



Resultados

1T26

São Paulo, 14 de maio de 2026 - A COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) anuncia hoje seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1T26), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com normas internacionais (IFRS). As comparações realizadas neste relatório levam em consideração a comparação entre 1T26 e 1T25, exceto quando indicado de outra forma.

Principais Indicadores

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Variação | 4T25 | Variação |
|--|---------|---------|----------|---------|----------|
| Cosan Corporativo¹ | | | | | |
| Resultado líquido ² | (1.583) | (1.788) | -11% | (5.803) | -73% |
| Dívida líquida expandida ³ | 11.471 | 17.478 | -34% | 9.760 | 18% |
| Dividendos e JCP recebidos ⁴ | 36 | 1.467 | -98% | 479 | -93% |
| Índice de cobertura do serviço da dívida líquida LTM | 0,4x | 1,2x | -0,8x | 0,9,x | -0,5x |
| Portfólio Cosan | | | | | |
| EBITDA ajustado ^{5 e 6} | | | | | |
| Rumo | 1.745 | 1.635 | 7% | 1.793 | -3% |
| Compass | 1.329 | 1.297 | 2% | 1.115 | 19% |
| Moove | 236 | 232 | 1% | 292 | -19% |
| Radar | 103 | 141 | -27% | 1.404 | -93% |

Notas: (1) Composição da Cosan Corporativo conforme detalhado na página 17; (2) Considera resultado da Raízen nos períodos comparativos; (3) Considera a estrutura de ações preferências da Cosan Dez, mais informações no item B.1 Endividamento; (4) Considera o valor antes de repasse aos preferencialistas, líquido de impostos e de demais acionistas recebidos na Cosan Corporativo, incluindo o efeito de redução de capital em 2025; (5) Considera 100% dos resultados individuais dos negócios; (6) EBITDA Ajustado exclui os efeitos pontuais, detalhados na página 19 deste relatório.

No primeiro trimestre de 2026, a Cosan registrou prejuízo de R\$ 1,6 bilhão, representando melhora de R\$ 0,2 bilhão em relação ao mesmo período do ano anterior. O resultado reflete o impacto de R\$ 1,0 bilhão, decorrente dos pré-pagamentos dos *bonds* 2029, 2030 e 2031, nas linhas de resultado financeiro e de imposto de renda diferido (não-caixa). Esses efeitos foram mais do que compensados pela evolução do resultado das investidas, observada na linha de equivalência patrimonial¹ (vide item A.1 Equivalência Patrimonial).

O Corporativo encerrou o período com uma dívida líquida expandida de R\$ 11,5 bilhões, um aumento de 18% frente ao trimestre imediatamente anterior, refletindo a ausência de dividendos relevantes no período e os pagamentos pontuais referentes às liquidações antecipadas de dívida e derivativos realizados no início do ano. Na comparação com o 1T25, a dívida líquida expandida apresentou queda de 34%², reflexo da entrada dos recursos da capitalização de Cosan no último trimestre de 2025.

O Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) encerrou o trimestre em 0,4x, queda de 0,5x frente ao 4T25, explicada sobretudo pelo menor recebimento de dividendos nos últimos 12 meses, uma vez que os efeitos da redução de capital da Compass³, que impactavam positivamente o indicador, deixaram de compor os últimos doze meses no fechamento do 1T26.

¹ Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de reconhecer os efeitos de Raízen nas demonstrações financeiras e neste *release* porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero, fruto dos *impairments* ao final de 2025 (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia.

² A partir do 4T25, as PNs de Cosan Dez passaram a ser contabilizadas como dívida visto a renegociação feita em Dez/25. Isto posto, para fins de comparação, desconsiderando esse instrumento, a dívida líquida teria reduzido em 57% vs 1T25.

³ Movimentação realizada em 27 de fevereiro de 2025.

Índice

| | | |
|-----------|--|-----------|
| A. | Resultado Cosan Corporativo | 4 |
| A.1 | Equivalência Patrimonial (MEP) | 4 |
| A.2 | G&A e Outras | 4 |
| A.3 | Resultado Financeiro | 5 |
| A.4 | Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS) | 5 |
| A.5 | Lucro Líquido | 6 |
| B. | Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo | 7 |
| B.1 | Endividamento | 7 |
| B.2 | Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD) | 8 |
| B.3 | Valor de resgate das ações preferenciais | 9 |
| B.4 | Dividendos | 9 |
| B.5 | Demonstrativo Fluxo de Caixa | 10 |
| C. | Desempenho do Portfólio | 11 |
| C.1 | Rumo | 11 |
| C.2 | Compass | 12 |
| C.3 | Moove | 12 |
| C.4 | Radar | 13 |
| D. | Anexos | 14 |
| | Anexo I - Temas Relevantes | 14 |
| | Anexo II - Demonstrações Financeiras | 15 |
| | Cosan Consolidado S.A. | 15 |
| | Anexo III - Segmentos Reportados | 17 |
| | Resultado por segmento Cosan Consolidado | 18 |
| | Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA | 19 |
| | EBITDA 1T26 | 19 |

A. Resultado Cosan Corporativo

O resultado da Cosan Corporativo, apresentado em base contábil, exceto quando indicado de outra forma, é composto por: (i) equivalência patrimonial das participações societárias diretas e indiretas nas controladas, controladas em conjunto - vide mapa apresentado na página 17; (ii) despesas gerais e administrativas da estrutura corporativa da Cosan e outras receitas e despesas operacionais, compostas, principalmente por, contingências; (iii) resultado financeiro, que reflete o custo líquido da estrutura de capital da Companhia; e (iv) tributos aplicáveis às transações.

A.1 Equivalência Patrimonial (MEP)

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|--|------|---------|---------|---------|---------|
| Rumo | 28 | (30) | 59 | 63 | (35) |
| Compass (Cosan Dez) ¹ | 304 | 346 | (42) | 187 | 117 |
| Moove | 59 | 21 | 38 | 58 | 1 |
| Radar ² | 28 | 33 | (5) | 397 | (369) |
| Raizen ³ | 0 | (1.137) | 1.137 | (7.887) | 7.887 |
| Equivalência patrimonial Cosan Corporativo | 420 | (766) | 1.186 | (7.182) | 7.602 |

Notas: (1) Em 31 de março de 2026, a controlada Cosan Dez detinha 88% da Compass, sendo consolidada no Corporativo, e o efeito da participação dos acionistas preferencialistas é demonstrado na linha de resultado atribuído aos acionistas não controladores; (2) Resultado composto por participação na Radar, Tellus e Janus, de respectivamente, 50%, 20% e 20%; (3) O investimento na Raizen S.A. foi reduzido a zero em 31 de dezembro de 2025 e, como consequência, não refletirá em Cosan via MEP até que o seu patrimônio líquido volte a ser positivo. Por essa razão, não possui valor atribuído na tabela acima.

O resultado de equivalência patrimonial da Cosan Corporativo no 1T26 somou R\$ 0,4 bilhão, representando uma variação positiva de R\$ 1,2 bilhão em relação ao mesmo período de 2025. O resultado é explicado por: (i) ausência de contribuição de Raizen, dado o valor do investimento ter se reduzido a zero, não havendo impacto na linha de MEP; (ii) contribuição positiva da operação da Rumo, que transportou maiores volumes, principalmente de soja na operação Norte, além da menor contabilização de impairment no 1T26 *versus* 1T25; e (iii) desempenho superior da operação da Moove, que capturou melhores volumes na América Latina e margens na América do Norte, parcialmente compensado pelo menor resultado da Compass, devido a menor otimização das cargas de GNL na Edge.

A.2 G&A e Outras

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|--|------|------|---------|-------|---------|
| Despesas com vendas, gerais e administrativas ¹ | (46) | (59) | 13 | (88) | 42 |
| Outras receitas (despesas) operacionais ¹ | (35) | 174 | (209) | (270) | 234 |
| Depreciação e amortização | 5 | 5 | 1 | 9 | (3) |

Notas: (1) A partir do 4T23, passou a contemplar o resultado de negócios pré-operacionais e projetos de outros investimentos da Cosan, e das holdings intermediárias: Cosan Nove e Cosan Dez.

Em despesas gerais e administrativas, a Cosan Corporativo registrou, no primeiro trimestre de 2026, um total de R\$ 46 milhões, redução de R\$ 13,0 milhões em comparação ao 1T25, explicada, principalmente, pelos *savings* oriundos das reestruturações que ocorreram ao final do ano de 2025.

Em relação à linha de outras receitas (despesas) operacionais, a Companhia encerrou o primeiro trimestre com despesa de R\$ 35 milhões, principalmente atribuído às contingências tributárias de responsabilidade da Cosan. No comparativo ao 1T25, a variação negativa de R\$ 209 milhões é explicada pela venda da participação de Vale por valor acima do *impairment* realizado no 4T24, levando à uma reversão parcial do valor, refletida nessa linha.

A.3 Resultado Financeiro

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|--|---------|-------|---------|-------|---------|
| Custo da dívida bruta | (1.151) | (793) | (359) | (911) | (241) |
| <i>Perpetual notes</i> | (143) | 11 | (154) | (136) | (7) |
| Demais dívidas (Cosan S.A. e Offshores) | (865) | (804) | (61) | (772) | (93) |
| Prefs. Cosan Dez | (143) | — | (143) | (2) | (141) |
| Rendimento de aplicações financeiras | 321 | 220 | 101 | 301 | 20 |
| (=) Juros da dívida líquida | (830) | (573) | (258) | (610) | (220) |
| TRS RAIL3 | (104) | — | (104) | (11) | (94) |
| TRS CSAN3 | (14) | (52) | 38 | (126) | 112 |
| Outros encargos, var. monet., fees e outros ¹ | (140) | (96) | (43) | 113 | (252) |
| (=) Outros efeitos | (258) | (148) | (110) | (23) | (234) |
| Resultado financeiro | (1.088) | (721) | (368) | (634) | (455) |

Notas: (1) Inclui os efeitos de MiM referente ao investimento em participação na Vale no 4T25.

A Companhia encerrou o trimestre com uma despesa no resultado financeiro de R\$ 1,1 bilhão, um acréscimo de R\$ 455 milhões em relação ao 4T25. Essa variação decorreu, principalmente, (i) do efeito positivo que impactou o resultado do 4T25 referente a marcação a mercado associada à posição remanescente da Vale; (ii) dos impactos reconhecidos no resultado do 1T26, no total de R\$ 304 milhões, relacionados aos custos associados aos pré-pagamentos dos *bonds* e debêntures - incluindo prêmios, antecipação de juros, marcação a mercado dos *hedges* e variação cambial; (iii) às operações de ações preferenciais da Cosan Dez, que passaram a impactar o resultado financeiro conforme divulgado no trimestre anterior; e por fim, (iv) dos juros decorrentes da estrutura de *Total Return Swap* (TRS) lastreada em ações da Rumo.

Cabe destacar que a estrutura remanescente de Vale e do *Total Return Swap* (TRS) de ações da Cosan foram integralmente encerrados em janeiro de 2026. Dessa forma, os impactos observados no resultado financeiro ao longo do período refletem efeitos residuais e pontuais associados ao encerramento da operação.

A.4 Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS)

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Lucro (prejuízo) operacional antes do IR/CS | (750) | (1.372) | 622 | (8.171) | 7.421 |
| <i>Alíquota nominal de IR/CS (%)</i> | 34,0% | 34,0% | | 34,0% | |
| Despesa teórica IR/CS | 255 | 467 | (212) | 2.778 | (2.523) |
| Equivalência patrimonial | 143 | (260) | 403 | (2.442) | 2.585 |
| Outros | (1.231) | (866) | (366) | (184) | (1.048) |
| Despesa efetiva de IR/CS | (834) | (659) | (174) | 153 | (986) |
| <i>Alíquota efetiva de IR/CS (%)</i> | -111,2% | -48,1% | | 1,9% | |
| Despesas com IR/CS | | | | | |
| Corrente | (2) | — | (1) | (1) | (1) |
| Diferido | (832) | (659) | (173) | 154 | (986) |

O trimestre foi marcado por diversos efeitos não-caixa relacionados aos pagamentos antecipados das dívidas, conforme mencionado no item anterior desse *report*, e que acabaram por trazer um impacto pontual negativo de R\$ 703 milhões na linha de IR diferido da Companhia.

A.5 Lucro Líquido

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Equivalência patrimonial (MEP) ¹ | 420 | (766) | 1.186 | (7.182) | 7.602 |
| Despesas gerais e administrativas | (46) | (59) | 13 | (88) | 42 |
| Outras receitas (despesas) operacionais | (35) | 174 | (209) | (270) | 234 |
| Resultado financeiro | (1.088) | (721) | (368) | (634) | (455) |
| Imposto de renda e contribuição social | (834) | (659) | (174) | 153 | (986) |
| Acionistas não controladores | — | 244 | (244) | 2.215 | (2.215) |
| Lucro (prejuízo) líquido | (1.583) | (1.788) | 205 | (5.803) | 4.220 |

Notas: (1) Considera resultado da Raizen nos períodos comparativos.

No período, a Cosan registrou prejuízo de R\$ 1,6 bilhão, sendo 0,2 bilhão menor em relação ao 1T25. Essa variação positiva deriva de uma combinação de efeitos pontuais ocorridos no trimestre que totalizaram R\$ 1,0 bilhão, sendo eles: (i) melhor performance do portfólio, refletido na linha de equivalência patrimonial; (ii) impactos no resultado financeiro, decorrentes dos pré-pagamentos de dívidas executados nesse trimestre; e (iii) sensibilização da rubrica imposto de renda e contribuição social (não-caixa), na linha de IR diferido, principalmente relacionada a realização de variação cambial associada a antecipação das liquidações das dívidas em moeda estrangeira.

B. Estrutura de Capital e Fluxo de Caixa - Cosan Corporativo

B.1 Endividamento

| R\$ MM | Empresa | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|--|------------------|---------|---------|---------|----------|---------|
| Cosan Corporativo | | | | | | |
| Debêntures e Notas Comerciais ¹ | Cosan S.A. | 12.490 | 12.653 | (163) | 13.030 | (541) |
| Bonds (<i>Senior Notes</i> 2029, 2030 e 2031) | <i>Offshores</i> | — | 6.349 | (6.349) | 5.925 | (5.925) |
| Bônus Perpétuos | <i>Offshores</i> | 2.643 | 2.907 | (265) | 2.786 | (143) |
| Prefs. Cosan Dez | Cosan S.A. | 3.995 | — | 3.995 | 3.845 | 150 |
| (-) MTM | Cosan S.A. | 58 | (220) | 278 | 138 | (80) |
| Dívida bruta expandida (ex-IFRS 16) | | 19.185 | 21.689 | (2.503) | 25.724 | (6.538) |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e TVM | | (7.714) | (4.211) | (3.503) | (15.964) | 8.250 |
| Dívida líquida expandida ² | | 11.471 | 17.478 | (6.007) | 9.760 | 1.711 |

Notas: (1) Valor líquido das estruturas de interação de emissões no mercado de capitais internacional; (2) Considera a estrutura de ações preferenciais da Cosan Dez.

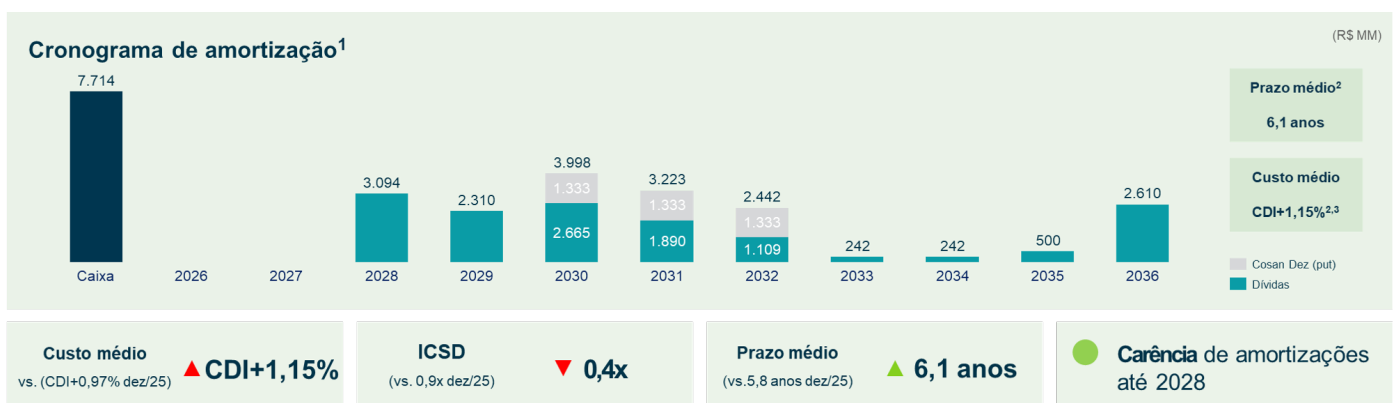
A dívida bruta expandida na *holding* totalizou R\$ 19,2 bilhões no 1T26, redução de R\$ 2,5 bilhões em relação ao mesmo período de 2025. Na comparação com o trimestre imediatamente anterior, a queda foi ainda mais relevante, de R\$ 6,5 bilhões. Essa variação positiva entre períodos reflete os pré-pagamentos anunciados no início do ano dos *Senior Notes* 2029, 2030 e 2031, da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão de debêntures.

Adicionalmente, no fechamento do trimestre, a Companhia possui um total de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 7,7 bilhões, redução de R\$ 8,2 bilhões frente ao 4T25, em decorrência dos pré-pagamentos e seus efeitos citados acima.

Como consequência, a dívida líquida expandida totalizou R\$ 11,5 bilhões no primeiro trimestre de 2026, um avanço de 18% frente ao trimestre imediatamente anterior, refletindo a ausência de dividendos relevantes no período e os pagamentos pontuais referentes as liquidações antecipadas de dívida e derivativos realizados no início do ano. Na comparação com o 1T25, a dívida líquida expandida apresentou queda de 34%, reflexo da entrada dos recursos da capitalização de Cosan no último trimestre de 2025. A partir do 4T25, as PNs de Cosan Dez passaram a ser contabilizadas como dívida visto a renegociação feita em Dez/25. Para fins de comparação, desconsiderando esse instrumento, a dívida líquida teria reduzido em 57% vs 1T25.

O custo médio da dívida encerrou o período em CDI + 1,15% a.a., 18 pontos-base maior em relação ao 4T25, refletindo (i) a mudança no critério de cálculo adotada no último trimestre de 2025, com a exclusão do custo com swap do perpétuo e (ii) o pré-pagamento do *Senior Note* 2029, que, quando considerado em conjunto com o contrato de *swap*, apresentava custo inferior ao custo médio da *holding*. Após as liquidações dos pré-pagamentos anunciados no trimestre, o prazo médio das dívidas encerrou em 6,1 anos.

Apresentamos o cronograma de amortização de principal das dívidas da Cosan em 31 de março de 2026.



Notas: (1) Contempla apenas o valor principal das dívidas sem considerar os juros e MTM. Considera os *Perpetual Notes* na torre de 2036+, no valor de R\$ 2.610 milhões; (2) Inclui todas as dívidas detalhadas no *Release* de Resultados da Cosan 1T26, inclusive Cosan Dez. (3) O custo médio da dívida apresentado a partir do 4T25 considera o custo implícito de Cosan Dez e exclui o custo do *swap* de juros do *bond* perpétuo.

B.2 Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD)

| Cosan Corporativo - R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|--|-------|---------|---------|---------|---------|
| Dividendos e JCP recebidos LTM ¹ | 1.141 | 4.891 | (2.729) | 2.572 | (755) |
| PNs Cosan Nove e Dez | (440) | (1.461) | 1.021 | (1.117) | 677 |
| Dividendos e JCP líquidos recebidos LTM (a) | 701 | 3.430 | (2.729) | 1.455 | (755) |
| Juros líquidos pagos LTM ^{2,3} (b) | 1.835 | 2.801 | (966) | 1.662 | 173 |
| Índice de Cobertura de Juros da Dívida (c = a / b) | 0,4x | 1,2x | -0,8x | 0,9,x | -0,5x |

Notas: (1) Reconciliação no quadro de dividendos no item B.3 Dividendos; (2) Inclui pagamento de juros, derivativos vinculados a dívidas e despesas derivativos banco; (3) Líquido de rendimento de caixa a partir do 1T25.

Desde o 4T23, passamos a divulgar o índice de cobertura sobre o serviço da dívida da Cosan Corporativo dos últimos doze meses, que é calculado pela divisão entre:

- Dividendos/JCP líquidos recebidos LTM: dividendos, JCP e reduções de capital recebidos menos os dividendos pagos aos preferencialistas nos últimos doze meses; e
- Juros líquidos pagos LTM: considera rendimento do caixa, juros pagos e derivativos de juros pagos nos últimos doze meses.

No 1T26, o ICSD atingiu 0,4x, redução de 0,5x versus 4T25, explicada sobretudo pelo menor recebimento de dividendos nos últimos 12 meses, uma vez que o efeito da redução de capital da Compass⁴, que impactavam positivamente o indicador, não compõe os valores no LTM.

⁴ Pagamento realizado em 27 de fevereiro de 2025.

B.3 Valor de resgate das ações preferenciais

Com o objetivo de facilitar a compreensão e ampliar a transparência, reportamos no quadro abaixo os valores de resgate atualizados das ações preferenciais da Cosan Nove e Cosan Dez ao final do 1T26. O cálculo tem como base o valor inicial do investimento corrigidos por uma taxa de CDI + *spread* menos os dividendos pagos e eventuais resgates antecipados aos acionistas preferencialistas não controladores (para mais informações veja a nota explicativa 5.7 Gestão de Risco Financeiro e 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada das Demonstrações Financeiras de 31 de março).

| R\$ MM | Valor inicial de resgate | Atualização | Valor resgatado ¹ | Dividendos pagos | Valor de resgate atualizado ³ |
|------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------|------------------|--|
| Cosan Nove | 4.115 | 1.473 | (2.169) | (845) | 2.574 |
| Cosan Dez ² | 4.000 | 147 | — | — | 4.147 |

Nota: (1) Em 31 de março de 2025 realizamos o resgate de uma parcela das ações preferenciais emitidas pela Cosan Nove S.A., então subscritas pelo Itaú em dezembro de 2022, no valor total de R\$ 2,2 bilhões. A participação societária da Cosan na Cosan Nove foi para 87,27%; (2) A partir do 4T25, a Cosan Dez passou a impactar as tabelas de Endividamento e Resultado Financeiro, em função da cláusula de *put option* prevista em contrato; (3) Em 31/03/2026.

B.4 Dividendos

Apresentamos abaixo a reconciliação dos dividendos e JCP, na visão caixa, que foram recebidos pela Cosan Corporativo, detalhado por investida, bem como os dividendos pagos pela Cosan aos seus acionistas.

