

COSAN S.A.
CNPJ/MF Nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2026

1. **Data, Hora e Local:** Em 14 de maio de 2026, às 14 horas, na sede da Cosan S.A. (“Companhia”), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132.

2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; André Santos Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luís Cláudio Rapparini Soares e Flávia Cruz Simon – Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.

3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do Parágrafo 1º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.

4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.

5. **APRESENTAÇÕES:** Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do primeiro trimestre de 2026 da Companhia, encerrado em 31 de março de 2026, juntamente com o vídeo explicativo e material *pré-reading*, os quais foram disponibilizados antecipadamente pela Companhia aos membros do Conselho de Administração, via sistema de gestão Atlas Governance.

6. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a publicação dos resultados e das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao primeiro trimestre do exercício social de 2026.

7. **DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração, com base nos documentos apresentados, aprovaram por unanimidade e sem ressalvas a divulgação dos resultados e das demonstrações financeiras do primeiro trimestre do exercício social de 2026 da Companhia.

8. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; André Santos Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luís Cláudio Rapparini Soares e Flávia Cruz Simon – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 14 de maio de 2026.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa