.021            | —                  | 1.021            |
| Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida          | (282.637)          | (1.006.973)      | (282.637)          | (1.006.973)      |
| Caixa recebido na venda de ativos imobilizado e intangível             | —                  | —                | 36.672             | 4.250            |
| <b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades de investimento</b> | <b>(3.242.878)</b> | <b>9.648.087</b> | <b>(7.120.842)</b> | <b>4.328.726</b> |

### Fluxo de caixa de atividades de financiamento

|                                                                            |                |                    |                    |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures                      | 5.2            | —                  | 2.427.312          | 2.935.764           | 7.914.651           |
| Amortização de principal sobre empréstimos, financiamentos e               | 5.2            | (6.377.012)        | (7.148.782)        | (11.977.560)        | (13.410.998)        |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures          | 5.2            | (967.206)          | (765.076)          | (2.911.654)         | (2.360.197)         |
| Pagamento de instrumentos financeiros derivativos                          |                | (581.487)          | (317.314)          | (1.797.726)         | (1.397.516)         |
| Recebimento de instrumentos financeiros derivativos                        |                | 3.315              | 351.562            | 30.380              | 996.647             |
| Amortização de principal sobre arrendamentos                               |                | (4.440)            | (3.832)            | (314.555)           | (297.476)           |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos                                     |                | (879)              | (1.335)            | (190.949)           | (183.557)           |
| Recursos provenientes de aumento de capital                                |                | —                  | —                  | 1.038               | —                   |
| Redução de capital                                                         |                | —                  | —                  | —                   | (486.240)           |
| Partes relacionadas                                                        |                | (2.017.479)        | (1.293.363)        | —                   | —                   |
| Recompra de ações próprias                                                 | 10 e<br>2.1.3  | (270.533)          | (34.022)           | (270.533)           | (34.022)            |
| Venda de ações próprias                                                    | 10             | 172.506            | —                  | 172.506             | —                   |
| Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove     |                | —                  | (2.169.000)        | —                   | (2.169.000)         |
| Dividendos pagos                                                           |                | —                  | —                  | (159.710)           | (1.331.630)         |
| Dividendos pagos a acionistas preferencialistas                            |                | —                  | —                  | (275.769)           | (371.000)           |
| Imposto de renda pago sobre dividendos e juros sobre capital próprio pagos |                | —                  | —                  | (428)               | —                   |
| Ganho nas operações bancárias de derivativos                               |                | —                  | 22.100             | —                   | 22.100              |
| Venda de participação societária em controladas                            | 6.1 e<br>2.1.6 | 2.289.128          | —                  | 2.289.128           | —                   |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>             |                | <b>(7.754.087)</b> | <b>(8.931.750)</b> | <b>(12.470.068)</b> | <b>(13.108.238)</b> |

|                                                                |                     |                |                     |                    |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|--------------------|
| <b>(Decréscimo) acréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>(11.032.004)</b> | <b>735.949</b> | <b>(13.664.636)</b> | <b>(3.120.929)</b> |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|--------------------|

|                                                                           |                   |                  |                   |                   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>                 | <b>15.383.305</b> | <b>2.201.267</b> | <b>27.243.683</b> | <b>16.903.542</b> |
| Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa | (2.171)           | (5.902)          | (221.072)         | (254.724)         |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>                  | <b>4.349.130</b>  | <b>2.931.314</b> | <b>13.357.975</b> | <b>13.527.889</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

### Transações que não envolveram caixa:

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa, individual e consolidada, pelo método indireto. Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, as seguintes transações não envolveram movimentação de caixa e equivalente de caixa, não estando, portanto, refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e consolidado:

- (i) Reconhecimento de ativos de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento, no montante de R\$ 495.127 (R\$ 348.662 em 30 de junho de 2025), decorrentes da atualização monetária com base em índices contratuais e da celebração de novos contratos de arrendamento.



## Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

*(Em milhares de reais)*

- (ii) Aquisição de ativos imobilizados e intangíveis com pagamento a prazo, no montante de R\$ 550.938 (R\$ 610.127 em 30 de junho de 2025).

### **Apresentação de juros e dividendos:**

A Companhia classifica os dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos como fluxo de caixa de atividades de investimento. Os dividendos e juros sobre capital próprio pagos são classificados como fluxo de caixa de atividades de financiamento.

## Demonstrações intermediárias do valor adicionado

(Em milhares de reais)

|                                                            | Controladora                                  | Consolidado |             |                                     |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------------|
|                                                            | Período de seis meses findo em 30 de junho de |             |             |                                     |
|                                                            | 2026                                          | 2025        | 2026        | 2025<br>(Reapresentado<br>nota 3.1) |
| Receitas                                                   |                                               |             |             |                                     |
| Vendas de produtos e serviços, líquidas de devoluções      | —                                             | —           | 22.123.501  | 22.419.784                          |
| Receita de construção de ativos para uso próprio           | —                                             | —           | 4.224.334   | 2.583.452                           |
| Outras receitas operacionais, líquidas                     | 322                                           | 225.787     | 508.548     | 776.109                             |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | —                                             | —           | (13.333)    | (31.220)                            |
|                                                            | 322                                           | 225.787     | 26.843.050  | 25.748.125                          |
| Insumos adquiridos de terceiros                            |                                               |             |             |                                     |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados          | —                                             | —           | 14.663.600  | 12.921.949                          |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros         | 47.856                                        | 62.311      | 1.538.174   | 1.204.011                           |
| Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável     | 233.000                                       | —           | 569.487     | 683.139                             |
|                                                            | 280.856                                       | 62.311      | 16.771.261  | 14.809.099                          |
| Valor adicionado bruto                                     | (280.534)                                     | 163.476     | 10.071.789  | 10.939.026                          |
| Retenções                                                  |                                               |             |             |                                     |
| Depreciação e amortização                                  | 10.823                                        | 9.792       | 1.967.528   | 1.960.208                           |
| Valor adicionado líquido produzido                         | (291.357)                                     | 153.684     | 8.104.261   | 8.978.818                           |
| Valor adicionado recebido em transferência                 |                                               |             |             |                                     |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas        | 550.132                                       | (447.229)   | 76.632      | 98.652                              |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto       | (687)                                         | (221.073)   | (3.732)     | (1.967.495)                         |
| Receitas financeiras                                       | 949.360                                       | 1.836.432   | 2.554.256   | 4.343.062                           |
|                                                            | 1.498.805                                     | 1.168.130   | 2.627.156   | 2.474.219                           |
| Valor adicionado total a distribuir                        | 1.207.448                                     | 1.321.814   | 10.731.417  | 11.453.037                          |
| Distribuição do valor adicionado                           |                                               |             |             |                                     |
| Pessoal e encargos                                         | 53.235                                        | 99.625      | 1.815.767   | 1.735.686                           |
| Remuneração direta                                         | 46.978                                        | 86.863      | 1.585.360   | 1.485.112                           |
| Benefícios                                                 | 5.767                                         | 8.642       | 168.187     | 195.284                             |
| FGTS e outros                                              | 490                                           | 4.120       | 62.220      | 55.290                              |
| Impostos, taxas e contribuições                            | 787.222                                       | 842.601     | 2.751.104   | 4.005.304                           |
| Federais                                                   | 784.347                                       | 835.340     | 1.607.750   | 2.444.576                           |
| Estaduais                                                  | —                                             | 1           | 1.049.616   | 1.447.482                           |
| Municipais                                                 | 2.875                                         | 7.260       | 93.738      | 113.246                             |
| Despesas financeiras e aluguéis                            | 2.270.842                                     | 3.113.524   | 7.322.773   | 8.215.544                           |
| Juros e variação cambial                                   | 2.145.907                                     | 2.995.987   | 6.806.142   | 7.742.172                           |
| Aluguéis                                                   | 9                                             | —           | 102.983     | 63.823                              |
| Outros                                                     | 124.926                                       | 117.537     | 413.648     | 409.549                             |
| Remuneração de capitais próprios                           | (1.903.851)                                   | (2.733.936) | (1.158.227) | (2.503.497)                         |
| Dividendos propostos                                       | —                                             | —           | 231.514     | —                                   |
| Participação dos acionistas não-controladores              | —                                             | —           | 745.624     | 230.439                             |
| Resultado do período                                       | (1.903.851)                                   | (2.733.936) | (2.135.365) | (2.733.936)                         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

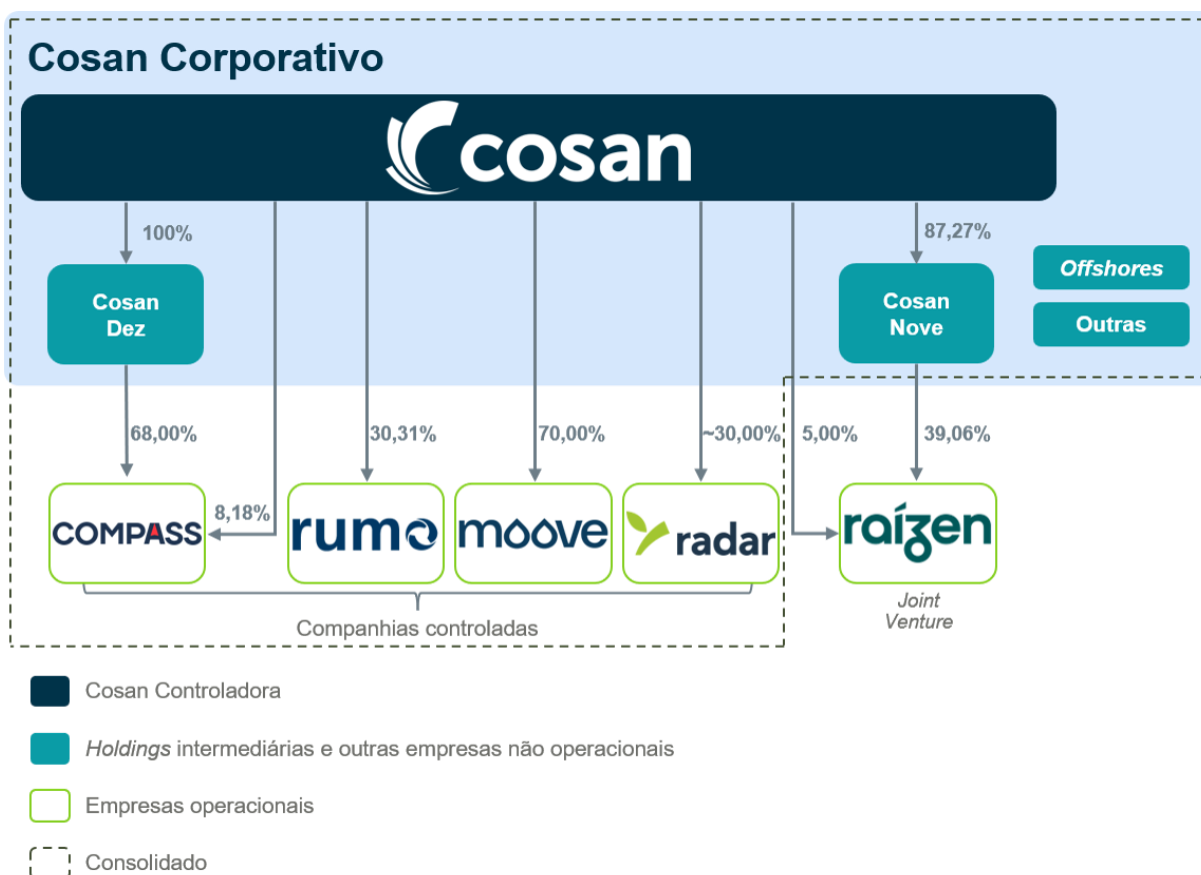
## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 1 Contexto operacional

A Cosan S.A. ("Cosan" ou "a Companhia") é uma companhia aberta listada no segmento especial Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código de negociação "CSAN3". As *American Depositary Shares* ("ADSs") da Companhia estão listadas na *New York Stock Exchange* ("NYSE") e negociadas sob o código "CSAN". A Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil. O acionista controlador final da Cosan é o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello.

Em 30 de junho de 2026, a estrutura da Companhia compreendia as seguintes entidades:



### 2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período

#### 2.1 Portfólio

##### 2.1.1 - Incêndio na fábrica de lubrificantes da Moove - Indenizações recebidas

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. ("CLE" – segmento Moove) assinou, em 19 de dezembro de 2025, o termo de quitação final com as seguradoras, referente ao incêndio ocorrido em 8 de fevereiro de 2025 no Complexo Ilha do Governador ("CIG"), assegurando o recebimento das indenizações por danos materiais e lucros cessantes decorrentes do sinistro, dos quais R\$ 500.000 haviam sido recebidos em 2025.

Em janeiro de 2026, as seguradoras efetuaram a liquidação integral do saldo remanescente da indenização securitária, no montante de R\$ 433.683, já reconhecido como

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

direito a receber no ativo circulante em 31 de dezembro de 2025. A liquidação não gerou efeito no resultado do período, correspondendo exclusivamente à realização financeira do ativo previamente reconhecido.

### 2.1.2 - Alienação da participação societária na Vale S.A. ("Vale")

Em 12 de janeiro de 2026, a Companhia alienou a participação remanescente na Vale pelo valor de R\$ 319.723. Adicionalmente, em 9 e 12 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente a estrutura de derivativos do tipo *call spread*, referente a 4.268.720 ações. Essa operação resultou em ingresso de caixa de R\$ 91.853.

### 2.1.3 - Liquidação do contrato de *total return swap* ("TRS") lastreado em ações próprias

Em 15 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou o contrato de TRS celebrado com o Banco Santander Brasil S.A. ("Santander"), lastreado em ações próprias de sua própria emissão. Como resultado da liquidação, a Companhia adquiriu 52.611.312 ações ordinárias de emissão própria (*ticker*: CSAN3), pelo valor total de R\$ 270.533.

Na data de autorização de emissão destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas a Companhia não mantinha outros contratos derivativos vinculados a ações de sua própria emissão.

### 2.1.4 - Incerteza quanto à continuidade operacional e recuperação extrajudicial da *joint venture* Raízen S.A.

A Companhia detém participação relevante na Raízen S.A. ("Raízen"), classificada como empreendimento controlado em conjunto (*joint venture*) e contabilizada pelo método da equivalência patrimonial. Em suas demonstrações financeiras anuais divulgadas em 29 de junho de 2026, a Raízen evidenciou incerteza significativa quanto à sua capacidade de continuidade operacional, decorrente do elevado endividamento, do consumo relevante de caixa livre, do rebaixamento de suas classificações de risco de crédito (*ratings*) e do descumprimento de determinadas cláusulas de *covenants*.

Diante desse cenário, e com base nas informações contábeis disponíveis, o investimento da Companhia na Raízen permanece reduzido a zero no balanço patrimonial, sem o reconhecimento de passivo adicional. Isso porque a Administração da Companhia concluiu, em conjunto com seus assessores jurídicos e mediante a análise de contratos, documentos societários e demais documentos relacionados à Raízen, que não possui obrigações legais de prestar suporte financeiro à investida. Em 30 de junho de 2026, a parcela acumulada de prejuízos não reconhecida pela Companhia era de R\$ 9.538.983 (R\$ 849.347 no período). A Companhia voltará a reconhecer sua participação nos resultados da Raízen somente quando os lucros subsequentes a ela atribuíveis compensarem as perdas anteriormente não reconhecidas e seu patrimônio líquido passar a ser positivo.

Em 11 de março de 2026, a Raízen protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial, de natureza estritamente financeira; em 12 de março de 2026, o juízo da 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo deferiu o processamento, com suspensão de pagamentos e execuções pelo prazo de 180 dias; em 5 de junho de 2026, a Raízen submeteu o Plano de Recuperação Extrajudicial e, em 30 de julho de 2026, o Plano foi homologado, nos termos da Lei nº 11.101/05.

Conforme divulgado pela Raízen, o Plano contou com a adesão de 81,6% dos credores financeiros sujeitos à recuperação extrajudicial, tornando efetivo e vinculante o reperfilamento de aproximadamente R\$ 61,4 bilhões em dívidas financeiras quirografárias, e contempla, entre outras medidas, a conversão de parte dos créditos sujeitos em participação societária na Raízen e um aumento de capital entre R\$ 3,5 bilhões e R\$ 4,0 bilhões, a ser subscrito pela

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

*(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

Shell Brasil Petróleo Ltda. ("Shell") e, caso venha a aderir, pela Aguassanta Participações S.A. ("Aguassanta").

A implementação do Plano poderá resultar na diluição relevante da participação atualmente detida pela Companhia. A depender do grau de diluição e dos efeitos das medidas de reestruturação sobre a estrutura de governança da investida, a Companhia poderá deixar de exercer controle conjunto sobre a investida e, conseqüentemente, descontinuar a contabilização pelo método da equivalência patrimonial. Nessa hipótese, a participação, eventualmente retida, passará a ser reconhecida como investimento em coligada, caso exista influência significativa, ou como ativo financeiro mensurado ao valor justo, caso não subsista, podendo a mensuração a valor justo do investimento retido ensejar o reconhecimento de ganho ou perda no resultado. A Companhia avaliará e reconhecerá os efeitos contábeis dessa eventual mudança de classificação no período em que o controle conjunto for efetivamente perdido.

A Administração da Companhia continuará a monitorar a evolução do plano de Recuperação Extrajudicial da Raízen, sendo quaisquer impactos reconhecidos nos períodos em que ocorrerem, em conformidade com a legislação e regulamentação aplicáveis.

### **2.1.5 - Transações com acionistas preferencialistas da Cosan Dez**

Em 19 de fevereiro de 2026, o Bradesco BBI S.A. ("Bradesco") exerceu o direito de conversão de suas ações preferenciais de classe B, representativas de 4,99% do capital social da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), em ações preferenciais de classe D, totalizando 14,88% do capital social da Cosan Dez.

Em 31 de março de 2026, o BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG") exerceu o direito de conversão de suas ações preferenciais classe A, representativas de 4,99% do capital social da Cosan Dez, em ações preferenciais de classe C, totalizando 14,88% do capital social da Cosan Dez.

Ambas as operações foram concluídas nos termos do acordo de acionistas vigente.

### **2.1.6 - Oferta pública inicial de ações da Compass**

Em 27 de abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a oferta pública inicial (IPO) de ações da sua controlada indireta Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), realizada exclusivamente por meio de distribuição secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. A operação foi estruturada em conjunto com a migração da Compass para o segmento especial de listagem do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "PASS3".

Considerando a oferta base e os lotes adicional e suplementar, foram alienadas 108.548.614 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, das quais a Companhia alienou 84.441.472. A precificação ocorreu em 7 de maio de 2026, ao preço de R\$ 28,00 por ação.

A Companhia recebeu o montante líquido de R\$ 2.289.128, já deduzidos de R\$ 75.233 referentes aos custos da transação.

Por se tratar de uma distribuição exclusivamente secundária, a Compass não recebeu novos recursos e seu capital social permaneceu inalterado. Após a conclusão da operação, a Companhia manteve o controle da Compass, passando a deter, direta e indiretamente, 76,18% das ações ordinárias. Por conseguinte, os efeitos da alienação foram reconhecidos como transação de capital entre acionistas controladores e não controladores, sendo a diferença entre a contraprestação líquida recebida e a parcela proporcional do patrimônio líquido correspondente à participação alienada registrada diretamente no patrimônio líquido no montante de R\$ 1.594.056, sem impacto no resultado do período.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 2.1.7 - Alienação de propriedades da Radar

Em 16 de junho de 2026, o Grupo Radar, por meio de algumas de suas controladas detentoras de terras agrícolas nas quais a Cosan mantém investimento, celebrou compromisso de compra e venda ("CCV") para a alienação de parte do portfólio de propriedades agrícolas detidas pela Radar, reclassificadas para o ativo mantido para venda, conforme demonstrado a seguir.

| Controlada detentora                            | Valor reclassificado |
|-------------------------------------------------|----------------------|
| Terra do Sol Propriedades Agrícolas S.A.        | 637.782              |
| Tapia Propriedades Agrícolas Ltda.              | 411.952              |
| Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.         | 719.956              |
| Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A. | 80.310               |
|                                                 | <b>1.850.000</b>     |

### 2.1.8 - Encerramento do contrato de concessão da Rumo Malha Oeste S.A.

Em 30 de junho de 2026, após o encerramento do contrato de concessão, a Rumo Malha Oeste S.A. ("Malha Oeste") celebrou com a União e a Agência Nacional de Transportes Terrestres ("ANTT") o 5º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, estabelecendo um regime transitório de até 180 dias para preservação e administração dos ativos ferroviários até a definição da solução definitiva para a concessão. Nesse período, a controlada deixou de prestar serviços de transporte ferroviário de cargas, mantendo apenas atividades relacionadas à preservação da infraestrutura ferroviária.

Durante a vigência do regime transitório, não há pagamento de outorga, arrendamento ou outras obrigações financeiras da concessão. Os custos necessários à preservação e manutenção mínima dos ativos serão reconhecidos como créditos da Malha Oeste perante a União.

O aditivo prevê ainda um encontro de contas entre a União e a Malha Oeste, incluindo créditos de reequilíbrio econômico-financeiro, investimentos não amortizados, eventuais passivos regulatórios e custos do período transitório, cuja conclusão depende da análise dos órgãos competentes.

A Administração entende que o encerramento da concessão e a operação transitória da Malha Oeste não devem gerar impactos relevantes nos resultados consolidados da Companhia, permanecendo os efeitos econômicos finais condicionados à conclusão do encontro de contas.

## 2.2 Dívidas

### 2.2.1 - Liquidações antecipadas

Reforçando o compromisso com a redução do endividamento, do custo financeiro e do aprimoramento da sua estrutura de capital, a Companhia realizou, no período findo em 30 de junho de 2026, resgates antecipados e ofertas de aquisição facultativa junto aos seus credores, conforme descritivo a seguir:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| Dívida                                     | Data da liquidação | Valor principal liquidado antecipadamente | Tipo da liquidação                                |
|--------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Debênture - 4ª emissão - série 1 (CSAN14)  | 02/02/2026         | 400.000                                   | Resgate antecipado                                |
| Debênture - 6ª emissão (CSAN16)            | 02/02/2026         | 166.178                                   | Resgate antecipado                                |
| Senior Notes 2029                          | 17/02/2026         | 2.622.288                                 | Resgate antecipado                                |
| Senior Notes 2030                          | 09/02/2026         | 1.400.698                                 | Resgate antecipado                                |
| Senior Notes 2031                          | 09/02/2026         | 1.560.180                                 | Resgate antecipado                                |
| Debênture - 11ª emissão - série 1 (CSANA1) | 16/06/2026         | 1.500.000                                 | Resgate antecipado                                |
| Nota Comercial - 4ª emissão - série 1      | 19/06/2026         | 550.000                                   | Oferta de aquisição facultativa (adesão integral) |
| Debênture - 5ª emissão (CSAN15)            | 19/06/2026         | 569.428                                   | Oferta de aquisição facultativa (adesão parcial)  |

### 2.2.2 - Dívidas contraídas no período

| Segmento/<br>Modalidade | Data       | Incidência de juros | Taxa               | Objetivo        | Gastos de captação | Valor     | Vencimento |
|-------------------------|------------|---------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------|------------|
| <b>Compass</b>          |            |                     |                    |                 |                    |           |            |
| Debêntures              | 25/03/2026 | Semestral           | CDI + 0,75%        | Capital de Giro | (9.036)            | 1.500.000 | 15/03/2029 |
| Debêntures              | 18/03/2026 | Semestral           | CDI + 0,85%        | Investimentos   | (3.526)            | 600.000   | 16/03/2029 |
| Debêntures              | 05/03/2026 | Semestral           | IPCA + 6,89%       | Investimentos   | (27.954)           | 506.000   | 01/08/2041 |
| BNDES                   | 27/03/2026 | Mensal              | Pré-fixado (7,89%) | Investimentos   | —                  | 107.690   | 16/09/2041 |
| BNDES                   | 27/03/2026 | Mensal              | Pré-fixado (9,00%) | Investimentos   | (449)              | 13.310    | 16/09/2041 |
| <b>Rumo</b>             |            |                     |                    |                 |                    |           |            |
| Debêntures              | 11/06/2026 | Semestral           | IPCA + 8,24%       | Investimentos   | —                  | 250.000   | 15/12/2040 |

## 3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR"), foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstrações Intermediárias, com a norma internacional de contabilidade IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR").