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 ¹ | Variação | 1T26 LTM | 1T25 ¹ LTM ¹ | Variação |
|--|------|-------------------|----------|----------|------------------------------------|----------|
| Total de dividendos e JCP recebidos (a) | 36 | 1.467 | -98% | 1.141 | 4.891 | -77% |
| Raizen | — | 46 | n/a | — | 46 | n/a |
| Compass (Cosan Dez) | — | 1.320 | n/a | 440 | 3.520 | -88% |
| Rumo | — | — | n/a | 456 | 52 | n/a |
| Moove | — | — | n/a | — | 639 | n/a |
| Radar | — | 14 | n/a | 197 | 231 | -15% |
| Outros | 36 | 88 | -59% | 48 | 403 | -88% |
| Total de dividendos e JCP pagos | — | (677) | n/a | (624) | (2.300) | -73% |
| Para acionistas da Cosan S.A. | — | — | n/a | — | (839) | n/a |
| Para acionistas preferencialistas (b) | — | (371) | n/a | (624) | (1.039) | -40% |
| Cosan Nove | — | (371) | n/a | — | (436) | n/a |
| Cosan Dez | — | — | n/a | (624) | (603) | 3% |
| Reduções de capital para preferencialistas (c) | — | (306) | n/a | — | (422) | n/a |
| Dividendos recebidos líquido de repasses (d) = (a) - (b) - (c) | 36 | 790 | -95% | 517 | 3.430 | -85% |

Nota: (1) Inclui efeitos da redução de capital da Compass.

B.5 Demonstrativo Fluxo de Caixa

| R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|---|---------|---------|----------|---------|----------|
| Fontes | 343 | 10.634 | (10.292) | 17.771 | (17.429) |
| Dividendos/JCP recebidos ¹ | 36 | 1.467 | (1.432) | 479 | (443) |
| Rendimento de caixa, líquido | 275 | 274 | 1 | 219 | 56 |
| Gestão de portfólio: desinvestimentos | 32 | 8.893 | (8.861) | 6.793 | (6.761) |
| Gestão de portfólio: aumento de capital | — | — | — | 10.280 | (10.280) |
| Usos | (1.966) | (3.527) | 1.562 | (5.207) | 3.241 |
| Juros e outras despesas financeiras | (1.384) | (432) | (952) | (682) | (702) |
| Despesas gerais e capital de giro | (306) | (211) | (95) | (34) | (273) |
| Gestão de portfólio: aquisições, aportes & recompra | (272) | (2.203) | 1.931 | (3.867) | 3.595 |
| Gestão de portfólio: capex | (3) | (4) | — | (1) | (2) |
| Distribuição preferencialistas | — | (677) | 677 | (624) | 624 |
| Sobra (consumo) de caixa gerencial | (1.623) | 7.107 | (8.730) | 12.564 | (14.187) |
| Gestão da dívida | (6.149) | (6.353) | 203 | — | (6.149) |
| Captações | — | 2.443 | (2.443) | — | — |
| Amortização de principal | (6.149) | (8.796) | 2.646 | — | (6.149) |
| Varição cambial e outros efeitos caixa | (194) | 110 | (305) | 70 | (265) |
| Derivativos não dívida | (283) | (982) | 699 | (123) | (159) |
| Geração (consumo) de caixa | (8.250) | (117) | (8.132) | 12.511 | (20.761) |
| Caixa, equivalentes de caixa e TVM, inicial | 15.964 | 4.328 | 11.636 | 3.453 | 12.511 |
| Caixa, equivalentes de caixa e TVM, final | 7.714 | 4.211 | 3.503 | 15.964 | (8.250) |

Notas: (1) Inclui efeitos de redução de capital no 1T25.

Os principais movimentos de caixa no 1T26 concentraram-se em usos, com destaque para a linha de pagamento de juros e despesas financeiras, em razão dos pré-pagamentos anunciados dos *Senior Notes* com vencimentos em 2029, 2030 e 2031, bem como da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão de debêntures, que somaram R\$ 1,4 bilhão.

Adicionalmente, foram realizadas amortizações de principal no âmbito da gestão da dívida, no montante de R\$ 6,1 bilhões.

Após esses movimentos, a Cosan encerrou o trimestre com posição de caixa de R\$ 7,7 bilhões.

C. Desempenho do Portfólio

Apresentamos os resultados das investidas controladas Rumo, Compass, Moove e Radar, ajustados por efeitos não recorrentes, quando aplicável.

| R\$ MM | Rumo | | | Compass | | | Moove | | | Radar | | |
|------------------------------|-------|-------|-----|---------|-------|-----|-------|------|-----|-------|------|------|
| | 1T26 | 1T25 | Δ | 1T26 | 1T25 | Δ | 1T26 | 1T25 | Δ | 1T26 | 1T25 | Δ |
| EBITDA ajustado ¹ | 1.745 | 1.635 | 7% | 1.329 | 1.297 | 2% | 236 | 232 | 1% | 103 | 141 | -27% |
| Lucro (prejuízo) líquido | 98 | (97) | n/a | 382 | 420 | -9% | 85 | 30 | n/a | 94 | 134 | -30% |

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 19 deste relatório, quando aplicável.

C.1 Rumo

| Indicadores | 1T26 | 1T25 | Variação | 4T25 | Variação |
|---------------------------------------|--------|--------|----------|--------|----------|
| Volume transportado (TKU MM) | 20.188 | 16.091 | 25% | 22.852 | -12% |
| Operação Norte | 16.586 | 13.033 | 27% | 18.523 | -10% |
| Operação Sul | 2.529 | 2.080 | 22% | 3.203 | -21% |
| Contêineres | 1.074 | 977 | 10% | 1.125 | -5% |
| Margem de contribuição (R\$/000 TKU) | 118 | 133 | -11% | 99 | 19% |
| EBITDA ajustado ¹ (R\$ MM) | 1.745 | 1.635 | 7% | 1.793 | -3% |
| Lucro (prejuízo) líquido (R\$ MM) | 98 | (97) | n/a | 213 | -54% |
| Investimentos ² (R\$ MM) | 1.774 | 1.780 | -% | 1.463 | 21% |
| Alavancagem | 2,1x | 1,6x | 0,5x | 1,9x | 0,2x |

Notas: (1) EBITDA ajustado pelos efeitos pontuais detalhados na página 19 deste relatório, quando aplicável; (2) Investimentos reportados na visão caixa; inclui contratos com clientes (IFRS 15) e exclui M&A.

A Rumo transportou 20,2 bilhões de TKU, aumento de 25% em comparação ao 1T25, refletindo principalmente o forte desempenho da Operação Norte. O resultado foi sustentado pelo maior transporte de grãos. Adicionalmente, o crescimento dos volumes de fertilizantes, combustíveis e celulose contribuiu para a maior utilização da capacidade da malha, reforçando a diluição de custos operacionais.

No 1T26, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 1,7 bilhão, crescimento de 7% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado principalmente pelo desempenho da Operação Norte e diluição de custos e despesas fixas.

Os investimentos totalizaram R\$ 1,8 bilhão no trimestre, praticamente estável versus o 1T25, em linha com o cronograma de execução das obras. Nesse contexto, a Rumo está próxima da conclusão e do início das operações da primeira fase da Ferrovia do Mato Grosso, projeto estruturante e alinhado à estratégia de expansão da Rumo.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Rumo estão disponíveis em: ri.rumolog.com.

C.2 Compass

| Indicadores | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|---|-------|-------|---------|-------|---------|
| Volume de gás natural distribuído (mil m ³) | 1.252 | 1.238 | 1% | 1.296 | -3% |
| Comgás | 998 | 989 | 1% | 1.042 | -4% |
| Demais distribuidoras de gás | 254 | 249 | 2% | 254 | -% |
| Marketing & Serviços | 416 | 327 | 27% | 437 | -5% |
| EBITDA (R\$ MM) | 1.329 | 1.297 | 2% | 1.115 | 19% |
| Distribuição de gás | 1.057 | 964 | 10% | 1.085 | -3% |
| Marketing & Serviços | 312 | 364 | -14% | 83 | n/a |
| Lucro líquido (R\$ MM) | 382 | 420 | -9% | 255 | 50% |
| Investimentos ¹ (R\$ MM) | 400 | 366 | 9% | 683 | -41% |
| Alavancagem | 2,2x | 1,9x | 0,4x | 2,1x | 0,1x |

Notas: (1) O *guidance* divulgado pela Compass contempla investimentos em base competência.

No 1T26, o volume distribuído de gás natural cresceu 1% em comparação ao reportado no 1T25, em função dos segmentos (i) residencial com crescimento de 5% impulsionado pela expansão da base de clientes e temperaturas mais amenas; e (ii) industrial com avanço de 1% e destaque para os setores alimentício e de vidro. Em Marketing & Serviços, manteve a expansão dos volumes no mercado livre.

A Compass registrou EBITDA de R\$ 1,3 bilhão no trimestre (+2% versus 1T25), reflexo de maiores volumes, melhor mix no segmento de distribuição e expansão dos volumes da Edge no *on-grid*. Normalizando o EBITDA em ambos os períodos para refletir o ajuste temporal de cargas antecipadas pela Edge, o 1T26 representaria um avanço de 12% frente ao 1T25.

Os investimentos no 1T26 totalizaram R\$ 400 milhões, aumento de 9% quando comparado ao mesmo trimestre do ano anterior, direcionados principalmente à expansão das operações de distribuição em linha com os planos regulatórios.

As Demonstrações Financeiras e o *Release* de Resultados da Compass estão disponíveis em: compassbr.com.

C.3 Moove

| Indicadores | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|---|-------|-------|-----------|--------|-----------|
| Volume - vendas lubrificantes ¹ (000' m ³) | 157 | 143 | 10% | 147 | 7% |
| Receita operacional líquida (R\$ MM) | 2.457 | 2.342 | 5% | 2.280 | 8% |
| EBITDA ² (R\$ MM) | 236 | 232 | 1% | 292 | -19% |
| Margem EBITDA (%) | 9,6 % | 9,9 % | -0,3 p.p. | 12,8 % | -3,2 p.p. |
| Lucro líquido (R\$ MM) | 85 | 30 | n/a | 83 | 2% |
| Investimentos (R\$ MM) | 27 | 46 | -41% | 48 | -44% |
| Alavancagem | 1,3x | 2,3x | -1,0x | 1,6x | -0,3x |

Notas: (1) Considera o volume vendido de lubrificantes e óleos básicos; (2) Exclui efeitos pontuais detalhados na página 19 deste relatório, quando aplicável.

A Moove apresentou EBITDA de R\$ 236 milhões no 1T26, ligeiramente superior ao 1T25, impulsionado pelo crescimento dos volumes vendidos versus 1T25 e 4T25, principalmente na América do Sul. Além da conquista de +2pp de mercado no Brasil vs 4T25, atingindo 16,4% segundo o IBP, destacamos redução da alavancagem para 1,3x em função da geração de caixa operacional da empresa no 1T26, incluindo o recebimento da última parcela de indenização do sinistro da planta do Rio de Janeiro.

C.4 Radar

| Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Varição | 4T25 | Varição |
|---|------|------|---------|-------|---------|
| Receita operacional líquida | 128 | 152 | -16% | 185 | -31% |
| Lucro líquido | 94 | 134 | -30% | 1.293 | -93% |
| EBITDA | 103 | 141 | -27% | 1.404 | -93% |
| Investimentos | 1 | 5 | -87% | 3 | -75% |

No trimestre, o EBITDA da Radar totalizou R\$ 103 milhões, 27% inferior em comparação ao 1T25, em função da queda do preço do ATR e da soja, que impactou a receita de arrendamentos e pelo ganho na venda de um ativo no 1T25.

Ao final de 2025, o valor das terras foi estimado em R\$ 18,0 bilhões, conforme reavaliação baseada em relatórios técnicos, dados de mercado e cotações de potenciais transações, dos quais aproximadamente R\$ 5,5 bilhões correspondem à participação consolidada da Cosan.

D. Anexos

Anexo I - Temas Relevantes

Apresentamos a seguir os principais assuntos divulgados até a data da publicação desse relatório.

Lançamento IPO Compass

Em março de 2026, a Cosan comunicou ao mercado que sua controlada Compass protocolou, junto à CVM, o pedido de registro para realização de oferta pública secundária de ações (*Initial Public Offering* – "IPO") no Brasil. Paralelamente, a Compass solicitou a admissão de suas ações ao segmento de listagem especial Novo Mercado da B3 S.A., sujeita às aprovações regulatórias pertinentes. Em maio deste ano, foi divulgado ao mercado que a Compass concluiu o *pricing* e a liquidação do referido IPO com sucesso, resultando em um montante de cerca de R\$ 2,2 bilhões (R\$ 2,1 bilhões líquido) para a Cosan. A oferta totalizou 100.892.857 ações alienadas pela Cosan e demais acionistas vendedores, perfazendo o montante total de R\$ 2,8 bilhões. Caso haja a colocação integral das ações suplementares, o montante total da oferta poderá alcançar até R\$ 3,2 bilhões, com a Cosan recebendo até R\$ 2,5 bilhões. Mais informações podem ser consultadas nos fatos relevantes divulgados pela Cosan e pela Compass.

Pedido de Recuperação Extrajudicial da Raízen

A Cosan divulgou, no mês de março 2026, que sua co-controlada Raízen protocolou pedido de recuperação extrajudicial distribuído na Comarca de São Paulo e, conforme destacado pela Companhia em seu fato relevante, a transação apresentada pela Raízen e certas subsidiárias, possui escopo restrito às obrigações financeiras específicas dessas empresas, não envolvendo as obrigações, operações, estrutura de capital ou posição financeira da Cosan e de suas controladas direta ou indiretas, incluindo a Companhia. Mais informações podem ser consultadas nos fatos relevantes divulgados pela Raízen.

Anexo II - Demonstrações Financeiras

Cosan Consolidado S.A.

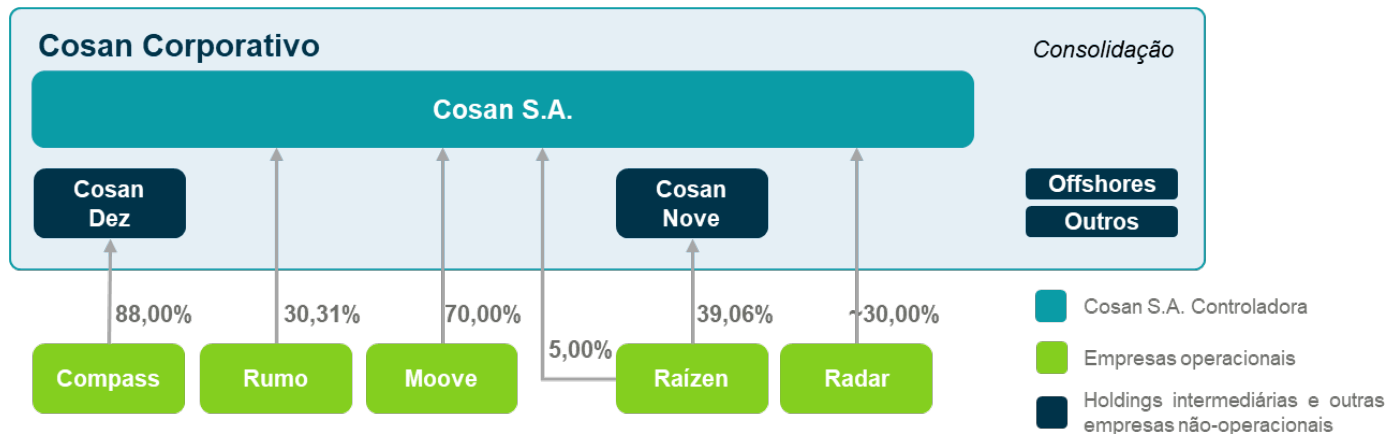
| Demonstração do resultado do exercício - R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Variação | 4T25 | Variação |
|--|---------|---------|----------|---------|----------|
| Receita operacional líquida | 9.029 | 9.663 | -7% | 9.614 | -6% |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (5.953) | (6.792) | -12% | (6.633) | -10% |
| Lucro bruto | 3.076 | 2.871 | 7% | 2.981 | 3% |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas | (991) | (975) | 2% | (1.162) | -15% |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 67 | 239 | -72% | 1.247 | -95% |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 235 | 524 | -55% | 1.741 | -87% |
| Perda por redução ao valor recuperável | (168) | (286) | -41% | (494) | -66% |
| Resultado financeiro | (2.363) | (1.903) | 24% | (1.905) | 24% |
| Resultado de equivalência patrimonial | 44 | (1.120) | n/a | (7.831) | n/a |
| Imposto de renda e contribuição social | (1.178) | (1.047) | 13% | (187) | n/a |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | (238) | 148 | n/a | 1.053 | n/a |
| Lucro (prejuízo) líquido | (1.583) | (1.788) | -11% | (5.803) | -73% |

| Balço patrimonial - R\$ MM | 1T26 | 4T25 |
|--|---------|---------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 17.464 | 27.244 |
| Títulos e valores mobiliários | 3.861 | 2.588 |
| Outros ativos circulantes | 10.580 | 10.256 |
| Ativo circulante | 31.905 | 40.088 |
| Títulos e valores mobiliários | 77 | 404 |
| Instrumentos financeiros e derivativos | 2.003 | 1.956 |
| Investimentos | 1.768 | 1.782 |
| Propriedades para investimentos | 18.222 | 18.222 |
| Imobilizado | 27.950 | 26.796 |
| Intangível | 26.595 | 26.707 |
| Outros ativos não circulantes | 18.467 | 19.164 |
| Ativo não circulante | 95.084 | 95.030 |
| Total do ativo | 126.989 | 135.118 |
| Empréstimos e financiamentos | 3.705 | 3.919 |
| Instrumentos financeiros e derivativos | 1.695 | 1.909 |
| Fornecedores | 3.812 | 4.079 |
| Ordenados e salários a pagar | 517 | 772 |
| Outros passivos circulantes | 7.339 | 4.870 |
| Passivo circulante | 17.068 | 15.548 |
| Empréstimos e financiamentos | 54.796 | 60.308 |
| Instrumentos financeiros e derivativos | 650 | 771 |
| Outros passivos não circulantes | 25.085 | 27.480 |
| Passivo não circulante | 80.531 | 88.560 |
| Total do passivo | 97.599 | 104.108 |
| Patrimônio líquido | 29.390 | 31.010 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 126.989 | 135.118 |

| Demonstração do fluxo de caixa - R\$ MM | 1T26 | 1T25 | Variação | 4T25 | Variação |
|--|---------|----------|----------|---------|----------|
| EBITDA | 3.167 | 1.982 | 60% | (3.835) | n/a |
| Efeitos não caixa / ajuste no resultado | 211 | 1.319 | -84% | 6.780 | -97% |
| Varição de ativos e passivos | (1.353) | (2.065) | -34% | (172) | n/a |
| Resultado financeiro operacional | 582 | 657 | -11% | 770 | -24% |
| Fluxo de caixa operacional (a) | 2.607 | 1.893 | 38% | 3.543 | -26% |
| CAPEX | (2.298) | (2.285) | 1% | (2.156) | 7% |
| Dividendos recebidos | 17 | 138 | -88% | 34 | -50% |
| Outros investimentos | (429) | 7.621 | n/a | (176) | n/a |
| Fluxo de caixa de investimento (b) | (2.710) | 5.474 | n/a | (2.299) | 18% |
| Captação de dívida | 2.687 | 6.486 | -59% | 2.673 | 1% |
| Amortização de principal | (7.760) | (11.516) | -33% | (540) | n/a |
| Dividendos pagos (d) | — | (415) | -100% | (889) | -100% |
| Pagamento de juros | (1.628) | (1.271) | 28% | (1.284) | 27% |
| Pagamento de arrendamentos IFRS 16 | (252) | (231) | 9% | (252) | -% |
| Derivativos | (1.288) | 63 | n/a | (686) | 88% |
| Outros financiamentos | (237) | (2.689) | -91% | 13.493 | n/a |
| Fluxo de caixa de financiamento (c) | (8.478) | (9.573) | -11% | 12.514 | n/a |
| Impacto da variação cambial e MIM das ações nos saldos de caixa e equivalente de caixa | (253) | (94) | n/a | 40 | n/a |
| Caixa líquido gerado (consumido) no período | (8.833) | (2.300) | n/a | 13.799 | n/a |
| Caixa livre para os acionistas (FCFE) (a+b+c-d) | (8.580) | (1.791) | n/a | 14.648 | n/a |

Anexo III - Segmentos Reportados

Cosan Corporativo: reconciliação da estrutura corporativa, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em G&A e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos ativos e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez) e empresas financeiras *offshores*, entre outras despesas. Em 31 de março de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



Rumo: É a maior operadora de logística ferroviária independente do Brasil, que, por meio de concessões ferroviárias, opera em nove estados brasileiros, oferecendo serviços de transporte ferroviário, armazenagem e transbordo. A **Rumo ("RAIL3")** está listada, desde 2015, no segmento do Novo Mercado da B3.

Compass: A **Compass** foi criada em 2020, com o propósito de ampliar e diversificar o mercado de gás no Brasil. O segmento de Distribuição de gás natural é composto pela **Comgás**; e pela **Commit**, que possui participação em concessionárias em diferentes estados. O portfólio de *Marketing & Serviços*, por meio da **Edge**, é composto pelo TRSP, contratos e ativos de Biometano, o GNL B2B e comercialização de gás.

Moove: Atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes, óleos básicos e especialidades com sede no Brasil e operação em 11 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas proprietárias para diferentes segmentos, incluindo industrial, comercial e veículos de passageiros/carga.

Radar: Inclui a participação nas propriedades agrícolas das empresas Radar, Tellus e Janus, e a gestora do portfólio, representada pela *JV* com a Nuveen, formada em março de 2024. A **Radar** é referência em gestão de propriedades agrícolas e investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, com cerca de 303 mil hectares posicionados em 8 Estados brasileiros.

