



Resultados

1T26

15 de Maio de 2026

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais.

Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outros: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “**acreditar**”, “**poder**”, “**dever**”, “**estimar**”, “**continuar**”, “**prever**”, “**pretender**”, “**esperar**” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores.

As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima.

Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



Resultado Líquido^{1,2}

R\$ **(1,6)** bi

(R\$ (1,8) bi no 1T25)

Dividendos e JCP Recebidos⁴

R\$ **36** MM

(R\$ 1,5 bi no 1T25)

Dívida Líquida Expandida³

R\$ **11,5** bi

(R\$ 9,8 bi no 4T25)

ICSD

0,4x LTM

(0,9x LTM no 4T25)

rumo

EBITDA^{5,6,7}
R\$ 1,8 bi | Δ: 7%
Lucro Líquido⁷
R\$ 98 MM | Δ: n/a
Participação Cosan: 30%
MEP R\$ MM: 28 | Δ: 59

COMPASS

EBITDA^{5,6,7}
R\$ 1,3 bi | Δ: 2%
Lucro Líquido⁷
R\$ 382 MM | Δ: -9%
Participação Cosan: 88%⁸
MEP R\$ MM : 304 | Δ: -42

moove

EBITDA^{5,6,7}
R\$ 236 MM | Δ: 1%
Lucro Líquido⁷
R\$ 85 MM | Δ: n/a
Participação Cosan: 70%
MEP R\$ MM: 59 | Δ: 38

radar

EBITDA^{5,6,7}
R\$ 103 MM | Δ: -27%
Lucro Líquido⁷
R\$ 94 MM | Δ: -30%
Participação Cosan: ~30%
MEP R\$ MM: 28 | Δ: -5

Notas: (1) Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de reportar a Raízen nas demonstrações financeiras e nesta apresentação porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero; (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia; (2) Considera resultado da Raízen no período comparativo; (3) Considera a estrutura de ações preferências da Cosan Dez, mais informações no release de resultados 1T26; (4) Considera o valor antes de repasse aos preferencialistas, líquido de impostos e de demais acionistas recebidos na Cosan Corporativo, incluindo o efeito de redução de capital; (5) Considera 100% dos resultados individuais dos negócios; (6) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados no release de resultados 1T26, quando aplicável; e (7) As comparações realizadas levam em consideração o 1T26x1T25; (8) Participação pré-IPO.

rumo

- Crescimento do volume transportado: **20,2 bi TKU no trimestre (+25%)**
- Maior EBITDA² **(+7%)**, impulsionado pelo desempenho da Operação Norte e diluição de custos e despesas fixas



COMPASS

- Volume distribuído com leve crescimento **(+1%)**, destaque para o residencial **(+5%)**
- EBITDA² marginalmente crescente vs 1T25 **(+2%)**, impactado pelo melhor mix no segmento de distribuição e expansão dos volumes da Edge



moove

- Avanço nas vendas de lubrificantes **(10%)**, alavancado pelo maior volume de produtos acabados na América do Sul
- EBITDA ligeiramente superior **(+1%)** impulsionado pelos volumes vendidos

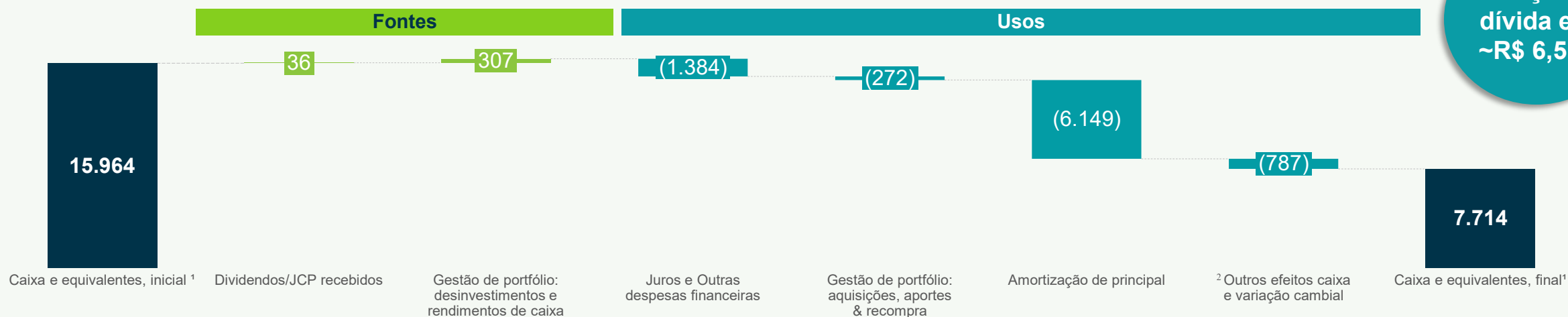


radar

- Menor EBITDA **(-27%)**, refletindo o resultado dos arrendamentos das propriedades agrícolas do portfólio
- Valor das terras do portfólio³ em **R\$ 18,0 bi**, sendo R\$ 5,5 bi referente à participação da Cosan



Movimentação de Caixa Gerencial



Jan/26

Alocação de Capital

- Encerramento da operação de TRS de CSAN3
- Foco contínuo em desalavancagem

Jan/26

Debêntures

- Resgate antecipado total da 4ª emissão - 1ª série (R\$ 400 MM)
- Resgate antecipado total da 6ª emissão (R\$ 166,2 MM)