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ("demonstrações financeiras anuais"). Elas não incluem todas as informações exigidas para um conjunto completo de demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *IFRS Accounting Standards (International Financial Reporting Standards)*. No entanto, foram incluídas notas explicativas selecionadas para esclarecer eventos e transações relevantes para a compreensão das mudanças na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") intermediária, individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas contábeis internacionais IFRS não exigem a apresentação

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

dessa demonstração; portanto, ela é apresentada como informação suplementar às demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, foram elaboradas utilizando as mesmas bases de preparação e políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As informações relevantes específicas das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e somente elas, são divulgadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração na gestão da Companhia.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de agosto de 2026.

### 3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado

A Companhia reapresentou determinadas rubricas da DVA referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 em cumprimento à Resolução CVM 199/2024, para assegurar a comparabilidade com o exercício de 2025. Os ajustes resultaram nas seguintes reclassificações:

- (i) correção de valores anteriormente apresentados em “Insumos adquiridos de terceiros” e em “Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções” para as rubricas “Receita de construção de ativos para uso próprio”, “Outras receitas operacionais, líquidas”, “Pessoal e encargos”, “Impostos, taxas e contribuições” e “Despesas financeiras e aluguéis”;
- (ii) alteração da política contábil para ativos construídos para uso próprio, passando a reconhecer na DVA, como receita, a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes que resultem em expansão de capacidade.

Esses ajustes não geraram impacto relevante nos índices das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

|                                                            | Consolidado                                   |                  |                         |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|-------------------------|
|                                                            | Período de seis meses findo em 30 de junho de |                  |                         |
|                                                            | 2025<br>(Reportado)                           | Reapresentação   | 2025<br>(Reapresentado) |
| <b>Receitas</b>                                            |                                               |                  |                         |
| Vendas de produtos e serviços, líquidas de devoluções      | 22.723.913                                    | (304.129)        | 22.419.784              |
| Receita de construção de ativos para uso próprio           | —                                             | 2.583.452        | 2.583.452               |
| Outras receitas operacionais, líquidas                     | 776.109                                       | —                | 776.109                 |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | (31.220)                                      | —                | (31.220)                |
|                                                            | <b>23.468.802</b>                             | <b>2.279.323</b> | <b>25.748.125</b>       |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                     |                                               |                  |                         |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados          | 11.867.355                                    | 1.054.594        | 12.921.949              |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros         | 565.292                                       | 638.719          | 1.204.011               |
| Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável     | 683.139                                       | —                | 683.139                 |
|                                                            | <b>13.115.786</b>                             | <b>1.693.313</b> | <b>14.809.099</b>       |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                              | <b>10.353.016</b>                             | <b>586.010</b>   | <b>10.939.026</b>       |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                              |                    |                |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| <b>Retenções</b>                                             |                    |                |                    |
| Depreciação e amortização                                    | 1.960.208          | —              | 1.960.208          |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                    | <b>8.392.808</b>   | <b>586.010</b> | <b>8.978.818</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>            |                    |                |                    |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas          | 98.652             | —              | 98.652             |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto         | (1.967.495)        | —              | (1.967.495)        |
| Resultado das operações descontinuadas, líquidas de impostos | —                  | —              | —                  |
| Receitas financeiras                                         | 4.343.062          | —              | 4.343.062          |
|                                                              | <b>2.474.219</b>   | <b>—</b>       | <b>2.474.219</b>   |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                   | <b>10.867.027</b>  | <b>586.010</b> | <b>11.453.037</b>  |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                      | <b>10.867.027</b>  | <b>586.010</b> | <b>11.453.037</b>  |
| <b>Pessoal e encargos</b>                                    |                    |                |                    |
| Remuneração direta                                           | 1.131.805          | 353.307        | 1.485.112          |
| Benefícios                                                   | 183.998            | 11.286         | 195.284            |
| FGTS e outros                                                | 55.290             | —              | 55.290             |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                       | <b>3.992.894</b>   | <b>12.410</b>  | <b>4.005.304</b>   |
| Federais                                                     | 2.444.576          | —              | 2.444.576          |
| Estaduais                                                    | 1.447.482          | —              | 1.447.482          |
| Municipais                                                   | 100.836            | 12.410         | 113.246            |
| <b>Despesas financeiras e aluguéis</b>                       | <b>8.006.537</b>   | <b>209.007</b> | <b>8.215.544</b>   |
| Juros e variação cambial                                     | 7.545.982          | 196.190        | 7.742.172          |
| Aluguéis                                                     | 51.006             | 12.817         | 63.823             |
| Outros                                                       | 409.549            | —              | 409.549            |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                      | <b>(2.503.497)</b> | <b>—</b>       | <b>(2.503.497)</b> |
| Participação dos acionistas não-controladores                | 230.439            | —              | 230.439            |
| Resultado do período                                         | (2.733.936)        | —              | (2.733.936)        |

## 4 Informação por segmento

As informações por segmento são utilizadas pela alta Administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (*“EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”*).

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### Segmentos reportados:

- **Compass:** atua na distribuição de gás natural canalizado no Brasil, atendendo clientes dos setores industrial, residencial, comercial, automotivo, termogeração e cogeração, comercialização de gás natural, desenvolvimento de projetos de infraestrutura, produção, movimentação e comercialização de Biometano, e construção, operação e manutenção de instalações de regaseificação e transferência de gás natural liquefeito (GNL).
- **Moove:** atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes de alta performance, óleos básicos e especialidades, com sede no Brasil e operação em 10 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas próprias para diferentes mercados finais, incluindo os segmentos industrial, comercial e de veículos de passageiros e de carga.
- **Rumo:** presta serviços de logística para transporte ferroviário, armazenamento e carregamento portuário de mercadorias, principalmente grãos e açúcar, locação de locomotivas, vagões e outros equipamentos ferroviários, além da operação de contêineres.
- **Radar:** referência em gestão de propriedades agrícolas, a Radar investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, por meio de participação nas empresas Radar, Tellus e Janus.
- **Cosan Corporativo:** representa a estrutura corporativa da Cosan, que é composta pela controladora Cosan S.A. que exerce controle - por meio de participação societária direta ou indireta - sobre suas controladas e participa em empreendimentos em conjunto (joint ventures), centralizando a alta Administração e equipes corporativas, que incorrem em despesas gerais e administrativas e outras despesas e (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais, o resultado de equivalência patrimonial dos investimentos; e o resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, holdings intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez), empresas financeiras offshore e investimento no Climate Tech Fund, fundo administrado pela Fifth Wall, especializado em inovação tecnológica.

Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de apresentar a Raízen nas informações por segmento porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero; (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia. Nessa circunstância, a Administração entendeu que a divulgação de nota explicativa específica deixou de ser material para as demonstrações financeiras como um todo, em linha com o CPC 26 (R1) e o CPC 21 (R1), que exigem a avaliação da materialidade com base na relevância da informação para os usuários. Por esse motivo, a Companhia alterou a apresentação dos segmentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e reapresentou, de forma retrospectiva, as informações comparativas do mesmo período de 2025. Essa alteração não afetou os valores totais apresentados, pois a Raízen já era integralmente eliminada nas demonstrações consolidadas por se tratar de uma *joint venture*.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

|                                                         | Segmentos reportados |                  |                    |                |                    | Reconciliação               | Consolidado        |
|---------------------------------------------------------|----------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                         | Compass              | Moove            | Rumo               | Radar          | Cosan Corporativo  | Eliminações entre segmentos |                    |
| <b>Resultado</b>                                        |                      |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Receita operacional líquida                             | 7.098.967            | 5.240.806        | 7.222.578          | 239.985        | 4.501              | (2.106)                     | 19.804.731         |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados    | (5.220.152)          | (3.677.074)      | (3.805.000)        | —              | —                  | 2.106                       | (12.700.120)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                      | <b>1.878.815</b>     | <b>1.563.732</b> | <b>3.417.578</b>   | <b>239.985</b> | <b>4.501</b>       | <b>—</b>                    | <b>7.104.611</b>   |
| Despesas de vendas                                      | (95.004)             | (811.117)        | (26.405)           | —              | —                  | —                           | (932.526)          |
| Despesas gerais e administrativas                       | (473.231)            | (246.408)        | (342.687)          | (47.355)       | (87.995)           | —                           | (1.197.676)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas       | 517.373              | 7.280            | (114.487)          | (118.371)      | (49.336)           | —                           | 242.459            |
| Perda por redução ao valor recuperável                  | —                    | —                | (336.487)          | —              | (233.000)          | —                           | (569.487)          |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas     | 64.073               | —                | 32.581             | —              | 868.160            | (888.182)                   | 76.632             |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto    | —                    | —                | (3.045)            | —              | (687)              | —                           | (3.732)            |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                     | <b>(898.019)</b>     | <b>(89.615)</b>  | <b>(1.610.632)</b> | <b>23.536</b>  | <b>(1.639.827)</b> | <b>—</b>                    | <b>(4.214.557)</b> |
| Despesas financeiras                                    | (1.365.145)          | (124.809)        | (2.095.469)        | (8.382)        | (2.006.337)        | —                           | (5.600.142)        |
| Receitas financeiras                                    | 492.884              | 76.850           | 858.298            | 31.918         | 625.253            | —                           | 2.085.203          |
| Variação cambial, líquida                               | 70.447               | 83.846           | 332.967            | —              | 296.651            | —                           | 783.911            |
| Efeito líquido dos derivativos                          | (96.205)             | (125.502)        | (706.428)          | —              | (555.394)          | —                           | (1.483.529)        |
| Imposto de renda e contribuição social                  | (324.584)            | (141.645)        | (398.932)          | (33.160)       | (765.630)          | —                           | (1.663.951)        |
| <b>Resultado líquido do período</b>                     | <b>669.423</b>       | <b>282.227</b>   | <b>617.484</b>     | <b>64.635</b>  | <b>(1.903.814)</b> | <b>(888.182)</b>            | <b>(1.158.227)</b> |
| <b>Resultado do período atribuído aos:</b>              |                      |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Acionistas controladores                                | 489.355              | 197.767          | 184.601            | 16.459         | (1.903.851)        | (888.182)                   | (1.903.851)        |
| Acionistas não controladores                            | 180.068              | 84.460           | 432.883            | 48.176         | 37                 | —                           | 745.624            |
|                                                         | <b>669.423</b>       | <b>282.227</b>   | <b>617.484</b>     | <b>64.635</b>  | <b>(1.903.814)</b> | <b>(888.182)</b>            | <b>(1.158.227)</b> |
| <b>Outras informações selecionadas</b>                  |                      |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Depreciação e amortização                               | 711.710              | 196.692          | 1.048.203          | 69             | 10.854             | —                           | 1.967.528          |
| EBITDA                                                  | 2.603.736            | 710.179          | 3.675.251          | 74.328         | 512.497            | (888.182)                   | 6.687.809          |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato | 964.211              | 60.603           | 3.370.831          | 1.346          | 5.285              | —                           | 4.402.276          |
| <b>Reconciliação EBITDA</b>                             |                      |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Resultado líquido do período                            | 669.423              | 282.227          | 617.484            | 64.635         | (1.903.814)        | (888.182)                   | (1.158.227)        |
| Impostos de renda e contribuição social                 | 324.584              | 141.645          | 398.932            | 33.160         | 765.630            | —                           | 1.663.951          |
| Resultado financeiro líquido                            | 898.019              | 89.615           | 1.610.632          | (23.536)       | 1.639.827          | —                           | 4.214.557          |
| Depreciação e amortização                               | 711.710              | 196.692          | 1.048.203          | 69             | 10.854             | —                           | 1.967.528          |
| <b>EBITDA</b>                                           | <b>2.603.736</b>     | <b>710.179</b>   | <b>3.675.251</b>   | <b>74.328</b>  | <b>512.497</b>     | <b>(888.182)</b>            | <b>6.687.809</b>   |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                              | Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (Reapresentado) |                  |                    |                |                    |                             | Consolidado        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                              | Segmentos reportados                                               |                  |                    |                |                    | Reconciliação               |                    |
|                                                              | Compass                                                            | Moove            | Rumo               | Radar          | Cosan Corporativo  | Eliminações entre segmentos |                    |
| <b>Resultado</b>                                             |                                                                    |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Receita operacional líquida                                  | 8.544.938                                                          | 4.587.853        | 6.678.143          | 336.414        | 1.455              | (8.550)                     | 20.140.253         |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados         | (6.675.630)                                                        | (3.405.069)      | (3.569.422)        | (31.840)       | —                  | 8.550                       | (13.673.411)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>1.869.308</b>                                                   | <b>1.182.784</b> | <b>3.108.721</b>   | <b>304.574</b> | <b>1.455</b>       | <b>—</b>                    | <b>6.466.842</b>   |
| Despesas de vendas                                           | (109.603)                                                          | (758.036)        | (29.946)           | —              | —                  | —                           | (897.585)          |
| Despesas gerais e administrativas                            | (392.108)                                                          | (287.545)        | (315.859)          | (45.803)       | (137.341)          | —                           | (1.178.656)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas            | 467.500                                                            | 402.261          | (17.451)           | (5.377)        | 165.991            | —                           | 1.012.924          |
| Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável       | —                                                                  | —                | (683.139)          | —              | —                  | —                           | (683.139)          |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas          | 52.408                                                             | —                | 46.277             | 21.329         | 1.024.198          | (1.045.560)                 | 98.652             |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto         | —                                                                  | —                | (3.965)            | —              | (1.963.530)        | —                           | (1.967.495)        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                          | <b>(762.453)</b>                                                   | <b>(132.673)</b> | <b>(1.466.076)</b> | <b>33.360</b>  | <b>(1.378.041)</b> | <b>—</b>                    | <b>(3.705.883)</b> |
| Despesas financeiras                                         | (1.093.305)                                                        | (161.942)        | (1.789.877)        | (1.011)        | (1.728.450)        | —                           | (4.774.585)        |
| Receitas financeiras                                         | 387.440                                                            | 59.820           | 693.609            | 34.371         | 579.367            | —                           | 1.754.607          |
| Variação cambial, líquida                                    | 202.077                                                            | 108.831          | 743.044            | —              | 1.534.503          | —                           | 2.588.455          |
| Efeito líquido dos derivativos                               | (258.665)                                                          | (139.382)        | (1.112.852)        | —              | (1.763.461)        | —                           | (3.274.360)        |
| Imposto de renda e contribuição social                       | (352.016)                                                          | (31.991)         | (402.482)          | (42.985)       | (819.683)          | —                           | (1.649.157)        |
| <b>Resultado líquido do exercício de operação continuada</b> | <b>773.036</b>                                                     | <b>374.800</b>   | <b>236.080</b>     | <b>265.098</b> | <b>(3.106.951)</b> | <b>(1.045.560)</b>          | <b>(2.503.497)</b> |
| Resultado líquido do exercício com operações descontinuadas  | —                                                                  | —                | —                  | —              | —                  | —                           | —                  |
| <b>Resultado líquido do período</b>                          | <b>773.036</b>                                                     | <b>374.800</b>   | <b>236.080</b>     | <b>265.098</b> | <b>(3.106.951)</b> | <b>(1.045.560)</b>          | <b>(2.503.497)</b> |
| <b>Resultado do período atribuído aos:</b>                   |                                                                    |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Acionistas controladores                                     | 622.990                                                            | 262.366          | 69.585             | 90.619         | (2.733.936)        | (1.045.560)                 | (2.733.936)        |
| Acionistas não controladores                                 | 150.046                                                            | 112.434          | 166.495            | 174.479        | (373.015)          | —                           | 230.439            |
|                                                              | <b>773.036</b>                                                     | <b>374.800</b>   | <b>236.080</b>     | <b>265.098</b> | <b>(3.106.951)</b> | <b>(1.045.560)</b>          | <b>(2.503.497)</b> |
| <b>Outras informações selecionadas</b>                       |                                                                    |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Depreciação e amortização                                    | 625.459                                                            | 197.937          | 1.126.851          | 136            | 9.825              | —                           | 1.960.208          |
| EBITDA                                                       | 2.512.964                                                          | 737.401          | 3.231.489          | 274.859        | (899.402)          | (1.045.560)                 | 4.811.751          |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato      | 962.311                                                            | 74.418           | 3.159.198          | 6.196          | 8.035              | —                           | 4.210.158          |
| <b>Reconciliação EBITDA</b>                                  |                                                                    |                  |                    |                |                    |                             |                    |
| Resultado líquido do período                                 | 773.036                                                            | 374.800          | 236.080            | 265.098        | (3.106.951)        | (1.045.560)                 | (2.503.497)        |
| Impostos de renda e contribuição social                      | 352.016                                                            | 31.991           | 402.482            | 42.985         | 819.683            | —                           | 1.649.157          |
| Resultado financeiro líquido                                 | 762.453                                                            | 132.673          | 1.466.076          | (33.360)       | 1.378.041          | —                           | 3.705.883          |
| Depreciação e amortização                                    | 625.459                                                            | 197.937          | 1.126.851          | 136            | 9.825              | —                           | 1.960.208          |
| <b>EBITDA</b>                                                | <b>2.512.964</b>                                                   | <b>737.401</b>   | <b>3.231.489</b>   | <b>274.859</b> | <b>(899.402)</b>   | <b>(1.045.560)</b>          | <b>4.811.751</b>   |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Período de três meses findo em 30 de junho de 2026

|                                                         | Segmentos reportados |                 |                  |                 | Cosan Corporativo | Reconciliação               |                    |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                         | Compass              | Moove           | Rumo             | Radar           |                   | Eliminações entre segmentos | Consolidado        |
| <b>Resultado</b>                                        |                      |                 |                  |                 |                   |                             |                    |
| Receita operacional líquida                             | 3.935.326            | 2.784.281       | 3.940.275        | 112.363         | 4.472             | (786)                       | 10.775.931         |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados    | (2.914.243)          | (1.861.108)     | (1.972.536)      | —               | —                 | 786                         | (6.747.101)        |
| <b>Lucro bruto</b>                                      | <b>1.021.083</b>     | <b>923.173</b>  | <b>1.967.739</b> | <b>112.363</b>  | <b>4.472</b>      | <b>—</b>                    | <b>4.028.830</b>   |
| Despesas de vendas                                      | (52.895)             | (420.859)       | (14.958)         | —               | —                 | —                           | (488.712)          |
| Despesas gerais e administrativas                       | (280.334)            | (125.931)       | (177.384)        | (24.822)        | (41.794)          | —                           | (650.265)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas       | 193.841              | 651             | (56.681)         | (116.347)       | (13.954)          | —                           | 7.510              |
| Perda por redução ao valor recuperável                  | —                    | —               | (168.383)        | —               | (233.000)         | —                           | (401.383)          |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas     | 32.073               | —               | 15.894           | —               | 447.103           | (467.113)                   | 27.957             |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto    | —                    | —               | 296              | —               | 334               | —                           | 630                |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                     | <b>(473.393)</b>     | <b>(76.189)</b> | <b>(764.792)</b> | <b>14.314</b>   | <b>(551.590)</b>  | <b>—</b>                    | <b>(1.851.650)</b> |
| Despesas financeiras                                    | (753.680)            | (68.359)        | (1.097.856)      | (4.920)         | (827.154)         | —                           | (2.751.969)        |
| Receitas financeiras                                    | 258.128              | 33.350          | 470.633          | 19.234          | 287.182           | —                           | 1.068.527          |
| Variação cambial, líquida                               | 24.061               | (4.073)         | 41.342           | —               | 20.063            | —                           | 81.393             |
| Efeito líquido dos derivativos                          | (1.902)              | (37.107)        | (178.911)        | —               | (31.681)          | —                           | (249.601)          |
| Imposto de renda e contribuição social                  | (153.205)            | (103.573)       | (281.971)        | (15.359)        | 67.941            | —                           | (486.167)          |
| <b>Resultado líquido do período</b>                     | <b>287.170</b>       | <b>197.272</b>  | <b>519.760</b>   | <b>(29.851)</b> | <b>(320.488)</b>  | <b>(467.113)</b>            | <b>186.750</b>     |
| <b>Resultado do período atribuído aos:</b>              |                      |                 |                  |                 |                   |                             |                    |
| Acionistas controladores                                | 185.070              | 138.291         | 156.334          | (12.582)        | (320.498)         | (467.113)                   | (320.498)          |
| Acionistas não controladores                            | 102.100              | 58.981          | 363.426          | (17.269)        | 10                | —                           | 507.248            |
|                                                         | <b>287.170</b>       | <b>197.272</b>  | <b>519.760</b>   | <b>(29.851)</b> | <b>(320.488)</b>  | <b>(467.113)</b>            | <b>186.750</b>     |
| <b>Outras informações selecionadas</b>                  |                      |                 |                  |                 |                   |                             |                    |
| Depreciação e amortização                               | 361.042              | 97.538          | 532.110          | 1               | 5.441             | —                           | 996.132            |
| EBITDA                                                  | 1.274.810            | 474.572         | 2.098.633        | (28.805)        | 168.602           | (467.113)                   | 3.520.699          |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato | 471.146              | 33.680          | 1.597.108        | 665             | 1.832             | —                           | 2.104.431          |
| <b>Reconciliação EBITDA</b>                             |                      |                 |                  |                 |                   |                             |                    |
| Resultado líquido do período                            | 287.170              | 197.272         | 519.760          | (29.851)        | (320.488)         | (467.113)                   | 186.750            |
| Impostos de renda e contribuição social                 | 153.205              | 103.573         | 281.971          | 15.359          | (67.941)          | —                           | 486.167            |
| Resultado financeiro líquido                            | 473.393              | 76.189          | 764.792          | (14.314)        | 551.590           | —                           | 1.851.650          |
| Depreciação e amortização                               | 361.042              | 97.538          | 532.110          | 1               | 5.441             | —                           | 996.132            |
| <b>EBITDA</b>                                           | <b>1.274.810</b>     | <b>474.572</b>  | <b>2.098.633</b> | <b>(28.805)</b> | <b>168.602</b>    | <b>(467.113)</b>            | <b>3.520.699</b>   |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                         | Período de três meses findo em 30 de junho de 2025 |                 |                  |                |                    |                             | Consolidado        |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                         | Segmentos reportados                               |                 |                  |                |                    | Reconciliação               |                    |
|                                                         | Compass                                            | Moove           | Rumo             | Radar          | Cosan Corporativo  | Eliminações entre segmentos |                    |
| <b>Resultado</b>                                        |                                                    |                 |                  |                |                    |                             |                    |
| Receita operacional líquida                             | 4.335.338                                          | 2.246.270       | 3.711.393        | 184.336        | 1.407              | (1.092)                     | 10.477.652         |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados    | (3.279.933)                                        | (1.694.128)     | (1.885.859)      | (22.677)       | —                  | 1.092                       | (6.881.505)        |
| <b>Lucro bruto</b>                                      | <b>1.055.405</b>                                   | <b>552.142</b>  | <b>1.825.534</b> | <b>161.659</b> | <b>1.407</b>       | <b>—</b>                    | <b>3.596.147</b>   |
| Despesas de vendas                                      | (55.647)                                           | (386.195)       | (15.687)         | —              | —                  | —                           | (457.529)          |
| Despesas gerais e administrativas                       | (210.643)                                          | (164.303)       | (166.618)        | (23.928)       | (78.132)           | —                           | (643.624)          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas       | 83.456                                             | 402.329         | 14.384           | (3.510)        | (7.865)            | —                           | 488.794            |
| Perda por redução ao valor recuperável                  | —                                                  | —               | (397.531)        | —              | —                  | —                           | (397.531)          |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas     | 27.205                                             | —               | 51.753           | (289)          | (173.238)          | (654.276)                   | (748.845)          |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                     | <b>(391.971)</b>                                   | <b>(74.522)</b> | <b>(698.417)</b> | <b>19.339</b>  | <b>(657.316)</b>   | <b>—</b>                    | <b>(1.802.887)</b> |
| Despesas financeiras                                    | (530.262)                                          | (68.011)        | (861.817)        | (340)          | (600.513)          | —                           | (2.060.943)        |
| Receitas financeiras                                    | 182.766                                            | 23.204          | 380.046          | 19.679         | 111.012            | —                           | 716.707            |
| Variação cambial, líquida                               | 40.701                                             | 38.918          | 282.326          | —              | 432.547            | —                           | 794.492            |
| Efeito líquido dos derivativos                          | (85.176)                                           | (68.633)        | (498.972)        | —              | (600.362)          | —                           | (1.253.143)        |
| Imposto de renda e contribuição social                  | (155.219)                                          | 15.312          | (280.160)        | (22.359)       | (160.196)          | —                           | (602.622)          |
| <b>Resultado líquido do período</b>                     | <b>352.586</b>                                     | <b>344.763</b>  | <b>333.258</b>   | <b>130.912</b> | <b>(1.075.340)</b> | <b>(654.276)</b>            | <b>(568.097)</b>   |
| <b>Resultado do período atribuído aos:</b>              |                                                    |                 |                  |                |                    |                             |                    |
| Acionistas controladores                                | 276.502                                            | 241.339         | 99.948           | 36.487         | (946.042)          | (654.276)                   | (946.042)          |
| Acionistas não controladores                            | 76.084                                             | 103.424         | 233.310          | 94.425         | (129.298)          | —                           | 377.945            |
|                                                         | <b>352.586</b>                                     | <b>344.763</b>  | <b>333.258</b>   | <b>130.912</b> | <b>(1.075.340)</b> | <b>(654.276)</b>            | <b>(568.097)</b>   |
| <b>Outras informações selecionadas</b>                  |                                                    |                 |                  |                |                    |                             |                    |
| Depreciação e amortização                               | 316.146                                            | 100.930         | 570.075          | 68             | 5.095              | —                           | 992.314            |
| EBITDA                                                  | 1.215.922                                          | 504.903         | 1.881.910        | 134.000        | (252.733)          | (654.276)                   | 2.829.726          |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato | 496.610                                            | 28.737          | 1.394.629        | 1.036          | 4.237              | —                           | 1.925.249          |
| <b>Reconciliação EBITDA</b>                             |                                                    |                 |                  |                |                    |                             |                    |
| Resultado líquido do período                            | 352.586                                            | 344.763         | 333.258          | 130.912        | (1.075.340)        | (654.276)                   | (568.097)          |
| Impostos de renda e contribuição social                 | 155.219                                            | (15.312)        | 280.160          | 22.359         | 160.196            | —                           | 602.622            |
| Resultado financeiro líquido                            | 391.971                                            | 74.522          | 698.417          | (19.339)       | 657.316            | —                           | 1.802.887          |
| Depreciação e amortização                               | 316.146                                            | 100.930         | 570.075          | 68             | 5.095              | —                           | 992.314            |
| <b>EBITDA</b>                                           | <b>1.215.922</b>                                   | <b>504.903</b>  | <b>1.881.910</b> | <b>134.000</b> | <b>(252.733)</b>   | <b>(654.276)</b>            | <b>2.829.726</b>   |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