Resultado por segmento Cosan Consolidado

Apresentamos a seguir o resultado do 1T26 por unidade de negócio, detalhadas anteriormente, e consolidado. Todas as informações refletem a consolidação de 100% dos resultados das subsidiárias, independentemente da participação da Cosan, uma vez que a Companhia detém o controle destas empresas, exceto Raízen (IFRS 10 – para mais informações veja a nota 9.1 das Demonstrações Financeiras). É importante clarificar que a Cosan Corporativo é uma reconciliação composta pela Controladora (Cosan S.A.) e por outras subsidiárias, como detalhado na página 17. Os quadros abaixo retratam a íntegra das informações prestadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. Para fins de reconciliação do EBITDA e de consolidação, os “Ajustes e Eliminações” refletem as eliminações das operações entre todos os negócios controlados pela Cosan.

| Resultado por unidade de negócio 1T26 | Cosan Corporativo | Rumo | Compass | Moove | Radar | Eliminações | Cosan S.A. |
|--|----------------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|
| Receita operacional líquida | — | 3.282 | 3.164 | 2.457 | 128 | (1) | 9.029 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | — | (1.832) | (2.306) | (1.816) | — | 1 | (5.953) |
| Lucro bruto | — | 1.450 | 858 | 641 | 128 | — | 3.076 |
| Despesas de vendas | — | (11) | (42) | (390) | — | — | (444) |
| Despesas gerais e administrativas | (46) | (165) | (193) | (120) | (23) | — | (547) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (35) | (58) | 324 | 7 | (2) | — | 235 |
| Perda por redução ao valor recuperável | — | (168) | — | — | — | — | (168) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 420 | 13 | 32 | — | — | (421) | 44 |
| Depreciação e amortização | 5 | 516 | 351 | 99 | — | — | 971 |
| EBITDA | 344 | 1.577 | 1.329 | 236 | 103 | (421) | 3.167 |
| Depreciação e amortização | (5) | (516) | (351) | (99) | — | — | (971) |
| Resultado financeiro | (1.088) | (846) | (425) | (13) | 9 | — | (2.363) |
| Imposto de renda e contribuição social | (834) | (117) | (171) | (38) | (18) | — | (1.178) |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | — | (69) | (78) | (25) | (65) | — | (238) |
| Lucro (prejuízo) líquido | (1.583) | 28 | 304 | 59 | 29 | (421) | (1.583) |

Anexo IV – Reconciliação dos Ajustes do EBITDA

Com o objetivo de manter uma base de comparação normalizada, apresentamos abaixo a descrição dos efeitos pontuais não recorrentes por linha de negócio, além dos ajustes já destacados no quadro, seguindo os seguintes critérios:

EBITDA | 1T26

| 1T26 | Cosan Corporativo | Rumo | Compass | Moove | Radar | Eliminações | Cosan S.A. |
|--|-------------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|
| R\$ MM | | | | | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido | (1.583) | 28 | 304 | 59 | 29 | (421) | (1.583) |
| Resultado atribuído aos acionistas não controladores | — | 69 | 78 | 25 | 65 | — | 238 |
| Imposto de renda e contribuição social | 834 | 117 | 171 | 38 | 18 | — | 1.178 |
| Resultado financeiro | 1.088 | 846 | 425 | 13 | (9) | — | 2.363 |
| Depreciação e amortização | 5 | 516 | 351 | 99 | — | — | 971 |
| EBITDA | 344 | 1.577 | 1.329 | 236 | 103 | (421) | 3.167 |
| Efeitos pontuais | — | 168 | — | — | — | — | 168 |
| EBITDA ajustado | 344 | 1.745 | 1.329 | 236 | 103 | (421) | 3.335 |

- **Rumo:**

Efeitos pontuais: provisão para *impairment* no valor de R\$ 168 milhões na Malha Sul, sem efeito caixa.



Demonstrações financeiras
intermediárias condensadas
individuais e consolidadas em 31
de marco de 2026



CONTEÚDO

| | |
|--|----|
| Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas..... | 3 |
| Balancos patrimoniais intermediários..... | 5 |
| Demonstrações intermediárias dos resultados..... | 7 |
| Demonstrações intermediárias dos resultados abrangentes..... | 8 |
| Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido..... | 9 |
| Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa..... | 11 |
| Demonstrações intermediárias do valor adicionado..... | 13 |
| 1 Contexto operacional..... | 14 |
| 2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período..... | 14 |
| 2.1 Portfólio..... | 14 |
| 2.2 Dívidas..... | 16 |
| 3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais..... | 17 |
| 3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado..... | 18 |
| 4 Informação por segmento..... | 19 |
| 4.1 Receita operacional líquida por segmento..... | 25 |
| 4.2 Informações sobre área geográfica..... | 26 |
| 5 Ativos e passivos financeiros..... | 26 |
| 5.1 Caixa e equivalentes de caixa..... | 27 |
| 5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures..... | 28 |
| 5.3 Instrumentos financeiros derivativos..... | 30 |
| 5.4 Partes relacionadas..... | 35 |
| 5.5 Fornecedores..... | 38 |
| 5.6 Mensuração de valor justo reconhecido..... | 38 |
| 5.7 Gestão de risco financeiro..... | 39 |
| 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada..... | 42 |
| 6 Investimento em controladas e coligadas..... | 43 |
| 6.1 Investimento em controladas..... | 43 |
| 6.2 Participação de acionistas não controladores..... | 44 |
| 7 Imobilizado, intangível e ágio e perda por redução ao valor recuperável..... | 45 |
| 7.1 Imobilizado..... | 45 |
| 7.2 Intangível e ágio..... | 46 |
| 7.3 Perda por Redução ao Valor Recuperável..... | 47 |
| 8 Imposto de renda e contribuição social..... | 47 |
| 9 Provisão para demandas e depósitos judiciais..... | 50 |
| 10 Patrimônio líquido..... | 53 |
| 11 Resultado por ação..... | 53 |
| 12 Receita operacional líquida..... | 54 |
| 13 Custos e despesas por natureza..... | 55 |
| 14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas..... | 56 |
| 15 Resultado financeiro..... | 56 |
| 16 Pagamento baseado em ações..... | 57 |
| 18 Eventos subsequentes..... | 57 |



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Cosan S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Cosan S.A. ("Companhia"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a



Cosan S.A.

revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Balanços patrimoniais intermediários

(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Ativos | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.1 | 6.216.620 | 15.383.305 | 17.463.977 | 27.243.683 |
| Caixa restrito | | — | — | 44.401 | 45.781 |
| Títulos e valores mobiliários | | 1.236.948 | 23.211 | 3.861.478 | 2.588.411 |
| Contas a receber de clientes | | — | — | 4.156.580 | 3.520.278 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | — | 72.145 | 199.881 | 310.981 |
| Estoques | | — | — | 1.903.484 | 1.969.258 |
| Recebíveis de partes relacionadas | 5.4 | 135.255 | 117.836 | 219.116 | 199.549 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | | 761.061 | 709.042 | 1.304.465 | 1.166.622 |
| Outros tributos a recuperar | | 5.279 | 5.278 | 966.305 | 1.022.881 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber | | 86.320 | 87.224 | 85.759 | 35.410 |
| Ativos financeiros setoriais | | — | — | 415.527 | 338.332 |
| Outros ativos financeiros | | — | — | — | 612 |
| Outros ativos | | 110.429 | 74.506 | 631.941 | 993.667 |
| | | 8.551.912 | 16.472.547 | 31.252.914 | 39.435.465 |
| Ativos não circulantes mantidos para venda | | 532.136 | 531.734 | 652.168 | 652.168 |
| Ativo circulante | | 9.084.048 | 17.004.281 | 31.905.082 | 40.087.633 |
| | | | | | |
| Contas a receber de clientes | | — | — | 151.887 | 148.885 |
| Títulos e valores mobiliários | | — | 307.177 | 77.437 | 404.182 |
| Caixa restrito | | 34 | 186 | 188.083 | 182.987 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 8 | 547.618 | 1.378.628 | 2.766.337 | 3.703.864 |
| Recebíveis de partes relacionadas | 5.4 | 106.698 | 102.476 | 3.586 | 20.348 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | | — | — | 227.448 | 195.821 |
| Outros tributos a recuperar | | 35.937 | 35.278 | 1.966.140 | 1.815.830 |
| Depósitos judiciais | 9 | 352.781 | 351.904 | 1.081.122 | 1.072.982 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | 17.706 | 134.239 | 2.003.092 | 1.956.127 |
| Ativos financeiros setoriais | | — | — | 407.497 | 390.622 |
| Outros ativos | | 101.462 | 128.894 | 1.026.558 | 919.706 |
| Outros ativos financeiros | | — | — | 344 | 5.193 |
| Investimentos em controladas e coligadas | 6.1 | 17.101.988 | 16.573.858 | 1.711.406 | 1.721.308 |
| Investimentos em controladas em conjunto | | 11.381 | 11.509 | 56.897 | 60.356 |
| Imobilizado | 7.1 | 30.740 | 30.303 | 27.949.865 | 26.795.725 |
| Intangível | 7.2 | 11.029 | 11.715 | 26.595.427 | 26.706.626 |
| Ativos de contrato | | — | — | 997.551 | 1.044.613 |
| Direito de uso | | 10.922 | 12.649 | 9.650.585 | 9.662.929 |
| Propriedades para investimentos | | — | — | 18.222.462 | 18.221.781 |
| Ativo não circulante | | 18.328.296 | 19.078.816 | 95.083.724 | 95.029.885 |
| | | | | | |
| Total do ativo | | 27.412.344 | 36.083.097 | 126.988.806 | 135.117.518 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Balanços patrimoniais intermediários

(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Passivos | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 5.2 | 483.211 | 481.367 | 3.705.268 | 3.918.720 |
| Passivos de arrendamento | | 9.935 | 9.935 | 982.749 | 982.991 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | 37.460 | 369.813 | 1.694.972 | 1.909.404 |
| Fornecedores | 5.5 | 2.020 | 870 | 3.812.231 | 4.078.511 |
| Ordenados e salários a pagar | | 17.104 | 43.695 | 516.742 | 771.618 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | | 21.408 | 15.369 | 118.944 | 153.310 |
| Outros tributos a pagar | | 29.168 | 34.951 | 548.833 | 525.208 |
| Dividendos a pagar | | — | — | 231.804 | 226.484 |
| Concessões a pagar | | — | — | 189.808 | 189.076 |
| Pagáveis a partes relacionadas | 5.4 | 179.669 | 233.562 | 337.775 | 320.916 |
| Passivos financeiros setoriais | | — | — | 95.797 | 96.719 |
| Outros passivos financeiros | 5 | 2.909.136 | — | 3.751.188 | 1.096.884 |
| Outras contas a pagar | | 351.618 | 514.651 | 995.537 | 1.192.397 |
| | | 4.040.729 | 1.704.213 | 16.981.648 | 15.462.238 |
| Passivos relacionados a ativos não circulantes disponíveis para venda | | — | — | 86.138 | 86.138 |
| Passivo circulante | | 4.040.729 | 1.704.213 | 17.067.786 | 15.548.376 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 5.2 | 12.006.585 | 15.907.024 | 54.796.351 | 60.308.411 |
| Passivos de arrendamento | | 6.033 | 8.210 | 5.392.261 | 5.429.809 |
| Obrigação de recompra de ações de controlada | 5.8 | 3.994.832 | 3.844.648 | 3.994.832 | 3.844.648 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | 38.275 | 215.820 | 650.002 | 771.265 |
| Fornecedores | 5.5 | — | — | 19.245 | 18.991 |
| Ordenados e salários a pagar | | — | — | 29.122 | 23.406 |
| Outros tributos a pagar | | 153.512 | 149.367 | 181.630 | 176.702 |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | | 5.985 | 5.919 | 99.251 | 78.872 |
| Provisão para demandas judiciais | 9 | 266.035 | 295.175 | 2.152.044 | 2.058.122 |
| Concessões a pagar | | — | — | 3.935.070 | 3.799.169 |
| Investimentos com passivo a descoberto | 6.1 | 302 | 371.318 | — | — |
| Pagáveis a partes relacionadas | 5.4 | 3.331.237 | 5.397.919 | 1.156 | 1.166 |
| Obrigações de benefício pós-emprego | | 344 | 386 | 543.292 | 536.426 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 8 | — | — | 6.128.534 | 6.125.221 |
| Passivos financeiros setoriais | | — | — | 2.215.442 | 2.168.542 |
| Outros passivos financeiros | 5 | — | 2.804.606 | — | 2.804.606 |
| Outras contas a pagar | | 74.726 | 74.264 | 392.818 | 414.154 |
| Passivo não circulante | | 19.877.866 | 29.074.656 | 80.531.050 | 88.559.510 |
| Total do passivo | | 23.918.595 | 30.778.869 | 97.598.836 | 104.107.886 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| | 10 | | | | |
| Capital social | | 10.282.739 | 10.282.739 | 10.282.739 | 10.282.739 |
| Ações em tesouraria | | (266.892) | (76.150) | (266.892) | (76.150) |
| Reserva de capital | | 4.180.652 | 4.194.210 | 4.180.652 | 4.194.210 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | 602.725 | 625.554 | 602.725 | 625.554 |
| Prejuízos acumulados | | (11.305.475) | (9.722.125) | (11.305.475) | (9.722.125) |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores | | 3.493.749 | 5.304.228 | 3.493.749 | 5.304.228 |
| Acionistas não-controladores | 6.2 | — | — | 25.896.221 | 25.705.404 |
| Total do patrimônio líquido | | 3.493.749 | 5.304.228 | 29.389.970 | 31.009.632 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 27.412.344 | 36.083.097 | 126.988.806 | 135.117.518 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstrações intermediárias dos resultados

(Em milhares de reais, exceto resultado por ação)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Receita operacional líquida | 12 | — | — | 9.028.800 | 9.662.601 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 13 | — | — | (5.953.019) | (6.791.905) |
| Lucro bruto | | — | — | 3.075.781 | 2.870.696 |
| Despesas de vendas | 13 | — | — | (443.814) | (440.056) |
| Despesas gerais e administrativas | 13 | (45.939) | (57.937) | (547.411) | (535.032) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 14 | (33.398) | 173.925 | 234.949 | 524.130 |
| Perda por redução ao valor recuperável | 14 | — | — | (168.104) | (285.608) |
| Despesas e receitas operacionais | | (79.337) | 115.988 | (924.380) | (736.566) |
| Resultado antes do resultado da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido | | (79.337) | 115.988 | 2.151.401 | 2.134.130 |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas | 6.1 | 117.844 | (493.236) | 48.676 | 19.049 |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto | | (1.032) | (128.194) | (4.363) | (1.139.047) |
| Resultado de equivalência patrimonial | | 116.812 | (621.430) | 44.313 | (1.119.998) |
| Despesas financeiras | | (891.006) | (763.961) | (2.848.174) | (2.713.642) |
| Receitas financeiras | | 345.462 | 224.542 | 1.016.676 | 1.037.901 |
| Variação cambial, líquida | | 281.893 | 1.079.284 | 702.518 | 1.793.964 |
| Efeito líquido dos derivativos | | (523.713) | (1.163.099) | (1.233.929) | (2.021.218) |
| Resultado financeiro líquido | 15 | (787.364) | (623.234) | (2.362.909) | (1.902.995) |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | | (749.889) | (1.128.676) | (167.195) | (888.863) |
| Imposto de renda e contribuição social | 8 | | | | |
| Corrente | | (2.451) | — | (236.385) | (303.162) |
| Diferido | | (831.010) | (659.219) | (941.399) | (743.373) |
| | | (833.461) | (659.219) | (1.177.784) | (1.046.535) |
| Resultado líquido do período | | (1.583.350) | (1.787.895) | (1.344.979) | (1.935.398) |
| Resultado do período atribuído aos: | | | | | |
| Acionistas controladores | | (1.583.350) | (1.787.895) | (1.583.350) | (1.787.895) |
| Acionistas não controladores | | — | — | 238.371 | (147.503) |
| | | (1.583.350) | (1.787.895) | (1.344.979) | (1.935.398) |
| Resultado por ação: | 11 | | | | |
| Básico | | | | R\$ (0,40) | R\$ (0,96) |
| Diluído | | | | R\$ (0,41) | R\$ (0,96) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstrações intermediárias dos resultados abrangentes

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Resultado líquido do período | (1.583.350) | (1.787.895) | (1.344.979) | (1.935.398) |
| Outros resultados abrangentes: | | | | |
| Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado ⁽ⁱ⁾: | | | | |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | (64.537) | (290.696) | (121.559) | (290.198) |
| Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa | 41.715 | 162.887 | 19.858 | 222.492 |
| Tributos diferidos | — | — | (1.253) | (28.025) |
| | (22.822) | (127.809) | (102.954) | (95.731) |
| Itens que não serão reclassificados para o resultado: | | | | |
| Ganho líquido (perda) na remensuração do plano de benefício definido | 15 | (22.497) | 33 | (59.336) |
| Perda de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito ⁽ⁱ⁾ | (22) | — | (5.274) | — |
| Tributos diferidos | — | 8.499 | 1.811 | 17.002 |
| | (7) | (13.998) | (3.430) | (42.334) |
| Resultado abrangente do período | (1.606.179) | (1.929.702) | (1.451.363) | (2.073.463) |
| Resultado abrangente atribuível aos: | | | | |
| Acionistas controladores | (1.606.179) | (1.929.702) | (1.606.179) | (1.929.702) |
| Acionistas não controladores | — | — | 154.816 | (143.761) |
| | (1.606.179) | (1.929.702) | (1.451.363) | (2.073.463) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

- (i) Para a controladora, os efeitos decorrem da aplicação do método de equivalência patrimonial aos investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto.

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido

(Em milhares de reais)

| | Capital social | Ações em tesouraria | Reserva de capital | | Ajustes de avaliação patrimonial | Prejuízos acumulados | Patrimônio líquido atribuível aos | | Total do patrimônio líquido |
|--|-------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| | | | Transações societárias - Lei 6.404/76 | Transações de capital | | | Acionistas controladores | Acionistas não controladores | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 10.282.739 | (76.150) | 737 | 4.193.473 | 625.554 | (9.722.125) | 5.304.228 | 25.705.404 | 31.009.632 |
| Resultado líquido do período | — | — | — | — | — | (1.583.350) | (1.583.350) | 238.371 | (1.344.979) |
| Outros resultados abrangentes | | | | | | | | | |
| Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa | — | — | — | — | 41.715 | — | 41.715 | (23.110) | 18.605 |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | — | — | — | — | (64.537) | — | (64.537) | (57.022) | (121.559) |
| Ganho na remensuração do plano de benefício definido, líquido de impostos | — | — | — | — | 15 | — | 15 | 18 | 33 |
| Perda de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito | — | — | — | — | (22) | — | (22) | (3.441) | (3.463) |
| Total do resultado abrangente do período | — | — | — | — | (22.829) | (1.583.350) | (1.606.179) | 154.816 | (1.451.363) |
| Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas | | | | | | | | | |
| Aporte de capital | — | — | — | — | — | — | — | 1.038 | 1.038 |
| Ações próprias (adquiridas) vendidas (Nota 10 (a)) | — | (213.666) | — | (2.841) | — | — | (216.507) | — | (216.507) |
| Pagamento baseado em ações | — | 22.924 | — | (22.738) | — | — | 186 | — | 186 |
| Dividendos | — | — | — | — | — | — | — | (3.229) | (3.229) |
| Plano de remuneração dos empregados liquidado com instrumentos patrimoniais | — | — | — | 12.080 | — | — | 12.080 | 38.192 | 50.272 |
| Total de contribuições e distribuições | — | (190.742) | — | (13.499) | — | — | (204.241) | 36.001 | (168.240) |
| Transações com os acionistas | | | | | | | | | |
| Perda na mudança de participação em controlada e outras transações | — | — | — | (59) | — | — | (59) | — | (59) |
| Total de transações com os acionistas | — | — | — | (59) | — | — | (59) | — | (59) |
| Total de contribuições, distribuições e transações com acionistas | — | (190.742) | — | (13.558) | — | — | (204.300) | 36.001 | (168.299) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 10.282.739 | (266.892) | 737 | 4.179.915 | 602.725 | (11.305.475) | 3.493.749 | 25.896.221 | 29.389.970 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido

(Em milhares de reais)

| | Capital social | Ações em tesouraria | Reserva de capital | | | Reserva de lucros | | | Patrimônio líquido atribuível aos | | Total do patrimônio líquido |
|---|------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| | | | Transações societárias - Lei 6.404/76 | Transações de capital | Ajustes de avaliação patrimonial | Legal | Reserva estatutária | Prejuízos acumulados | Acionistas controladores | Acionistas não controladores | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025 | 8.832.544 | (50.708) | 737 | 2.205.141 | 565.855 | 58.802 | 8.715.188 | (9.423.795) | 10.903.764 | 28.494.598 | 39.398.362 |
| Resultado líquido do período | — | — | — | — | — | — | — | (1.787.895) | (1.787.895) | (147.503) | (1.935.398) |
| Outros resultados abrangentes | | | | | | | | | | | |
| Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa | — | — | — | — | 162.887 | — | — | — | 162.887 | 31.580 | 194.467 |
| Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior | — | — | — | — | (290.696) | — | — | — | (290.696) | 498 | (290.198) |
| Perda na remensuração do plano de benefício definido, líquido de impostos | — | — | — | — | (13.998) | — | — | — | (13.998) | (28.336) | (42.334) |
| Total do resultado abrangente do período | — | — | — | — | (141.807) | — | — | (1.787.895) | (1.929.702) | (143.761) | (2.073.463) |
| Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas | | | | | | | | | | | |
| Pagamento baseado em ações | — | 234 | — | 114 | — | — | — | — | 348 | 6.771 | 7.119 |
| Dividendos | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (375.782) | (375.782) |
| Ações próprias adquiridas | — | (34.022) | — | — | — | — | — | — | (34.022) | — | (34.022) |
| Plano de remuneração dos empregados liquidado com instrumentos patrimoniais | — | — | — | 15.559 | — | — | — | — | 15.559 | 2.135 | 17.694 |
| Total de contribuições e distribuições | — | (33.788) | — | 15.673 | — | — | — | — | (18.115) | (366.876) | (384.991) |
| Transações com os acionistas | | | | | | | | | | | |
| Perda na mudança de participação em controlada | — | — | — | (975.200) | — | — | — | — | (975.200) | (1.193.730) | (2.168.930) |
| Efeito proveniente de aumento de capital em controlada | — | — | — | (89.084) | — | — | — | — | (89.084) | 89.084 | — |
| Total de transações com os acionistas | — | — | — | (1.064.284) | — | — | — | — | (1.064.284) | (1.104.646) | (2.168.930) |
| Total de contribuições, distribuições e transações com acionistas | — | (33.788) | — | (1.048.611) | — | — | — | — | (1.082.399) | (1.471.522) | (2.553.921) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | <u>8.832.544</u> | <u>(84.496)</u> | <u>737</u> | <u>1.156.530</u> | <u>424.048</u> | <u>58.802</u> | <u>8.715.188</u> | <u>(11.211.690)</u> | <u>7.891.663</u> | <u>26.879.315</u> | <u>34.770.978</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|---|-----------------|--------------------|--------------------|
| | | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | | |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | | (749.889) | (1.128.676) | (167.195) | (888.863) |
| Ajustes por: | | | | | |
| Depreciação e amortização | 13 | 5.396 | 4.713 | 971.396 | 967.894 |
| Perda por redução ao valor recuperável | 14 | — | — | 168.104 | 285.608 |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas | 6.1 | (117.844) | 493.236 | (48.676) | (19.049) |
| Equivalência patrimonial em controladas em conjunto | | 1.032 | 128.194 | 4.363 | 1.139.047 |
| Ganho nas alienações de ativo imobilizado e intangível | 14 | — | — | (19.515) | (4.194) |
| Transações com pagamento baseado em ações | 16 | 9.655 | 6.220 | 19.813 | 23.892 |
| Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários | 14 | 5.138 | 35.589 | 82.202 | 84.992 |
| Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos | | 928.361 | 762.997 | 2.808.860 | 2.397.005 |
| Ativos e passivos financeiros setoriais, líquidos | | — | — | (71.274) | 8.586 |
| Provisão de bônus e participação no resultado | | 9.368 | (579) | 102.918 | 93.871 |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | | — | — | 1.138 | 11.110 |
| Receita com indenização de seguro | | — | — | (7.114) | — |
| Receita com dividendos de investimento financeiro | | — | (9.143) | — | (9.143) |
| Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento | | — | (206.388) | — | (206.388) |
| Outros | | (31) | 10 | (20.859) | (89.465) |
| | | 91.186 | 86.173 | 3.824.161 | 3.794.903 |
| Varição em: | | | | | |
| Contas a receber de clientes | | — | — | (681.703) | (263.936) |
| Estoque | | — | — | 9.450 | (99.705) |
| Outros tributos, líquidos | | (52.808) | 2.764 | (215.891) | (382.326) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | — | (26.586) | (262.697) | (371.123) |
| Partes relacionadas, líquidas | | (59.301) | 21.633 | (6.632) | (21.353) |
| Fornecedores | | 1.157 | (1.596) | (124.000) | (280.419) |
| Ordenados e salários a pagar | | (35.960) | (29.555) | (333.519) | (374.402) |
| Provisão para demandas judiciais | | 332 | 67 | (61.458) | (38.754) |
| Instrumentos financeiros derivativos | | — | — | (19.966) | (5.107) |
| Outros passivos financeiros | | — | — | (67.643) | (53.150) |
| Depósitos judiciais | | (1.644) | (1.561) | (650) | (12.589) |
| Obrigação de benefício pós-emprego | | — | — | (10.517) | (9.848) |
| Outros ativos e passivos, líquidos | | (13.338) | (5.646) | 422.174 | (152.287) |
| | | (161.562) | (40.480) | (1.353.052) | (2.064.999) |
| Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades operacionais | | (70.376) | 45.693 | 2.471.109 | 1.729.904 |
| Fluxo de caixa de atividades de investimento | | | | | |
| Aporte de capital em controladas e coligadas | 6.1 | (801.558) | (331.000) | — | — |
| Recebimento por redução de capital em controladas e coligadas | | — | 1.013.760 | — | 11.000 |
| Pagamento por aquisição de controladas | | — | — | (175.032) | — |
| Venda (compra) de títulos e valores mobiliários, líquido | | (883.555) | 193.880 | (857.605) | 472.358 |
| Caixa restrito | | 152 | (184) | (5.594) | (114.600) |
| Dividendos recebidos de controladas e coligadas | | — | 14.110 | 7.902 | 4.277 |
| Dividendos recebidos de controlada em conjunto | | — | 5.184 | — | 45.640 |
| Dividendos recebidos de investimento financeiro | | 8.974 | 87.608 | 8.974 | 87.608 |
| Outros ativos financeiros | | — | — | (66) | (80) |
| Caixa e equivalentes de caixa absorvidos na incorporação de controlada | | — | 10.089 | — | — |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato | | (3.453) | (3.797) | (2.297.845) | (2.284.909) |
| Alienação de investimentos, líquido de caixa e equivalentes de caixa | | — | 8.892.802 | — | 8.892.802 |