Fev/26

Bonds

- **2029:** R\$ 2,6 bi (US\$ 504 MM) – resgate integral
- **2030:** R\$ 1,4 bi (US\$ 269 MM) – resgate integral
- **2031:** R\$ 1,6 bi (US\$ 300 MM) – resgate integral

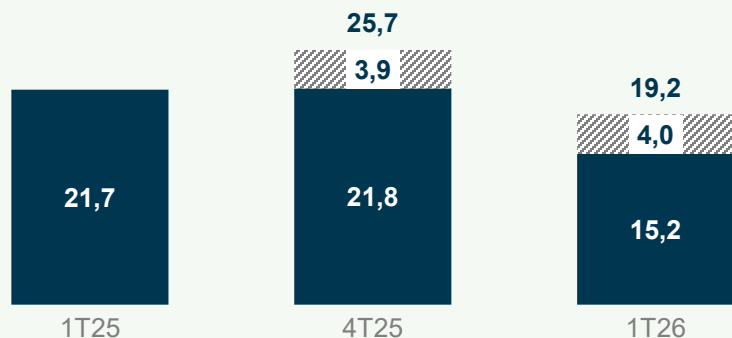
Abr/26

Oferta Pública Compass

- Oferta de R\$ 3,2 bilhões, com até R\$ 2,5 bilhões diretamente para o caixa da Cosan
- Alienação de até 12,6% da participação

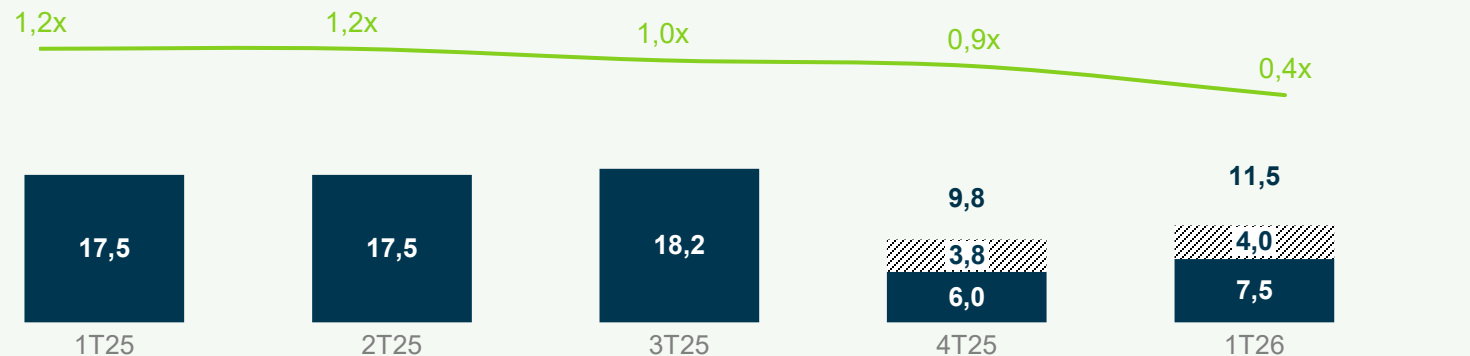
Dívida Bruta expandida

(R\$ bi)



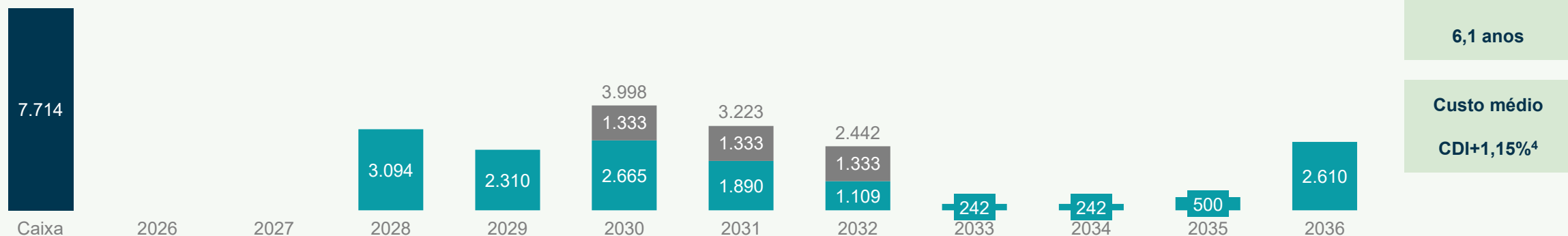
Dívida Líquida Expandida¹ e ICSD²

(R\$ bi)



Cronograma de amortização³

(R\$ MM)



Notas: (1) Dívida líquida visão corporativa, inclui controladora e subsidiárias; (2) Índice de Cobertura do Serviço da Dívida = Dividendos e JCP Líquidos recebidos LTM/ Juros Pagos LTM Líquidos; (3) Contempla apenas o valor principal das dívidas sem considerar os juros e MTM. Considera os Perpetual Notes na torre de 2036+, no valor de R\$ 2.610 milhões; (4) Inclui todas as dívidas, exceto os Perpetual Notes, detalhadas no Release de Resultados da Cosan 1T26.

Q&A

Marcelo Martins
CEO

Rafael Bergman
CFO e DRI

Fernando Tinel
Head RI & ESG



Perception Call - 1T26

Por favor, responda às seguintes perguntas para ajudar a melhorar nossas futuras apresentações de resultados.



www.cosan.com.br
ri@cosan.com