30 de junho de 2026

|                                                           | Segmentos reportados |             |              |            |                   | Reconciliação               |              |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|-------------|--------------|------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
|                                                           | Compass              | Moove       | Rumo         | Radar      | Cosan Corporativo | Eliminações entre segmentos | Consolidado  |
| Itens do balanço patrimonial:                             |                      |             |              |            |                   |                             |              |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 2.785.113            | 580.686     | 5.455.578    | 20.929     | 4.515.669         | —                           | 13.357.975   |
| Títulos e valores mobiliários                             | 1.815.873            | 300.946     | 289.290      | 396.692    | 2.752.260         | —                           | 5.555.061    |
| Contas a receber de clientes                              | 2.139.214            | 1.431.261   | 792.057      | 211.173    | 1.970             | —                           | 4.575.675    |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | 184.792              | —           | 1.744.048    | —          | 13.782            | —                           | 1.942.622    |
| Estoques                                                  | 262.217              | 1.791.099   | 276.822      | —          | —                 | —                           | 2.330.138    |
| Ativos financeiros setoriais                              | 934.789              | —           | —            | —          | —                 | —                           | 934.789      |
| Outros ativos financeiros                                 | —                    | 339         | —            | —          | —                 | —                           | 339          |
| Outros ativos circulantes                                 | 629.192              | 394.064     | 1.124.653    | 1.873.504  | 1.470.037         | (173.286)                   | 5.318.164    |
| Outros ativos não circulantes                             | 2.169.074            | 291.898     | 4.302.804    | 61.571     | 1.224.002         | (109.240)                   | 7.940.109    |
| Investimentos em controladas e coligadas                  | 1.349.259            | —           | 386.574      | —          | 16.289.690        | (16.280.946)                | 1.744.577    |
| Investimentos em controladas em conjunto                  | —                    | —           | 45.801       | —          | 11.726            | —                           | 57.527       |
| Propriedades para investimentos                           | —                    | —           | —            | 16.259.761 | —                 | —                           | 16.259.761   |
| Ativo de contrato                                         | 1.088.100            | 6.615       | —            | —          | —                 | —                           | 1.094.715    |
| Direito de uso                                            | 1.568.020            | 271.580     | 7.986.199    | —          | 9.228             | —                           | 9.835.027    |
| Imobilizado                                               | 1.913.286            | 822.907     | 26.351.456   | 9          | 42.142            | —                           | 29.129.800   |
| Intangível                                                | 17.436.889           | 2.790.237   | 6.380.582    | —          | 10.345            | —                           | 26.618.053   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                  | (16.028.130)         | (2.780.461) | (22.909.847) | —          | (12.540.365)      | —                           | (54.258.803) |
| Passivos financeiros derivativos                          | (256.349)            | (60.858)    | (2.156.857)  | —          | (87.616)          | —                           | (2.561.680)  |
| Fornecedores                                              | (1.348.589)          | (1.794.045) | (955.292)    | (20.656)   | (1.898)           | —                           | (4.120.480)  |
| Ordenados e salários a pagar                              | (189.308)            | (111.626)   | (315.209)    | —          | (29.020)          | —                           | (645.163)    |
| Passivos financeiros setoriais                            | (2.328.275)          | —           | —            | —          | —                 | —                           | (2.328.275)  |
| Outras contas a pagar circulantes                         | (911.372)            | (452.016)   | (1.578.780)  | (147.845)  | (647.683)         | 173.278                     | (3.564.418)  |
| Passivos de arrendamento                                  | (1.860.927)          | (287.861)   | (4.468.792)  | —          | (13.757)          | —                           | (6.631.337)  |
| Obrigação com recompra de participação em controladas     | —                    | —           | —            | —          | (3.870.524)       | —                           | (3.870.524)  |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | —                    | —           | —            | —          | (3.014.058)       | —                           | (3.014.058)  |
| Outras contas a pagar não circulantes                     | (3.253.862)          | (584.329)   | (8.064.396)  | (829.754)  | (1.166.479)       | 109.246                     | (13.789.574) |
| Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento    | 8.099.006            | 2.610.436   | 14.686.691   | 17.825.384 | 4.969.451         | (16.280.948)                | 31.910.020   |
| Ativo total                                               | 34.275.818           | 8.681.632   | 55.135.864   | 18.823.639 | 26.340.851        | (16.563.472)                | 126.694.332  |
|                                                           |                      |             |              |            |                   |                             |              |
| Patrimônio líquido atribuível aos:                        |                      |             |              |            |                   |                             |              |
| Acionistas controladores                                  | 4.596.259            | 1.829.962   | 4.385.806    | 5.468.921  | 4.968.466         | (16.280.948)                | 4.968.466    |
| Acionistas não controladores                              | 3.502.747            | 780.474     | 10.300.885   | 12.356.463 | 985               | —                           | 26.941.554   |
| Total do patrimônio líquido                               | 8.099.006            | 2.610.436   | 14.686.691   | 17.825.384 | 4.969.451         | (16.280.948)                | 31.910.020   |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                           | 31 de dezembro de 2025 (Reapresentado) |             |              |            |                   |                             |              |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|--------------|------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
|                                                           | Segmentos reportados                   |             |              |            |                   | Reconciliação               |              |
|                                                           | Compass                                | Moove       | Rumo         | Radar      | Cosan Corporativo | Eliminações entre segmentos | Consolidado  |
| Itens do balanço patrimonial:                             |                                        |             |              |            |                   |                             |              |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 3.430.108                              | 1.246.014   | 7.018.132    | 19.614     | 15.529.815        | —                           | 27.243.683   |
| Títulos e valores mobiliários                             | 1.471.735                              | 526.815     | 416.287      | 143.605    | 434.151           | —                           | 2.992.593    |
| Contas a receber de clientes                              | 1.541.952                              | 1.071.055   | 667.292      | 388.864    | —                 | —                           | 3.669.163    |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | 218.195                                | 37.689      | 1.804.841    | —          | 206.383           | —                           | 2.267.108    |
| Estoques                                                  | 209.199                                | 1.496.570   | 263.489      | —          | —                 | —                           | 1.969.258    |
| Ativos financeiros setoriais                              | 728.954                                | —           | —            | —          | —                 | —                           | 728.954      |
| Outros ativos financeiros                                 | 4.823                                  | 980         | —            | 2          | —                 | —                           | 5.805        |
| Outros ativos circulantes                                 | 703.324                                | 715.511     | 1.204.266    | 33.085     | 1.956.812         | (496.920)                   | 4.116.078    |
| Outros ativos não circulantes                             | 1.896.910                              | 262.010     | 3.800.660    | 53.257     | 1.943.783         | (45.082)                    | 7.911.538    |
| Investimentos em controladas e coligadas                  | 1.315.190                              | —           | 396.810      | —          | 16.077.939        | (16.068.631)                | 1.721.308    |
| Investimentos em controladas em conjunto                  | —                                      | —           | 48.847       | —          | 11.509            | —                           | 60.356       |
| Propriedades para investimentos                           | —                                      | —           | —            | 18.221.781 | —                 | —                           | 18.221.781   |
| Ativo de contrato                                         | 1.041.771                              | 2.842       | —            | —          | —                 | —                           | 1.044.613    |
| Direito de uso                                            | 1.555.212                              | 300.064     | 7.792.217    | 2.787      | 12.649            | —                           | 9.662.929    |
| Imobilizado                                               | 1.942.618                              | 861.572     | 23.948.573   | 11         | 42.951            | —                           | 26.795.725   |
| Intangível                                                | 17.287.600                             | 2.985.630   | 6.421.681    | —          | 11.715            | —                           | 26.706.626   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                  | (15.320.793)                           | (4.041.589) | (23.123.837) | —          | (21.740.912)      | —                           | (64.227.131) |
| Passivos financeiros derivativos                          | (266.293)                              | (39.034)    | (1.789.709)  | —          | (585.633)         | —                           | (2.680.669)  |
| Fornecedores                                              | (1.326.372)                            | (1.611.538) | (1.138.378)  | (20.259)   | (955)             | —                           | (4.097.502)  |
| Ordenados e salários a pagar                              | (254.954)                              | (134.823)   | (361.583)    | —          | (43.664)          | —                           | (795.024)    |
| Passivos financeiros setoriais                            | (2.265.261)                            | —           | —            | —          | —                 | —                           | (2.265.261)  |
| Outras contas a pagar circulantes                         | (1.323.621)                            | (368.683)   | (1.691.879)  | (125.930)  | (775.130)         | 494.830                     | (3.790.413)  |
| Passivos de arrendamento                                  | (1.930.232)                            | (316.221)   | (4.145.148)  | (3.054)    | (18.145)          | —                           | (6.412.800)  |
| Obrigação com recompra de participação em controladas     | —                                      | —           | —            | —          | (3.844.648)       | —                           | (3.844.648)  |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | —                                      | —           | —            | —          | (2.804.606)       | —                           | (2.804.606)  |
| Outras contas a pagar não circulantes                     | (3.223.563)                            | (581.184)   | (7.484.119)  | (839.318)  | (1.108.835)       | 47.187                      | (13.189.832) |
| Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento    | 7.436.502                              | 2.413.680   | 14.048.442   | 17.874.445 | 5.305.179         | (16.068.616)                | 31.009.632   |
| Ativo total                                               | 33.347.591                             | 9.506.752   | 53.783.095   | 18.863.006 | 36.227.707        | (16.610.633)                | 135.117.518  |
|                                                           |                                        |             |              |            |                   |                             |              |
| Patrimônio líquido atribuível aos:                        |                                        |             |              |            |                   |                             |              |
| Acionistas controladores                                  | 4.687.098                              | 1.692.100   | 4.196.013    | 5.493.405  | 5.304.228         | (16.068.616)                | 5.304.228    |
| Acionistas não controladores                              | 2.749.404                              | 721.580     | 9.852.429    | 12.381.040 | 951               | —                           | 25.705.404   |
| Total do patrimônio líquido                               | 7.436.502                              | 2.413.680   | 14.048.442   | 17.874.445 | 5.305.179         | (16.068.616)                | 31.009.632   |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 4.1 Receita operacional líquida desagregada por segmento

|                                      | Período de três meses findo em 30<br>de junho de |                         | Período de seis meses findo em 30<br>de junho de |                         |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|
|                                      | 2026                                             | 2025<br>(Reapresentado) | 2026                                             | 2025<br>(Reapresentado) |
| <b>Segmentos reportados</b>          |                                                  |                         |                                                  |                         |
| <b>Compass</b>                       |                                                  |                         |                                                  |                         |
| <b>Distribuição de gás natural</b>   |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Industrial <sup>(i)</sup>            | 1.488.782                                        | 2.371.534               | 2.798.231                                        | 4.840.976               |
| Residencial                          | 746.934                                          | 677.891                 | 1.303.113                                        | 1.202.235               |
| Cogeração                            | 33.601                                           | 97.343                  | 95.457                                           | 208.689                 |
| Automotivo                           | 107.877                                          | 111.086                 | 207.992                                          | 222.322                 |
| Comercial                            | 265.296                                          | 228.445                 | 478.264                                          | 439.204                 |
| Receita de construção                | 483.917                                          | 364.325                 | 843.116                                          | 668.454                 |
| Outros                               | 76.039                                           | 62.086                  | 147.070                                          | 153.465                 |
|                                      | <b>3.202.446</b>                                 | <b>3.912.710</b>        | <b>5.873.243</b>                                 | <b>7.735.345</b>        |
| <b>Marketing &amp; serviços</b>      |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Comercialização de gás               | 732.880                                          | 422.628                 | 1.225.724                                        | 809.593                 |
|                                      | <b>3.935.326</b>                                 | <b>4.335.338</b>        | <b>7.098.967</b>                                 | <b>8.544.938</b>        |
| <b>Moove</b>                         |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Produto acabado                      | 2.316.398                                        | 1.812.134               | 4.464.361                                        | 3.857.263               |
| Óleo básico                          | 286.221                                          | 309.093                 | 449.429                                          | 450.836                 |
| Serviços                             | 181.662                                          | 125.043                 | 327.016                                          | 279.754                 |
|                                      | <b>2.784.281</b>                                 | <b>2.246.270</b>        | <b>5.240.806</b>                                 | <b>4.587.853</b>        |
| <b>Rumo</b>                          |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Operações norte                      | 3.161.243                                        | 3.037.996               | 5.832.895                                        | 5.425.681               |
| Operações sul                        | 555.535                                          | 484.355                 | 966.969                                          | 890.765                 |
| Operações de contêineres             | 223.497                                          | 189.042                 | 422.714                                          | 361.697                 |
|                                      | <b>3.940.275</b>                                 | <b>3.711.393</b>        | <b>7.222.578</b>                                 | <b>6.678.143</b>        |
| <b>Radar</b>                         |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Arrendamento e venda de propriedades | 112.363                                          | 184.336                 | 239.985                                          | 336.414                 |
| <b>Cosan Corporativo</b>             |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Serviços                             | 4.472                                            | 1.407                   | 4.501                                            | 1.455                   |
|                                      | <b>10.776.717</b>                                | <b>10.478.744</b>       | <b>19.806.837</b>                                | <b>20.148.803</b>       |
| <b>Reconciliação</b>                 |                                                  |                         |                                                  |                         |
| Ajustes e eliminações                | (786)                                            | (1.092)                 | (2.106)                                          | (8.550)                 |
| <b>Total</b>                         | <b>10.775.931</b>                                | <b>10.477.652</b>       | <b>19.804.731</b>                                | <b>20.140.253</b>       |

(i) A variação corresponde aos clientes que migraram para o ambiente de contratação do mercado livre ao longo de 2025 e 2026.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 4.2 Informações sobre área geográfica

|                                | Período de três meses findo em 30 de junho de |                   | Período de seis meses findo em 30 de junho de |                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|
|                                | 2026                                          | 2025              | 2026                                          | 2025              |
| Brasil                         | 9.163.051                                     | 9.018.182         | 16.723.608                                    | 17.184.859        |
| Europa <sup>(i)</sup>          | 934.704                                       | 780.649           | 1.795.593                                     | 1.599.316         |
| América Latina <sup>(ii)</sup> | 97.274                                        | 112.397           | 194.767                                       | 208.808           |
| Estados Unidos da América      | 568.568                                       | 556.542           | 1.072.880                                     | 1.124.030         |
| Ásia e outros <sup>(iii)</sup> | 12.334                                        | 9.882             | 17.883                                        | 23.240            |
| <b>Total</b>                   | <b>10.775.931</b>                             | <b>10.477.652</b> | <b>19.804.731</b>                             | <b>20.140.253</b> |

Principais países:

- (i) Inglaterra, França, Espanha e Portugal;
- (ii) Argentina, Bolívia, Uruguai e Paraguai; e
- (iii) Singapura, Emirados Árabes Unidos e Oceania.

## 5 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são demonstrados conforme classificados abaixo:

|                                                    |      | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|----------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                    | Nota | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Ativos                                             |      |                     |                        |                     |                        |
| Valor justo por meio do resultado                  |      |                     |                        |                     |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 5.1  | 1.702.266           | 22.047                 | 3.930.761           | 2.525.668              |
| Títulos e valores mobiliários                      |      | 2.679.895           | 330.388                | 5.555.061           | 2.992.593              |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5.3  | 13.782              | 206.384                | 1.942.622           | 2.267.108              |
| Outros ativos financeiros                          |      | —                   | —                      | 339                 | 5.805                  |
|                                                    |      | 4.395.943           | 558.819                | 11.428.783          | 7.791.174              |
| Custo amortizado                                   |      |                     |                        |                     |                        |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 5.1  | 2.646.864           | 15.361.258             | 9.427.214           | 24.718.015             |
| Contas a receber de clientes                       |      | —                   | —                      | 4.575.675           | 3.669.163              |
| Caixa restrito                                     |      | 33                  | 186                    | 231.069             | 228.768                |
| Recebíveis de partes relacionadas                  | 5.4  | 248.903             | 220.312                | 231.600             | 219.897                |
| Ativos financeiros setoriais                       |      | —                   | —                      | 934.789             | 728.954                |
| Depósitos judiciais                                | 9    | 348.705             | 351.904                | 1.108.470           | 1.072.982              |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber |      | 264.428             | 87.224                 | 51.664              | 35.410                 |
| Ativo financeiro indenizável                       |      | —                   | —                      | 823.403             | 557.475                |
|                                                    |      | 3.508.933           | 16.020.884             | 17.383.884          | 31.230.664             |
| Total                                              |      | 7.904.876           | 16.579.703             | 28.812.667          | 39.021.838             |
| Passivos                                           |      |                     |                        |                     |                        |
| Custo amortizado                                   |      |                     |                        |                     |                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures           | 5.2  | (9.919.441)         | (16.388.391)           | (24.435.191)        | (32.945.289)           |
| Fornecedores                                       | 5.5  | (1.877)             | (870)                  | (4.120.480)         | (4.097.502)            |
| Contraprestação a pagar                            |      | —                   | —                      | (161.831)           | (195.057)              |
| Outros passivos financeiros                        |      | —                   | —                      | (835.485)           | (1.096.884)            |
| Passivos de arrendamento                           |      | (13.757)            | (18.145)               | (6.631.337)         | (6.412.800)            |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                           |     |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Concessões a pagar                                        |     | —                   | —                   | (4.267.612)         | (3.988.245)         |
| Pagáveis a partes relacionadas                            | 5.4 | (3.517.591)         | (5.631.481)         | (356.442)           | (322.082)           |
| Obrigação de recompra de ações de controlada              | 5.8 | (3.870.524)         | (3.844.648)         | (3.870.524)         | (3.844.648)         |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações |     | (3.014.058)         | (2.804.606)         | (3.014.058)         | (2.804.606)         |
| Dividendos a pagar                                        |     | —                   | —                   | (324.698)           | (226.484)           |
| Passivos financeiros setoriais                            |     | —                   | —                   | (2.328.275)         | (2.265.261)         |
| Parcelamento de débitos tributários                       |     | (151.327)           | (145.173)           | (167.642)           | (161.182)           |
|                                                           |     | <b>(20.488.575)</b> | <b>(28.833.314)</b> | <b>(50.513.575)</b> | <b>(58.360.040)</b> |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                  |     |                     |                     |                     |                     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                  | 5.2 | —                   | —                   | (29.823.612)        | (31.281.841)        |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | 5.3 | (87.616)            | (585.633)           | (2.561.680)         | (2.680.669)         |
| Outras contas a pagar                                     |     | —                   | —                   | (11.854)            | (11.854)            |
|                                                           |     | <b>(87.616)</b>     | <b>(585.633)</b>    | <b>(32.397.146)</b> | <b>(33.974.364)</b> |
| <b>Total</b>                                              |     | <b>(20.576.191)</b> | <b>(29.418.947)</b> | <b>(82.910.721)</b> | <b>(92.334.404)</b> |

### 5.1 Caixa e equivalentes de caixa

|                        | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                        | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Bancos conta movimento | 8.315               | 269.333                | 296.616             | 412.340                |
| Conta remunerada       | 23.437              | 36.083                 | 454.486             | 986.011                |
| Aplicações financeiras | 4.317.378           | 15.077.889             | 12.606.873          | 25.845.332             |
| <b>Total</b>           | <b>4.349.130</b>    | <b>15.383.305</b>      | <b>13.357.975</b>   | <b>27.243.683</b>      |