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

(Em milhares de reais)

| | | | | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Partes relacionadas | — | 25.592 | — | 25.592 |
| Custo de aquisição de novos negócios | — | — | — | (213.086) |
| Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida | (282.637) | (981.504) | (282.637) | (981.504) |
| Caixa recebido na venda de ativos imobilizado e intangível | — | — | 34.787 | 1.024 |
| Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades de investimento | (1.962.077) | 8.926.540 | (3.567.116) | 5.946.122 |

Fluxo de caixa de atividades de financiamento

| | | | | | |
|---|-----|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures | 5.2 | — | 2.442.980 | 2.686.736 | 6.486.495 |
| Amortização de principal sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 5.2 | (3.757.584) | (7.148.782) | (7.752.385) | (11.504.819) |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 5.2 | (553.805) | (459.313) | (1.627.737) | (1.271.271) |
| Pagamento de instrumentos financeiros derivativos | | (565.611) | (213.110) | (1.316.126) | (938.580) |
| Recebimento de instrumentos financeiros derivativos | | 3.315 | 347.361 | 28.284 | 979.572 |
| Amortização de principal sobre arrendamentos | | (2.187) | (1.822) | (160.920) | (143.920) |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos | | (472) | (666) | (98.247) | (98.596) |
| Recursos provenientes de aumento de capital | | — | — | 1.058 | — |
| Redução de capital | | — | — | — | (486.240) |
| Partes relacionadas | | (2.017.479) | (1.223.068) | — | — |
| Recompra de ações próprias | 10 | (270.533) | (34.022) | (270.533) | (34.022) |
| Venda de ações próprias | 10 | 31.984 | — | 31.984 | — |
| Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove | | — | (2.169.000) | — | (2.169.000) |
| Dividendos pagos | | — | — | (90) | (44.032) |
| Dividendos pagos a acionistas preferencialistas | | — | — | — | (371.000) |
| Ganho nas operações bancárias de derivativos | | — | 22.100 | — | 22.100 |
| Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento | | (7.132.372) | (8.437.342) | (8.477.976) | (9.573.313) |

| | | | | | |
|---|--|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa | | (9.164.825) | 534.891 | (9.573.983) | (1.897.287) |
|---|--|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|

| | | | | | |
|---|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | | 15.383.305 | 2.201.267 | 27.243.683 | 16.903.542 |
| Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa | | (1.860) | (3.636) | (205.723) | (197.172) |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | | 6.216.620 | 2.732.522 | 17.463.977 | 14.809.083 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Transações que não envolveram caixa:

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa, individual e consolidada, pelo método indireto. Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, as seguintes transações não envolveram movimentação de caixa e equivalente de caixa, não estando, portanto, refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e consolidado:

- (i) Reconhecimento de ativos de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento, no montante de R\$ 564.946 (R\$ 135.098 em 31 de março de 2025), decorrentes da atualização monetária com base em índices contratuais e da celebração de novos contratos de arrendamento.
- (ii) Aquisição de ativos imobilizados e intangíveis com pagamento a prazo, no montante de R\$ 516.674 (R\$ 567.019 em 31 de março de 2025).

Apresentação de juros e dividendos:

A Companhia classifica os dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos como fluxo de caixa de atividades de investimento. Os dividendos e juros sobre capital próprio pagos são classificados como fluxo de caixa de atividades de financiamento.

Demonstrações intermediárias do valor adicionado

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---|--------------------|--------------------|--------------------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 Reapresentado nota 3.1 |
| Receitas | | | | |
| Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções | — | — | 10.144.646 | 10.641.969 |
| Receita de construção de ativos para uso próprio | — | — | 2.201.236 | 1.284.183 |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 9.852 | 218.008 | 400.789 | 639.449 |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | — | — | (1.138) | (11.110) |
| | 9.852 | 218.008 | 12.745.533 | 12.554.491 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados | — | — | 7.004.744 | 6.485.994 |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | 42.175 | 39.748 | 827.205 | 724.228 |
| Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável | — | — | 168.104 | 285.608 |
| | 42.175 | 39.748 | 8.000.053 | 7.495.830 |
| Valor adicionado bruto | (32.323) | 178.260 | 4.745.480 | 5.058.661 |
| Retenções | | | | |
| Depreciação e amortização | 5.396 | 4.713 | 971.396 | 967.894 |
| Valor adicionado líquido produzido | (37.719) | 173.547 | 3.774.084 | 4.090.767 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | | |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas | 117.844 | (493.236) | 48.676 | 19.049 |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto | (1.032) | (128.194) | (4.363) | (1.139.047) |
| Receitas financeiras | 627.355 | 1.303.826 | 1.437.834 | 2.831.865 |
| | 744.167 | 682.396 | 1.482.147 | 1.711.867 |
| Valor adicionado total a distribuir | 706.448 | 855.943 | 5.256.231 | 5.802.634 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | |
| Pessoal e encargos | 29.394 | 45.508 | 889.975 | 845.288 |
| Remuneração direta | 27.274 | 38.243 | 812.706 | 738.191 |
| Benefícios | 2.403 | 4.530 | 47.858 | 77.561 |
| FGTS e outros | (283) | 2.735 | 29.411 | 29.536 |
| Impostos, taxas e contribuições | 845.685 | 671.267 | 1.704.667 | 2.137.093 |
| Federais | 842.660 | 667.807 | 1.147.409 | 1.411.485 |
| Estaduais | — | 1 | 510.710 | 683.991 |
| Municipais | 3.025 | 3.459 | 46.548 | 41.617 |
| Despesas financeiras e aluguéis | 1.414.719 | 1.927.063 | 4.006.568 | 4.755.651 |
| Juros e variação cambial | 1.309.096 | 1.827.712 | 3.593.618 | 4.367.012 |
| Aluguéis | 4 | — | 42.079 | 25.021 |
| Outros | 105.619 | 99.351 | 370.871 | 363.618 |
| Remuneração de capitais próprios | (1.583.350) | (1.787.895) | (1.344.979) | (1.935.398) |
| Dividendos propostos | — | — | 3.229 | — |
| Participação dos acionistas não-controladores | — | — | 238.371 | (147.503) |
| Resultado do período | (1.583.350) | (1.787.895) | (1.586.579) | (1.787.895) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

A Cosan S.A. (“Cosan” ou “a Companhia”) é uma companhia aberta listada no segmento especial Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código de negociação “CSAN3”. As *American Depositary Shares* (“ADSs”) da Companhia estão listadas na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) e negociadas sob o código “CSAN”. A Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil. O acionista controlador final da Cosan é o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello.

Em 31 de março de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



- (i) Controladora: Entidade que exerce controle - por meio de participação societária direta ou indireta - sobre suas controladas e participa em empreendimentos em conjunto (*joint ventures*). Seu resultado é predominantemente impactado por despesas gerais e administrativas, constituição de provisões decorrentes de contingências, resultado de equivalência patrimonial e resultado financeiro relacionado ao endividamento corporativo.
- (ii) O Itaú Unibanco S.A. (“Itaú”) possui ações preferenciais que representam uma participação societária de 12,73% na Cosan Nove Participações S.A. (“Cosan Nove”), controlada pela Companhia, a qual possui participação direta de 39,06% na Raízen S.A. (“Raízen”).

2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período

2.1 Portfólio

2.1.1 - Incêndio na fábrica de lubrificantes da Moove - Indenizações recebidas

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. (“CLE” – segmento Moove) firmou termo de quitação final com as seguradoras referente ao incêndio ocorrido

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

em fevereiro de 2025 no Complexo Ilha do Governador, abrangendo indenizações por danos materiais e lucros cessantes.

Em janeiro de 2026, as seguradoras efetuaram a liquidação integral do saldo remanescente da indenização securitária (valor devido pelo contrato de seguro), no montante de R\$ 433.683, valor este já reconhecido como direito a receber no ativo circulante em 31 de dezembro de 2025.

2.1.2 - Alienação da participação societária na Vale S.A. ("Vale")

Em 12 de janeiro de 2026, a Companhia alienou a participação remanescente na Vale pelo valor de R\$ 319.723. Adicionalmente, em 9 e 12 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente a estrutura de derivativos do tipo *call spread*, referente a 4.268.720 ações. Essa operação resultou em ingresso de caixa de R\$ 91.853.

2.1.3 - Liquidação do contrato de *total return swap* ("TRS") lastreado em ações próprias

Em 15 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou o contrato de TRS celebrado com o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander"), lastreado em ações próprias de sua própria emissão. Como resultado da liquidação, a Companhia adquiriu 52.611.312 ações ordinárias de emissão própria (*ticker*: CSAN3), pelo valor total de R\$ 270.533.

Na data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia não mantinha outros contratos derivativos vinculados a ações de sua própria emissão.

2.1.4 - Incerteza quanto à continuidade operacional da *joint venture* Raízen S.A.

A Companhia detém participação relevante na Raízen, classificada como *joint venture* e contabilizada pelo método de equivalência patrimonial. Em 12 de fevereiro de 2026, a Raízen evidenciou, em suas demonstrações contábeis intermediárias, incerteza significativa quanto à sua capacidade de manter a continuidade operacional.

Diante desse cenário, a Raízen revisou as premissas utilizadas nos testes de redução ao valor recuperável de seus ativos, efetuando os ajustes e as provisões necessários. Esses eventos, somados ao elevado nível de endividamento, resultaram em perdas significativas e em patrimônio líquido negativo de R\$ 1.132.503 mil em 31 de dezembro de 2025. Na data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis, nenhum acordo formal de reforço de capital havia sido celebrado.

A administração da Companhia avaliou que esse evento não compromete a própria capacidade da Companhia de manter sua continuidade operacional, uma vez que ela dispõe de estrutura de capital sólida e liquidez adequada para honrar suas obrigações no vencimento.

Com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025, o investimento na Raízen foi reduzido a zero no balanço patrimonial da Companhia, sem o reconhecimento de passivo adicional. Isso porque a Companhia concluiu, em conjunto com seus assessores jurídicos, por meio da análise de contratos, documentos societários e demais documentos relacionados à Raízen, que não possui obrigações legais ou construtivas de prestar suporte financeiro à Raízen. A administração continuará a monitorar a evolução do processo de reestruturação societária e financeira da Raízen, sendo quaisquer impactos reconhecidos nos períodos em que ocorrerem.

Em 4 de março de 2026, a Raízen S.A. divulgou fato relevante informando sobre medidas para fortalecer sua estrutura de capital, incluindo a busca de solução negociada com seus credores financeiros. Em 11 de março de 2026, a Raízen S.A. protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial, reestruturação de natureza estritamente financeira, que não

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

abrange obrigações perante clientes, fornecedores, revendedores e demais parceiros comerciais. Em 12 de março de 2026, foi anunciado que a 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo deferiu o processamento da recuperação extrajudicial da Raízen e de determinadas subsidiárias. Tal decisão resultou na suspensão, pelo prazo de 180 dias, de ações judiciais e medidas executivas relacionadas aos créditos abrangidos pelo procedimento, bem como no prazo de 90 dias para comprovação do quórum necessário à homologação judicial do plano, nos termos da Lei nº 11.101/2005. Conforme também evidenciado pela Raízen S.A. em fato relevante divulgado em 11 de março de 2026, o plano de recuperação extrajudicial poderá envolver: (i) a capitalização do Grupo Raízen por seus acionistas; (ii) a conversão de parte dos Créditos Sujeitos em participação societária na companhia; (iii) a substituição de parte dos Créditos Sujeitos por nova dívida; (iv) reorganizações societárias voltadas à segregação de parcela dos negócios atualmente conduzidos pelo Grupo Raízen; e (v) a venda de ativos do Grupo Raízen.

A Raízen permanece em negociação com seus credores financeiros e aguarda a homologação judicial do plano para definir a renegociação de seus passivos, bem como as alternativas para captação dos recursos necessários às operações e aos fluxos de caixa de períodos futuros.

2.1.5 - Transações com acionistas preferencialistas da Cosan Dez

Em 19 de fevereiro de 2026, o Bradesco BBI S.A. ("Bradesco") exerceu seu direito de conversão previsto no acordo de acionistas e converteu suas ações preferenciais Classe B na Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), representativas de 4,99% do capital social da subsidiária, em ações preferenciais Classe D. Após a conversão, essas ações passaram a representar 11,50% do capital social da Cosan Dez.

Em 31 de março de 2026, o BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG") exerceu seu direito de conversão previsto no acordo de acionistas e converteu suas ações preferenciais Classe A na Cosan Dez, representativas de 4,99% do capital social da subsidiária, em ações preferenciais Classe C. Após a conversão, essas ações passaram a representar 11,50% do capital social da Cosan Dez.

A operação foi concluída em conformidade com os termos do acordo de acionistas vigente.

2.2 Dívidas

2.2.1 - Liquidações antecipadas

Em 16 de janeiro de 2026 a Cosan S.A. comunicou o resgate antecipado total das debêntures da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão, ambas com data de resgate em 02 de fevereiro de 2026, conforme valores abaixo:

- (i) 1ª Série da 4ª Emissão: O valor total do resgate foi de R\$ 400.000, acrescido da remuneração calculada *pro rata temporis* desde a data do último pagamento da remuneração até a data do efetivo pagamento, e do prêmio.
- (ii) 6ª Emissão: O valor total do resgate foi de R\$ 166.178, acrescido da remuneração calculada *pro rata temporis* desde a data do último pagamento da remuneração até a data do efetivo pagamento, e do prêmio.

Em fevereiro de 2026, a subsidiária Cosan Luxembourg S.A. ("Cosan Lux") efetuou o resgate integral dos *bonds* com vencimento em 2029, no montante principal de R\$ 2.622.288 (equivalente a US\$ 504.228), mediante o exercício da cláusula de call antecipado, e, no mesmo período, dando continuidade à estratégia de gestão de passivos previamente divulgada ao mercado, promoveu também o resgate integral dos *senior notes* com vencimento em junho de 2030 ("Bond 2030"), no montante principal de R\$ 1.400.698

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

(representando U.S.\$ 269.334), e dos *senior notes* com vencimento em janeiro de 2031 ("Bond 2031"), no montante principal de R\$ 1.560.180 (representando U.S.\$ 300.000).

Com os resgates mencionados acima, foi realizado o pagamento de aproximadamente R\$ 6,2 bilhões em dívidas até o momento, reforçando seu compromisso com a redução do endividamento, do custo financeiro e o aprimoramento da estrutura de capital.

2.2.2 - Dívidas contraídas no período

| Segmento/Modalidade | Data | Incidência de juros | Taxa | Objetivo | Gastos captação de recursos | Valor | Vencimento |
|---------------------|------------|---------------------|--------------------|-----------------|-----------------------------|-----------|------------|
| Compass | | | | | | | |
| Debêntures | 25/03/2026 | Semestral | CDI + 0,75% | Capital de Giro | (9.036) | 1.500.000 | 15/03/2029 |
| Debêntures | 18/03/2026 | Semestral | CDI + 0,85% | Investimentos | (3.526) | 600.000 | 16/03/2029 |
| Debêntures | 05/03/2026 | Semestral | IPCA + 6,89% | Investimentos | (27.954) | 506.000 | 01/08/2041 |
| BNDES | 27/03/2026 | Mensal | Pré-fixado (7,89%) | Investimentos | — | 107.690 | 16/09/2041 |
| BNDES | 27/03/2026 | Mensal | Pré-fixado (9,00%) | Investimentos | (449) | 13.310 | 16/09/2041 |

3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR"), foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstrações Intermediárias, com a norma internacional de contabilidade IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR").

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ("demonstrações financeiras anuais"). Elas não incluem todas as informações exigidas para um conjunto completo de demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS *Accounting Standards (International Financial Reporting Standards)*. No entanto, foram incluídas notas explicativas selecionadas para esclarecer eventos e transações relevantes para a compreensão das mudanças na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") intermediária, individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas IFRS (*International Financial Reporting Standards*) não exigem a apresentação dessa demonstração; portanto, ela é apresentada como informação suplementar às demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, foram elaboradas utilizando as mesmas bases de preparação e políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

As informações relevantes específicas das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, e somente elas, são divulgadas e correspondem às informações utilizadas pela administração na gestão da Companhia.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2026.

3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado

A Companhia reapresentou determinadas rubricas da DVA referentes ao período findo em 31 de março de 2025 em cumprimento à Resolução CVM 199/2024, para assegurar a comparabilidade com o exercício de 2025. Os ajustes resultaram nas seguintes reclassificações:

- (i) correção de valores anteriormente apresentados em “Insumos adquiridos de terceiros” e em “Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções” para as rubricas “Receita de construção de ativos para uso próprio”, “Outras receitas operacionais, líquidas”, “Pessoal e encargos”, “Impostos, taxas e contribuições” e “Despesas financeiras e aluguéis”;
- (ii) alteração da política contábil para ativos construídos para uso próprio, passando a reconhecer na DVA, como receita, a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes que resultem em expansão de capacidade.

Esses ajustes não geraram impacto relevante nos índices das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

| | Consolidado | | |
|--|---|----------------|--------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | |
| | 2025 (Reportado) | Reapresentação | 2025 Reapresentado |
| Receitas | | | |
| Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções | 10.946.098 | (304.129) | 10.641.969 |
| Receita de construção de ativos para uso próprio | — | 1.284.183 | 1.284.183 |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 639.449 | — | 639.449 |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | (11.110) | — | (11.110) |
| | 11.574.437 | 980.054 | 12.554.491 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados | 6.015.910 | 470.084 | 6.485.994 |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | 484.732 | 239.496 | 724.228 |
| | 6.786.250 | 709.580 | 7.495.830 |
| Valor adicionado bruto | 4.788.187 | 270.474 | 5.058.661 |
| Retenções | | | |
| Depreciação e amortização | 967.894 | — | 967.894 |
| Valor adicionado líquido produzido | 3.820.293 | 270.474 | 4.090.767 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas | 19.049 | — | 19.049 |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto | (1.139.047) | — | (1.139.047) |
| Receitas financeiras | 2.831.865 | — | 2.831.865 |
| | 1.711.867 | — | 1.711.867 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|
| Valor adicionado total a distribuir | 5.532.160 | 270.474 | 5.802.634 |
| Distribuição do valor adicionado | 5.532.160 | 270.474 | 5.802.634 |
| Pessoal e encargos | 679.116 | 166.172 | 845.288 |
| Remuneração direta | 577.358 | 160.833 | 738.191 |
| Benefícios | 72.222 | 5.339 | 77.561 |
| FGTS e outros | 29.536 | — | 29.536 |
| Impostos, taxas e contribuições | 2.130.166 | 6.927 | 2.137.093 |
| Federais | 1.411.485 | — | 1.411.485 |
| Estaduais | 683.991 | — | 683.991 |
| Municipais | 34.690 | 6.927 | 41.617 |
| Despesas financeiras e alugueis | 4.658.276 | 97.375 | 4.755.651 |
| Juros e variação cambial | 4.275.125 | 91.887 | 4.367.012 |
| Alugueis | 19.533 | 5.488 | 25.021 |
| Outros | 363.618 | — | 363.618 |
| Remuneração de capitais próprios | (1.935.398) | — | (1.935.398) |
| Participação dos acionistas não-controladores | (147.503) | — | (147.503) |
| Resultado do período | (1.787.895) | — | (1.787.895) |

4 Informação por segmento

As informações por segmento são utilizadas pela alta administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (*“EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”*).

