

COSAN S.A.

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 31 DE JULHO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** em 31 de julho de 2026, às 9:00 horas, na sede da Cosan S.A. (“Companhia”), situada na Cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, CEP: 04538-132.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.
3. **MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretária: Caroline Ogata.
4. **ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e deliberar sobre **(i)** o Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas (“Informe de Governança”) da Companhia, elaborado nos termos da Resolução CVM nº 80/2022, conforme alterada; **(ii)** a divulgação do Informe de Governança da Companhia, conforme exigido pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”); **(iii)** a autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos e firmar todos os documentos necessários à implementação das deliberações acima.
5. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião e após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Conselheiros resolveram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:
 - 5.1. Aprovar o Informe de Governança da Companhia, constante do Anexo 5.1 à presente, elaborado em conformidade com a Resolução CVM nº 80/2022, conforme alterada.
 - 5.2. Aprovar a divulgação do Informe de Governança da Companhia, aprovado nos termos do item 5.1 acima, bem como seu encaminhamento à CVM e sua disponibilização no website da Companhia, observados os prazos regulamentares aplicáveis.

5.3. Autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos e assinar todos os documentos necessários à implementação das deliberações anteriores.

7. **ENCERRAMENTO**: nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Caroline Ogata – Secretária da Mesa; André Santos Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luís Cláudio Rapparini Soares e Flávia Cruz Simon – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 31 de julho de 2026.

CAROLINE OGATA

Secretária da Mesa