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

|                                             | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                             | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Aplicações em fundos de investimento</b> |                     |                        |                     |                        |
| Operações compromissadas                    | 1.511.435           | 7.687                  | 1.837.436           | 410.172                |
| Certificado de depósitos bancários – CDB    | 190.831             | 14.360                 | 581.389             | 964.949                |
| Outras aplicações                           | —                   | —                      | 1.511.936           | 1.150.547              |
|                                             | <b>1.702.266</b>    | <b>22.047</b>          | <b>3.930.761</b>    | <b>2.525.668</b>       |
| <b>Aplicações em bancos</b>                 |                     |                        |                     |                        |
| Operações compromissadas                    | —                   | —                      | 24.124              | 127.577                |
| Certificado de depósitos bancários – CDB    | 2.615.112           | 15.055.842             | 8.651.988           | 23.192.087             |
|                                             | <b>2.615.112</b>    | <b>15.055.842</b>      | <b>8.676.112</b>    | <b>23.319.664</b>      |
| <b>Total</b>                                | <b>4.317.378</b>    | <b>15.077.889</b>      | <b>12.606.873</b>   | <b>25.845.332</b>      |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures

#### a) Composição

| Descrição             | Encargos financeiros      |                           | Controladora        |                        |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                       | Indexador médio da dívida | Taxa média anual de juros | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Debêntures            | CDI + 1,52%               | 15,63%                    | 8.973.879           | 11.548.920             |
| Debêntures            | IPCA + 5,75%              | 10,85%                    | 468.361             | 452.845                |
| Debêntures            | Pré-fixado                | 7,52%                     | —                   | 3.358.005              |
| Notas Comerciais      | CDI + 1,80%               | 16,20%                    | 477.201             | 1.028.621              |
| <b>Total</b>          |                           |                           | <b>9.919.441</b>    | <b>16.388.391</b>      |
| <b>Circulante</b>     |                           |                           | <b>454.977</b>      | <b>481.367</b>         |
| <b>Não circulante</b> |                           |                           | <b>9.464.464</b>    | <b>15.907.024</b>      |

| Descrição                     | Encargos financeiros      |                           | Consolidado         |                        |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
|                               | Indexador médio da dívida | Taxa média anual de juros | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Cosan Corporativo</b>      |                           |                           |                     |                        |
| Debêntures                    | CDI + 1,52%               | 15,63%                    | 8.973.879           | 11.548.920             |
| Debêntures                    | IPCA + 5,75%              | 10,85%                    | 468.361             | 452.845                |
| Notas Comerciais              | CDI + 1,80%               | 16,20%                    | 477.202             | 1.028.621              |
| Perpetual Notes               | Pré-fixado                | 8,25%                     | 2.620.923           | 2.785.877              |
| Senior Notes                  | Pré-fixado                | 6,48%                     | —                   | 5.924.649              |
|                               |                           |                           | <b>12.540.365</b>   | <b>21.740.912</b>      |
| <b>Compass</b>                |                           |                           |                     |                        |
| BNDES                         | IPCA + 4,72%              | 9,76%                     | 2.646.994           | 2.794.449              |
| BNDES                         | Pré-fixado                | 7,93%                     | 347.964             | 216.351                |
| Loan 4.131                    | VC + 4,04%                | 4,04%                     | —                   | 828.619                |
| Loan 4.131                    | CDI + 0,78%               | 15,80%                    | —                   | 392.139                |
| Notas Comerciais              | CDI + 1,20%               | 16,28%                    | —                   | 54.680                 |
| Debêntures - CDI              | CDI + 0,70%               | 14,95%                    | 7.256.564           | 5.551.081              |
| Debêntures - (Lei 12.431)     | IPCA + 6,45%              | 11,57%                    | 5.513.733           | 5.102.678              |
| Debêntures - IGPM             | IGPM + 6,10%              | 9,47%                     | 262.874             | 380.797                |
|                               |                           |                           | <b>16.028.129</b>   | <b>15.320.794</b>      |
| <b>Moove</b>                  |                           |                           |                     |                        |
| Loan 4.131                    | CDI + 0,50%               | 14,89%                    | —                   | 571.160                |
| Acquisition Finance           | SOFR + 1,50%              | 5,66%                     | 1.989.711           | 2.104.141              |
| Capital de giro               | SONIA + 1,30%             | 5,40%                     | —                   | 259.908                |
| Nota de Crédito de Exportação | SOFR + 1,30%              | 4,90%                     | 262.063             | 282.516                |
| Nota de Crédito de Exportação | Pré-fixado                | 4,52%                     | 266.035             | 274.252                |
| Pré-Pagamento de Exportação   | SOFR + 1,40%              | 5,15%                     | 262.654             | 549.611                |
|                               |                           |                           | <b>2.780.463</b>    | <b>4.041.588</b>       |
| <b>Rumo</b>                   |                           |                           |                     |                        |
| ACF                           | IPCA + 6,48%              | 11,61%                    | 514.204             | 494.225                |
| BNDES (Finem)                 | URTJLP + 2,07%            | 11,29%                    | 1.263.485           | 1.428.087              |
| BNDES (Finem)                 | IPCA                      | 4,12%                     | 26.973              | 27.050                 |
| BNDES (Finem)                 | TR                        | 1,21%                     | 25.883              | 27.005                 |
| CCB (Cédula de Crédito)       | IPCA + 0,94%              | 5,80%                     | 779.733             | 814.423                |
| Debêntures                    | CDI + 0,70%               | 15,70%                    | 260.587             | 261.172                |
| Debêntures (Lei 12.431)       | IPCA + 5,75%              | 10,85%                    | 15.250.096          | 14.906.454             |
| Export Credit Agency ("ECA")  | Euribor + 0,58%           | 2,69%                     | 8.866               | 19.543                 |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                       |            |       |                   |                   |
|-----------------------|------------|-------|-------------------|-------------------|
| Senior Notes          | Pré-fixado | 4,73% | 4.780.019         | 5.145.878         |
|                       |            |       | <b>22.909.846</b> | <b>23.123.837</b> |
| <b>Total</b>          |            |       | <b>54.258.803</b> | <b>64.227.131</b> |
| <b>Circulante</b>     |            |       | <b>4.942.779</b>  | <b>3.918.720</b>  |
| <b>Não circulante</b> |            |       | <b>49.316.024</b> | <b>60.308.411</b> |

### b) Movimentação

|                                       | Controladora      | Consolidado       |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2026</b> | <b>16.388.391</b> | <b>64.227.131</b> |
| Captação                              | —                 | 2.935.764         |
| Amortização de principal              | (6.377.012)       | (11.977.560)      |
| Pagamento de juros                    | (967.206)         | (2.911.654)       |
| Juros sobre obras em andamento        | —                 | (36.376)          |
| Juros, variação cambial e valor justo | 875.268           | 2.021.498         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>   | <b>9.919.441</b>  | <b>54.258.803</b> |

### c) Compensação de ativos e passivos

|                           | Segmento | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|---------------------------|----------|---------------------|------------------------|
| <b>Ativos</b>             |          |                     |                        |
| Credit Linked Notes       | Rumo     | 5.292.707           | 5.627.660              |
| TRS                       | Cosan    | —                   | 3.359.856              |
| <b>Total</b>              |          | <b>5.292.707</b>    | <b>8.987.516</b>       |
| <b>Passivos</b>           |          |                     |                        |
| NCEs                      | Rumo     | (5.292.707)         | (5.627.660)            |
| Debêntures <sup>(i)</sup> | Cosan    | —                   | (3.359.856)            |
| <b>Total</b>              |          | <b>(5.292.707)</b>  | <b>(8.987.516)</b>     |
| <b>Saldo Líquido</b>      |          | <b>—</b>            | <b>—</b>               |

(i) O saldo de Debêntures foi liquidado em janeiro de 2026 (Nota 2.2.1).

### d) Covenants

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao cumprimento de diversas cláusulas restritivas, tanto financeiras quanto não financeiras, estabelecidas nos contratos de empréstimo e financiamento.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas mantinham conformidade com todas as cláusulas restritivas, financeiras e não financeiras, previstas nos contratos mencionados. Além disso, alguns desses instrumentos de dívida incluem cláusulas de *cross-default*.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 5.3 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos derivativos, notadamente *swaps*, cujo valor justo é determinado com base em fluxos de caixa descontados, utilizando curvas de mercado observáveis, para gestão de exposições aos riscos de câmbio, taxa de juros e inflação. Os derivativos são classificados conforme sua finalidade econômica e qualificação contábil para *hedge*.

|                                           | Controladora        |                        |                     |                        | Consolidado         |                        |                     |                        |
|-------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                           | Nocional            |                        | Valor justo         |                        | Nocional            |                        | Valor justo         |                        |
|                                           | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Derivativos de taxa de câmbio</b>      |                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |                        |
| Contratos a termo                         | —                   | —                      | —                   | —                      | (30.346)            | (3.082)                | (1.886)             | (3.498)                |
| Contratos de opções cambiais              | —                   | —                      | —                   | —                      | 246.000             | 328.500                | 9.280               | 4.739                  |
|                                           | <b>—</b>            | <b>—</b>               | <b>—</b>            | <b>—</b>               | <b>215.654</b>      | <b>325.418</b>         | <b>7.394</b>        | <b>1.241</b>           |
| <b>Derivativos de commodity</b>           |                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |                        |
| Contratos a termo                         | —                   | —                      | —                   | —                      | (2.466)             | 8.610                  | (416)               | (5.808)                |
|                                           | <b>—</b>            | <b>—</b>               | <b>—</b>            | <b>—</b>               | <b>(2.466)</b>      | <b>8.610</b>           | <b>(416)</b>        | <b>(5.808)</b>         |
| <b>Risco de taxa de câmbio e juros</b>    |                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |                        |
| Contratos de Swap (juros)                 | 200.000             | 350.000                | 13.782              | 14.965                 | 200.000             | 350.000                | 13.782              | 14.965                 |
| Contratos de Swap (juros e câmbio)        | 2.839.750           | 8.554.135              | (87.616)            | (152.998)              | 11.311.785          | 18.507.533             | (1.155.784)         | (560.354)              |
| Contratos de Swap (juros e inflação)      | —                   | —                      | —                   | —                      | 23.431.093          | 23.329.194             | 515.966             | 377.611                |
|                                           | <b>3.039.750</b>    | <b>8.904.135</b>       | <b>(73.834)</b>     | <b>(138.033)</b>       | <b>34.942.878</b>   | <b>42.186.727</b>      | <b>(626.036)</b>    | <b>(167.778)</b>       |
| <b>Risco de preço da ação</b>             |                     |                        |                     |                        |                     |                        |                     |                        |
| Contratos de Swap - (TRS)                 | —                   | 709.561                | —                   | (360.530)              | —                   | 709.561                | —                   | (360.530)              |
| Call Spread                               | —                   | 5.594.212              | —                   | 119.314                | —                   | 5.594.212              | —                   | 119.314                |
|                                           | <b>—</b>            | <b>6.303.773</b>       | <b>—</b>            | <b>(241.216)</b>       | <b>—</b>            | <b>6.303.773</b>       | <b>—</b>            | <b>(241.216)</b>       |
| <b>Total dos instrumentos financeiros</b> |                     |                        | <b>(73.834)</b>     | <b>(379.249)</b>       |                     |                        | <b>(619.058)</b>    | <b>(413.561)</b>       |
| Ativo circulante                          |                     |                        | —                   | 72.145                 |                     |                        | 90.485              | 310.981                |
| Ativo não circulante                      |                     |                        | 13.782              | 134.239                |                     |                        | 1.852.137           | 1.956.127              |
| Passivo circulante                        |                     |                        | —                   | (369.813)              |                     |                        | (1.569.511)         | (1.909.404)            |
| Passivo não circulante                    |                     |                        | (87.616)            | (215.820)              |                     |                        | (992.169)           | (771.265)              |
| <b>Total</b>                              |                     |                        | <b>(73.834)</b>     | <b>(379.249)</b>       |                     |                        | <b>(619.058)</b>    | <b>(413.561)</b>       |

A seguir, demonstramos a abertura dos instrumentos financeiros derivativos de dívidas e não dívida:

|                                     | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                     | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Instrumentos financeiros de dívidas | (73.834)            | (138.034)              | (483.845)           | (135.554)              |
| Instrumentos financeiros não dívida | —                   | (241.215)              | (135.213)           | (278.007)              |
|                                     | <b>(73.834)</b>     | <b>(379.249)</b>       | <b>(619.058)</b>    | <b>(413.561)</b>       |

Os instrumentos financeiros derivativos relacionados a operações de endividamento são utilizados exclusivamente para fins de cobertura econômica, não constituindo operações com finalidade especulativa.

#### a) Hedge de valor justo

Por meio de suas controladas, a Companhia adota a contabilidade de *hedge* de valor justo para determinadas operações de endividamento. Existe relação econômica direta entre o item coberto (empréstimo a taxa fixa) e o instrumento de *hedge* (*swap* de taxa de juros/câmbio), com correspondência nos seguintes aspectos:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- Montante nocional equivalente;
- Prazo coincidente; e
- Período de pagamento alinhado.

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1, considerando a identidade do risco subjacente entre o derivativo e o componente de risco coberto do item protegido. A efetividade do *hedge* é avaliada pelo método da comparação de variações de valor justo, confrontando as alterações no valor justo do instrumento de *hedge* com as alterações no valor justo do item coberto atribuíveis ao risco protegido.

As principais fontes potenciais de inefetividade identificadas são:

- Redução ou modificação do montante ou prazo do item coberto; e
- Alterações no risco de crédito da Companhia ou das contrapartes dos *swaps*.

Os valores relativos aos itens designados como instrumentos de *hedge* foram os seguintes:

|                                          |         |              |              | Valor contábil      |                        | Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i> |                        |
|------------------------------------------|---------|--------------|--------------|---------------------|------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
|                                          |         |              |              | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026                               | 31 de dezembro de 2025 |
| Hedge risco de câmbio                    |         |              |              |                     |                        |                                                   |                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures |         |              |              |                     |                        |                                                   |                        |
| Objeto                                   |         |              |              |                     |                        |                                                   |                        |
| Senior Notes 2028                        | Rumo    | US\$ + 5,30% | (2.791.600)  | (2.433.787)         | (2.575.368)            | (208.768)                                         | (230.520)              |
| Senior Notes 2032                        | Rumo    | US\$ + 4,20% | (2.824.075)  | (2.346.232)         | (2.570.510)            | (255.648)                                         | (193.000)              |
| Total                                    |         |              |              | (4.780.019)         | (5.145.878)            | (464.416)                                         | (423.520)              |
| Hedge risco de juros                     |         |              |              |                     |                        |                                                   |                        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures |         |              |              |                     |                        |                                                   |                        |
| Objeto                                   |         |              |              |                     |                        |                                                   |                        |
| BNDES Projeto VIII                       | Compass | IPCA + 3,25% | (666.664)    | (561.015)           | (600.312)              | 90.363                                            | 89.242                 |
| 14ª Emissão - 1ª Série                   | Compass | IPCA + 6,80% | (300.000)    | (299.469)           | (280.866)              | 7.474                                             | 6.401                  |
| 14ª Emissão - 2ª Série                   | Compass | IPCA + 6,58% | (700.000)    | (692.523)           | (717.294)              | 18.853                                            | 15.042                 |
| Debêntures                               | Rumo    | IPCA + 5,62% | (13.630.776) | (14.666.637)        | (14.220.199)           | (1.975.918)                                       | (1.544.982)            |
| ACF                                      | Rumo    | IPCA + 6,48% | (467.321)    | (469.586)           | (494.225)              | (24.787)                                          | (11.288)               |
| Finem                                    | Rumo    | TLP + 2,06%  | (17.386)     | (18.795)            | (21.469)               | (1.797)                                           | (1.810)                |
| CCB                                      | Rumo    | IPCA + 0,94% | (876.320)    | (779.733)           | (814.423)              | (93.063)                                          | (78.121)               |
| Total                                    |         |              |              | (17.487.758)        | (17.148.788)           | (1.978.875)                                       | (1.525.516)            |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                      |         |            |            | 30 de junho de 2026 |            | 31 de dezembro de 2025 |            |
|--------------------------------------|---------|------------|------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
|                                      |         |            |            | Ativos              | Passivos   | Ativos                 | Passivos   |
| Hedge risco de câmbio                |         |            |            |                     |            |                        |            |
| Instrumentos financeiros derivativos |         |            |            |                     |            |                        |            |
| Swap de câmbio e juros               |         |            |            |                     |            |                        |            |
| Senior Notes 2028                    | Rumo    | 115% CDI   | 2.791.600  | 2.445.210           | 2.875.840  | 2.591.695              | 2.852.107  |
| Senior Notes 2032                    | Rumo    | 106% CDI   | 2.824.075  | 2.383.080           | 2.806.271  | 2.612.445              | 2.801.555  |
| Total                                |         |            |            | 4.828.290           | 5.682.111  | 5.204.140              | 5.653.662  |
| Hedge risco de juros                 |         |            |            |                     |            |                        |            |
| Instrumentos financeiros derivativos |         |            |            |                     |            |                        |            |
| BNDES Projeto VIII                   | Compass | 99,80% CDI | 666.664    | 579.944             | 670.536    | 621.400                | 712.630    |
| 14ª Emissão - 1ª Série               | Compass | 90,30% CDI | 300.000    | 310.695             | 310.659    | 312.530                | 308.633    |
| 14ª Emissão - 2ª Série               | Compass | 88,27% CDI | 700.000    | 723.113             | 724.304    | 729.019                | 719.685    |
| Swap Debêntures                      | Rumo    | 104% CDI   | 13.630.776 | 14.527.958          | 14.038.843 | 14.412.764             | 14.027.253 |
| ACF                                  | Rumo    | 96% CDI    | 467.321    | 519.456             | 553.010    | 499.641                | 519.387    |
| Finem                                | Rumo    | 96% CDI    | 17.386     | 19.703              | 17.483     | 21.044                 | 19.207     |
| CCB                                  | Rumo    | 64% CDI    | 876.320    | 787.466             | 880.410    | 822.384                | 903.152    |
| Total                                |         |            |            | 17.468.335          | 17.195.245 | 17.418.782             | 17.209.947 |

### b) Opções a valor justo

Determinados instrumentos financeiros não foram designados em relações de *hedge* contábil documentadas. Para eliminação de assimetria contábil (*accounting mismatch*), a Companhia optou por designar irrevogavelmente, no reconhecimento inicial, determinados passivos financeiros para mensuração a valor justo por meio do resultado.

Essa designação aplica-se ao próprio passivo financeiro (instrumento de *hedge*), não ao item coberto. As variações de valor justo decorrentes de fatores de mercado (taxa de juros, câmbio) são reconhecidas no resultado do exercício. A parcela da variação atribuível ao próprio risco de crédito da Companhia (*own credit risk*) é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, como parte de outros resultados abrangentes.

|                           |            |              |           | Valor contábil      |                        | Ajuste de valor acumulado |                        |
|---------------------------|------------|--------------|-----------|---------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
|                           | Controlada | Indexador    | Nocional  | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026       | 31 de dezembro de 2025 |
| Risco de câmbio           |            |              |           |                     |                        |                           |                        |
| Objeto                    |            |              |           |                     |                        |                           |                        |
| PPE - BofA <sup>(i)</sup> | Moove      | SOFR + 1,40% | (50.000)  | (262.654)           | (549.611)              | (360)                     | 1.862                  |
| NCE - CITI <sup>(i)</sup> | Moove      | SOFR + 1,30% | (50.000)  | (262.063)           | (282.516)              | 252                       | 976                    |
| NCE - HSBC <sup>(i)</sup> | Moove      | 4,52%        | (50.000)  | (266.035)           | (274.252)              | 816                       | 1.283                  |
| Export Credit Agreement   | Rumo       | EUR + 0,58%  | (6.342)   | (8.866)             | (4.526)                | 2                         | (8)                    |
| Scotiabank 2023           | Compass    | USD + 4,04%  | —         | —                   | (828.619)              | —                         | (625)                  |
| Total                     |            |              |           | (799.618)           | (1.939.524)            | 710                       | 3.488                  |
| Risco de juros e inflação |            |              |           |                     |                        |                           |                        |
| Objeto                    |            |              |           |                     |                        |                           |                        |
| BNDES Projetos VI e VII   | Compass    | IPCA + 4,10% | (66.394)  | (57.891)            | (67.724)               | 2.251                     | 2.844                  |
| BNDES Projeto VIII        | Compass    | IPCA + 3,25% | (580.112) | (537.982)           | (575.321)              | 43.412                    | 41.068                 |
| BNDES Projeto IX          | Compass    | IPCA + 5,74% | (516.401) | (545.006)           | (564.266)              | 57.550                    | 46.209                 |
| BNDES Projeto IX - Sub A  | Compass    | IPCA + 5,74% | (279.580) | (281.588)           | (291.576)              | 25.111                    | 19.222                 |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                           |         |              |           |                    |                    |                |                |
|---------------------------|---------|--------------|-----------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| BNDES Projeto IX - Sub A  | Compass | IPCA + 5,74% | (179.502) | (180.181)          | (186.576)          | 13.393         | 9.574          |
| BNDES Projeto IX - Sub B  | Compass | IPCA + 6,01% | (287.779) | (289.570)          | (299.933)          | 26.466         | 20.339         |
| 9ª emissão - 1ª Série     | Compass | IPCA + 5,12% | (500.000) | (582.781)          | (575.279)          | 86.181         | 75.823         |
| 9ª emissão - 2ª Série     | Compass | IPCA + 5,22% | (500.000) | (518.916)          | (530.740)          | 144.811        | 120.271        |
| 11ª emissão - 1ª Série    | Compass | IPCA + 6,38% | (750.000) | (746.385)          | (757.552)          | 87.380         | 58.101         |
| 11ª emissão - 2ª Série    | Compass | IPCA + 6,45% | (750.000) | (715.648)          | (739.987)          | 105.660        | 68.957         |
| 12ª emissão – Série única | Compass | IPCA + 7,17% | (600.000) | (603.450)          | (619.902)          | 9.764          | (18.877)       |
| 2ª emissão – Série única  | Compass | IPCA + 7,44% | (800.000) | (851.444)          | (881.057)          | 16.311         | 3.057          |
| Debêntures                | Rumo    | IPCA + 4,68% | —         | —                  | (169.600)          | —              | (473)          |
| Debêntures                | Rumo    | IPCA + 4,50% | (600.000) | (845.375)          | (788.138)          | (60.078)       | (63.542)       |
| <b>Total</b>              |         |              |           | <b>(6.756.217)</b> | <b>(7.047.651)</b> | <b>558.212</b> | <b>382.573</b> |

|                                 |            |                |          | Valor contábil      |                        |
|---------------------------------|------------|----------------|----------|---------------------|------------------------|
|                                 | Controlada | Indexador      | Notional | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Risco de câmbio</b>          |            |                |          |                     |                        |
| <b>Instrumentos derivativos</b> |            |                |          |                     |                        |
| PPE - BofA <sup>(i)</sup>       | Moove      | CDI + 0,79%    | 50.000   | (12.660)            | 10.069                 |
| NCE - CITI <sup>(i)</sup>       | Moove      | CDI + 0,60%    | 50.000   | (13.517)            | (9.119)                |
| NCE - HSBC <sup>(i)</sup>       | Moove      | CDI + 0,50%    | 50.000   | (34.681)            | (2.295)                |
| Swap de câmbio e juros          | Rumo       | BRL + 108% CDI | 6.342    | 2.189               | 6.000                  |
| Scotiabank 2023                 | Compass    | CDI + 1,30%    | —        | —                   | 69.736                 |
| <b>Total</b>                    |            |                |          | <b>(58.669)</b>     | <b>74.391</b>          |

|                                  |         |             |         |                |                |
|----------------------------------|---------|-------------|---------|----------------|----------------|
| <b>Risco de juros e inflação</b> |         |             |         |                |                |
| <b>Instrumentos derivativos</b>  |         |             |         |                |                |
| BNDES Projetos VI e VII          | Compass | 87,50% CDI  | 66.394  | (2.280)        | (3.048)        |
| BNDES Projeto VIII               | Compass | 82,94% CDI  | 580.112 | (43.731)       | (42.744)       |
| BNDES Projeto IX                 | Compass | 98,90% CDI  | 516.401 | 38.501         | 33.502         |
| BNDES Projeto IX - Sub A         | Compass | 95,55% CDI  | 279.580 | 5.001          | 1.745          |
| BNDES Projeto IX - Sub A         | Compass | 92,35% CDI  | 179.502 | 2.876          | 783            |
| BNDES Projeto IX - Sub B         | Compass | 98,49% CDI  | 287.779 | 4.440          | 1.149          |
| 9ª emissão - 1ª Série            | Compass | 109,20% CDI | 500.000 | 51.120         | 37.108         |
| 9ª emissão - 2ª Série            | Compass | 110,60% CDI | 500.000 | (7.654)        | (7.512)        |
| 11ª emissão - 1ª Série           | Compass | 100,45% CDI | 750.000 | (35.526)       | (37.594)       |
| 11ª emissão - 2ª Série           | Compass | 99,70% CDI  | 750.000 | (53.979)       | (48.653)       |
| 12ª emissão – Série única        | Compass | 95,66% CDI  | 600.000 | 38.049         | 44.360         |
| 2ª emissão – Série única         | Compass | 97,40% CDI  | 800.000 | 16.398         | (14.363)       |
| Debêntures                       | Rumo    | 107% CDI    | —       | —              | 24.126         |
| Debêntures                       | Rumo    | 103% CDI    | 600.000 | 216.174        | 179.919        |
| <b>Total</b>                     |         |             |         | <b>229.389</b> | <b>168.778</b> |

(i) *Notional* apresentado em milhares de dólares (USD).