Segmentos reportados:

- 1) Compass: tem como atividades principais: (i) distribuição de gás natural canalizado no Brasil, atendendo clientes dos setores industrial, residencial, comercial, automotivo, termogeração e cogeração; (ii) comercialização de gás natural; (iii) desenvolvimento de projetos de infraestrutura; (iv) produção, movimentação e comercialização de Biometano; e (v) construção, operação e manutenção de instalações de regaseificação e transferência de gás natural liquefeito (GNL).
- 2) Moove: atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes de alta performance, óleos básicos e especialidades, com sede no Brasil e operação em 10 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas próprias para diferentes mercados finais, incluindo segmento industrial, comercial e de veículos de passageiros e de carga.
- 3) Rumo: presta serviços de logística para transporte ferroviário, armazenamento e carregamento portuário de mercadorias, principalmente grãos e açúcar, locação de locomotivas, vagões e outros equipamentos ferroviários, além da operação de contêineres.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- 4) Radar: referência em gestão de propriedades agrícolas, a Radar investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, por meio de participação nas empresas Radar, Tellus e Janus.
- 5) Cosan Corporativo: representa a estrutura corporativa da Cosan, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em despesas gerais e administrativas e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos investimentos; e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez), empresas financeiras *offshore* e investimento no *Climate Tech Fund*, fundo administrado pela *Fifth Wall*, especializado em inovação tecnológica.

Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de apresentar a Raízen nas informações por segmento porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero; (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia. Nessa circunstância, a administração entendeu que a divulgação específica deixou de ser material para as demonstrações financeiras como um todo, em linha com o CPC 26 (R1) e o CPC 21 (R1), que exigem a avaliação da materialidade com base na relevância da informação para os usuários. Por esse motivo, a Companhia alterou a apresentação dos segmentos no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e reapresentou, de forma retrospectiva, as informações comparativas do mesmo período de 2025. Essa alteração não afetou os valores totais apresentados, pois a Raízen já era integralmente eliminada nas demonstrações consolidadas por se tratar de uma *joint venture*.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Período de três meses findo em 31 de março de 2026 | | | | | | Consolidado |
|---|--|-----------------|------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| | Segmentos reportados | | | | Reconciliação | | |
| | Compass | Moove | Rumo | Radar | Cosan Corporativo | Eliminações entre segmentos | |
| Resultado | | | | | | | |
| Receita operacional líquida | 3.163.641 | 2.456.526 | 3.282.303 | 127.622 | 28 | (1.320) | 9.028.800 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (2.305.909) | (1.815.966) | (1.832.464) | — | — | 1.320 | (5.953.019) |
| Lucro bruto | 857.732 | 640.560 | 1.449.839 | 127.622 | 28 | — | 3.075.781 |
| Despesas de vendas | (42.109) | (390.257) | (11.448) | — | — | — | (443.814) |
| Despesas gerais e administrativas | (192.897) | (120.478) | (165.303) | (22.533) | (46.200) | — | (547.411) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 323.531 | 6.630 | (57.806) | (2.024) | (35.382) | — | 234.949 |
| Perda por redução ao valor recuperável | — | — | (168.104) | — | — | — | (168.104) |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas | 32.000 | — | 16.687 | — | 421.056 | (421.067) | 48.676 |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto | — | — | (3.341) | — | (1.022) | — | (4.363) |
| Resultado financeiro líquido | (424.627) | (13.427) | (845.839) | 9.221 | (1.088.237) | — | (2.362.909) |
| Despesas financeiras | (611.466) | (56.451) | (997.612) | (3.462) | (1.179.183) | — | (2.848.174) |
| Receitas financeiras | 234.756 | 43.501 | 387.665 | 12.683 | 338.071 | — | 1.016.676 |
| Variação cambial, líquida | 46.386 | 87.919 | 291.625 | — | 276.588 | — | 702.518 |
| Efeito líquido dos derivativos | (94.303) | (88.396) | (527.517) | — | (523.713) | — | (1.233.929) |
| Imposto de renda e contribuição social | (171.378) | (38.074) | (116.960) | (17.801) | (833.571) | — | (1.177.784) |
| Resultado líquido do período | 382.252 | 84.954 | 97.725 | 94.485 | (1.583.328) | (421.067) | (1.344.979) |
| Resultado do período atribuído aos: | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 304.284 | 59.475 | 28.268 | 29.040 | (1.583.350) | (421.067) | (1.583.350) |
| Acionistas não controladores | 77.968 | 25.479 | 69.457 | 65.445 | 22 | — | 238.371 |
| | 382.252 | 84.954 | 97.725 | 94.485 | (1.583.328) | (421.067) | (1.344.979) |
| Outras informações selecionadas | | | | | | | |
| Depreciação e amortização | 350.667 | 99.155 | 516.093 | 68 | 5.413 | — | 971.396 |
| EBITDA | 1.328.924 | 235.610 | 1.576.617 | 103.133 | 343.893 | (421.067) | 3.167.110 |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato | 493.065 | 26.924 | 1.773.722 | 681 | 3.453 | — | 2.297.845 |
| Reconciliação EBITDA | | | | | | | |
| Resultado líquido do período | 382.252 | 84.954 | 97.725 | 94.485 | (1.583.328) | (421.067) | (1.344.979) |
| Impostos de renda e contribuição social | 171.378 | 38.074 | 116.960 | 17.801 | 833.571 | — | 1.177.784 |
| Resultado financeiro líquido | 424.627 | 13.427 | 845.839 | (9.221) | 1.088.237 | — | 2.362.909 |
| Depreciação e amortização | 350.667 | 99.155 | 516.093 | 68 | 5.413 | — | 971.396 |
| EBITDA | 1.328.924 | 235.610 | 1.576.617 | 103.133 | 343.893 | (421.067) | 3.167.110 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Período de três meses findo em 31 de março de 2025 (Reapresentado) | | | | | | Consolidado |
|---|--|-----------------|------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| | Segmentos reportados | | | | | Reconciliação | |
| | Compass | Moove | Rumo | Radar | Cosan Corporativo | Eliminações entre segmentos | |
| Resultado | | | | | | | |
| Receita operacional líquida | 4.209.600 | 2.341.582 | 2.966.750 | 152.078 | 48 | (7.457) | 9.662.601 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (3.395.697) | (1.710.940) | (1.683.563) | (9.162) | — | 7.457 | (6.791.905) |
| Lucro bruto | 813.903 | 630.642 | 1.283.187 | 142.916 | 48 | — | 2.870.696 |
| Despesas de vendas | (53.956) | (371.841) | (14.259) | — | — | — | (440.056) |
| Despesas gerais e administrativas | (181.465) | (123.242) | (149.241) | (21.875) | (59.209) | — | (535.032) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 384.044 | (68) | (317.442) | (1.867) | 173.856 | — | 238.522 |
| Equivalência patrimonial em controladas e coligadas | 25.204 | — | (6.151) | 21.618 | 369.663 | (391.285) | 19.049 |
| Equivalência patrimonial das controladas em conjunto | — | — | (3.290) | — | (1.135.757) | — | (1.139.047) |
| Resultado financeiro líquido | (370.481) | (58.152) | (767.659) | 14.022 | (720.725) | — | (1.902.995) |
| Despesas financeiras | (563.042) | (93.932) | (928.059) | (671) | (1.127.938) | — | (2.713.642) |
| Receitas financeiras | 204.674 | 36.616 | 313.563 | 14.693 | 468.355 | — | 1.037.901 |
| Variação cambial, líquida | 161.376 | 69.913 | 460.718 | — | 1.101.957 | — | 1.793.964 |
| Efeito líquido dos derivativos | (173.489) | (70.749) | (613.881) | — | (1.163.099) | — | (2.021.218) |
| Imposto de renda e contribuição social | (196.797) | (47.303) | (122.322) | (20.626) | (659.487) | — | (1.046.535) |
| Resultado líquido do período | 420.452 | 30.036 | (97.177) | 134.188 | (2.031.611) | (391.285) | (1.935.398) |
| Resultado do período atribuído aos: | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 346.486 | 21.028 | (30.362) | 54.134 | (1.787.895) | (391.285) | (1.787.895) |
| Acionistas não controladores | 73.966 | 9.008 | (66.815) | 80.054 | (243.716) | — | (147.503) |
| | 420.452 | 30.036 | (97.177) | 134.188 | (2.031.611) | (391.285) | (1.935.398) |
| Outras informações selecionadas | | | | | | | |
| Depreciação e amortização | 309.313 | 97.008 | 556.776 | 68 | 4.729 | — | 967.894 |
| EBITDA | 1.297.043 | 232.499 | 1.349.580 | 140.860 | (646.670) | (391.285) | 1.982.026 |
| Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato | 465.701 | 45.682 | 1.764.569 | 5.159 | 3.798 | — | 2.284.909 |
| Reconciliação EBITDA | | | | | | | |
| Resultado líquido do período | 420.452 | 30.036 | (97.177) | 134.188 | (2.031.611) | (391.285) | (1.935.398) |
| Impostos de renda e contribuição social | 196.797 | 47.303 | 122.322 | 20.626 | 659.487 | — | 1.046.535 |
| Resultado financeiro líquido | 370.481 | 58.152 | 767.659 | (14.022) | 720.725 | — | 1.902.995 |
| Depreciação e amortização | 309.313 | 97.008 | 556.776 | 68 | 4.729 | — | 967.894 |
| EBITDA | 1.297.043 | 232.499 | 1.349.580 | 140.860 | (646.670) | (391.285) | 1.982.026 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

31 de março de 2026

| | Segmentos reportados | | | | | Reconciliação | |
|---|----------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|
| | Compass | Moove | Rumo | Radar | Cosan Corporativo | Eliminações entre segmentos | Consolidado |
| Itens do balanço patrimonial: | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.385.936 | 1.231.771 | 5.424.355 | 30.498 | 6.391.417 | — | 17.463.977 |
| Títulos e valores mobiliários | 1.582.950 | 386.733 | 369.276 | 276.945 | 1.323.011 | — | 3.938.915 |
| Contas a receber de clientes | 1.809.207 | 1.312.541 | 828.798 | 357.921 | — | — | 4.308.467 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 343.167 | — | 1.842.100 | — | 17.706 | — | 2.202.973 |
| Estoques | 247.204 | 1.397.091 | 259.189 | — | — | — | 1.903.484 |
| Ativos financeiros setoriais | 823.024 | — | — | — | — | — | 823.024 |
| Outros ativos financeiros | — | 344 | — | — | — | — | 344 |
| Outros ativos circulantes | 687.804 | 301.776 | 1.343.745 | 29.608 | 2.064.377 | (523.155) | 3.904.155 |
| Outros ativos não circulantes | 1.975.746 | 336.305 | 3.918.550 | 56.879 | 1.132.315 | (160.521) | 7.259.274 |
| Investimentos em controladas e coligadas | 1.331.529 | — | 371.060 | — | 16.479.821 | (16.471.004) | 1.711.406 |
| Investimentos em controladas em conjunto | — | — | 45.504 | — | 11.393 | — | 56.897 |
| Propriedades para investimentos | — | — | — | 18.222.462 | — | — | 18.222.462 |
| Ativo de contrato | 995.105 | 2.446 | — | — | — | — | 997.551 |
| Direito de uso | 1.596.473 | 275.813 | 7.764.656 | 2.721 | 10.922 | — | 9.650.585 |
| Imobilizado | 1.925.581 | 825.546 | 25.155.357 | 10 | 43.371 | — | 27.949.865 |
| Intangível | 17.346.769 | 2.844.571 | 6.393.058 | — | 11.029 | — | 26.595.427 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (17.169.674) | (3.308.733) | (22.890.823) | — | (15.132.389) | — | (58.501.619) |
| Passivos financeiros derivativos | (248.244) | (89.741) | (1.931.253) | — | (75.736) | — | (2.344.974) |
| Fornecedores | (1.071.501) | (1.754.817) | (983.006) | (20.065) | (2.087) | — | (3.831.476) |
| Ordenados e salários a pagar | (160.782) | (92.564) | (275.445) | — | (17.073) | — | (545.864) |
| Passivos financeiros setoriais | (2.311.239) | — | — | — | — | — | (2.311.239) |
| Outras contas a pagar circulantes | (1.109.898) | (331.729) | (1.642.093) | (150.787) | (639.530) | 523.146 | (3.350.891) |
| Passivos de arrendamento | (1.889.248) | (291.527) | (4.175.272) | (2.995) | (15.968) | — | (6.375.010) |
| Obrigação com recompra de participação em controladas | — | — | — | — | (3.994.832) | — | (3.994.832) |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | — | — | — | — | (2.909.136) | — | (2.909.136) |
| Outras contas a pagar não circulantes | (3.216.096) | (626.988) | (7.715.166) | (832.192) | (1.203.889) | 160.536 | (13.433.795) |
| Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento | 7.873.813 | 2.418.838 | 14.102.590 | 17.971.005 | 3.494.722 | (16.470.998) | 29.389.970 |
| Ativo total | 35.050.495 | 8.914.937 | 53.715.648 | 18.977.044 | 27.485.362 | (17.154.680) | 126.988.806 |
| Patrimônio líquido atribuível aos: | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 5.039.813 | 1.695.792 | 4.211.911 | 5.523.482 | 3.493.749 | (16.470.998) | 3.493.749 |
| Acionistas não controladores | 2.834.000 | 723.046 | 9.890.679 | 12.447.523 | 973 | — | 25.896.221 |
| Total do patrimônio líquido | 7.873.813 | 2.418.838 | 14.102.590 | 17.971.005 | 3.494.722 | (16.470.998) | 29.389.970 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

31 de dezembro de 2025 (Reapresentado)

| | Segmentos reportados | | | | | Reconciliação | |
|---|----------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|
| | Compass | Moove | Rumo | Radar | Cosan Corporativo | Eliminações entre segmentos | Consolidado |
| Itens do balanço patrimonial: | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3.430.108 | 1.246.014 | 7.018.132 | 19.614 | 15.529.815 | — | 27.243.683 |
| Títulos e valores mobiliários | 1.471.735 | 526.815 | 416.287 | 143.605 | 434.151 | — | 2.992.593 |
| Contas a receber de clientes | 1.541.952 | 1.071.055 | 667.292 | 388.864 | — | — | 3.669.163 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 218.195 | 37.689 | 1.804.841 | — | 206.383 | — | 2.267.108 |
| Estoques | 209.199 | 1.496.570 | 263.489 | — | — | — | 1.969.258 |
| Ativos financeiros setoriais | 728.954 | — | — | — | — | — | 728.954 |
| Outros ativos financeiros | 4.823 | 980 | — | 2 | — | — | 5.805 |
| Outros ativos circulantes | 703.324 | 715.511 | 1.204.266 | 33.085 | 1.956.812 | (496.920) | 4.116.078 |
| Outros ativos não circulantes | 1.896.910 | 262.010 | 3.800.660 | 53.257 | 1.943.783 | (45.082) | 7.911.538 |
| Investimentos em controladas e coligadas | 1.315.190 | — | 396.810 | — | 16.077.939 | (16.068.631) | 1.721.308 |
| Investimentos em controladas em conjunto | — | — | 48.847 | — | 11.509 | — | 60.356 |
| Propriedades para investimentos | — | — | — | 18.221.781 | — | — | 18.221.781 |
| Ativo de contrato | 1.041.771 | 2.842 | — | — | — | — | 1.044.613 |
| Direito de uso | 1.555.212 | 300.064 | 7.792.217 | 2.787 | 12.649 | — | 9.662.929 |
| Imobilizado | 1.942.618 | 861.572 | 23.948.573 | 11 | 42.951 | — | 26.795.725 |
| Intangível | 17.287.600 | 2.985.630 | 6.421.681 | — | 11.715 | — | 26.706.626 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (15.320.793) | (4.041.589) | (23.123.837) | — | (21.740.912) | — | (64.227.131) |
| Passivos financeiros derivativos | (266.293) | (39.034) | (1.789.709) | — | (585.633) | — | (2.680.669) |
| Fornecedores | (1.326.372) | (1.611.538) | (1.138.378) | (20.259) | (955) | — | (4.097.502) |
| Ordenados e salários a pagar | (254.954) | (134.823) | (361.583) | — | (43.664) | — | (795.024) |
| Passivos financeiros setoriais | (2.265.261) | — | — | — | — | — | (2.265.261) |
| Outras contas a pagar circulantes | (1.323.621) | (368.683) | (1.691.879) | (125.930) | (775.130) | 494.830 | (3.790.413) |
| Passivos de arrendamento | (1.930.232) | (316.221) | (4.145.148) | (3.054) | (18.145) | — | (6.412.800) |
| Obrigação com recompra de participação em controladas | — | — | — | — | (3.844.648) | — | (3.844.648) |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | — | — | — | — | (2.804.606) | — | (2.804.606) |
| Outras contas a pagar não circulantes | (3.223.563) | (581.184) | (7.484.119) | (839.318) | (1.108.835) | 47.187 | (13.189.832) |
| Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento | 7.436.502 | 2.413.680 | 14.048.442 | 17.874.445 | 5.305.179 | (16.068.616) | 31.009.632 |
| Ativo total | 33.347.591 | 9.506.752 | 53.783.095 | 18.863.006 | 36.227.707 | (16.610.633) | 135.117.518 |
| Patrimônio líquido atribuível aos: | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 4.687.098 | 1.692.100 | 4.196.013 | 5.493.405 | 5.304.228 | (16.068.616) | 5.304.228 |
| Acionistas não controladores | 2.749.404 | 721.580 | 9.852.429 | 12.381.040 | 951 | — | 25.705.404 |
| Total do patrimônio líquido | 7.436.502 | 2.413.680 | 14.048.442 | 17.874.445 | 5.305.179 | (16.068.616) | 31.009.632 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

4.1 Receita operacional líquida por segmento

| | Período de três meses findo em 31 de março de | |
|--------------------------------------|---|-------------------------|
| | 2026 | 2025 (Reapresentado) |
| Segmentos reportados | | |
| Compass | | |
| Distribuição de gás natural | | |
| Industrial ⁽ⁱ⁾ | 1.309.449 | 2.469.442 |
| Residencial | 556.179 | 524.343 |
| Cogeração | 61.855 | 111.346 |
| Automotivo | 100.115 | 111.236 |
| Comercial | 212.969 | 210.759 |
| Receita de construção | 359.198 | 304.129 |
| Outros | 71.032 | 91.381 |
| | 2.670.797 | 3.822.636 |
| Marketing & serviços | | |
| Comercialização de gás | 492.844 | 386.964 |
| | 3.163.641 | 4.209.600 |
| Moove | | |
| Produto acabado | 2.147.963 | 2.045.129 |
| Óleo básico | 163.207 | 141.743 |
| Serviços | 145.356 | 154.710 |
| | 2.456.526 | 2.341.582 |
| Rumo | | |
| Operações norte | 2.671.654 | 2.387.684 |
| Operações sul | 411.433 | 406.410 |
| Operações de contêineres | 199.216 | 172.656 |
| | 3.282.303 | 2.966.750 |
| Radar | | |
| Arrendamento e venda de propriedades | 127.622 | 152.078 |
| Cosan Corporativo | | |
| Serviços | 28 | 48 |
| | 9.030.120 | 9.670.058 |
| Reconciliação | | |
| Ajustes e eliminações | (1.320) | (7.457) |
| Total | 9.028.800 | 9.662.601 |

- (i) A variação corresponde aos clientes que migraram para o ambiente de contratação do mercado livre ao longo de 2025 e 2026.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

4.2 Informações sobre área geográfica

| | Período de três meses findo em 31 de março de | |
|--------------------------------|---|------------------|
| | 2026 | 2025 |
| | Receita líquida | |
| Brasil | 7.560.607 | 8.166.677 |
| Europa ⁽ⁱ⁾ | 860.889 | 818.667 |
| América Latina ⁽ⁱⁱ⁾ | 97.493 | 96.411 |
| Estados Unidos da América | 504.312 | 567.488 |
| Ásia e outros ⁽ⁱⁱⁱ⁾ | 5.499 | 13.358 |
| Total | 9.028.800 | 9.662.601 |

- (i) Inglaterra, França, Espanha e Portugal;
(ii) Argentina, Bolívia, Uruguai e Paraguai; e
(iii) Singapura, Emirados Árabes Unidos e Oceania.