### c) Hedge de fluxo de caixa

#### Compass

A controlada indireta Edge Comercialização S.A. ("Edge") realizou operações de venda de gás natural com preços indexados ao Brent. Para mitigar a exposição à volatilidade desse indexador, a Edge designou formalmente tais contratos como relações de *hedge* de fluxo de caixa (*cash flow hedge*).

A controlada indireta Terminal de Regaseificação de GNL de São Paulo ("TRSP") adotou a contabilidade de *hedge* para se proteger contra a variabilidade de caixa decorrente do risco cambial. A estratégia consiste em utilizar um passivo de arrendamento em dólares, já contratado, como proteção para receitas futuras altamente prováveis, também em dólares, projetados para um horizonte de 20 anos,

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

com vencimento em 2043, por meio de instrumentos de proteção não derivativos – passivo de arrendamento em dólares já contratado.

Os ganhos e perdas efetivos de hedge são reconhecidos inicialmente em outros resultados abrangentes e reclassificados para o resultado do exercício quando os fluxos de caixa protegidos ocorrerem efetivamente.

### Rumo

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os fluxos de caixa futuros altamente prováveis, a controlada Rumo contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de *swaps* cambiais, e efetuou a designação de *hedge* de fluxo de caixa. A relação de *hedge* foi documentada no início da operação, com demonstração de eficácia prospectiva e avaliação retrospectiva subsequente. Os efeitos do *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em “Outros Resultados Abrangentes”, e reclassificados para o resultado do período quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

O impacto dos itens protegidos por *hedge* no balanço patrimonial é apresentado abaixo:

|                        | Controlada | Risco  | Nocional  | Valor contábil      |                        |
|------------------------|------------|--------|-----------|---------------------|------------------------|
|                        |            |        |           | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Instrumento financeiro |            |        |           |                     |                        |
| NDF de commodities     | Edge       | Preço  | (7.223)   | 3.124               | (4.654)                |
| Arrendamentos          | TRSP       | Câmbio | 3.317.752 | (97.416)            | (208.509)              |
| Swap de câmbio e juros | Rumo       | Câmbio | 1.037.179 | (187.705)           | (109.510)              |
| Total                  |            |        |           | (281.997)           | (322.673)              |
| (-) Tributos diferidos |            |        |           | 95.879              | 109.709                |

O efeito do hedge de fluxo de caixa na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes é demonstrada abaixo:

|                        | Saldo em 1º de janeiro de 2026 | Designações | Realizações |          | Inefetividade        | Saldo em 30 de junho de 2026 |
|------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|----------|----------------------|------------------------------|
|                        |                                |             | Receita     | Custo    | Resultado financeiro |                              |
| Instrumento financeiro |                                |             |             |          |                      |                              |
| NDF de commodities     | (4.654)                        | (9.087)     | 52.475      | (30.270) | (5.340)              | 3.124                        |
| Arrendamentos          | (208.509)                      | 108.206     | 2.638       | —        | 249                  | (97.416)                     |
| Swap de câmbio e juros | (109.510)                      | (126.860)   | —           | 48.665   | —                    | (187.705)                    |
| Total                  | (322.673)                      | (27.741)    | 55.113      | 18.395   | (5.091)              | (281.997)                    |

As fontes de inefetividade na contabilização de *hedge*, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes e da própria entidade na variação do valor justo dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos;
- Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

A Companhia monitora continuamente as fontes de ineffectividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do *hedge*. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

### 5.4 Partes relacionadas

#### a) Contas a receber e a pagar com partes relacionadas:

|                                                                        | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                        | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 |
| <b>Ativo circulante</b>                                                |                        |                           |                        |                           |
| <b>Operações comerciais</b>                                            |                        |                           |                        |                           |
| Raízen S.A. e suas controladas                                         | 6.762                  | 3.278                     | 37.200                 | 70.001                    |
| Rumo S.A. e suas controladas                                           | 35.177                 | 21.324                    | —                      | —                         |
| CLI Sul S.A.                                                           | 10                     | 10                        | 25.873                 | 14.431                    |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                              | 4.750                  | 4.309                     | —                      | —                         |
| Compass Gás e Energia S.A. e suas                                      | 20.223                 | 15.207                    | —                      | —                         |
| Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.                             | —                      | —                         | 14.286                 | 14.286                    |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna<br>do Porto de Santos (AG-FIPS) | —                      | —                         | 70.102                 | 49.397                    |
| Radar Gestão de Investimentos S.A.                                     | —                      | 1.299                     | —                      | 1.299                     |
| Radar                                                                  | 1.859                  | 1.017                     | —                      | —                         |
| BTG Pactual e controladas                                              | —                      | —                         | 26.967                 | —                         |
| Outros                                                                 | 808                    | 325                       | 3.210                  | 501                       |
|                                                                        | <b>69.589</b>          | <b>46.769</b>             | <b>177.638</b>         | <b>149.915</b>            |
| <b>Operações financeiras e societárias</b>                             |                        |                           |                        |                           |
| Raízen S.A. e suas controladas                                         | 51.252                 | 49.634                    | 51.252                 | 49.634                    |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                              | 17.719                 | 21.433                    | —                      | —                         |
|                                                                        | <b>68.971</b>          | <b>71.067</b>             | <b>51.252</b>          | <b>49.634</b>             |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                       | <b>138.560</b>         | <b>117.836</b>            | <b>228.890</b>         | <b>199.549</b>            |
| <b>Ativo não circulante</b>                                            |                        |                           |                        |                           |
| <b>Operações comerciais</b>                                            |                        |                           |                        |                           |
| Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.                             | —                      | —                         | —                      | 8.333                     |
|                                                                        | <b>—</b>               | <b>—</b>                  | <b>—</b>               | <b>8.333</b>              |
| <b>Operações financeiras e societárias</b>                             |                        |                           |                        |                           |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                              | 107.647                | 102.476                   | —                      | —                         |
| CLI Sul S.A.                                                           | —                      | —                         | —                      | 12.000                    |
| Outros                                                                 | —                      | —                         | 14                     | 15                        |
| Aguassanta Negócios S.A.                                               | 2.696                  | —                         | 2.696                  | —                         |
|                                                                        | <b>110.343</b>         | <b>102.476</b>            | <b>2.710</b>           | <b>12.015</b>             |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                   | <b>110.343</b>         | <b>102.476</b>            | <b>2.710</b>           | <b>20.348</b>             |
| <b>Recebíveis de partes relacionadas</b>                               | <b>248.903</b>         | <b>220.312</b>            | <b>231.600</b>         | <b>219.897</b>            |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                                     | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                                     | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| <b>Passivo circulante</b>                                           |                     |                        |                     |                        |
| <b>Operações comerciais</b>                                         |                     |                        |                     |                        |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | 9.678               | 5.585                  | 142.400             | 164.788                |
| Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.                          | —                   | —                      | 515                 | 95                     |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS) | —                   | —                      | 29.241              | 43.607                 |
| Compass Gás e Energia S.A. e suas                                   | 6                   | 518                    | —                   | —                      |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                           | 5.765               | 53                     | —                   | —                      |
| BTG Pactual e controladas                                           | —                   | —                      | 2.448               | —                      |
| Outros                                                              | 108                 | 328                    | 2.688               | 315                    |
|                                                                     | <b>15.557</b>       | <b>6.484</b>           | <b>177.292</b>      | <b>208.805</b>         |
| <b>Operações financeiras e societárias</b>                          |                     |                        |                     |                        |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | 144.380             | 110.186                | 146.659             | 111.548                |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                           | 17.176              | 13.914                 | —                   | —                      |
| Cosan Overseas Limited                                              | 33.449              | 35.554                 | —                   | —                      |
| Cosan Luxembourg S.A.                                               | —                   | 67.424                 | —                   | —                      |
| Outros                                                              | —                   | —                      | 564                 | 563                    |
|                                                                     | <b>195.005</b>      | <b>227.078</b>         | <b>147.223</b>      | <b>112.111</b>         |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                  | <b>210.562</b>      | <b>233.562</b>         | <b>324.515</b>      | <b>320.916</b>         |
| <b>Passivo não circulante</b>                                       |                     |                        |                     |                        |
| <b>Operações comerciais</b>                                         |                     |                        |                     |                        |
| Outros                                                              | 68                  | 87                     | 69                  | 88                     |
|                                                                     | <b>68</b>           | <b>87</b>              | <b>69</b>           | <b>88</b>              |
| <b>Operações financeiras e societárias</b>                          |                     |                        |                     |                        |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                           | 668.685             | 617.920                | —                   | —                      |
| Cosan Luxembourg S.A. <sup>(i)</sup>                                | —                   | 2.008.376              | —                   | —                      |
| Aguassanta Negócios S.A. <sup>(ii)</sup>                            | 30.780              | —                      | 30.780              | —                      |
| Cosan Overseas Limited                                              | 2.606.418           | 2.770.458              | —                   | —                      |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | 1.078               | 1.078                  | 1.078               | 1.078                  |
|                                                                     | <b>3.306.961</b>    | <b>5.397.832</b>       | <b>31.858</b>       | <b>1.078</b>           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                              | <b>3.307.029</b>    | <b>5.397.919</b>       | <b>31.927</b>       | <b>1.166</b>           |
| <b>Pagáveis a partes relacionadas</b>                               | <b>3.517.591</b>    | <b>5.631.481</b>       | <b>356.442</b>      | <b>322.082</b>         |

- (i) Em 23 de janeiro de 2026, a Cosan S.A. realizou a liquidação, junto à sua subsidiária Cosan Lux, dos empréstimos contratados nas modalidades pré-pagamento de exportação (PPE) e *Floating Rate Notes* (FRN).
- (ii) O saldo refere-se a provisões para demandas judiciais, decorrentes de reorganização societária mediante a qual as empresas sucedidas pela Aguassanta aportaram capital, bem como os ativos e passivos das operações de açúcar e álcool, na então denominada Irmãos Franceschi Agrícola Industrial e Comercial Ltda. (atual denominação da Companhia). Em virtude desse aporte, a Companhia sucedeu a integralidade das operações industriais e agrícolas, passando a ser responsável pelos passivos correlatos e a gerir tais demandas, custear as despesas processuais e adimplir eventuais condenações, ainda que as obrigações permaneçam formalmente vinculadas ao CNPJ da Aguassanta. A Companhia reconhece tais obrigações por deter o controle e assumir os riscos e benefícios das operações sucedidas.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### b) Transações com partes relacionadas:

|                                                                     | Controladora                                  |                |                                               |                | Consolidado                                   |                  |                                               |                    |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                     | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho |                | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                  | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho |                    |
|                                                                     | 2026                                          | 2025           | 2026                                          | 2025           | 2026                                          | 2025             | 2026                                          | 2025               |
| <b>Receita operacional</b>                                          |                                               |                |                                               |                |                                               |                  |                                               |                    |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | —                                             | —              | —                                             | —              | 288.280                                       | 218.966          | 386.733                                       | 352.035            |
| CLI Sul S.A.                                                        | —                                             | —              | —                                             | —              | 735                                           | —                | 1.011                                         | —                  |
| BTG Pactual e controladas                                           | —                                             | —              | —                                             | —              | 284.025                                       | —                | 458.242                                       | —                  |
| Outros                                                              | —                                             | —              | —                                             | —              | —                                             | (1.021)          | —                                             | 2.642              |
|                                                                     | <b>—</b>                                      | <b>—</b>       | <b>—</b>                                      | <b>—</b>       | <b>573.040</b>                                | <b>217.945</b>   | <b>845.986</b>                                | <b>354.677</b>     |
| <b>Compra de produtos / insumos / serviços</b>                      |                                               |                |                                               |                |                                               |                  |                                               |                    |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | (341)                                         | (528)          | (504)                                         | (558)          | (656.548)                                     | (642.638)        | (1.219.699)                                   | (1.150.265)        |
| Radar Gestão de Investimentos S.A.                                  | —                                             | —              | —                                             | —              | (10.824)                                      | (15.100)         | (21.649)                                      | (30.329)           |
| Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.                          | —                                             | —              | —                                             | —              | (10.820)                                      | —                | (34.470)                                      | —                  |
| BTG Pactual e controladas                                           | —                                             | —              | —                                             | —              | (4.849)                                       | —                | (11.134)                                      | —                  |
| Outros                                                              | —                                             | —              | —                                             | —              | —                                             | (2.625)          | —                                             | (3.875)            |
|                                                                     | <b>(341)</b>                                  | <b>(528)</b>   | <b>(504)</b>                                  | <b>(558)</b>   | <b>(683.041)</b>                              | <b>(660.363)</b> | <b>(1.286.952)</b>                            | <b>(1.184.469)</b> |
| <b>Receitas (despesas)</b>                                          |                                               |                |                                               |                |                                               |                  |                                               |                    |
| Compass Gás e Energia S.A. e suas controladas                       | 8.472                                         | 13.582         | 16.319                                        | 31.945         | —                                             | —                | —                                             | —                  |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.                           | 1.822                                         | 2.334          | 3.540                                         | 5.426          | —                                             | —                | —                                             | —                  |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | (935)                                         | (960)          | (2.424)                                       | (479)          | (21.655)                                      | (26.050)         | (49.243)                                      | (50.152)           |
| Rumo S.A. e suas controladas                                        | 13.017                                        | 16.967         | 25.293                                        | 33.899         | —                                             | —                | —                                             | —                  |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS) | —                                             | —              | —                                             | —              | (32.299)                                      | (34.587)         | (68.140)                                      | (59.711)           |
| BTG Pactual e controladas                                           | —                                             | —              | —                                             | —              | 28.738                                        | —                | 28.935                                        | —                  |
| Outros                                                              | 1.162                                         | 1.301          | 1.661                                         | 2.083          | (167)                                         | 44               | (680)                                         | 46                 |
|                                                                     | <b>23.538</b>                                 | <b>33.224</b>  | <b>44.389</b>                                 | <b>72.874</b>  | <b>(25.383)</b>                               | <b>(60.593)</b>  | <b>(89.128)</b>                               | <b>(109.817)</b>   |
| <b>Resultado financeiro</b>                                         |                                               |                |                                               |                |                                               |                  |                                               |                    |
| Cosan Luxembourg S.A.                                               | —                                             | 77.185         | 35.469                                        | 241.001        | —                                             | —                | —                                             | —                  |
| Cosan Overseas Limited                                              | (30.082)                                      | 86.751         | 59.467                                        | 255.741        | —                                             | —                | —                                             | —                  |
| Raízen S.A. e suas controladas                                      | —                                             | —              | —                                             | (10.507)       | —                                             | —                | —                                             | (10.507)           |
| Moove Lubricants Limited                                            | —                                             | 1              | —                                             | (4)            | —                                             | —                | —                                             | —                  |
| BTG Pactual e controladas <sup>(i)</sup>                            | (49.203)                                      | —              | (50.342)                                      | —              | 6.416                                         | —                | 29.578                                        | —                  |
| Ligga S.A.                                                          | —                                             | 5.240          | —                                             | 10.410         | —                                             | 5.240            | —                                             | 10.410             |
| Outros                                                              | (5)                                           | —              | (9)                                           | —              | (5)                                           | —                | (9)                                           | —                  |
|                                                                     | <b>(79.290)</b>                               | <b>169.177</b> | <b>44.585</b>                                 | <b>496.641</b> | <b>6.411</b>                                  | <b>5.240</b>     | <b>29.569</b>                                 | <b>(97)</b>        |
| <b>Total</b>                                                        | <b>(56.093)</b>                               | <b>201.873</b> | <b>88.470</b>                                 | <b>568.957</b> | <b>(128.973)</b>                              | <b>(497.771)</b> | <b>(500.525)</b>                              | <b>(939.706)</b>   |

- (i) Conforme divulgado na Nota Explicativa 5.8, do total de juros incorridos e das amortizações de principal efetuadas no período, R\$ 145.191 e R\$ 137.885, respectivamente, referem-se a operações com o BTG Pactual, parte relacionada da Companhia. Em 30 de junho de 2026, o saldo a pagar a essa parte relacionada totalizava R\$ 2.008.473. Adicionalmente, o saldo de resultado financeiro com o BTG Pactual Holding Participações S.A e suas controladas inclui o rendimento das aplicações financeiras mantidas junto à essa instituição, no valor de R\$ 174.769, cujo saldo era de R\$ 3.237.670 ao final do período. As referidas transações foram realizadas em condições de mercado (*arm's length*).

### c) Outras transações:

Conforme mencionado na Nota Explicativa 2.1.6, dentre os custos de transação registrados no patrimônio líquido, R\$ 11.345 foram pagos ao BTG na qualidade de coordenador líder da oferta pública inicial de ações da Compass.

Conforme divulgado na Nota Explicativa 2.2.2, do total de gastos de captação pagos no período e reconhecidos como custos de transação, R\$ 27.424 foram pagos ao BTG.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### d) Remuneração dos administradores e diretores:

|                                                          | Controladora            |                         |                         |                         | Consolidado             |                         |                         |                         |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                          | Período de três meses   |                         | Período de seis meses   |                         | Período de três meses   |                         | Período de seis meses   |                         |
|                                                          | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de | findo em 30 de junho de |
|                                                          | 2026                    | 2025                    | 2026                    | 2025                    | 2026                    | 2025                    | 2026                    | 2025                    |
| Benefícios de curto prazo à empregados e administradores | 11.929                  | 34.301                  | 23.097                  | 43.747                  | 43.873                  | 67.156                  | 85.897                  | 107.148                 |
| Transações com pagamentos baseados em ações              | 4.399                   | 4.239                   | 17.159                  | 7.590                   | 21.544                  | 8.208                   | 38.095                  | 15.840                  |
| Benefícios pós-emprego                                   | 77                      | 53                      | 154                     | 107                     | 757                     | 671                     | 1.421                   | 1.273                   |
| Outros benefícios de longo prazo                         | —                       | —                       | —                       | —                       | 2.244                   | 486                     | 2.244                   | 971                     |
| <b>Total</b>                                             | <b>16.405</b>           | <b>38.593</b>           | <b>40.410</b>           | <b>51.444</b>           | <b>68.418</b>           | <b>76.521</b>           | <b>127.657</b>          | <b>125.232</b>          |

## 5.5 Fornecedores

|                                                    | Controladora   |                   | Consolidado      |                   |
|----------------------------------------------------|----------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                                    | 30 de junho de | 31 de dezembro de | 30 de junho de   | 31 de dezembro de |
|                                                    | 2026           | de 2025           | 2026             | de 2025           |
| Fornecedores de materiais e serviços               | 1.877          | 870               | 3.168.578        | 3.284.618         |
| Fornecedores de gás, transporte de gás e logística | —              | —                 | 951.902          | 812.884           |
|                                                    | <b>1.877</b>   | <b>870</b>        | <b>4.120.480</b> | <b>4.097.502</b>  |
| Circulante                                         | 1.877          | 870               | 4.100.978        | 4.078.511         |
| Não circulante                                     | —              | —                 | 19.502           | 18.991            |
| <b>Total</b>                                       | <b>1.877</b>   | <b>870</b>        | <b>4.120.480</b> | <b>4.097.502</b>  |

## 5.6 Mensuração de valor justo reconhecido

Os saldos contábeis de ativos e passivos financeiros de curto prazo não diferem significativamente de seu valor justo. Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos consolidados são os seguintes:

|                                                | Nota | Saldo contábil      |                        | Ativos e passivos mensurados ao valor justo |              |            |                        |              |            |
|------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------|---------------------------------------------|--------------|------------|------------------------|--------------|------------|
|                                                |      | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026                         |              |            | 31 de dezembro de 2025 |              |            |
|                                                |      |                     |                        | Nível 1                                     | Nível 2      | Nível 3    | Nível 1                | Nível 2      | Nível 3    |
| Ativos                                         |      |                     |                        |                                             |              |            |                        |              |            |
| Aplicações em fundos de investimento           | 5.1  | 3.930.761           | 2.525.668              | —                                           | 3.930.761    | —          | —                      | 2.525.668    | —          |
| Títulos e valores mobiliários                  |      | 5.555.061           | 2.992.593              | —                                           | 5.555.061    | —          | 307.177                | 2.685.416    | —          |
| Outros ativos financeiros                      |      | 339                 | 5.805                  | 339                                         | —            | —          | 5.805                  | —            | —          |
| Propriedades para investimentos <sup>(i)</sup> |      | 16.259.761          | 18.221.781             | —                                           | —            | 16.259.761 | —                      | —            | 18.221.781 |
| Instrumentos financeiros derivativos           | 5.3  | 1.942.622           | 2.267.108              | —                                           | 1.942.622    | —          | —                      | 2.267.108    | —          |
| Total                                          |      | 27.688.544          | 26.012.955             | 339                                         | 11.428.444   | 16.259.761 | 312.982                | 7.478.192    | 18.221.781 |
| Passivos                                       |      |                     |                        |                                             |              |            |                        |              |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures       | 5.2  | (54.258.803)        | (64.227.131)           | —                                           | (55.830.313) | —          | —                      | (64.136.362) | —          |
| Instrumentos financeiros derivativos           | 5.3  | (2.561.680)         | (2.680.669)            | —                                           | (2.561.680)  | —          | —                      | (2.680.669)  | —          |
| Outras contas a pagar <sup>(ii)</sup>          |      | (11.854)            | (11.854)               | —                                           | —            | (11.854)   | —                      | —            | (11.854)   |
| Total                                          |      | (56.832.337)        | (66.919.654)           | —                                           | (58.391.993) | (11.854)   | —                      | (66.817.031) | (11.854)   |

- (i) O valor justo das propriedades para investimento foi determinado com base no método comparativo direto de dados de mercado aplicado a transações com propriedades semelhantes (tipo, localização e qualidade da propriedade) e, em certa medida, baseado em cotações de venda para potenciais transações com

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

ativos comparáveis (nível 3). A metodologia utilizada na determinação do valor justo leva em consideração comparações diretas de informações de mercado, tais como pesquisas de mercado, homogeneização de valores, preços no mercado à vista, vendas, distâncias, instalações, acesso à terra, topografia e solo, uso da terra (tipo de cultura) e nível pluviométrico, entre outros dados, em consonância com as normas emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas ("ABNT"). Para o período findo em 30 de junho de 2026 a taxa de desconto utilizada foi de 9,24% a.a. (9,25% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

- (ii) Refere-se à contraprestação contingente (*earn-out*) negociada no processo de aquisição da subsidiária indireta Biometano Verde Paulínia, mensurada a valor justo por meio de técnica de avaliação baseada no valor presente dos fluxos de caixa esperados. A mensuração considera a atualização monetária prevista contratualmente.