5 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são demonstrados conforme classificados abaixo:

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Ativos | | | | | |
| Valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.1 | 1.472.136 | 22.047 | 4.337.940 | 2.525.668 |
| Títulos e valores mobiliários | | 1.236.948 | 330.388 | 3.938.915 | 2.992.593 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | 17.706 | 206.384 | 2.202.973 | 2.267.108 |
| Outros ativos financeiros | | — | — | 344 | 5.805 |
| | | 2.726.790 | 558.819 | 10.480.172 | 7.791.174 |
| Custo amortizado | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5.1 | 4.744.484 | 15.361.258 | 13.126.037 | 24.718.015 |
| Contas a receber de clientes | | — | — | 4.308.467 | 3.669.163 |
| Caixa restrito | | 34 | 186 | 232.484 | 228.768 |
| Recebíveis de partes relacionadas | 5.4 | 241.953 | 220.312 | 222.702 | 219.897 |
| Ativos financeiros setoriais | | — | — | 823.024 | 728.954 |
| Depósitos judiciais | 9 | 352.781 | 351.904 | 1.081.122 | 1.072.982 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber | 10 | 86.320 | 87.224 | 85.759 | 35.410 |
| Ativo financeiro indenizável | | — | — | 670.850 | 557.475 |
| | | 5.425.572 | 16.020.884 | 20.550.445 | 31.230.664 |
| Total | | 8.152.362 | 16.579.703 | 31.030.617 | 39.021.838 |
| Passivos | | | | | |
| Custo amortizado | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | (12.489.796) | (16.388.391) | (27.536.023) | (32.945.289) |
| Fornecedores | 5.5 | (2.020) | (870) | (3.831.476) | (4.097.502) |
| Contraprestação a pagar | | — | — | (150.914) | (195.057) |
| Outros passivos financeiros | | — | — | (842.052) | (1.096.884) |
| Passivos de arrendamento | | (15.968) | (18.145) | (6.375.010) | (6.412.800) |
| Concessões a pagar | | — | — | (4.124.878) | (3.988.245) |
| Pagáveis a partes relacionadas | 5.4 | (3.510.906) | (5.631.481) | (338.931) | (322.082) |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | |
|---|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Obrigação de recompra de ações de controlada | 5.8 | (3.994.832) | (3.844.648) | (3.994.832) | (3.844.648) |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | | (2.909.136) | (2.804.606) | (2.909.136) | (2.804.606) |
| Dividendos a pagar | | — | — | (231.804) | (226.484) |
| Passivos financeiros setoriais | | — | — | (2.311.239) | (2.265.261) |
| Parcelamento de débitos tributários | | (149.318) | (145.173) | (161.827) | (161.182) |
| | | (23.071.976) | (28.833.314) | (52.808.122) | (58.360.040) |
| Valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | — | — | (30.965.596) | (31.281.843) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | (75.735) | (585.633) | (2.344.974) | (2.680.669) |
| Outras contas a pagar | | — | — | (11.854) | (11.854) |
| | | (75.735) | (585.633) | (33.322.424) | (33.974.366) |
| Total | | (23.147.711) | (29.418.947) | (86.130.546) | (92.334.406) |

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Bancos conta movimento | 835 | 269.333 | 293.697 | 412.340 |
| Conta remunerada | 27.876 | 36.083 | 776.017 | 986.011 |
| Aplicações financeiras | 6.187.909 | 15.077.889 | 16.394.263 | 25.845.332 |
| Total | 6.216.620 | 15.383.305 | 17.463.977 | 27.243.683 |

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Aplicações em fundos de investimento | | | | |
| Operações compromissadas | 1.317.630 | 7.687 | 2.713.332 | 410.172 |
| Certificado de depósitos bancários – CDB | 154.506 | 14.360 | 652.812 | 964.949 |
| Outras aplicações | — | — | 971.796 | 1.150.547 |
| | 1.472.136 | 22.047 | 4.337.940 | 2.525.668 |
| Aplicações em bancos | | | | |
| Operações compromissadas | — | — | 96.355 | 127.577 |
| Certificado de depósitos bancários – CDB | 4.715.773 | 15.055.842 | 11.959.968 | 23.192.087 |
| | 4.715.773 | 15.055.842 | 12.056.323 | 23.319.664 |
| Total | 6.187.909 | 15.077.889 | 16.394.263 | 25.845.332 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures

a) Composição

| Descrição | Encargos financeiros | | Controladora | |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
| | Indexador médio da dívida | Taxa média anual de juros | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Debêntures | CDI + 1,25% | 16,09% | 11.006.542 | 11.548.920 |
| Debêntures | IPCA + 5,75% | 9,95% | 453.188 | 452.845 |
| Debêntures | Pré-fixado | 7,52% | — | 3.358.005 |
| Notas Comerciais | CDI + 1,77% | 16,68% | 1.030.066 | 1.028.621 |
| Total | | | 12.489.796 | 16.388.391 |
| Circulante | | | 483.211 | 481.367 |
| Não circulante | | | 12.006.585 | 15.907.024 |

| Descrição | Encargos financeiros | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------|
| | Indexador médio da dívida | Taxa média anual de juros | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Cosan Corporativo | | | | |
| Debêntures | CDI + 1,25% | 16,09% | 11.006.542 | 11.548.920 |
| Debêntures | IPCA + 5,75% | 9,95% | 453.188 | 452.845 |
| Notas Comerciais | CDI + 1,77% | 16,68% | 1.030.066 | 1.028.621 |
| <i>Perpetual Notes</i> | Pré-fixado | 8,25% | 2.642.593 | 2.785.877 |
| <i>Senior Notes</i> | Pré-fixado | 6,48% | — | 5.924.649 |
| | | | 15.132.389 | 21.740.912 |
| Compass | | | | |
| BNDES | IPCA + 4,70% | 8,85% | 2.753.655 | 2.794.449 |
| BNDES | Pré-fixado | 7,93% | 341.104 | 216.351 |
| <i>Loan 4.131</i> | VC + 4,04% | 4,04% | 791.281 | 828.619 |
| <i>Loan 4.131</i> | CDI + 0,78% | 15,80% | — | 392.139 |
| Notas Comerciais | CDI + 1,20% | 16,28% | — | 54.680 |
| Debêntures - CDI | CDI + 0,70% | 15,46% | 7.341.070 | 5.551.081 |
| Debêntures - (Lei 12.431) | IPCA + 6,45% | 10,32% | 5.556.471 | 5.102.678 |
| Debêntures - IGPM | IGPM + 6,10% | 6,10% | 386.094 | 380.797 |
| | | | 17.169.675 | 15.320.794 |
| Moove | | | | |
| <i>Loan 4.131</i> | CDI + 0,50% | 14,89% | — | 571.160 |
| <i>Acquisition Finance</i> | SOFR + 1,50% | 5,66% | 2.000.324 | 2.104.141 |
| Capital de giro | SONIA + 1,30% | 5,40% | 241.328 | 259.908 |
| Nota de Crédito de Exportação | SOFR + 1,30% | 4,95% | 273.717 | 282.516 |
| Nota de Crédito de Exportação | Pré-fixado | 4,52% | 263.684 | 274.252 |
| Pré-Pagamento de Exportação | SOFR + 1,40% | 5,04% | 529.680 | 549.611 |
| | | | 3.308.733 | 4.041.588 |
| Rumo | | | | |
| ACF | IPCA + 6,48% | 10,71% | 509.593 | 494.225 |
| BNDES (Finem) | URTJLP + 2,07% | 11,32% | 1.346.634 | 1.428.087 |
| BNDES (Finem) | IPCA | 4,12% | 25.754 | 27.050 |
| BNDES (Finem) | TR | 1,21% | 25.512 | 27.005 |
| CCB (Cédula de Crédito Bancário) | IPCA + 0,94% | 4,94% | 814.772 | 814.423 |
| Debêntures | CDI + 0,70% | 15,70% | 251.498 | 261.172 |
| Debêntures (Lei 12.431) | IPCA + 5,71% | 9,91% | 15.132.762 | 14.906.454 |
| <i>Export Credit Agency ("ECA")</i> | Euribor + 0,58% | 2,69% | 8.920 | 19.543 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | |
|-----------------------|------------|-------|-------------------|-------------------|
| Senior Notes | Pré-fixado | 4,73% | 4.775.377 | 5.145.878 |
| | | | 22.890.822 | 23.123.837 |
| Total | | | 58.501.619 | 64.227.131 |
| Circulante | | | 3.705.268 | 3.918.720 |
| Não circulante | | | 54.796.351 | 60.308.411 |

b) Movimentação

| | Controladora | Consolidado |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 16.388.391 | 64.227.131 |
| Captação | — | 2.686.736 |
| Amortização de principal | (3.757.584) | (7.752.385) |
| Pagamento de juros | (553.805) | (1.627.737) |
| Juros sobre obras em andamento | — | (28.965) |
| Juros, variação cambial e valor justo | 412.794 | 996.839 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 12.489.796 | 58.501.619 |

c) Compensação de ativos e passivos

| | Segmento | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|---------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|
| Ativos | | | |
| Credit Linked Notes | Rumo | 5.274.128 | 5.627.660 |
| TRS | Cosan Corporativo | — | 3.359.856 |
| Total | | 5.274.128 | 8.987.516 |
| Passivos | | | |
| NCEs | Rumo | (5.274.128) | (5.627.660) |
| Debêntures ⁽ⁱ⁾ | Cosan Corporativo | — | (3.359.856) |
| Total | | (5.274.128) | (8.987.516) |
| Saldo Líquido | | — | — |

(i) O saldo de Debêntures foi liquidado em Janeiro de 2026 (Nota 2.2.1).

d) Covenants

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao cumprimento de diversas cláusulas restritivas, tanto financeiras quanto não financeiras, estabelecidas nos contratos de empréstimo e financiamento.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas mantinham conformidade com todas as cláusulas restritivas, financeiras e não financeiras, previstas nos contratos mencionados. Além disso, alguns desses instrumentos de dívida incluem cláusulas de *cross-default*.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.3 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos derivativos, notadamente *swaps*, cujo valor justo é determinado com base em fluxos de caixa descontados utilizando curvas de mercado observáveis, para gestão de exposições aos riscos de câmbio, taxa de juros e inflação. Os derivativos são classificados conforme sua finalidade econômica e qualificação contábil para *hedge*.

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | Nocional | | Valor justo | | Nocional | | Valor justo | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Derivativos de taxa de câmbio | | | | | | | | |
| Contratos a termo | — | 942.987 | — | — | (303.704) | (3.082) | (68) | (3.498) |
| Contratos de opções cambiais | — | — | — | — | 246.000 | 328.500 | 8.204 | 4.739 |
| | — | 942.987 | — | — | (57.704) | 325.418 | 8.136 | 1.241 |
| Derivativos de commodity | | | | | | | | |
| Contrato a termo - NDF | — | — | — | — | 8.258 | 8.610 | 7.088 | (5.808) |
| | — | — | — | — | 8.258 | 8.610 | 7.088 | (5.808) |
| Risco de taxa de câmbio e juros | | | | | | | | |
| Contratos de <i>Swap</i> (juros) | 200.000 | 350.000 | 17.707 | 14.965 | 200.000 | 350.000 | 17.707 | 14.965 |
| Contratos de <i>Swap</i> (juros e câmbio) | 2.839.750 | 8.554.135 | (75.736) | (152.998) | 12.768.640 | 18.507.533 | (881.268) | (560.354) |
| Contratos de <i>Swap</i> (juros e inflação) | — | — | — | — | 23.182.277 | 23.329.194 | 706.336 | 377.611 |
| | 3.039.750 | 8.904.135 | (58.029) | (138.033) | 36.150.917 | 42.186.727 | (157.225) | (167.778) |
| Risco de preço da ação | | | | | | | | |
| Contratos de <i>Swap</i> - (TRS) | — | 709.561 | — | (360.530) | — | 709.561 | — | (360.530) |
| <i>Call Spread</i> | — | 5.594.212 | — | 119.314 | — | 5.594.212 | — | 119.314 |
| | — | 6.303.773 | — | (241.216) | — | 6.303.773 | — | (241.216) |
| Total dos instrumentos financeiros | | | (58.029) | (379.249) | | | (142.001) | (413.561) |
| Ativo circulante | | | — | 72.145 | | | 199.881 | 310.981 |
| Ativo não circulante | | | 17.706 | 134.239 | | | 2.003.092 | 1.956.127 |
| Passivo circulante | | | (37.460) | (369.813) | | | (1.694.972) | (1.909.404) |
| Passivo não circulante | | | (38.275) | (215.820) | | | (650.002) | (771.265) |
| Total | | | (58.029) | (379.249) | | | (142.001) | (413.561) |

A seguir, demonstramos a abertura dos instrumentos financeiros derivativos de dívidas e não dívida:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Instrumentos financeiros de dívidas | (58.029) | (138.034) | (47.787) | (135.554) |
| Instrumentos financeiros não dívida | — | (241.215) | (94.214) | (278.007) |
| | (58.029) | (379.249) | (142.001) | (413.561) |

Os instrumentos financeiros derivativos relacionados a operações de endividamento são utilizados exclusivamente para fins de cobertura econômica, não constituindo operações com finalidade especulativa.

a) Hedge de valor justo

Por meio de suas controladas, a Companhia adota a contabilidade de *hedge* de valor justo para determinadas operações de endividamento. Existe relação econômica direta entre o item coberto (empréstimo a taxa fixa) e o instrumento de *hedge* (*swap* de taxa de juros/câmbio), com correspondência nos seguintes aspectos:

- Montante nocional equivalente;

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- Prazo coincidente; e
- Período de pagamento alinhado.

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1, considerando a identidade do risco subjacente entre o derivativo e o componente de risco coberto do item protegido. A efetividade do *hedge* é avaliada pelo método da comparação de variações de valor justo, confrontando as alterações no valor justo do instrumento de *hedge* com as alterações no valor justo do item coberto atribuíveis ao risco protegido.

As principais fontes potenciais de inefetividade identificadas são:

- Redução ou modificação do montante ou prazo do item coberto; e
- Alterações no risco de crédito da Companhia ou das contrapartes dos *swaps*.

Os valores relativos aos itens designados como instrumentos de *hedge* foram os seguintes:

| | Controlada | Indexador | Nocional | Valor contábil | | Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i> | |
|---|------------|--------------|--------------|---------------------|------------------------|---|------------------------|
| | | | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Hedge risco de câmbio | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | | | | | | |
| Objeto | | | | | | | |
| Senior Notes 2028 | Rumo | US\$ + 5,30% | (2.791.600) | (2.400.717) | (2.575.368) | (227.864) | (230.520) |
| Senior Notes 2032 | Rumo | US\$ + 4,20% | (2.824.075) | (2.374.661) | (2.570.510) | (219.881) | (193.000) |
| Total | | | | (4.775.378) | (5.145.878) | (447.745) | (423.520) |
| Hedge risco de juros | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | | | | | | | |
| Objeto | | | | | | | |
| BNDES Projeto VIII | Compass | IPCA + 3,25% | (687.498) | (591.127) | (600.312) | 80.507 | 89.242 |
| 14ª Emissão - 1ª Série | Compass | IPCA + 6,80% | (300.000) | (299.692) | (280.866) | 3.969 | 6.401 |
| 14ª Emissão - 2ª Série | Compass | IPCA + 6,58% | (700.000) | (696.596) | (717.294) | 10.991 | 15.042 |
| Debêntures | Rumo | IPCA + 5,62% | (13.657.901) | (14.505.620) | (14.220.199) | (1.572.825) | (1.544.982) |
| ACF | Rumo | IPCA + 6,48% | (467.321) | (486.870) | (494.225) | (9.620) | (11.288) |
| Finem | Rumo | TLP + 2,06% | (18.241) | (19.580) | (21.469) | (1.541) | (1.810) |
| CCB | Rumo | IPCA + 0,94% | (887.486) | (814.772) | (814.423) | (69.881) | (78.121) |
| Total | | | | (17.414.257) | (17.148.788) | (1.558.400) | (1.525.516) |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Controlada | Indexador | Nocional | 31 de março de 2026 | | 31 de dezembro de 2025 | |
|---|------------|------------|------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| | | | | Ativos | Passivos | Ativos | Passivos |
| Hedge risco de câmbio | | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | | |
| <i>Swap de câmbio e juros</i> | | | | | | | |
| Senior Notes 2028 | Rumo | 115% CDI | 2.791.600 | 2.413.424 | 2.744.980 | 2.591.695 | 2.852.107 |
| Senior Notes 2032 | Rumo | 106% CDI | 2.824.075 | 2.412.958 | 2.693.993 | 2.612.445 | 2.801.555 |
| Total | | | | 4.826.382 | 5.438.973 | 5.204.140 | 5.653.662 |
| Hedge risco de juros | | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | | |
| BNDES Projeto VIII | Compass | 99,80% CDI | 687.498 | 611.136 | 691.622 | 621.400 | 712.630 |
| 14ª Emissão - 1ª Série | Compass | 90,30% CDI | 300.000 | 311.167 | 301.628 | 312.530 | 308.633 |
| 14ª Emissão - 2ª Série | Compass | 88,27% CDI | 700.000 | 727.723 | 703.714 | 729.019 | 719.685 |
| Swap Debêntures | Rumo | 104% CDI | 13.657.901 | 14.695.569 | 14.192.364 | 14.412.764 | 14.027.253 |
| ACF | Rumo | 96% CDI | 467.321 | 514.928 | 536.158 | 499.641 | 519.387 |
| Finem | Rumo | 96% CDI | 18.241 | 20.533 | 18.346 | 21.044 | 19.207 |
| CCB | Rumo | 64% CDI | 887.486 | 822.619 | 891.873 | 822.384 | 903.152 |
| Total | | | | 17.703.675 | 17.335.705 | 17.418.782 | 17.209.947 |

b) Opções a valor justo

Determinados instrumentos financeiros não foram designados em relações de *hedge* contábil documentadas. Para eliminação de assimetria contábil (*accounting mismatch*), a Companhia optou por designar irrevogavelmente, no reconhecimento inicial, determinados passivos financeiros para mensuração a valor justo por meio do resultado.

Essa designação aplica-se ao próprio passivo financeiro (instrumento de *hedge*), não ao item coberto. As variações de valor justo decorrentes de fatores de mercado (taxa de juros, câmbio) são reconhecidas no resultado do exercício. A parcela da variação atribuível ao próprio risco de crédito da Companhia (*own credit risk*) é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, como parte de outros resultados abrangentes.

| | Indexador | Nocional | Valor contábil | | Ajuste de valor acumulado | |
|-----------------------------------|--------------|-----------|---------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
| | | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Risco de câmbio | | | | | | |
| Objeto | | | | | | |
| PPE - BofA (Moove) ⁽ⁱ⁾ | SOFR + 1,40% | (100.000) | (525.714) | (549.611) | 3.973 | 1.862 |
| NCE - CITI (Moove) ⁽ⁱ⁾ | SOFR + 1,30% | (50.000) | (270.259) | (282.516) | 1.960 | 976 |
| NCE - HSBC (Moove) ⁽ⁱ⁾ | 4,52% | (50.000) | (260.456) | (274.252) | 3.857 | 1.283 |
| Export Credit Agreement (Rumo) | EUR + 0,58% | (6.342) | (9.093) | (4.526) | (24) | (8) |
| Scotiabank 2023 (Compass) | USD + 4,04% | (749.310) | (791.281) | (828.619) | 2.295 | (625) |
| Total | | | (1.856.803) | (1.939.524) | 12.061 | 3.488 |

Risco de juros e inflação

| Objeto | | | | | | |
|------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|--------|--------|
| BNDES Projetos VI e VII (Compass) | IPCA + 4,10% | (72.252) | (63.754) | (67.724) | 1.733 | 2.844 |
| BNDES Projeto VIII (Compass) | IPCA + 3,25% | (598.239) | (565.623) | (575.321) | 34.330 | 41.068 |
| BNDES Projeto IX (Compass) | IPCA + 5,74% | (528.697) | (560.304) | (564.266) | 43.102 | 46.209 |
| BNDES Projeto IX - Sub A (Compass) | IPCA + 5,74% | (286.237) | (289.513) | (291.576) | 17.663 | 19.222 |
| BNDES Projeto IX - Sub A (Compass) | IPCA + 5,74% | (183.776) | (185.271) | (186.576) | 8.597 | 9.574 |
| BNDES Projeto IX - Sub B (Compass) | IPCA + 6,01% | (294.631) | (297.734) | (299.933) | 18.802 | 20.339 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | |
|-------------------------------------|--------------|-----------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| 9ª emissão - 1ª Série (Compass) | IPCA + 5,12% | (500.000) | (577.018) | (575.279) | 74.846 | 75.823 |
| 9ª emissão - 2ª Série (Compass) | IPCA + 5,22% | (500.000) | (526.673) | (530.740) | 126.340 | 120.271 |
| 11ª emissão - 1ª Série (Compass) | IPCA + 6,38% | (750.000) | (755.052) | (757.552) | 61.397 | 58.101 |
| 11ª emissão - 2ª Série (Compass) | IPCA + 6,45% | (750.000) | (729.808) | (739.987) | 75.723 | 68.957 |
| 12ª emissão – Série única (Compass) | IPCA + 7,17% | (600.000) | (636.722) | (619.902) | (13.882) | (18.877) |
| 2ª emissão – Série única (Compass) | IPCA + 7,44% | (800.000) | (851.232) | (881.057) | 5.001 | 3.057 |
| Debêntures (Rumo) | IPCA + 4,68% | — | — | (169.600) | — | (473) |
| Debêntures (Rumo) | IPCA + 4,50% | (600.000) | (880.454) | (788.138) | (54.974) | (63.542) |
| Total | | | (6.919.158) | (7.047.651) | 398.678 | 382.573 |

| | Indexador | Notional | Valor contábil | |
|-----------------------------------|----------------|----------|---------------------|------------------------|
| | | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Risco de câmbio | | | | |
| Instrumentos derivativos | | | | |
| PPE - BofA (Moove) ⁽ⁱ⁾ | CDI + 0,79% | 100.000 | (32.954) | 10.069 |
| NCE - CITI (Moove) ⁽ⁱ⁾ | CDI + 0,60% | 50.000 | (31.538) | (9.119) |
| NCE - HSBC (Moove) ⁽ⁱ⁾ | CDI + 0,50% | 50.000 | (25.249) | (2.295) |
| Swap de câmbio e juros (Rumo) | BRL + 108% CDI | 6.342 | 2.486 | 6.000 |
| Scotiabank 2023 (Compass) | CDI + 1,30% | 749.310 | 3.752 | 69.736 |
| Total | | | (83.503) | 74.391 |

Risco de juros e inflação

| | | | | |
|-------------------------------------|-------------|---------|----------------|----------------|
| Instrumentos derivativos | | | | |
| BNDES Projetos VI e VII (Compass) | 87,50% CDI | 72.252 | (1.721) | (3.048) |
| BNDES Projeto VIII (Compass) | 82,94% CDI | 598.239 | (34.295) | (42.744) |
| BNDES Projeto IX (Compass) | 98,90% CDI | 528.697 | 41.640 | 33.502 |
| BNDES Projeto IX - Sub A (Compass) | 95,55% CDI | 286.237 | 6.288 | 1.745 |
| BNDES Projeto IX - Sub A (Compass) | 92,35% CDI | 183.776 | 3.713 | 783 |
| BNDES Projeto IX - Sub B (Compass) | 98,49% CDI | 294.631 | 5.760 | 1.149 |
| 9ª emissão - 1ª Série (Compass) | 109,20% CDI | 500.000 | 60.483 | 37.108 |
| 9ª emissão - 2ª Série (Compass) | 110,60% CDI | 500.000 | 8.943 | (7.512) |
| 11ª emissão - 1ª Série (Compass) | 100,45% CDI | 750.000 | (12.645) | (37.594) |
| 11ª emissão - 2ª Série (Compass) | 99,70% CDI | 750.000 | (27.050) | (48.653) |
| 12ª emissão – Série única (Compass) | 95,66% CDI | 600.000 | 40.312 | 44.360 |
| 2ª emissão – Série única (Compass) | 97,40% CDI | 800.000 | 31.457 | (14.363) |
| Debêntures (Rumo) | 107% CDI | — | — | 24.126 |
| Debêntures (Rumo) | 103% CDI | 600.000 | 215.483 | 179.919 |
| Total | | | 338.368 | 168.778 |

(i) *Notional* apresentado em milhares de dólares (USD).

c) Hedge de fluxo de caixa

Compass

A controlada indireta Edge Comercialização S.A. ("Edge") realizou operações de venda de gás natural com preços indexados ao Brent. Para mitigar a exposição à volatilidade desse indexador, a Edge designou formalmente tais contratos como relações de *hedge* de fluxo de caixa (*cash flow hedge*).

A controlada indireta Terminal de Regaseificação de GNL de São Paulo ("TRSP") adotou a contabilidade de *hedge* para se proteger contra a variabilidade de caixa decorrente do risco cambial. A estratégia consiste em utilizar um passivo de arrendamento em dólares, já contratado, como proteção para receitas futuras altamente prováveis, também em dólares, projetados para um horizonte de 20 anos, com vencimento em 2043.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Os ganhos e perdas efetivos de hedge são reconhecidos inicialmente em outros resultados abrangentes e reclassificados para o resultado do exercício quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

Rumo

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os fluxos de caixa futuros altamente prováveis, a controlada Rumo contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de *swaps* cambiais, e efetuou a designação de *hedge* de fluxo de caixa. A relação de *hedge* foi documentada no início da operação, com demonstração de eficácia prospectiva e avaliação retrospectiva subsequente. Os efeitos do *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em “Outros Resultados Abrangentes”, e reclassificados para o resultado do período quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

O impacto dos itens protegidos por *hedge* no balanço patrimonial é apresentado abaixo:

| | Controlada | Risco | Nocional | Valor contábil | |
|-------------------------------|------------|--------|-----------|---------------------|------------------------|
| | | | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Instrumento financeiro | | | | | |
| NDF de commodities | Edge | Preço | (30.185) | (5.748) | (4.654) |
| Arrendamentos | TRSP | Câmbio | 3.390.021 | (112.677) | (208.509) |
| Swap de câmbio e juros | Rumo | Câmbio | 1.063.665 | (173.888) | (109.510) |
| Total | | | | (292.313) | (322.673) |
| (-) Tributos diferidos | | | | 97.928 | 109.709 |

O efeito do hedge de fluxo de caixa na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes é demonstrada abaixo:

| | Saldo em 1º de janeiro de 2026 | Designações | Realizações | | Inefetividade | |
|-------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------------|------------------------------|
| | | | Receita | Custo | Resultado financeiro | Saldo em 31 de março de 2026 |
| Instrumento financeiro | | | | | | |
| NDF de commodities | (4.654) | (3.348) | 3.716 | (1.068) | (396) | (5.750) |
| Arrendamentos | (208.509) | 93.919 | 1.689 | — | 226 | (112.675) |
| Swap de câmbio e juros | (109.510) | (81.899) | — | 17.521 | — | (173.888) |
| Total | (322.673) | 8.672 | 5.405 | 16.453 | (170) | (292.313) |

As fontes de inefetividade na contabilização de hedge, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes e da própria entidade na variação do valor justo dos instrumentos de hedge e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do hedge. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Outros | 73 | 328 | 1.359 | 315 |
| | 17.459 | 6.484 | 221.136 | 208.805 |
| Operações financeiras e societárias | | | | |
| Raízen S.A. e suas controladas | 113.867 | 110.186 | 116.076 | 111.548 |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. | 14.617 | 13.914 | — | — |
| Cosan Overseas Limited | 33.726 | 35.554 | — | — |
| Cosan Luxembourg S.A. | — | 67.424 | — | — |
| Outros | — | — | 563 | 563 |
| | 162.210 | 227.078 | 116.639 | 112.111 |
| Total do passivo circulante | 179.669 | 233.562 | 337.775 | 320.916 |
| Passivo não circulante | | | | |
| Operações comerciais | | | | |
| Outros | 78 | 87 | 78 | 88 |
| | 78 | 87 | 78 | 88 |
| Operações financeiras e societárias | | | | |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. | 702.113 | 617.920 | — | — |
| Cosan Luxembourg S.A. ⁽ⁱ⁾ | — | 2.008.376 | — | — |
| Cosan Overseas Limited | 2.627.968 | 2.770.458 | — | — |
| Raízen S.A. e suas controladas | 1.078 | 1.078 | 1.078 | 1.078 |
| | 3.331.159 | 5.397.832 | 1.078 | 1.078 |
| Total do passivo não circulante | 3.331.237 | 5.397.919 | 1.156 | 1.166 |
| Pagáveis a partes relacionadas | 3.510.906 | 5.631.481 | 338.931 | 322.082 |

- (i) Em 23 de janeiro de 2026, a Cosan S.A. realizou a liquidação, junto à sua subsidiária Cosan Lux, dos empréstimos contratados nas modalidades pré-pagamento de exportação (PPE) e *Floating Rate Notes* (FRN).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

b) Transações com partes relacionadas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|----------------|------------------|------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Receita operacional | | | | |
| Raízen S.A. e suas controladas | — | — | 98.465 | 133.069 |
| CLI Sul S.A. | — | — | 276 | 3.663 |
| | — | — | 98.741 | 136.732 |
| Compra de produtos / insumos / serviços | | | | |
| Raízen S.A. e suas controladas | (3.491) | (30) | (566.480) | (507.627) |
| Termaq - Terminal Marítimo de Guarujá S.A. | — | — | (23.650) | (1.250) |
| | (3.491) | (30) | (590.130) | (508.877) |
| Receitas (despesas) | | | | |
| Compass Gás e Energia S.A. e suas controladas | 7.447 | 9.038 | — | — |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. | 1.718 | 3.092 | — | — |
| Raízen S.A. e suas controladas | (1.489) | 481 | (21.322) | (24.285) |
| Rumo S.A. e suas controladas | 12.276 | 16.932 | — | — |
| Janus BRASIL Participações S.A. | 266 | — | — | — |
| Tellus Brasil Participações S.A. | 153 | — | — | — |
| Radar Propriedades Agrícolas S.A. | 204 | — | — | — |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS) | — | — | (35.841) | (25.124) |
| Outros | (118) | 2 | (512) | 2 |
| | 20.457 | 29.545 | (57.675) | (49.407) |
| Resultado financeiro | | | | |
| Cosan Luxembourg S.A. | 35.469 | 163.816 | — | — |
| Cosan Overseas Limited | 89.549 | 168.990 | — | — |
| Raízen S.A. e suas controladas | — | (10.507) | — | (10.507) |
| Moove Lubrificantes Limited | — | (5) | — | — |
| Outros | (4) | 5.171 | (4) | 5.171 |
| | 125.014 | 327.465 | (4) | (5.336) |
| Total | 141.980 | 356.980 | (549.068) | (426.888) |

c) Remuneração dos administradores e diretores:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---|---------------|---------------|---------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Benefícios de curto prazo à empregados e administradores | 11.168 | 9.446 | 42.024 | 39.992 |
| Transações com pagamentos baseados em ações | 12.760 | 3.351 | 16.551 | 7.632 |
| Benefícios pós-emprego | 77 | 54 | 665 | 602 |
| Outros benefícios de longo prazo | — | — | 2.385 | 486 |
| Total | 24.005 | 12.851 | 61.625 | 48.712 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

5.5 Fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Fornecedores de materiais e serviços | 2.020 | 870 | 3.072.503 | 3.284.618 |
| Fornecedores de gás, transporte de gás e logística | — | — | 758.973 | 812.884 |
| | 2.020 | 870 | 3.831.476 | 4.097.502 |
| Circulante | 2.020 | 870 | 3.812.231 | 4.078.511 |
| Não circulante | — | — | 19.245 | 18.991 |
| Total | 2.020 | 870 | 3.831.476 | 4.097.502 |

5.6 Mensuração de valor justo reconhecido

Os saldos contábeis de ativos e passivos financeiros de curto prazo não diferem significativamente de seu valor justo. Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos consolidados são os seguintes:

| | Nota | Saldo contábil | | Ativos e passivos mensurados ao valor justo | | | | | |
|--|------|---------------------|------------------------|---|---------------------|-------------------|------------------------|---------------------|-------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | | | 31 de dezembro de 2025 | | |
| | | | | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 |
| Ativos | | | | | | | | | |
| Aplicações em fundos de investimento | 5.1 | 4.337.940 | 2.525.668 | — | 4.337.940 | — | — | 2.525.668 | — |
| Títulos e valores mobiliários | | 3.938.915 | 2.992.593 | — | 3.938.915 | — | 307.177 | 2.685.416 | — |
| Outros ativos financeiros | | 344 | 5.805 | 344 | — | — | 5.805 | — | — |
| Propriedades para investimentos ⁽ⁱ⁾ | | 18.222.462 | 18.221.781 | — | — | 18.222.462 | — | — | 18.221.781 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | 2.202.973 | 2.267.108 | — | 2.202.973 | — | — | 2.267.108 | — |
| Total | | 28.702.634 | 26.012.955 | 344 | 10.479.828 | 18.222.462 | 312.982 | 7.478.192 | 18.221.781 |
| Passivos | | | | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 5.2 | (58.501.619) | (64.227.131) | — | (59.599.268) | — | — | (64.136.362) | — |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.3 | (2.344.974) | (2.680.669) | — | (2.344.974) | — | — | (2.680.669) | — |
| Outras contas a pagar ⁽ⁱⁱ⁾ | | (11.854) | (11.854) | — | — | (11.854) | — | — | (11.854) |
| Total | | (60.858.447) | (66.919.654) | — | (61.944.242) | (11.854) | — | (66.817.031) | (11.854) |

- (i) O valor justo das propriedades para investimento foi determinado com base no método comparativo direto de dados de mercado aplicado a transações com propriedades semelhantes (tipo, localização e qualidade da propriedade) e, em certa medida, baseado em cotações de venda para potenciais transações com ativos comparáveis (nível 3). A metodologia utilizada na determinação do valor justo leva em consideração comparações diretas de informações de mercado, tais como pesquisas de mercado, homogeneização de valores, preços no mercado à vista, vendas, distâncias, instalações, acesso à terra, topografia e solo, uso da terra (tipo de cultura) e nível pluviométrico, entre outros dados, em consonância com as normas emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas (“ABNT”). Para o período findo em 31 de março de 2026 não houve atualização no valor justo. A atualização do valor justo das propriedades agrícolas é realizada apenas anualmente, pois o método principal de avaliação adotado é por meio da comparação direta de informações de mercado, o que torna a avaliação trimestral com um custo maior que o benefício atribuído.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) Refere-se à contraprestação contingente (*earn-out*) negociada no processo de aquisição da subsidiária indireta Biometano Verde Paulínia, mensurada a valor justo por meio de técnica de avaliação baseada no valor presente dos fluxos de caixa esperados. A mensuração considera a atualização monetária prevista contratualmente.

Para as dívidas que possuem valor de mercado cotado na Bolsa de Valores de Luxemburgo (*Luxembourg Stock Exchange*, ou “LuxSE”), a mensuração do valor justo se baseia no preço de mercado cotado da seguinte forma:

| Dívida | Empresa | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|-----------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Senior Notes due 2028 | Rumo Luxembourg S.à r.l. | 97,79% | 97,32% |
| Senior Notes due 2032 | Rumo Luxembourg S.à r.l. | 88,24% | 84,30% |

5.7 Gestão de risco financeiro

a) Risco de mercado

Risco cambial

A Companhia apresenta a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos, euros e libra esterlina, para as empresas com moeda funcional reais.

| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|--|---------------------|------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 712.770 | 649.107 |
| Títulos e valores mobiliários | 77.437 | 97.005 |
| Contas a receber | 387.312 | 71.555 |
| Fornecedores | (435.522) | (417.312) |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (9.313.049) | (15.949.122) |
| Passivos de arrendamentos | (1.888.809) | (2.043.650) |
| Contraprestação a pagar | (150.914) | (195.057) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 10.524.534 | 14.851.873 |
| Exposição cambial, líquida | (86.241) | (2.935.601) |

O cenário provável considera as taxas de câmbio estimadas, no vencimento das transações, conforme apresentado a seguir:

| Instrumento | Risco | Provável | Cenários | | | |
|---|---------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | | | 25% | 50% | (25%) | (50%) |
| Caixa e equivalentes de caixa | Baixa cambial | 30.604 | 215.645 | 400.687 | (154.438) | (339.479) |
| Títulos e valores mobiliários | Baixa cambial | 2.976 | 23.079 | 43.183 | (17.127) | (37.230) |
| Contas a receber de clientes | Baixa cambial | 15.228 | 115.777 | 216.327 | (85.321) | (185.871) |
| Fornecedores | Alta cambial | (18.549) | (131.614) | (244.680) | 94.517 | 207.583 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | Alta cambial | (358.573) | (2.193.830) | (4.203.552) | 1.825.613 | 3.835.336 |
| Passivos de arrendamentos | Alta cambial | (72.591) | (562.942) | (1.053.292) | 417.759 | 908.109 |
| Contraprestação a pagar | Alta cambial | (5.786) | (44.866) | (83.947) | 33.295 | 72.376 |
| Instrumentos financeiros derivativos | Baixa cambial | 228.727 | 1.208.560 | 2.387.349 | (929.530) | (2.416.917) |
| Impactos no resultado antes dos impostos | | (152.237) | (1.170.671) | (2.164.613) | 1.036.703 | 1.722.049 |
| Impactos no resultado abrangente | | (25.727) | (199.520) | (373.312) | 148.065 | 321.858 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Análise de sensibilidade das taxas de câmbio

| | 31 de março de 2026 | Cenários | | | | |
|--------|------------------------|----------|--------|---------|--------|--------|
| | | Provável | 25% | 50% | (25%) | (50%) |
| U.S.\$ | 5,2194 | 5,4200 | 6,7750 | 8,1300 | 4,0650 | 2,7100 |
| Euro | 6,0117 | 6,3956 | 7,9945 | 9,5934 | 4,7967 | 3,1978 |
| GBP | 6,8818 | 7,5338 | 9,4173 | 11,3007 | 5,6504 | 3,7669 |

Risco da taxa de juros

A seguir, é apresentada uma análise de sensibilidade sobre as taxas de juros de empréstimos e financiamentos, arrendamento, outros passivos com contrapartida aos investimentos em CDI, com aumentos e reduções de 25% e 50%, antes dos impostos:

| Exposição taxa de juros | Provável | Cenários | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | 25% | 50% | (25%) | (50%) |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.196.912 | 2.745.737 | 3.294.576 | 1.648.086 | 1.097.664 |
| Títulos e valores mobiliários | 493.895 | 617.302 | 740.653 | 370.487 | 246.760 |
| Caixa restrito | 30.533 | 38.161 | 45.787 | 22.905 | 15.255 |
| Arrendamento e concessão parcelados | (110.612) | (138.287) | (165.877) | (82.938) | (55.264) |
| Passivos de arrendamento | (492.043) | (505.835) | (519.597) | (478.252) | (464.460) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (2.474.286) | (2.929.704) | (3.449.714) | (1.860.091) | (1.307.483) |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (4.146.579) | (5.005.910) | (5.981.922) | (3.095.827) | (2.129.104) |
| Outros passivos financeiros | (101.346) | (126.663) | (151.980) | (76.028) | (50.634) |
| Obrigação com recompra de participação em controladas | (557.494) | (695.031) | (827.638) | (429.819) | (297.213) |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | (462.061) | (546.335) | (649.762) | (339.483) | (236.056) |
| Impactos no resultado antes dos impostos | (5.623.081) | (6.546.565) | (7.665.474) | (4.320.960) | (3.180.535) |

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, feita por uma terceira parte especializada e o Banco Central do Brasil ("BACEN"), conforme apresentado a seguir:

| | Provável | Cenários | | | |
|--------------------------|----------|----------|--------|-------|-------|
| | | 25% | 50% | (25%) | (50%) |
| SELIC | 13,23% | 16,54% | 19,84% | 9,92% | 6,61% |
| CDI | 13,13% | 16,41% | 19,69% | 9,85% | 6,56% |
| TJLP462 (TJLP + 1% a.a.) | 9,90% | 12,13% | 14,35% | 7,68% | 5,45% |
| TJLP | 8,90% | 11,13% | 13,35% | 6,68% | 4,45% |
| IPCA | 4,11% | 5,14% | 6,17% | 3,08% | 2,06% |
| IGPM | 3,27% | 4,09% | 4,91% | 2,46% | 1,64% |
| Fed Funds | 3,25% | 4,06% | 4,88% | 2,44% | 1,63% |
| SOFR | 3,38% | 4,23% | 5,08% | 2,54% | 1,69% |
| CPI | 2,38% | 2,98% | 3,57% | 1,79% | 1,19% |

Risco de preço

- Gás natural

| Instrumento | Fator de risco | Exposição | Provável | Cenários | | | |
|----------------------------------|--------------------------------|-----------|----------|----------|----------|--------|--------|
| | | | | 25% | 50% | (25%) | (50%) |
| Derivativo de <i>commodities</i> | Variação no preço U.S.\$ / bbl | 8.258 | 7.088 | (9.015) | (25.117) | 23.190 | 39.293 |

Opção de compra ("Call")

A Companhia possui uma opção de compra que lhe confere o direito de recomprar a totalidade das ações preferenciais da Cosan Nove

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

podendo ser exercida a partir do terceiro ano após a celebração dos respectivos acordos, em dezembro de 2022.

Em 31 de março de 2026, a opção de compra estava fora do preço.

Opção de venda contingente

No acordo de acionistas celebrado em dezembro de 2022, entre a Companhia e o Itaú, referentes à emissão de ações preferenciais da Cosan Nove, foi definido que a instituição financeira possui uma opção de venda contingente, exercível somente quando ocorrerem os efeitos materiais adversos específicos previstos em contrato. Esses efeitos estão sob o controle da Companhia e, portanto, não constituem uma obrigação financeira.

O preço de exercício da opção é calculado com base no valor do investimento inicial, corrigido por uma taxa de CDI + *spread*, deduzido os dividendos recebidos pelo acionista não controlador nesse período. Em 31 de março de 2026, o preço de exercício dessa opção é R\$ 2.574.172.

b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia a expõem a potenciais inadimplências quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir seus compromissos financeiros ou outros. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|--|------------------------|---------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 17.463.977 | 27.243.683 |
| Contas a receber de clientes | 4.308.467 | 3.669.163 |
| Títulos e valores mobiliários | 3.938.915 | 2.685.417 |
| Caixa restrito | 232.484 | 228.768 |
| Garantias financeiras | 5.290.641 | 2.620.840 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2.202.973 | 2.267.108 |
| Recebíveis de partes relacionadas | 222.702 | 219.897 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber | 85.759 | 35.410 |
| Outros ativos financeiros | 344 | 5.805 |
| Total | 33.746.262 | 38.976.091 |

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado, conforme apresentado a seguir:

| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
|--------------|------------------------|---------------------------|
| AAA | 22.947.099 | 23.289.686 |
| AA | 813.480 | 9.037.928 |
| Not rated | 77.770 | 97.362 |
| Total | 23.838.349 | 32.424.976 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

c) Risco de liquidez

Os passivos financeiros da Companhia, classificados por datas de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados), são os seguintes:

| | 31 de março de 2026 | | | | 31 de dezembro de 2025 | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|----------------------|
| | Até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 2 a 5 anos | Acima de 5 anos | Total | Total |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | (8.681.372) | (14.703.177) | (40.951.311) | (54.287.556) | (118.623.416) | (118.589.890) |
| Fornecedores | (3.812.231) | (19.245) | — | — | (3.831.476) | (4.097.502) |
| Outros passivos financeiros | (3.751.188) | — | — | — | (3.751.188) | (1.096.884) |
| Parcelamento de débitos tributários | (9.667) | (11.968) | (1.866) | (232.381) | (255.882) | (255.718) |
| Passivos de arrendamento | (1.152.999) | (972.732) | (1.085.308) | (20.323.293) | (23.534.332) | (24.000.264) |
| Arrendamento e concessão parcelados | (238.318) | (235.873) | (468.786) | (190.497) | (1.133.474) | (1.106.126) |
| Pagáveis a partes relacionadas | (337.775) | (1.156) | — | — | (338.931) | (322.082) |
| Dividendos a pagar | (231.804) | — | — | — | (231.804) | (226.484) |
| Contraprestação a pagar | (9.629) | (9.629) | (33.290) | (93.134) | (145.682) | (155.311) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (2.219.076) | (1.376.633) | (1.018.406) | 13.441.127 | 8.827.012 | 7.800.848 |
| Passivos financeiros setoriais ⁽ⁱ⁾ | (95.797) | — | — | — | (95.797) | (96.719) |
| Obrigação de recompra de ações de controlada | — | — | (1.333.333) | (2.666.667) | (4.000.000) | (4.000.000) |
| Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações | (3.245.117) | — | — | — | (3.245.117) | (3.225.338) |
| | (23.784.973) | (17.330.413) | (44.892.300) | (64.352.401) | (150.360.087) | (149.371.470) |

- (i) A Companhia mantém, por meio de sua controlada indireta Comgás, um passivo setorial classificado no passivo não circulante. Este passivo decorre de obrigações regulatórias específicas do setor de distribuição de gás natural.

Devido à incerteza quanto ao prazo exato de pagamento dessas obrigações, o passivo não foi incluído na calendarização de vencimento. A Companhia reconhece este passivo em conformidade com as normas contábeis aplicáveis, aguardando definição regulatória para determinar o cronograma de liquidação.

5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada

| | 31 de março de 2026 |
|-------------------------------------|---------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 3.844.648 |
| Amortização do custo de captação | 5.631 |
| Atualização de juros | 144.553 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 3.994.832 |

Em 31 de março de 2026, do saldo total de R\$ 3.994.832 referente à obrigação de recompra de ações de controlada, R\$ 1.997.416 correspondem à obrigação a pagar ao BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG"), parte relacionada da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

6 Investimento em controladas e coligadas

6.1 Investimento em controladas

a) Controladora

| | Saldo em 1º de janeiro de 2026 | Resultado de equivalência patrimonial | Aumento de capital | Ajuste de avaliação patrimonial | Outros | Saldo em 31 de março de 2026 | Dividendos a receber ⁽ⁱ⁾ |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------|------------------------------|-------------------------------------|
| Corporativo | | | | | | | |
| Cosan Corretora de Seguros Ltda. | 6.792 | 242 | — | — | — | 7.034 | — |
| Cosan Nove Participações S.A. | 6.491 | 176 | — | — | — | 6.667 | — |
| Cosan Dez Participações S.A. | 5.041.185 | 304.648 | — | 48.426 | — | 5.394.259 | 11.717 |
| Cosan Global | 103.057 | (20.891) | — | — | — | 82.166 | — |
| Fundo Celeste de Investimento | 490.295 | 749 | — | — | — | 491.044 | — |
| Cosan Luxembourg S.A. | — | (282.331) | 429.489 | — | — | 147.158 | — |
| Outros | 24.796 | (473) | — | (524) | — | 23.799 | — |
| Radar | | | | | | | |
| Radar II Propriedades Agrícolas S.A. | 1.291.759 | 7.127 | — | 62 | — | 1.298.948 | — |
| Radar Propriedades Agrícolas S.A. | 246.182 | 1.669 | — | — | — | 247.851 | — |
| Nova Agrícola Ponte Alta S.A. | 515.506 | 2.133 | — | — | — | 517.639 | 10.085 |
| Nova Santa Bárbara Agrícola S.A. | 13.119 | 67 | — | — | — | 13.186 | — |
| Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas | 262.881 | 1.218 | — | — | — | 264.099 | 3.494 |
| Terras da Ponte Alta S.A. | 99.498 | 247 | — | — | — | 99.745 | — |
| Paineira Propriedades Agrícolas S.A. | 243.684 | 1.661 | — | — | — | 245.345 | — |
| Manacá Propriedades Agrícolas S.A. | 239.235 | 1.539 | — | — | — | 240.774 | — |
| Castanheira Propriedades Agrícolas S.A. | 334.509 | 1.551 | 1.038 | — | — | 337.098 | — |
| Tellus Brasil Participações S.A. | 812.875 | 3.807 | — | — | — | 816.682 | — |
| Janus Brasil Participações S.A. | 1.286.450 | 7.614 | — | — | — | 1.294.064 | — |
| Duquetiapar Empreendimentos e Participações S.A. | 197 | 2 | — | — | — | 199 | 43 |
| Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A. | 147.453 | 411 | — | — | — | 147.864 | — |
| Moove | | | | | | | |
| Moove Lubricants Holdings | 1.211.742 | 58.493 | — | (55.859) | — | 1.214.376 | — |
| Outros | 142 | 10 | — | (5) | — | 147 | — |
| Rumo | | | | | | | |
| Rumo S.A. | 4.196.010 | 28.190 | — | (14.929) | 2.573 | 4.211.844 | 60.981 |
| Total investimento em controladas | 16.573.858 | 117.859 | 430.527 | (22.829) | 2.573 | 17.101.988 | 86.320 |
| Corporativo | | | | | | | |
| Pasadena Empreendimentos e Participações S.A. | (287) | (15) | — | — | — | (302) | — |
| Cosan Luxembourg S.A. | (371.031) | — | 371.031 | — | — | — | — |
| Total investimento passivo descoberto | (371.318) | (15) | 371.031 | — | — | (302) | — |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | | |
|--------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|-------------------|---------------|
| Total | 16.202.540 | 117.844 | 801.558 | (22.829) | 2.573 | 17.101.686 | 86.320 |
|--------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|-------------------|---------------|

(i) Dividendos a receber pela Cosan S.A. de suas controladas.