Para as dívidas que possuem valor de mercado cotado na Bolsa de Valores de Luxemburgo (*Luxembourg Stock Exchange*, ou "LuxSE"), a mensuração do valor justo se baseia no preço de mercado cotado da seguinte forma:

| Dívida                | Empresa                  | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 |
|-----------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------|
| Senior Notes due 2028 | Rumo Luxembourg S.à r.l. | 98,51%                 | 97,32%                    |
| Senior Notes due 2032 | Rumo Luxembourg S.à r.l. | 89,54%                 | 84,30%                    |

### 5.7 Gestão de risco financeiro

#### a) Risco de mercado

##### Risco cambial

A Companhia apresenta a seguinte exposição líquida à variação cambial de ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos, euros e libra esterlina, das empresas cuja moeda funcional é o real.

|                                          | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro de<br>2025 |
|------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa            | 425.978                | 649.107                   |
| Títulos e valores mobiliários            | 64.394                 | 97.005                    |
| Contas a receber                         | 379.656                | 71.555                    |
| Fornecedores                             | (560.705)              | (417.312)                 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (8.273.085)            | (15.949.122)              |
| Passivos de arrendamentos                | (1.879.662)            | (2.043.650)               |
| Contraprestação a pagar                  | (161.831)              | (195.057)                 |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 7.152.764              | 14.851.873                |
| <b>Exposição cambial, líquida</b>        | <b>(2.852.491)</b>     | <b>(2.935.601)</b>        |

O cenário provável considera as taxas de câmbio estimadas, no vencimento das transações, conforme apresentado a seguir:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| Instrumento                                     | Risco         | Provável         | Cenários         |                    |                |                  |
|-------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|
|                                                 |               |                  | 25%              | 50%                | (25%)          | (50%)            |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | Baixa cambial | 4.425            | 110.374          | 216.322            | (101.523)      | (207.471)        |
| Títulos e valores mobiliários                   | Baixa cambial | 415              | 16.618           | 32.820             | (15.787)       | (31.989)         |
| Contas a receber de clientes                    | Baixa cambial | 2.707            | 98.044           | 193.381            | (92.630)       | (187.967)        |
| Fornecedores                                    | Alta cambial  | (5.643)          | (145.233)        | (284.823)          | 133.946        | 273.537          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures        | Alta cambial  | (53.855)         | (2.116.784)      | (4.202.293)        | 2.054.231      | 4.139.739        |
| Passivos de arrendamentos                       | Alta cambial  | (12.131)         | (485.079)        | (958.027)          | 460.818        | 933.766          |
| Contraprestação a pagar                         | Alta cambial  | (1.042)          | (41.681)         | (82.319)           | 39.597         | 80.235           |
| Instrumentos financeiros derivativos            | Baixa cambial | (99.463)         | 1.546.817        | 3.163.350          | (1.662.700)    | (3.242.124)      |
| <b>Impactos no resultado antes dos impostos</b> |               | <b>(160.242)</b> | <b>(843.188)</b> | <b>(1.578.462)</b> | <b>650.905</b> | <b>1.423.288</b> |
| <b>Impactos no resultado abrangente</b>         |               | <b>(4.345)</b>   | <b>(173.736)</b> | <b>(343.127)</b>   | <b>165.047</b> | <b>334.438</b>   |

### Análise de sensibilidade das taxas de câmbio

|        | 30 de junho de<br>2026 | Cenários |        |         |        |        |
|--------|------------------------|----------|--------|---------|--------|--------|
|        |                        | Provável | 25%    | 50%     | (25%)  | (50%)  |
| U.S.\$ | 5,1766                 | 5,2100   | 6,5125 | 7,8150  | 3,9075 | 2,6050 |
| Euro   | 5,9106                 | 6,1999   | 7,7499 | 9,2999  | 4,6499 | 3,1000 |
| GBP    | 6,8637                 | 7,1377   | 8,9221 | 10,7066 | 5,3533 | 3,5689 |

### Risco da taxa de juros

A seguir, é apresentada uma análise de sensibilidade sobre as taxas de juros de empréstimos e financiamentos, arrendamento, outros passivos com contrapartida aos investimentos em CDI, com aumentos e reduções de 25% e 50%, antes dos impostos:

| Exposição taxa de juros                                   | Provável           | Cenários           |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                           |                    | 25%                | 50%                | (25%)              | (50%)              |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 1.838.243          | 2.297.800          | 2.757.373          | 1.378.685          | 919.129            |
| Títulos e valores mobiliários                             | 731.499            | 914.350            | 1.097.249          | 548.601            | 365.750            |
| Caixa restrito                                            | 32.080             | 40.100             | 48.120             | 24.060             | 16.040             |
| Arrendamento e concessão parcelados                       | (121.241)          | (151.507)          | (181.861)          | (90.887)           | (60.620)           |
| Passivos de arrendamento                                  | (490.416)          | (504.320)          | (518.307)          | (476.483)          | (462.579)          |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | (2.987.855)        | (3.815.892)        | (4.591.646)        | (2.266.268)        | (1.487.291)        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                  | (3.972.730)        | (4.762.650)        | (5.703.851)        | (2.970.386)        | (2.023.770)        |
| Outros passivos financeiros                               | (105.744)          | (132.180)          | (158.617)          | (79.308)           | (52.873)           |
| Obrigação com recompra de participação em controladas     | (578.777)          | (745.334)          | (888.001)          | (460.001)          | (317.334)          |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | (462.061)          | (546.335)          | (649.762)          | (339.483)          | (236.056)          |
| <b>Impactos no resultado antes dos impostos</b>           | <b>(6.117.002)</b> | <b>(7.405.968)</b> | <b>(8.789.303)</b> | <b>(4.731.470)</b> | <b>(3.339.604)</b> |

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, feita por uma terceira parte especializada e o Banco Central do Brasil ("BACEN"), conforme apresentado a seguir:

|                          | Provável | Cenários |        |        |       |
|--------------------------|----------|----------|--------|--------|-------|
|                          |          | 25%      | 50%    | (25%)  | (50%) |
| SELIC                    | 13,98%   | 17,47%   | 20,97% | 10,48% | 6,99% |
| CDI                      | 13,88%   | 17,35%   | 20,82% | 10,41% | 6,94% |
| TJLP462 (TJLP + 1% a.a.) | 9,90%    | 12,13%   | 14,35% | 7,68%  | 5,45% |
| TJLP                     | 8,90%    | 11,13%   | 13,35% | 6,68%  | 4,45% |
| IPCA                     | 4,33%    | 5,41%    | 6,50%  | 3,25%  | 2,17% |
| IGPM                     | 3,85%    | 4,81%    | 5,77%  | 2,88%  | 1,92% |
| Fed Funds                | 3,25%    | 4,06%    | 4,88%  | 2,44%  | 1,63% |
| SOFR                     | 3,16%    | 3,95%    | 4,74%  | 2,37%  | 1,58% |
| CPI                      | 2,08%    | 2,60%    | 3,13%  | 1,56%  | 1,04% |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### Risco de preço - Gás natural

| Instrumento               | Fator de risco                 | Cenários  |          |        |        |          |          |
|---------------------------|--------------------------------|-----------|----------|--------|--------|----------|----------|
|                           |                                | Exposição | Provável | 25%    | 50%    | (25%)    | (50%)    |
| Derivativo de commodities | Variação no preço U.S.\$ / bbl | (2.242)   | (416)    | 23.836 | 48.088 | (24.668) | (48.920) |

#### Opção de compra ("Call")

A Companhia possui uma opção de compra que lhe confere o direito de recomprar a totalidade das ações preferenciais da Cosan Nove podendo ser exercida a partir do terceiro ano após a celebração dos respectivos acordos, em dezembro de 2022.

Em 30 de junho de 2026, a opção de compra estava fora do preço.

#### Opção de venda contingente

No acordo de acionistas celebrado em dezembro de 2022, entre a Companhia e o Itaú, referente à emissão de ações preferenciais da Cosan Nove, foi definido que a instituição financeira possui uma opção de venda contingente, exercível somente quando ocorrerem os efeitos materiais adversos específicos e previstos em contrato. Esses efeitos estão sob o controle da Companhia e, portanto, não constituem uma obrigação financeira.

O preço de exercício da opção é calculado com base no valor do investimento inicial, corrigido por uma taxa de CDI + *spread*, deduzido os dividendos recebidos pelo acionista não controlador nesse período. Em 30 de junho de 2026, o preço de exercício dessa opção é R\$ 2.660.300.

### b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia a expõem a potenciais inadimplências quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir seus compromissos financeiros ou outros. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

|                                                    | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 13.357.975          | 27.243.683             |
| Contas a receber de clientes                       | 4.575.675           | 3.669.163              |
| Títulos e valores mobiliários                      | 5.555.061           | 2.685.417              |
| Caixa restrito                                     | 231.069             | 228.768                |
| Garantias financeiras                              | 5.267.757           | 2.620.840              |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 1.942.622           | 2.267.108              |
| Recebíveis de partes relacionadas                  | 231.600             | 219.897                |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber | 51.664              | 35.410                 |
| Outros ativos financeiros                          | 339                 | 5.805                  |
| <b>Total</b>                                       | <b>31.213.762</b>   | <b>38.976.091</b>      |

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado, conforme apresentado a seguir:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|              | 30 de junho<br>de 2026 | 31 de<br>dezembro de<br>2025 |
|--------------|------------------------|------------------------------|
| AAA          | 20.403.093             | 23.289.686                   |
| AA           | 618.933                | 9.037.928                    |
| Not rated    | 64.701                 | 97.362                       |
| <b>Total</b> | <b>21.086.727</b>      | <b>32.424.976</b>            |

### c) Risco de liquidez

Os passivos financeiros da Companhia, classificados por datas de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados), são os seguintes:

|                                                              | 30 de junho de 2026 |                     |                     |                     | 31 de dezembro<br>de 2025 |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
|                                                              | Até 1 ano           | De 1 a 2 anos       | De 2 a 5 anos       | Acima de 5<br>anos  | Total                     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | (8.567.554)         | (14.514.049)        | (30.695.030)        | (47.565.622)        | (101.342.255)             |
| Fornecedores                                                 | (4.100.978)         | (19.502)            | —                   | —                   | (4.120.480)               |
| Outros passivos financeiros                                  | (602.387)           | —                   | —                   | —                   | (602.387)                 |
| Parcelamento de débitos tributários                          | (14.012)            | (18.429)            | (9.996)             | (234.405)           | (276.842)                 |
| Passivos de arrendamento                                     | (978.408)           | (965.782)           | (1.087.033)         | (20.812.074)        | (23.843.297)              |
| Arrendamento e concessão parcelados                          | (250.502)           | (246.160)           | (488.744)           | (225.301)           | (1.210.707)               |
| Pagáveis a partes relacionadas                               | (324.515)           | (31.927)            | —                   | —                   | (356.442)                 |
| Dividendos a pagar                                           | (324.698)           | —                   | —                   | —                   | (324.698)                 |
| Contraprestação a pagar                                      | (9.059)             | (9.059)             | (31.318)            | (87.619)            | (137.055)                 |
| Instrumentos financeiros derivativos                         | (2.197.528)         | (1.755.360)         | (646.112)           | 12.184.735          | 7.585.735                 |
| Passivos financeiros setoriais <sup>(i)</sup>                | (87.702)            | —                   | —                   | —                   | (87.702)                  |
| Obrigação de recompra de ações<br>de controlada              | —                   | —                   | (1.333.333)         | (2.666.667)         | (4.000.000)               |
| Passivo decorrente de financiamento com<br>garantia de ações | (3.247.156)         | —                   | —                   | —                   | (3.247.156)               |
|                                                              | <b>(20.704.499)</b> | <b>(17.560.268)</b> | <b>(34.291.566)</b> | <b>(59.406.953)</b> | <b>(131.963.286)</b>      |
|                                                              |                     |                     |                     |                     | <b>(149.371.470)</b>      |

- (i) A Companhia mantém, por meio de sua controlada Compass, um passivo setorial classificado no passivo não circulante. Este passivo decorre de obrigações regulatórias específicas do setor de distribuição de gás natural. Devido à incerteza quanto ao prazo exato de pagamento dessas obrigações, o passivo não foi incluído no cronograma de vencimento. A Companhia reconhece este passivo em conformidade com as normas contábeis aplicáveis, aguardando definição regulatória para determinar o cronograma de liquidação.

### 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada

|                                       | 30 de junho de<br>2026 |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2026</b> | <b>3.844.648</b>       |
| Amortização do custo de captação      | 11.108                 |
| Atualização de juros                  | 290.537                |
| Amortização                           | (275.769)              |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>   | <b>3.870.524</b>       |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 6 Investimento em controladas

#### 6.1 Investimento em controladas

##### a) Controladora

|                                                  | Saldo em 1º de janeiro de 2026 | Resultado de equivalência patrimonial | Aumento de capital | Transações entre acionistas | Ajuste de avaliação patrimonial | Dividendos declarados | Venda de participação societária (2.1.6) | Cisão de investimento entre controladas (i) | Outros | Saldo em 30 de junho de 2026 | Dividendos a receber |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|--------|------------------------------|----------------------|
| <b>Corporativo</b>                               |                                |                                       |                    |                             |                                 |                       |                                          |                                             |        |                              |                      |
| Cosan Corretora de Seguros Ltda.                 | 6.792                          | 4.286                                 | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 11.078                       | —                    |
| Cosan Nove Participações S.A.                    | 6.491                          | 248                                   | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 6.739                        | —                    |
| Cosan Dez Participações S.A.                     | 5.041.185                      | 457.839                               | 14.000             | —                           | 94.405                          | (453.877)             | —                                        | (1.252.773)                                 | 15.569 | 3.916.348                    | 189.825              |
| Cosan Oito S.A.                                  | —                              | —                                     | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | —                            | —                    |
| Cosan Global                                     | 103.057                        | (37.332)                              | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 65.725                       | —                    |
| Fundo Celeste de Investimento                    | 490.295                        | 38.672                                | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 528.967                      | —                    |
| Cosan Luxembourg S.A.                            | —                              | (284.953)                             | 429.489            | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 144.536                      | —                    |
| Outros                                           | 24.796                         | (193)                                 | (60)               | —                           | (603)                           | —                     | —                                        | —                                           | (57)   | 23.883                       | —                    |
| <b>Radar</b>                                     |                                |                                       |                    |                             |                                 |                       |                                          |                                             |        |                              |                      |
| Radar II Propriedades Agrícolas S.A.             | 1.291.759                      | 12.539                                | —                  | —                           | 62                              | (5.162)               | —                                        | —                                           | —      | 1.299.198                    | —                    |
| Radar Propriedades Agrícolas S.A.                | 246.182                        | 12.084                                | —                  | —                           | —                               | (20.541)              | —                                        | —                                           | —      | 237.725                      | —                    |
| Nova Agrícola Ponte Alta S.A.                    | 515.506                        | 5.424                                 | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 520.930                      | 10.085               |
| Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.                 | 13.119                         | 252                                   | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 13.371                       | —                    |
| Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas       | 262.881                        | 4.045                                 | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 266.926                      | 3.494                |
| Terras da Ponte Alta S.A.                        | 99.498                         | (2.158)                               | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 97.340                       | —                    |
| Paineira Propriedades Agrícolas S.A.             | 243.684                        | 6.041                                 | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 249.725                      | —                    |
| Manacá Propriedades Agrícolas S.A.               | 239.235                        | 5.353                                 | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 244.588                      | —                    |
| Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.          | 334.509                        | (37.491)                              | 1.038              | —                           | —                               | (5.803)               | —                                        | —                                           | —      | 292.253                      | —                    |
| Tellus Brasil Participações S.A.                 | 812.875                        | (3.950)                               | —                  | —                           | —                               | (5.473)               | —                                        | —                                           | —      | 803.452                      | —                    |
| Janus Brasil Participações S.A.                  | 1.286.450                      | 10.533                                | —                  | —                           | —                               | (3.083)               | —                                        | —                                           | —      | 1.293.900                    | —                    |
| Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A. | 197                            | 1                                     | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 198                          | 43                   |
| Garniovapar Empreendimentos e Participações S.A. | 147.453                        | 3.725                                 | —                  | —                           | —                               | (1.859)               | —                                        | —                                           | —      | 149.319                      | —                    |
| <b>Moove</b>                                     |                                |                                       |                    |                             |                                 |                       |                                          |                                             |        |                              |                      |
| Moove Lubricants Holdings                        | 1.211.742                      | 158.400                               | —                  | —                           | (59.838)                        | —                     | —                                        | —                                           | —      | 1.310.304                    | —                    |
| Cosan Paraguay S.A.                              | 142                            | 15                                    | —                  | —                           | —                               | —                     | —                                        | —                                           | —      | 157                          | —                    |
| <b>Rumo</b>                                      |                                |                                       |                    |                             |                                 |                       |                                          |                                             |        |                              |                      |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                               |                   |                |                |                  |               |                  |                    |                 |               |                   |                |
|-----------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|------------------|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|----------------|
| Rumo S.A.                                     | 4.196.010         | 184.523        | —              | 18.991           | (17.409)      | —                | —                  | —               | 3.693         | 4.385.808         | 60.981         |
| <b>Compass</b>                                |                   |                |                |                  |               |                  |                    |                 |               |                   |                |
| Compass Gás e Energia S.A.                    | —                 | 12.245         | —              | 1.592.691        | 911           | —                | (2.289.128)        | 1.171.665       | 5.150         | 493.534           | —              |
| <b>Total investimento em controladas</b>      | <b>16.573.858</b> | <b>550.148</b> | <b>444.467</b> | <b>1.611.682</b> | <b>17.528</b> | <b>(495.798)</b> | <b>(2.289.128)</b> | <b>(81.108)</b> | <b>24.355</b> | <b>16.356.004</b> | <b>264.428</b> |
| <b>Corporativo</b>                            |                   |                |                |                  |               |                  |                    |                 |               |                   |                |
| Pasadena Empreendimentos e Participações S.A. | (287)             | (16)           | —              | —                | —             | —                | —                  | —               | (15)          | (318)             | —              |
| Cosan Luxembourg S.A.                         | (371.031)         | —              | 371.031        | —                | —             | —                | —                  | —               | —             | —                 | —              |
| <b>Total investimento passivo descoberto</b>  | <b>(371.318)</b>  | <b>(16)</b>    | <b>371.031</b> | <b>—</b>         | <b>—</b>      | <b>—</b>         | <b>—</b>           | <b>—</b>        | <b>(15)</b>   | <b>(318)</b>      | <b>—</b>       |
| <b>Total</b>                                  | <b>16.202.540</b> | <b>550.132</b> | <b>815.498</b> | <b>1.611.682</b> | <b>17.528</b> | <b>(495.798)</b> | <b>(2.289.128)</b> | <b>(81.108)</b> | <b>24.340</b> | <b>16.355.686</b> | <b>264.428</b> |

- (i) Em 27 de abril de 2026 foi aprovada a cisão parcial e desproporcional da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), com a transferência para a Companhia da participação anteriormente detida de forma indireta na Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), sem impacto no patrimônio líquido ou no capital social da Companhia.

### 6.2 Participação de acionistas não controladores

|                                                  | Saldo em 1º de janeiro de 2026 | Resultado de equivalência patrimonial | Aumento de capital | Ajuste de avaliação patrimonial | Dividendos | Transações entre acionistas | Outros | Saldo em 30 de junho de 2026 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------|------------|-----------------------------|--------|------------------------------|
| <b>Compass</b>                                   |                                |                                       |                    |                                 |            |                             |        |                              |
| Companhia de Gás de São Paulo - COMGÁS           | 28.586                         | 5.688                                 | —                  | 315                             | (4.933)    | —                           | 1.793  | 31.449                       |
| Commit Gás S.A.                                  | 1.400.005                      | 87.640                                | —                  | 10                              | (127.428)  | —                           | —      | 1.360.227                    |
| Companhia Paranaense de Gás - COMPAGAS           | 448.228                        | 11.938                                | —                  | 21                              | (9.699)    | —                           | —      | 450.488                      |
| Biometano Verde Paulínia S.A.                    | 233.436                        | (10.014)                              | —                  | —                               | —          | —                           | —      | 223.422                      |
| Compass Gás e Energia                            | 639.149                        | 84.816                                | —                  | 14.786                          | —          | 693.032                     | 5.378  | 1.437.161                    |
| <b>Rumo</b>                                      |                                |                                       |                    |                                 |            |                             |        |                              |
| Rumo S.A.                                        | 9.852.429                      | 432.883                               | —                  | (40.025)                        | (15.601)   | 62.029                      | 9.170  | 10.300.885                   |
| <b>Moove</b>                                     |                                |                                       |                    |                                 |            |                             |        |                              |
| Moove Lubricants Holdings                        | 721.580                        | 84.460                                | —                  | (25.645)                        | —          | —                           | 79     | 780.474                      |
| <b>Corporativo</b>                               |                                |                                       |                    |                                 |            |                             |        |                              |
| Cosan Limited Partners Brasil Consultoria Ltda   | 5                              | —                                     | —                  | —                               | —          | —                           | —      | 5                            |
| Cosan Nove Participações S.A.                    | 946                            | 37                                    | —                  | —                               | —          | —                           | (3)    | 980                          |
| <b>Radar</b>                                     |                                |                                       |                    |                                 |            |                             |        |                              |
| Janus Brasil Participações S.A.                  | 5.229.793                      | 42.997                                | —                  | —                               | (12.535)   | —                           | —      | 5.260.255                    |
| Tellus Brasil Participações S.A.                 | 3.304.581                      | (16.060)                              | —                  | —                               | (22.253)   | —                           | —      | 3.266.268                    |
| Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A.  | 599.441                        | 15.146                                | —                  | —                               | (7.559)    | —                           | —      | 607.028                      |
| Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A. | 801                            | 4                                     | —                  | —                               | —          | —                           | —      | 805                          |
| Radar II Propriedades Agrícolas S.A.             | 1.291.759                      | 12.539                                | —                  | 62                              | (5.162)    | —                           | —      | 1.299.198                    |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

*(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)*

|                                            |                   |                |              |                 |                  |                |               |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------|-----------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|
| Radar Propriedades Agrícolas S.A.          | 246.182           | 12.084         | —            | —               | (20.541)         | —              | —             | 237.725           |
| Nova Agrícola Ponte Alta S.A.              | 515.506           | 5.424          | —            | —               | —                | —              | —             | 520.930           |
| Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.           | 13.119            | 252            | —            | —               | —                | —              | —             | 13.371            |
| Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas | 262.881           | 4.045          | —            | —               | —                | —              | —             | 266.926           |
| Terras da Ponte Alta S.A.                  | 99.498            | (2.158)        | —            | —               | —                | —              | —             | 97.340            |
| Paineira Propriedades Agrícolas S.A.       | 243.684           | 6.041          | —            | —               | —                | —              | —             | 249.725           |
| Manacá Propriedades Agrícolas S.A.         | 239.235           | 5.353          | —            | —               | —                | —              | —             | 244.588           |
| Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.    | 334.560           | (37.491)       | 1.038        | —               | (5.803)          | —              | —             | 292.304           |
| <b>Total</b>                               | <b>25.705.404</b> | <b>745.624</b> | <b>1.038</b> | <b>(50.476)</b> | <b>(231.514)</b> | <b>755.061</b> | <b>16.417</b> | <b>26.941.554</b> |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 7 Imobilizado, intangível e ágio

#### 7.1 Imobilizado

|                                        | Consolidado                        |                                      |                      |                    |                    |                  | Controladora        |                 |
|----------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------|-----------------|
|                                        | Terrenos, edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Vagões e locomotivas | Via permanente     | Obras em andamento | Outros ativos    | Total               | Total           |
| <b>Valor de custo</b>                  |                                    |                                      |                      |                    |                    |                  |                     |                 |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026         | 2.578.507                          | 4.323.347                            | 10.773.276           | 15.580.338         | 10.410.737         | 480.985          | 44.147.190          | 96.530          |
| Adições                                | —                                  | 1.557                                | —                    | —                  | 3.643.061          | 780              | 3.645.398           | 5.185           |
| Baixas                                 | (76)                               | (1.322)                              | (41.284)             | (3.983)            | (6.083)            | (32.521)         | (85.269)            | —               |
| Transferências <sup>(i)</sup>          | 77.083                             | 643.491                              | 976.620              | 1.771.001          | (3.617.393)        | 95.743           | (53.455)            | (70)            |
| Efeito de conversão de balanço         | (15.621)                           | (28.048)                             | —                    | —                  | (193)              | (17.992)         | (61.854)            | —               |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>2.639.893</b>                   | <b>4.939.025</b>                     | <b>11.708.612</b>    | <b>17.347.356</b>  | <b>10.430.129</b>  | <b>526.995</b>   | <b>47.592.010</b>   | <b>101.645</b>  |
| <b>Valor de depreciação</b>            |                                    |                                      |                      |                    |                    |                  |                     |                 |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026         | (782.031)                          | (1.576.832)                          | (6.039.684)          | (7.972.529)        | (702.495)          | (277.894)        | (17.351.465)        | (66.227)        |
| Adições                                | (38.302)                           | (144.359)                            | (328.277)            | (350.328)          | —                  | (25.407)         | (886.673)           | (5.893)         |
| Baixas                                 | 76                                 | 1.110                                | 40.666               | 219                | —                  | 20.701           | 62.772              | —               |
| Transferências <sup>(i)</sup>          | (197)                              | 3.298                                | (1.960)              | —                  | —                  | (3.101)          | (1.960)             | —               |
| Efeito de conversão de balanço         | 5.543                              | 13.528                               | —                    | —                  | —                  | 10.296           | 29.367              | —               |
| Perda por redução ao valor recuperável | —                                  | (87.807)                             | (169.191)            | (333.536)          | 276.283            | —                | (314.251)           | —               |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>(814.911)</b>                   | <b>(1.791.062)</b>                   | <b>(6.498.446)</b>   | <b>(8.656.174)</b> | <b>(426.212)</b>   | <b>(275.405)</b> | <b>(18.462.210)</b> | <b>(72.120)</b> |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026         | 1.796.476                          | 2.746.515                            | 4.733.592            | 7.607.809          | 9.708.242          | 203.091          | 26.795.725          | 30.303          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>1.824.982</b>                   | <b>3.147.963</b>                     | <b>5.210.166</b>     | <b>8.691.182</b>   | <b>10.003.917</b>  | <b>251.590</b>   | <b>29.129.800</b>   | <b>29.525</b>   |

(i) O saldo remanescente na linha de transferências contempla o montante de R\$ 40.737 para o ativo intangível e 14.677 para impostos a recuperar

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 7.2 Intangível e ágio

|                                        | Consolidado      |                      |                 |                   |                         |                          |                  | Controladora        |
|----------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|---------------------|
|                                        | Ágio             | Direito de Concessão | Licenças        | Marcas e patentes | Fidelização de clientes | Contrato de Fornecimento | Outros           | Total               |
| <b>Valor de custo</b>                  |                  |                      |                 |                   |                         |                          |                  |                     |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026         | 1.763.889        | 30.268.295           | 247.422         | 193.451           | 3.111.404               | 574.363                  | 931.540          | 37.090.364          |
| Adições                                | —                | 906                  | —               | —                 | 42.440                  | —                        | 32.837           | 76.183              |
| Baixas                                 | —                | (30.586)             | —               | —                 | —                       | —                        | (2.154)          | (32.740)            |
| Transferências <sup>(i)</sup>          | —                | 698.435              | —               | —                 | 163                     | —                        | 43.520           | 742.118             |
| Efeito de conversão de balanço         | (40.638)         | (2.773)              | 4.192           | (10.328)          | (70.537)                | —                        | (10.033)         | (130.117)           |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>1.723.251</b> | <b>30.934.277</b>    | <b>251.614</b>  | <b>183.123</b>    | <b>3.083.470</b>        | <b>574.363</b>           | <b>995.710</b>   | <b>37.745.808</b>   |
| <b>Valor de amortização</b>            |                  |                      |                 |                   |                         |                          |                  |                     |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026         | —                | (7.740.953)          | (88.060)        | (9.884)           | (1.973.136)             | —                        | (571.705)        | (10.383.738)        |
| Adições                                | —                | (580.528)            | (3.476)         | (2.794)           | (129.163)               | (14.362)                 | (44.636)         | (774.959)           |
| Baixas                                 | —                | 23.748               | —               | —                 | —                       | —                        | 1.978            | 25.726              |
| Transferências <sup>(i)</sup>          | —                | —                    | —               | —                 | (163)                   | —                        | —                | (163)               |
| Efeito de conversão de balanço         | —                | 2.773                | (3.153)         | —                 | 8.804                   | —                        | 5.567            | 13.991              |
| Perda por redução ao valor recuperável | —                | —                    | —               | —                 | —                       | —                        | (8.612)          | (8.612)             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>—</b>         | <b>(8.294.960)</b>   | <b>(94.689)</b> | <b>(12.678)</b>   | <b>(2.093.658)</b>      | <b>(14.362)</b>          | <b>(617.408)</b> | <b>(11.127.755)</b> |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026         | 1.763.889        | 22.527.342           | 159.362         | 183.567           | 1.138.268               | 574.363                  | 359.835          | 26.706.626          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>1.723.251</b> | <b>22.639.317</b>    | <b>156.925</b>  | <b>170.445</b>    | <b>989.812</b>          | <b>560.001</b>           | <b>378.302</b>   | <b>26.618.053</b>   |

- (i) O montante indicado na linha de transferências contempla R\$ 796.627 transferidos de ativos de contrato, R\$ 92.418 transferidos para o ativo financeiro, R\$ 2.865 para impostos a recuperar, R\$ 127 para outros ativos financeiros e R\$ 40.737 reclassificados do ativo imobilizado.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 8 Imposto de renda e contribuição social

#### a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

|                                                                     | Controladora                                  |                  |                                               |                  | Consolidado                                   |                   |                                               |                    |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                     | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                  | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho |                  | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                   | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho |                    |
|                                                                     | 2026                                          | 2025             | 2026                                          | 2025             | 2026                                          | 2025              | 2026                                          | 2025               |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>    | (389.137)                                     | (786.271)        | (1.139.029)                                   | (1.914.946)      | 672.917                                       | 34.525            | 505.724                                       | (854.340)          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)</b>  | <b>132.307</b>                                | <b>267.332</b>   | <b>387.270</b>                                | <b>651.082</b>   | <b>(228.792)</b>                              | <b>(11.739)</b>   | <b>(171.946)</b>                              | <b>290.476</b>     |
| <b>Ajustes para cálculo da taxa efetiva</b>                         |                                               |                  |                                               |                  |                                               |                   |                                               |                    |
| Equivalência patrimonial                                            | 147.096                                       | (15.937)         | 186.811                                       | (227.223)        | 9.720                                         | (254.608)         | 24.786                                        | (635.407)          |
| Resultado de empresas no exterior                                   | —                                             | (10.903)         | —                                             | (10.903)         | (7.636)                                       | (11.946)          | (111.903)                                     | (50.693)           |
| Lucro da exploração                                                 | —                                             | —                | —                                             | —                | 101.827                                       | 108.778           | 181.443                                       | 185.486            |
| Juros sobre capital próprio                                         | —                                             | —                | —                                             | —                | (9.394)                                       | (325)             | (12.603)                                      | (2.579)            |
| Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)                     | —                                             | —                | —                                             | —                | (2.785)                                       | 301               | (5.369)                                       | (6.088)            |
| Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas         | (128.390)                                     | (413.940)        | (1.249.973)                                   | (1.291.185)      | (252.168)                                     | (651.579)         | (1.503.136)                                   | (1.710.492)        |
| Derivativos                                                         | —                                             | —                | —                                             | —                | (3.017)                                       | —                 | (4.820)                                       | —                  |
| Selic sobre indébito                                                | 5.129                                         | 7.441            | 10.925                                        | 12.428           | 11.043                                        | 14.355            | 22.907                                        | 25.521             |
| Diferencial de alíquota <sup>(i)</sup>                              | —                                             | —                | —                                             | —                | (38.551)                                      | 29.641            | (19.436)                                      | 54.146             |
| Outros                                                              | (87.503)                                      | 6.236            | (99.855)                                      | 46.811           | (66.414)                                      | 174.500           | (63.874)                                      | 200.473            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)</b> | <b>68.639</b>                                 | <b>(159.771)</b> | <b>(764.822)</b>                              | <b>(818.990)</b> | <b>(486.167)</b>                              | <b>(602.622)</b>  | <b>(1.663.951)</b>                            | <b>(1.649.157)</b> |
| <b>Taxa efetiva - %</b>                                             | <b>(17,64)%</b>                               | <b>20,32 %</b>   | <b>67,15 %</b>                                | <b>42,77 %</b>   | <b>(72,25)%</b>                               | <b>(1745,47)%</b> | <b>(329,02)%</b>                              | <b>193,03 %</b>    |

- (i) Diferença de alíquota entre a taxa nominal de 34% e a taxa efetiva aplicável às entidades que apuram o tributo no regime de lucro presumido.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido:

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que originam partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados a seguir:

|                                                     | Controladora           |                                 |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                                     | 31 de dezembro de 2025 | Impacto no resultado do período | 30 de junho de 2026 |
| <b>Créditos ativos de:</b>                          |                        |                                 |                     |
| <b>Diferenças temporárias:</b>                      |                        |                                 |                     |
| Variação cambial – Empréstimos e financiamentos     | 1.180.030              | (560.211)                       | 619.819             |
| Provisão para demandas judiciais                    | 61.215                 | (3.748)                         | 57.467              |
| Provisão para não realização de impostos            | 2.580                  | —                               | 2.580               |
| Transações com pagamento baseado em ações           | 25.933                 | (16.701)                        | 9.232               |
| Arrendamento mercantil                              | 1.916                  | (335)                           | 1.581               |
| Resultado não realizado com derivativos             | 271.198                | (246.094)                       | 25.104              |
| Provisões de participações no resultado             | 15.638                 | (9.657)                         | 5.981               |
| Selic sobre indêbito                                | 48.160                 | —                               | 48.160              |
| Provisões diversas                                  | 263.165                | 97.785                          | 360.950             |
| Outros                                              | 23.156                 | (4.323)                         | 18.833              |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.892.991</b>       | <b>(743.284)</b>                | <b>1.149.707</b>    |
| <b>Créditos passivos de:</b>                        |                        |                                 |                     |
| <b>Diferenças temporárias</b>                       |                        |                                 |                     |
| Títulos e valores mobiliários                       | (31.434)               | 31.434                          | —                   |
| Ganhos em compra vantajosa de controlada            | (33.776)               | —                               | (33.776)            |
| Provisão para realização futura de perda de capital | (449.153)              | —                               | (449.153)           |
| Outros                                              | —                      | (50.239)                        | (50.239)            |
| <b>Total</b>                                        | <b>(514.363)</b>       | <b>(18.805)</b>                 | <b>(533.168)</b>    |
| <b>Total de tributos diferidos registrados</b>      | <b>1.378.628</b>       | <b>(762.089)</b>                | <b>616.539</b>      |
| Diferido ativo                                      | 1.378.628              | —                               | 616.539             |
| <b>Total diferido, líquido</b>                      | <b>1.378.628</b>       | <b>(762.089)</b>                | <b>616.539</b>      |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                                     | Consolidado            |                                 |                               |                              |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------|
|                                                     | 31 de dezembro de 2025 | Impacto no resultado do período | Outros resultados abrangentes | Transações com os acionistas | 30 de junho de 2026 |
| <b>Créditos ativos de:</b>                          |                        |                                 |                               |                              |                     |
| Prejuízos fiscais de IRPJ                           | 1.777.782              | 192.260                         | —                             | —                            | 1.970.042           |
| Base negativa de contribuição social                | 590.380                | 80.341                          | —                             | —                            | 670.721             |
| <b>Diferenças temporárias:</b>                      |                        |                                 |                               |                              |                     |
| Variação cambial – Empréstimos e financiamentos     | 1.366.606              | (625.769)                       | —                             | —                            | 740.837             |
| Provisão para demandas judiciais                    | 257.691                | (23.265)                        | —                             | —                            | 234.426             |
| Perda por redução ao valor recuperável              | 30.547                 | (4.853)                         | —                             | —                            | 25.694              |
| Obrigação de benefício pós-emprego                  | 129.938                | 1.457                           | —                             | —                            | 131.395             |
| Provisões para perdas de créditos esperadas         | 53.662                 | 325                             | —                             | —                            | 53.987              |
| Provisão para não realização de impostos            | 68.210                 | (6.469)                         | —                             | —                            | 61.741              |
| Transações com pagamento baseado em ações           | 90.861                 | 13.657                          | —                             | —                            | 104.518             |
| Arrendamento mercantil                              | 236.278                | (29.128)                        | —                             | —                            | 207.150             |
| Resultado não realizado com derivativos             | 696.110                | (71.034)                        | —                             | —                            | 625.076             |
| Ajuste valor justo sobre dívidas                    | 32.268                 | (23.678)                        | —                             | —                            | 8.590               |
| Provisões de participações no resultado             | 118.658                | (45.448)                        | —                             | —                            | 73.210              |
| Combinação de negócios – Intangível                 | 106.524                | 3.948                           | —                             | —                            | 110.472             |
| Combinação de negócios – Imobilizado                | 1.854                  | —                               | —                             | —                            | 1.854               |
| Selic sobre indébito                                | 73.113                 | (3.176)                         | —                             | —                            | 69.937              |
| Provisões diversas                                  | 812.648                | 13.029                          | —                             | —                            | 825.677             |
| Diferido sobre resultado pré-operacional            | 69.314                 | (8.823)                         | —                             | —                            | 60.491              |
| Revisão de vida útil                                | —                      | 9.373                           | —                             | —                            | 9.373               |
| Outros                                              | 170.404                | 40.138                          | —                             | 81.020                       | 291.562             |
| <b>Total</b>                                        | <b>6.682.848</b>       | <b>(487.115)</b>                | <b>—</b>                      | <b>81.020</b>                | <b>6.276.753</b>    |
| <b>Créditos passivos de:</b>                        |                        |                                 |                               |                              |                     |
| <b>Diferenças temporárias</b>                       |                        |                                 |                               |                              |                     |
| Variação cambial – Empréstimos e financiamentos     | (24.778)               | (85.567)                        | —                             | —                            | (110.345)           |
| Revisão de vida útil                                | (839.880)              | (117.593)                       | —                             | —                            | (957.473)           |
| Combinação de negócios – Imobilizado                | (174.359)              | 7.127                           | —                             | —                            | (167.232)           |
| Ágio fiscal amortizado                              | (609.096)              | 35.022                          | —                             | —                            | (574.074)           |
| Resultado não realizado com derivativos             | (400.672)              | (91.053)                        | —                             | —                            | (491.725)           |
| Ajuste valor justo sobre dívidas                    | (559.450)              | (162.319)                       | —                             | —                            | (721.769)           |
| Títulos e valores mobiliários                       | (31.437)               | 31.437                          | —                             | —                            | —                   |
| Propriedades para investimento                      | (567.263)              | 35.955                          | —                             | —                            | (531.308)           |
| Bens destinados a venda                             | (11.906)               | (48.395)                        | —                             | —                            | (60.301)            |
| Juros capitalizados                                 | (272.598)              | 28.212                          | —                             | —                            | (244.386)           |
| Efeitos na formação da controlada em conjunto       | (33.776)               | —                               | —                             | —                            | (33.776)            |
| Combinação de negócios – Intangível                 | (4.902.079)            | 144.410                         | —                             | —                            | (4.757.669)         |
| Obrigação pós-emprego                               | (4.815)                | —                               | —                             | —                            | (4.815)             |
| Arrendamento mercantil                              | (11.101)               | (3.845)                         | —                             | —                            | (14.946)            |
| Provisão para realização futura de perda de capital | (449.153)              | —                               | —                             | —                            | (449.153)           |
| Outros                                              | (211.842)              | (321.541)                       | (24.107)                      | —                            | (557.491)           |
| <b>Total</b>                                        | <b>(9.104.205)</b>     | <b>(548.150)</b>                | <b>(24.107)</b>               | <b>—</b>                     | <b>(9.676.463)</b>  |
| <b>Total de tributos diferidos registrados</b>      | <b>(2.421.357)</b>     | <b>(1.035.265)</b>              | <b>(24.107)</b>               | <b>81.020</b>                | <b>(3.399.710)</b>  |
| Diferido ativo                                      | 3.703.864              | —                               | —                             | —                            | 2.956.136           |
| Diferido passivo                                    | (6.125.221)            | —                               | —                             | —                            | (6.355.846)         |
| <b>Total diferido, líquido</b>                      | <b>(2.421.357)</b>     | <b>—</b>                        | <b>—</b>                      | <b>—</b>                     | <b>(3.399.710)</b>  |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a determinadas interpretações e posições adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores alheios à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos em que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão — seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais quanto ao imposto de renda por um decadal de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

Em 30 de junho de 2026, o montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais referente a essas questões, em que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, era de R\$ 1.556.375 na Controladora (R\$ 1.509.117 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.130.754 no Consolidado (R\$ 6.859.878 em 31 de dezembro de 2025).

Em relação as discussões tributárias, a Companhia possui autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil e ações judiciais relativos à: (a) glosa de amortização de despesas de ágio fundado em rentabilidade futura decorrente de operações societárias; (b) ganho de capital na venda de participação societária; (c) provisões trabalhistas; e (d) retificação de declaração de compensação motivada por restituição parcial dos créditos objetos do pedido de compensação.

## 9 Provisão para demandas e depósitos judiciais

### a) Depósitos judiciais e perdas prováveis:

|                                   | Depósitos judiciais |                        |                     |                        |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                   | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|                                   | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Tributárias                       | 320.648             | 324.792                | 792.154             | 769.351                |
| Cíveis, ambientais e regulatórias | 17.306              | 15.707                 | 198.571             | 182.809                |
| Trabalhistas                      | 10.751              | 11.405                 | 117.745             | 120.822                |
| <b>Total</b>                      | <b>348.705</b>      | <b>351.904</b>         | <b>1.108.470</b>    | <b>1.072.982</b>       |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

|                                        | Perdas prováveis controladora |                                         |               |                |
|----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------|
|                                        | Tributárias                   | Cíveis,<br>ambientais e<br>regulatórias | Trabalhistas  | Total          |
|                                        |                               |                                         |               |                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>204.827</b>                | <b>55.721</b>                           | <b>34.627</b> | <b>295.175</b> |
| Provisionado no período                | 538                           | 2.872                                   | 201           | 3.611          |
| Baixas por reversão / pagamento        | (22.619)                      | (3.619)                                 | (2.315)       | (28.553)       |
| Atualização monetária <sup>(i)</sup>   | (15.730)                      | 3.028                                   | (288)         | (12.990)       |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>167.016</b>                | <b>58.002</b>                           | <b>32.225</b> | <b>257.243</b> |

|                                        | Perdas prováveis consolidado |                                         |                |                  |
|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------|------------------|
|                                        | Tributárias                  | Cíveis,<br>ambientais e<br>regulatórias | Trabalhistas   | Total            |
|                                        |                              |                                         |                |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>694.524</b>               | <b>907.205</b>                          | <b>456.393</b> | <b>2.058.122</b> |
| Provisionado no período                | 41.553                       | 66.965                                  | 71.017         | 179.535          |
| Baixas por reversão / pagamento        | (71.517)                     | (166.361)                               | (58.769)       | (296.647)        |
| Transferência                          | —                            | 10.444                                  | —              | 10.444           |
| Atualização monetária <sup>(i)</sup>   | 1.737                        | 91.655                                  | 53.598         | 146.990          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>666.297</b>               | <b>909.908</b>                          | <b>522.239</b> | <b>2.098.444</b> |

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

A Companhia possui ações indenizatórias adicionais às mencionadas, as quais, por serem consideradas prováveis, não foram registradas, por representarem ativos contingentes.

### Tributárias

Os principais processos judiciais tributários para os quais o risco de perda é considerado provável são descritos a seguir:

|                                                                                                         | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                                                                                         | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 |
| Compensação com FINSOCIAL                                                                               | —                      | —                         | 358.805                | 351.539                   |
| Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS")                                                            | 87.955                 | 85.630                    | 121.337                | 117.264                   |
| Crédito de Imposto sobre Circulação de Mercadoria e Serviço ("ICMS")                                    | 27.386                 | 55.432                    | 78.237                 | 104.889                   |
| Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS") | 1.520                  | 5.253                     | 2.843                  | 6.081                     |
| Imposto sobre produto industrializado ("IPI")                                                           | 14.694                 | 23.449                    | 14.694                 | 23.449                    |
| Outros                                                                                                  | 35.461                 | 35.063                    | 90.381                 | 91.302                    |
| <b>Total</b>                                                                                            | <b>167.016</b>         | <b>204.827</b>            | <b>666.297</b>         | <b>694.524</b>            |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### Trabalhistas

A Companhia e suas controladas figuram como polo passivo em diversas ações trabalhistas, movidas por ex-empregados e prestadores de serviços terceirizados. As demandas incluem pleitos por adicionais à remuneração e indenizações de natureza diversa.

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações civis públicas interpostas pelo Ministério Público do Trabalho, relacionadas a supostos descumprimentos de normas trabalhistas, condições e ambiente de trabalho. Em relação às alegações julgadas procedentes, a Companhia celebrou Termos de Ajustamento de Conduta ("TAC") com as autoridades competentes.

### Cíveis, Ambientais e Regulatórias

A Companhia e suas controladas são partes em diversas ações indenizatórias, ações cíveis públicas e processos administrativos. Individualmente, esses processos não são considerados relevantes, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, o risco de perda é classificado como provável.

#### b) Perdas possíveis

A seguir, são descritas as principais demandas judiciais para as quais o risco de perda é considerado possível:

|              | Controladora           |                           | Consolidado            |                           |
|--------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
|              | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 | 30 de junho de<br>2026 | 31 de dezembro<br>de 2025 |
| Tributárias  | 3.348.504              | 3.365.322                 | 9.039.117              | 8.392.969                 |
| Cíveis       | 761.205                | 708.679                   | 3.242.409              | 3.227.973                 |
| Ambientais   | 62.660                 | 61.183                    | 1.684.564              | 1.618.201                 |
| Regulatórias | 782                    | 744                       | 2.114.461              | 2.018.722                 |
| Trabalhistas | 31.696                 | 15.513                    | 810.770                | 814.364                   |
| <b>Total</b> | <b>4.204.847</b>       | <b>4.151.441</b>          | <b>16.891.321</b>      | <b>16.072.229</b>         |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### Tributárias

|                                                         | Controladora        |                        | Consolidado         |                        |
|---------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                                                         | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 30 de junho de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Multa isolada – tributos federais                       | —                   | —                      | 877.561             | 856.908                |
| ICMS                                                    | 1.310.028           | 1.278.584              | 3.274.284           | 3.021.717              |
| Imposto de renda retido na fonte ("IRRF")               | —                   | —                      | 950.954             | 925.890                |
| PIS e COFINS <sup>(i)</sup>                             | 1.188.704           | 1.164.986              | 2.360.037           | 1.888.292              |
| MP 470 parcelamento de débitos                          | 287.745             | 281.285                | 287.745             | 281.285                |
| Plano de opção de compra de ações                       | —                   | —                      | 34.247              | 33.387                 |
| Imposto sobre operações financeiras ("IOF") sobre mútuo | —                   | —                      | 55.068              | 68.168                 |
| Compensação com crédito prêmio                          | 164.962             | 162.357                | 164.962             | 162.357                |
| IPI                                                     | 91.250              | 179.205                | 229.206             | 381.282                |
| INSS                                                    | 126.929             | 124.993                | 214.965             | 209.118                |
| Imposto Predial e Territorial Urbano ("IPTU")           | —                   | —                      | 152.589             | 143.077                |
| Outros                                                  | 178.886             | 173.912                | 437.499             | 421.488                |
| <b>Total</b>                                            | <b>3.348.504</b>    | <b>3.365.322</b>       | <b>9.039.117</b>    | <b>8.392.969</b>       |

- (i) A principal movimentação ocorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 refere-se a processos judiciais de natureza tributária relativos à glosa, pelas autoridades fiscais, de créditos de PIS e COFINS aproveitados por controladas em decorrência da exclusão do ICMS das respectivas bases de cálculo, cujo risco de perda é avaliado como possível.

## 10 Patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2026, as ações em tesouraria movimentaram conforme abaixo:

|                                            | Controladora      |
|--------------------------------------------|-------------------|
| <b>Quantidade em 1º de janeiro de 2025</b> | <b>7.142.335</b>  |
| Exercício de programa de ações (Nota 16)   | (5.472.680)       |
| Recompra <sup>(i)</sup>                    | 52.611.312        |
| Venda <sup>(ii)</sup>                      | (32.076.500)      |
| <b>Quantidade em 30 de junho de 2026</b>   | <b>22.204.467</b> |

- (i) Em janeiro de 2026, a Companhia recomprou ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 270.533, ao custo médio de R\$ 5,14 por ação.
- (ii) Em março de 2026, a Companhia vendeu ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 54.026, ao custo médio de R\$ 5,32 por ação. Adicionalmente, em abril de 2026, a Companhia vendeu ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 118.480, ao custo médio de R\$ 5,41 por ação.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 11 Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares de reais, exceto os valores por ação).

| Básico e diluído – Operação continuada                                                                                  | Período de três meses findo em 30 de junho de |                  | Período de seis meses findo em 30 de junho de |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                                         | 2026                                          | 2025             | 2026                                          | 2025               |
| Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro básico por ação         | (320.498)                                     | (946.042)        | (1.903.851)                                   | (2.733.936)        |
| Efeito dilutivo do plano baseado em ações das controladas                                                               | (177)                                         | (59)             | (199)                                         | (59)               |
| <b>Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro diluído por ação</b> | <b>(320.675)</b>                              | <b>(946.101)</b> | <b>(1.904.050)</b>                            | <b>(2.733.995)</b> |
| <b>Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação – básico (em milhares de ações)</b>                      |                                               |                  |                                               |                    |
| Básico                                                                                                                  | 3.936.473                                     | 1.858.658        | 3.926.115                                     | 1.858.651          |
| Plano de recompra de ações                                                                                              | —                                             | (410)            | —                                             | (410)              |
| <b>Diluído</b>                                                                                                          | <b>3.936.473</b>                              | <b>1.858.248</b> | <b>3.926.115</b>                              | <b>1.858.241</b>   |
| <b>Resultado por ação</b>                                                                                               |                                               |                  |                                               |                    |
| Básico                                                                                                                  | R\$ (0,08)                                    | R\$ (0,51)       | R\$ (0,48)                                    | R\$ (1,47)         |
| Diluído                                                                                                                 | R\$ (0,08)                                    | R\$ (0,51)       | R\$ (0,48)                                    | R\$ (1,47)         |

**Instrumentos antidiluidores:** Os planos de pagamento baseado em ações ativos foram analisados para o cálculo do lucro por ação diluído. Contudo, essas ações não geraram impacto no cálculo do lucro por ação diluído para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, pois seu efeito potencial seria de aumentar o lucro por ação (ou reduzir o prejuízo por ação), caracterizando-se como antidiluidoras.

### 12 Receita operacional líquida

A tabela a seguir demonstra a segregação da receita bruta na venda de produtos e serviços da Companhia:

|                                               | Consolidado                                   |                   |                                               |                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|
|                                               | Período de três meses findo em 30 de junho de |                   | Período de seis meses findo em 30 de junho de |                   |
|                                               | 2026                                          | 2025              | 2026                                          | 2025              |
| Receita bruta na venda de produtos e serviços | 12.785.352                                    | 11.957.826        | 23.057.912                                    | 23.083.341        |
| Receita de construção                         | 483.917                                       | 364.324           | 843.116                                       | 668.454           |
| Impostos sobre vendas e outras deduções       | (2.493.338)                                   | (1.844.498)       | (4.096.297)                                   | (3.611.542)       |
| <b>Receita operacional líquida</b>            | <b>10.775.931</b>                             | <b>10.477.652</b> | <b>19.804.731</b>                             | <b>20.140.253</b> |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 13 Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação das receitas, custos e despesas por natureza/finalidade é a seguinte:

|                                                          | Controladora          |                      |                       |                      | Consolidado           |                      |                       |                      |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                          | Período de três meses |                      | Período de seis meses |                      | Período de três meses |                      | Período de seis meses |                      |
|                                                          | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho |
|                                                          | 2026                  | 2025                 | 2026                  | 2025                 | 2026                  | 2025                 | 2026                  | 2025                 |
| Matéria-prima e material de uso na prestação de serviços | —                     | —                    | —                     | —                    | (1.787.356)           | (1.624.440)          | (3.558.106)           | (3.350.139)          |
| Custo do gás e transporte                                | —                     | —                    | —                     | —                    | (2.003.519)           | (2.608.667)          | (3.534.106)           | (5.399.586)          |
| Despesas com transporte ferroviário e elevação           | —                     | —                    | —                     | —                    | (881.291)             | (808.728)            | (1.673.740)           | (1.436.481)          |
| Outros transportes                                       | —                     | —                    | —                     | —                    | (140.018)             | (174.132)            | (253.548)             | (252.187)            |
| Depreciação e amortização                                | (5.427)               | (5.079)              | (10.823)              | (9.792)              | (996.132)             | (994.855)            | (1.967.528)           | (1.960.208)          |
| Despesas com pessoal                                     | (9.652)               | (61.989)             | (25.839)              | (116.086)            | (874.428)             | (815.054)            | (1.693.155)           | (1.594.180)          |
| Custo de construção                                      | —                     | —                    | —                     | —                    | (483.917)             | (364.325)            | (843.116)             | (668.454)            |
| Despesas com serviços de terceiros                       | (10.541)              | (15.416)             | (29.113)              | (28.576)             | (244.519)             | (221.171)            | (468.621)             | (396.724)            |
| Despesas comerciais                                      | (7)                   | (5)                  | (18)                  | (18)                 | (8.614)               | (128.509)            | (10.203)              | (231.192)            |
| Custo das propriedades vendidas                          | —                     | —                    | —                     | —                    | —                     | (22.677)             | —                     | (31.840)             |
| Outras despesas                                          | (15.091)              | 4.875                | (20.864)              | 18.921               | (466.284)             | (220.100)            | (828.199)             | (428.661)            |
|                                                          | <b>(40.718)</b>       | <b>(77.614)</b>      | <b>(86.657)</b>       | <b>(135.551)</b>     | <b>(7.886.078)</b>    | <b>(7.982.658)</b>   | <b>(14.830.322)</b>   | <b>(15.749.652)</b>  |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados     | —                     | —                    | —                     | —                    | (6.747.101)           | (6.881.505)          | (12.700.120)          | (13.673.411)         |
| Despesas com vendas                                      | —                     | —                    | —                     | —                    | (488.712)             | (457.529)            | (932.526)             | (897.585)            |
| Gerais e administrativas                                 | (40.718)              | (77.614)             | (86.657)              | (135.551)            | (650.265)             | (643.624)            | (1.197.676)           | (1.178.656)          |
| <b>Total</b>                                             | <b>(40.718)</b>       | <b>(77.614)</b>      | <b>(86.657)</b>       | <b>(135.551)</b>     | <b>(7.886.078)</b>    | <b>(7.982.658)</b>   | <b>(14.830.322)</b>   | <b>(15.749.652)</b>  |

### 14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                                                                                                        | Controladora          |                      |                       |                      | Consolidado           |                      |                       |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                        | Período de três meses |                      | Período de seis meses |                      | Período de três meses |                      | Período de seis meses |                      |
|                                                                                                                                        | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho | findo em 30 de junho  | findo em 30 de junho |
|                                                                                                                                        | 2026                  | 2025                 | 2026                  | 2025                 | 2026                  | 2025                 | 2026                  | 2025                 |
| Créditos (débitos) fiscais extemporâneos                                                                                               | —                     | 113                  | —                     | 113                  | 10.171                | (491)                | 10.171                | 2.489                |
| Mudança no valor justo de propriedades para investimento                                                                               | —                     | —                    | —                     | —                    | (113.173)             | —                    | (113.173)             | —                    |
| Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível                                                                    | —                     | —                    | —                     | —                    | 7.258                 | (647)                | 27.612                | (35.612)             |
| Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento | —                     | —                    | —                     | 206.388              | —                     | —                    | —                     | 206.388              |
| Efeito líquido das demandas judiciais, recuperáveis e parcelamentos tributários                                                        | (6.341)               | (18.333)             | (11.478)              | (53.921)             | (7.096)               | (58.515)             | (89.297)              | (143.507)            |
| Acordo de assunção de direitos e obrigações                                                                                            | 3.501                 | 3.137                | (31.581)              | (4.022)              | (15.954)              | —                    | (15.954)              | —                    |
| Resultado de operações comerciais <sup>(i)</sup>                                                                                       | —                     | —                    | —                     | —                    | 143.666               | 100.747              | 468.021               | 494.895              |
| Perda por redução ao valor recuperável líquido <sup>(ii)</sup>                                                                         | (233.000)             | —                    | (233.000)             | —                    | (401.383)             | (397.531)            | (569.487)             | (683.139)            |
| Lucros cessantes e danos materiais de imobilizado                                                                                      | —                     | —                    | —                     | —                    | 89                    | 514.372              | 167                   | 514.372              |
| Outros                                                                                                                                 | (11.097)              | 7.158                | (4.277)               | 17.443               | (17.451)              | (66.672)             | (45.088)              | (26.101)             |
| <b>Total</b>                                                                                                                           | <b>(246.937)</b>      | <b>(7.925)</b>       | <b>(280.336)</b>      | <b>166.001</b>       | <b>(393.873)</b>      | <b>91.263</b>        | <b>(327.028)</b>      | <b>329.785</b>       |

(i) Refere-se ao acordo contratual com fornecedor devido à utilização da quantidade mínima requerida prevista em contrato, pelo qual a Companhia foi indenizada, bem como ao resultado de liquidação

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

financeira decorrente de transação de otimização de carga de determinados contratos comerciais, no âmbito da execução da estratégia comercial no curso ordinário de seus negócios.

- (ii) Eventos climáticos extremos ocorridos no segundo trimestre de 2024 causaram danos significativos à infraestrutura ferroviária Rumo Malha Sul S.A., identificando em 2026 persistência de indicadores de desvalorização, reconhecendo integralmente todo o investimento realizado no período como uma perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) sobre o ativo decorrente da concessão ferroviária no valor de R\$ 336.487. Adicionalmente, na controladora houve a atualização do *impairment* dos ativos e passivos disponíveis para a venda do TUP Porto São Luís S.A. O valor justo foi atualizado no montante de R\$ 233.000 com base na proposta vinculante (*binding offer*).

### 15 Resultado financeiro

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

|                                                                  | Controladora                                  |                  |                                               |                    | Consolidado                                   |                    |                                                  |                    |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                  | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                  | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho |                    | Período de três meses<br>findo em 30 de junho |                    | Período de seis meses<br>findo em 30 de junho de |                    |
|                                                                  | 2026                                          | 2025             | 2026                                          | 2025               | 2026                                          | 2025               | 2026                                             | 2025               |
| <b>Custo da dívida bruta</b>                                     |                                               |                  |                                               |                    |                                               |                    |                                                  |                    |
| Juros e variação monetária                                       | (447.230)                                     | (520.472)        | (922.620)                                     | (1.025.453)        | (1.831.587)                                   | (1.577.833)        | (3.505.540)                                      | (3.310.838)        |
| Juros sobre obrigação de recompra de ações de controladas        | (145.829)                                     | —                | (290.537)                                     | —                  | (145.829)                                     | —                  | (290.383)                                        | —                  |
| Variação cambial líquida sobre dívidas                           | —                                             | 172.588          | 101.049                                       | 824.777            | 94.495                                        | 797.799            | 766.330                                          | 2.600.536          |
| Resultado com derivativos e valor justo                          | (31.681)                                      | (384.881)        | (513.973)                                     | (1.490.851)        | (237.549)                                     | (1.088.047)        | (1.394.825)                                      | (3.112.427)        |
| Amortização do gasto de captação                                 | (20.876)                                      | (6.255)          | (57.425)                                      | (77.266)           | (51.342)                                      | (37.183)           | (377.354)                                        | (382.026)          |
| Descontos obtidos em operações                                   | —                                             | —                | —                                             | —                  | —                                             | (8.541)            | —                                                | 186.681            |
| Fianças e garantias sobre dívida                                 | —                                             | —                | —                                             | —                  | (4.388)                                       | (4.142)            | (8.435)                                          | (8.656)            |
|                                                                  | <b>(645.616)</b>                              | <b>(739.020)</b> | <b>(1.683.506)</b>                            | <b>(1.768.793)</b> | <b>(2.176.200)</b>                            | <b>(1.917.947)</b> | <b>(4.810.207)</b>                               | <b>(4.026.730)</b> |
| Rendimento de aplicações financeiras e variação cambial de caixa | 274.739                                       | 108.448          | 588.517                                       | 273.776            | 677.444                                       | 562.509            | 1.407.892                                        | 1.188.563          |
| Atualização de investimento financeiro sobre entidades listadas  | —                                             | (17.288)         | 12.546                                        | 5.415              | —                                             | (17.288)           | 12.546                                           | 5.415              |
|                                                                  | <b>274.739</b>                                | <b>91.160</b>    | <b>601.063</b>                                | <b>279.191</b>     | <b>677.444</b>                                | <b>545.221</b>     | <b>1.420.438</b>                                 | <b>1.193.978</b>   |
| <b>Custo da dívida, líquida</b>                                  | <b>(370.877)</b>                              | <b>(647.860)</b> | <b>(1.082.443)</b>                            | <b>(1.489.602)</b> | <b>(1.498.756)</b>                            | <b>(1.372.726)</b> | <b>(3.389.769)</b>                               | <b>(2.832.752)</b> |
| <b>Outros encargos e variações monetárias</b>                    |                                               |                  |                                               |                    |                                               |                    |                                                  |                    |
| Juros sobre outros recebíveis                                    | 11.315                                        | 13.162           | 14.802                                        | 39.733             | 328.603                                       | 164.067            | 545.661                                          | 330.760            |
| Juros sobre outras obrigações                                    | (104.922)                                     | —                | (208.583)                                     | —                  | (104.922)                                     | —                  | (208.737)                                        | —                  |
| Arrendamento e concessão                                         | —                                             | —                | —                                             | —                  | (144.624)                                     | (131.108)          | (279.216)                                        | (245.312)          |
| Arrendamento mercantil                                           | (440)                                         | (628)            | (912)                                         | (1.290)            | (168.492)                                     | (158.692)          | (328.283)                                        | (317.646)          |
| Impostos sobre juros sobre capital próprio                       | —                                             | —                | —                                             | —                  | (21.996)                                      | (8.806)            | (22.189)                                         | (9.420)            |
| Juros sobre contingências e contratos                            | (11.766)                                      | 2.268            | (16.696)                                      | (39.149)           | (126.365)                                     | (104.014)          | (307.401)                                        | (292.417)          |
| Juros sobre ativo e passivo setorial                             | —                                             | —                | —                                             | —                  | (7.209)                                       | (29.678)           | (30.391)                                         | (51.336)           |
| Despesas bancárias e outros                                      | (5.441)                                       | (7.724)          | (17.790)                                      | (23.045)           | (42.315)                                      | (37.436)           | (78.142)                                         | (76.778)           |
| Variação cambial e derivativos não-dívida                        | (51.985)                                      | (13.078)         | (9.859)                                       | 236.259            | (65.574)                                      | (124.494)          | (116.090)                                        | (210.982)          |
|                                                                  | <b>(163.239)</b>                              | <b>(6.000)</b>   | <b>(239.038)</b>                              | <b>212.508</b>     | <b>(352.894)</b>                              | <b>(430.161)</b>   | <b>(824.788)</b>                                 | <b>(873.131)</b>   |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                             | <b>(534.116)</b>                              | <b>(653.860)</b> | <b>(1.321.481)</b>                            | <b>(1.277.094)</b> | <b>(1.851.650)</b>                            | <b>(1.802.887)</b> | <b>(4.214.557)</b>                               | <b>(3.705.883)</b> |
| <b>Reconciliação</b>                                             |                                               |                  |                                               |                    |                                               |                    |                                                  |                    |
| Despesas financeiras                                             | (824.441)                                     | (623.490)        | (1.715.447)                                   | (1.387.451)        | (2.751.969)                                   | (2.060.943)        | (5.600.142)                                      | (4.774.585)        |
| Receitas financeiras                                             | 299.739                                       | 111.488          | 645.201                                       | 336.030            | 1.068.527                                     | 716.707            | 2.085.203                                        | 1.754.607          |
| Variação cambial                                                 | 22.267                                        | 421.118          | 304.159                                       | 1.500.402          | 81.393                                        | 794.492            | 783.911                                          | 2.588.455          |
| Efeito líquido dos derivativos                                   | (31.681)                                      | (562.976)        | (555.394)                                     | (1.726.075)        | (249.601)                                     | (1.253.143)        | (1.483.529)                                      | (3.274.360)        |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                             | <b>(534.116)</b>                              | <b>(653.860)</b> | <b>(1.321.481)</b>                            | <b>(1.277.094)</b> | <b>(1.851.650)</b>                            | <b>(1.802.887)</b> | <b>(4.214.557)</b>                               | <b>(3.705.883)</b> |

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 16 Pagamento baseado em ações

#### a) Movimentação no período

O movimento na quantidade de prêmios em aberto é o seguinte:

|                                        | Controladora      | Consolidado       |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>12.301.070</b> | <b>19.624.296</b> |
| Outorgado                              | —                 | 2.196.870         |
| Cancelados                             | (2.071.681)       | (2.275.826)       |
| Exercidos                              | (5.472.680)       | (5.579.130)       |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2026</b>    | <b>4.756.709</b>  | <b>13.966.210</b> |

#### b) Despesas reconhecidas no resultado

As despesas de remuneração com base em ações incluídas na demonstração dos resultados do período findo em 30 de junho de 2026 foram de R\$ 41.188 (R\$ 44.618 em 30 de junho de 2025).

### 17 Eventos subsequentes

#### Rumo - Emissão de Debêntures

Em 27 de julho de 2026, a controlada Rumo S.A. realizou a emissão da 3ª série de sua 18ª emissão de debêntures junto ao BNDES, no valor de R\$ 500.000. A dívida possui remuneração de IPCA + 8,34% ao ano e vencimento em 15 anos.

#### Cisão total da Radar II Propriedades Agrícolas S.A.

Em 14 de agosto de 2026, o Conselho de Administração da Cosan aprovou a proposta de cisão total da Radar II Propriedades Agrícolas S.A. ("Radar II"), com a consequente extinção da Radar II e a incorporação, pela Cosan e pela Mansilla Participações Ltda. ("Mansilla"), das parcelas do patrimônio líquido da Radar II, compreendendo a totalidade de seus ativos, passivos, direitos, obrigações e participações societárias nas sociedades de propósito específico ("Acervo Cindido"), a valor contábil e proporcionalmente às respectivas participações detidas na Radar II (50% cada). A eficácia da operação está condicionada à sua aprovação pela Assembleia Geral Extraordinária da Radar II, pela Assembleia Geral Extraordinária da Cosan e pela reunião de sócios da Mansilla, com produção de efeitos prevista para 1º de outubro de 2026. A incorporação da parcela do patrimônio líquido da Radar II pela Cosan não resultará em aumento de capital, emissão de novas ações ou alteração do patrimônio líquido da Companhia. A operação está sendo estruturada a valor contábil e em regime de neutralidade tributária.

#### Alienação do TUP Porto São Luís

Em 13 de agosto de 2026, a Companhia formalizou uma carta de intenções de venda de sua participação societária no Terminal de Uso Privado Porto São Luís S.A. A proposta prevê um período para negociação e celebração definitiva e contempla um preço de R\$ 300.000, a ser pago na data de fechamento da operação. Por esse motivo, a Companhia reconheceu no período findo em 30 de junho de 2026 uma atualização do *impairment* dos ativos e passivos disponíveis para a venda no montante de R\$ 233.000 (Nota 14).

# Índice

---

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------------|---|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 1 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 3 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 4 |

**Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

Cosan S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em  
30 de junho de 2026  
e relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Cosan S.A.

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cosan S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira  
Contador CRC 1SP265450/O-8

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2026.

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório dos auditores independentes emitido em 14 de agosto de 2026, referente ao conjunto das Demonstrações Financeiras Intermediárias do período findo em 30 de junho de 2026 emitido pela PricewaterhouseCoopers, Auditores Independentes Ltda., CRC 2SP000160/O-5.