6.2 Participação de acionistas não controladores

| | Saldo em 1º de janeiro de 2026 | Resultado de equivalência patrimonial | Aumento de capital | Ajuste de avaliação patrimonial | Dividendos | Outros | Saldo em 31 de março de 2026 |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------|---------------|------------------------------|
| Compass | | | | | | | |
| Companhia de Gás de São Paulo - COMGÁS | 28.586 | 2.228 | — | 9 | — | — | 30.823 |
| Commit Gás S.A. | 1.400.005 | 36.704 | — | 5 | — | — | 1.436.714 |
| Companhia Paranaense de Gás - COMPAGAS | 448.228 | 1.565 | — | 10 | — | — | 449.803 |
| Biometano Verde Paulínia S.A. | 233.436 | (4.023) | — | — | — | — | 229.413 |
| Compass Gás e Energia | 639.149 | 41.494 | — | 6.604 | — | — | 687.247 |
| Rumo | | | | | | | |
| Rumo S.A. | 9.852.429 | 69.457 | — | (34.325) | (3.229) | 6.347 | 9.890.679 |
| Moove | | | | | | | |
| Moove Lubricants Holdings | 721.580 | 25.479 | — | (55.858) | — | 31.845 | 723.046 |
| Corporativo | | | | | | | |
| Cosan Limited Partners Brasil Consultoria Ltda | 5 | — | — | — | — | — | 5 |
| Cosan Nove Participações S.A. | 946 | 22 | — | — | — | — | 968 |
| Radar | | | | | | | |
| Janus Brasil Participações S.A. | 5.229.793 | 31.075 | — | — | — | — | 5.260.868 |
| Tellus Brasil Participações S.A. | 3.304.581 | 15.479 | — | — | — | — | 3.320.060 |
| Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A. | 599.441 | 1.671 | — | — | — | — | 601.112 |
| Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A. | 801 | 8 | — | — | — | — | 809 |
| Radar II Propriedades Agrícolas S.A. | 1.291.759 | 7.127 | — | — | — | — | 1.298.886 |
| Radar Propriedades Agrícolas S.A. | 246.182 | 1.669 | — | — | — | — | 247.851 |
| Nova Agrícola Ponte Alta S.A. | 515.506 | 2.133 | — | — | — | — | 517.639 |
| Nova Santa Bárbara Agrícola S.A. | 13.119 | 67 | — | — | — | — | 13.186 |
| Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas | 262.881 | 1.218 | — | — | — | — | 264.099 |
| Terras da Ponte Alta S.A. | 99.498 | 247 | — | — | — | — | 99.745 |
| Paineira Propriedades Agrícolas S.A. | 243.684 | 1.661 | — | — | — | — | 245.345 |
| Manacá Propriedades Agrícolas S.A. | 239.235 | 1.539 | — | — | — | — | 240.774 |
| Castanheira Propriedades Agrícolas S.A. | 334.560 | 1.551 | 1.038 | — | — | — | 337.149 |
| Total | 25.705.404 | 238.371 | 1.038 | (83.555) | (3.229) | 38.192 | 25.896.221 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

7 Imobilizado, intangível e ágio e perda por redução ao valor recuperável

7.1 Imobilizado

a) Reconciliação do valor contábil:

| | Consolidado | | | | | | Controladora | |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------------|-----------------|
| | Terrenos, edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Vagões e locomotivas | Via permanente | Obras em andamento | Outros ativos | Total | Total |
| Valor de custo | | | | | | | | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 2.578.507 | 4.323.347 | 10.773.276 | 15.580.338 | 10.410.737 | 480.985 | 44.147.190 | 96.530 |
| Adições | — | 570 | 69 | — | 1.815.310 | 309 | 1.816.258 | 3.453 |
| Baixas | — | (507) | (21.583) | (3.426) | (9) | (29.060) | (54.585) | — |
| Transferências ⁽ⁱ⁾ | 74.451 | 482.879 | 476.753 | 564.768 | (1.716.033) | 91.420 | (25.762) | (70) |
| Efeito de conversão de balanço | (14.145) | (35.242) | — | — | (214) | (15.810) | (65.411) | — |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 2.638.813 | 4.771.047 | 11.228.515 | 16.141.680 | 10.509.791 | 527.844 | 45.817.690 | 99.913 |
| Valor de depreciação | | | | | | | | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | (782.031) | (1.576.832) | (6.039.684) | (7.972.529) | (702.495) | (277.894) | (17.351.465) | (66.227) |
| Adições | (19.068) | (70.121) | (162.006) | (174.290) | — | (13.186) | (438.671) | (2.946) |
| Baixas | — | 116 | 19.042 | 83 | — | 17.598 | 36.839 | — |
| Transferências ⁽ⁱ⁾ | (197) | 3.298 | (856) | — | — | (3.101) | (856) | — |
| Efeito de conversão de balanço | 5.140 | 12.393 | — | — | — | 19.481 | 37.014 | — |
| Perda por redução ao valor recuperável | — | (39.103) | (91.180) | (120.021) | 99.618 | — | (150.686) | — |
| Saldo em 31 de março de 2026 | (796.156) | (1.670.249) | (6.274.684) | (8.266.757) | (602.877) | (257.102) | (17.867.825) | (69.173) |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 1.796.476 | 2.746.515 | 4.733.592 | 7.607.809 | 9.708.242 | 203.091 | 26.795.725 | 30.303 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 1.842.657 | 3.100.798 | 4.953.831 | 7.874.923 | 9.906.914 | 270.742 | 27.949.865 | 30.740 |

(i) O saldo remanescente na linha de transferências contempla o montante de R\$ 14.840 para impostos a recuperar e R\$ 11.778 para o intangível.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto se de outra forma indicado)

7.2 Intangível e ágio

| | | | | | | | | Consolidado | Controladora |
|--|------------------|----------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|---------------------|-----------------|
| | Ágio | Direito de Concessão | Licenças | Marcas e patentes | Fidelização de clientes | Contrato de Fornecimento | Outros | Total | Total |
| Valor de custo | | | | | | | | | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 1.763.889 | 30.268.295 | 247.422 | 193.451 | 3.111.404 | 574.363 | 931.540 | 37.090.364 | 31.117 |
| Adições | — | — | — | — | 18.243 | — | 12.761 | 31.004 | — |
| Baixas | — | (17.607) | — | — | — | — | (162) | (17.769) | — |
| Transferências ⁽ⁱ⁾ | — | 337.644 | — | — | 185 | — | 12.709 | 350.538 | 69 |
| Efeito de conversão de balanço | (35.639) | (2.409) | 4.289 | (9.227) | (60.763) | — | (9.473) | (113.222) | — |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 1.728.250 | 30.585.923 | 251.711 | 184.224 | 3.069.069 | 574.363 | 947.375 | 37.340.915 | 31.186 |
| Valor de amortização | | | | | | | | | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | — | (7.740.953) | (88.060) | (9.884) | (1.973.136) | — | (571.705) | (10.383.738) | (19.402) |
| Adições | — | (287.051) | (1.738) | (218) | (65.602) | (7.181) | (20.443) | (382.233) | — |
| Baixas | — | 14.029 | — | — | — | — | — | 14.029 | — |
| Transferências ⁽ⁱ⁾ | — | — | — | — | (185) | — | — | (185) | (755) |
| Efeito de conversão de balanço | — | 2.409 | (2.400) | — | 5.899 | — | 5.463 | 11.371 | — |
| Perda por redução ao valor recuperável | — | — | — | — | — | — | (4.732) | (4.732) | — |
| Saldo em 31 de março de 2026 | — | (8.011.566) | (92.198) | (10.102) | (2.033.024) | (7.181) | (591.417) | (10.745.488) | (20.157) |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | 1.763.889 | 22.527.342 | 159.362 | 183.567 | 1.138.268 | 574.363 | 359.835 | 26.706.626 | 11.715 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 1.728.250 | 22.574.357 | 159.513 | 174.122 | 1.036.045 | 567.182 | 355.958 | 26.595.427 | 11.029 |

- (i) O montante indicado na linha de transferências contempla R\$ 338.575 transferido para direito de concessão e R\$ 11.778 transferidos para imobilizado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

7.3 Perda por Redução ao Valor Recuperável

| | Consolidado | |
|---------------------|---|------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | |
| | 2026 | 2025 |
| Rumo Malha Sul S.A. | (168.104) | (285.608) |
| Total | (168.104) | (285.608) |

Rumo Malha Sul S.A.

Eventos climáticos extremos ocorridos no segundo trimestre de 2024 causaram danos significativos à infraestrutura ferroviária da Rumo Malha Sul S.A. (“Rumo Malha Sul”), localizada no estado do Rio Grande do Sul. A extensão dos danos, associada aos elevados custos de reconstrução, gerou incertezas quanto à renovação da concessão ferroviária, cujo vencimento inicial está previsto para fevereiro de 2027, embora a controlada Rumo S.A. continue empregando seus melhores esforços nesse processo.

No período findo em 31 de março de 2026, a Rumo Malha Sul identificou a persistência de indicadores de desvalorização, reconhecendo integralmente a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) sobre o ativo decorrente da concessão ferroviária. O valor total da perda reconhecida no resultado do período foi de R\$ 168.104.

8 Imposto de renda e contribuição social

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|------------------|--------------------|--------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | (749.889) | (1.128.676) | (167.195) | (888.863) |
| Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%) | 254.962 | 383.750 | 56.846 | 302.213 |
| Ajustes para cálculo da taxa efetiva | | | | |
| Equivalência patrimonial | 39.716 | (211.286) | 15.066 | (380.799) |
| Resultado de empresas no exterior | — | — | (104.267) | (38.747) |
| Lucro da exploração | — | — | 79.616 | 76.708 |
| Juros sobre capital próprio | — | — | (3.209) | (2.254) |
| Efeito amortização do ágio | — | — | 318 | 318 |
| Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.) | — | — | (2.584) | (6.389) |
| Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas | (1.121.583) | (877.245) | (1.250.966) | (1.058.913) |
| Selic sobre indébito | 5.796 | 4.987 | 11.865 | 11.166 |
| Diferencial de alíquota ⁽ⁱ⁾ | — | — | 19.116 | 24.505 |
| Outros | (12.352) | 40.575 | 415 | 25.657 |
| Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) | (833.461) | (659.219) | (1.177.784) | (1.046.535) |
| Taxa efetiva - % | 111,14 % | 58,41 % | 704,44 % | 117,74 % |

- (i) Diferença de alíquota entre a taxa nominal de 34% e a taxa efetiva aplicável às entidades que apuram o tributo no regime de lucro presumido.

b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido:

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que originam partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados a seguir:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Controladora | | |
|---|------------------------|---------------------------------|---------------------|
| | 31 de dezembro de 2025 | Impacto no resultado do período | 31 de março de 2026 |
| Créditos ativos de: | | | |
| Diferenças temporárias: | | | |
| Varição cambial – Empréstimos e financiamentos | 1.180.030 | (553.041) | 626.989 |
| Provisão para demandas judiciais | 61.215 | (9.885) | 51.330 |
| Provisão para não realização de impostos | 2.580 | — | 2.580 |
| Transações com pagamento baseado em ações | 25.933 | (9.190) | 16.743 |
| Arrendamento mercantil | 1.916 | (156) | 1.760 |
| Resultado não realizado com derivativos | 271.198 | (251.468) | 19.730 |
| Provisões de participações no resultado | 15.638 | (10.546) | 5.092 |
| Selic sobre indébito | 48.160 | — | 48.160 |
| Provisões diversas | 263.165 | 28.545 | 291.710 |
| Outros | 23.156 | (4.322) | 18.834 |
| Total | 1.892.991 | (810.063) | 1.082.928 |
| Créditos passivos de: | | | |
| Diferenças temporárias | | | |
| Títulos e valores mobiliários | (31.434) | 31.434 | — |
| Ganhos em compra vantajosa de controlada | (33.776) | — | (33.776) |
| Provisão para realização futura de perda de capital | (449.153) | — | (449.153) |
| Outros | — | (52.381) | (52.381) |
| Total | (514.363) | (20.947) | (535.310) |
| Total de tributos diferidos registrados | 1.378.628 | (831.010) | 547.618 |
| Diferido ativo | 1.378.628 | — | 547.618 |
| Total diferido, líquido | 1.378.628 | (831.010) | 547.618 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | 31 de março de 2026 |
|---|------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|
| | 31 de dezembro de 2025 | Impacto no resultado do período | Outros resultados abrangente | |
| Créditos ativos de: | | | | |
| Prejuízos fiscais de IRPJ | 1.777.782 | 116.057 | — | 1.893.839 |
| Base negativa de contribuição social | 590.380 | 40.723 | — | 631.103 |
| Diferenças temporárias: | | | | |
| Variação cambial – Empréstimos e financiamentos | 1.366.606 | (606.098) | — | 760.508 |
| Provisão para demandas judiciais | 257.691 | (23.956) | — | 233.735 |
| Provisão impairment (Rumo Malha Oeste) | 30.547 | (2.547) | — | 28.000 |
| Obrigações de benefício pós-emprego | 129.938 | 874 | — | 130.812 |
| Provisões para perdas de créditos esperadas | 53.662 | (2.297) | — | 51.365 |
| Provisão para não realização de impostos | 68.210 | (681) | — | 67.529 |
| Transações com pagamento baseado em ações | 90.861 | 14.334 | — | 105.195 |
| Arrendamento mercantil | 236.278 | (33.283) | — | 202.995 |
| Resultado não realizado com derivativos | 696.110 | (125.287) | — | 570.823 |
| Ajuste valor justo sobre dívidas | 32.268 | (3.216) | — | 29.052 |
| Provisões de participações no resultado | 118.658 | (76.168) | — | 42.490 |
| Combinação de negócios – Intangível | 106.524 | 2.546 | — | 109.070 |
| Combinação de negócios – Imobilizado | 1.854 | — | — | 1.854 |
| Selic sobre indêbito | 73.113 | (1.588) | — | 71.525 |
| Provisões diversas | 812.648 | 45.613 | — | 858.261 |
| Diferido sobre resultado pré-operacional | 69.314 | (4.412) | — | 64.902 |
| Revisão de vida útil | — | 4.578 | — | 4.578 |
| Outros | 170.404 | (102.490) | — | 67.914 |
| Total | 6.682.848 | (757.298) | — | 5.925.550 |
| Créditos passivos de: | | | | |
| Diferenças temporárias | | | | |
| Variação cambial – Empréstimos e financiamentos | (24.778) | (74.845) | — | (99.623) |
| Diferenças temporárias | — | (29.593) | — | (29.593) |
| Revisão de vida útil | (839.880) | (57.791) | — | (897.671) |
| Combinação de negócios – Imobilizado | (174.359) | 11.055 | — | (163.304) |
| Ágio fiscal amortizado | (609.096) | 33.400 | — | (575.696) |
| Resultado não realizado com derivativos | (400.672) | (25.725) | — | (426.397) |
| Ajuste valor justo sobre dívidas | (559.450) | (40.641) | — | (600.091) |
| Títulos e valores mobiliários | (31.437) | 31.437 | — | — |
| Propriedades para investimento | (567.263) | (11.892) | — | (579.155) |
| Bens destinados a venda | (11.906) | 11.906 | — | — |
| Efeitos na formação da controlada em conjunto | (33.776) | — | — | (33.776) |
| Combinação de negócios – Intangível | (4.902.079) | 40.463 | — | (4.861.616) |
| Obrigações pós-emprego | (4.815) | — | — | (4.815) |
| Transações com pagamento baseado em ações | — | (19.965) | — | (19.965) |
| Arrendamento mercantil | (11.101) | 2.328 | — | (8.773) |
| Provisão para realização futura de perda de capital | (449.153) | — | — | (449.153) |
| Outros | (484.440) | (54.238) | 558 | (538.119) |
| Total | (9.104.205) | (184.101) | 558 | (9.287.747) |
| Total de tributos diferidos registrados | (2.421.357) | (941.399) | 558 | (3.362.197) |
| Diferido ativo | 3.703.864 | — | — | 2.766.337 |
| Diferido passivo | (6.125.221) | — | — | (6.128.534) |
| Total diferido, líquido | (2.421.357) | — | — | (3.362.197) |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a determinadas interpretações e posições adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores alheios à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos em que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão — seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais quanto ao imposto de renda por um decedencial de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

Em 31 de março de 2026, o montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais referente a essas questões, em que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, era de R\$ 1.532.715 na Controladora (R\$ 1.509.117 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.023.599 no Consolidado (R\$ 6.859.878 em 31 de dezembro de 2025).

Em relação as discussões tributárias, a Companhia possui autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil e ações judiciais relativos à: (a) glosa de amortização de despesas de ágio fundado em rentabilidade futura decorrente de operações societárias; (b) ganho de capital na venda de participação societária; (c) provisões trabalhistas; e (d) retificação de declaração de compensação motivada por restituição parcial dos créditos objetos do pedido de compensação.

9 Provisão para demandas e depósitos judiciais

a) Perdas prováveis e depósitos judiciais

| | Depósitos judiciais | | | |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Tributárias | 325.549 | 324.792 | 780.688 | 769.351 |
| Cíveis, ambientais e regulatórias | 15.934 | 15.707 | 179.516 | 182.809 |
| Trabalhistas | 11.298 | 11.405 | 120.918 | 120.822 |
| Total | 352.781 | 351.904 | 1.081.122 | 1.072.982 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Provisão para demandas judiciais | | | |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Tributárias | 174.287 | 204.827 | 721.304 | 694.524 |
| Cíveis, ambientais e regulatórias | 57.680 | 55.721 | 939.669 | 907.205 |
| Trabalhistas | 34.068 | 34.627 | 491.071 | 456.393 |
| Total | 266.035 | 295.175 | 2.152.044 | 2.058.122 |

A movimentação das provisões para processos judiciais, no exercício, foi a seguinte:

| | Controladora | | | |
|--|----------------|-----------------------------------|---------------|----------------|
| | Tributárias | Cíveis, ambientais e regulatórias | Trabalhistas | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 204.827 | 55.721 | 34.627 | 295.175 |
| Provisionado no período | 420 | 2.072 | 71 | 2.563 |
| Baixas por reversão / pagamento | (18.720) | (1.718) | (886) | (21.324) |
| Atualização monetária ⁽ⁱ⁾ | (12.240) | 1.605 | 256 | (10.379) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 174.287 | 57.680 | 34.068 | 266.035 |

| | Consolidado | | | |
|--|----------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
| | Tributárias | Cíveis, ambientais e regulatórias | Trabalhistas | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 694.524 | 907.205 | 456.393 | 2.058.122 |
| Provisionado no período | 32.595 | 23.870 | 32.194 | 88.659 |
| Baixas por reversão / pagamento | (19.535) | (35.426) | (26.894) | (81.855) |
| Atualização monetária ⁽ⁱ⁾ | 13.720 | 44.020 | 29.378 | 87.118 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 721.304 | 939.669 | 491.071 | 2.152.044 |

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

A Companhia possui ações indenizatórias adicionais às mencionadas, as quais, por serem consideradas prováveis, não foram registradas, por representarem ativos contingentes.

Tributárias

Os principais processos judiciais tributários para os quais o risco de perda é considerado provável são descritos a seguir:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Compensação com FINSOCIAL | — | — | 355.177 | 351.539 |
| INSS | 86.927 | 85.630 | 119.330 | 117.264 |
| Crédito de ICMS | 27.162 | 55.432 | 128.868 | 104.889 |
| PIS e COFINS | 1.493 | 5.253 | 2.342 | 6.081 |
| IPI | 23.676 | 23.449 | 23.676 | 23.449 |
| Outros | 35.029 | 35.063 | 91.911 | 91.302 |
| Total | 174.287 | 204.827 | 721.304 | 694.524 |

Trabalhistas

A Companhia e suas controladas figuram como polo passivo em diversas ações trabalhistas, movidas por ex-empregados e prestadores de serviços terceirizados. As demandas incluem pleitos por adicionais à remuneração e indenizações de natureza diversa.

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações civis públicas interpostas pelo Ministério Público do Trabalho, relacionadas a supostos descumprimentos de normas trabalhistas, condições e ambiente de trabalho. Em relação às alegações julgadas procedentes, a Companhia celebrou Termos de Ajustamento de Conduta (“TAC”) com as autoridades competentes.

Cíveis, Ambientais e Regulatórias

A Companhia e suas controladas são partes em diversas ações indenizatórias, ações civis públicas e processos administrativos. Individualmente, esses processos não são considerados relevantes, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, o risco de perda é classificado como provável.

b) Perdas possíveis

A seguir, são descritos os principais processos para os quais o risco de perda é considerado possível:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Tributárias | 3.308.802 | 3.365.322 | 8.381.163 | 8.392.969 |
| Cíveis | 725.507 | 708.679 | 3.225.320 | 3.227.973 |
| Ambientais | 61.099 | 61.183 | 1.660.118 | 1.618.201 |
| Regulatórias | 763 | 744 | 2.170.030 | 2.018.722 |
| Trabalhistas | 15.728 | 15.513 | 815.778 | 814.364 |
| Total | 4.111.899 | 4.151.441 | 16.252.409 | 16.072.229 |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Tributárias

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de dezembro de 2025 |
| Multa isolada – tributos federais | — | — | 863.598 | 856.908 |
| ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias | 1.294.329 | 1.278.584 | 3.048.086 | 3.021.717 |
| IRRF | — | — | 938.440 | 925.890 |
| PIS e COFINS | 1.173.607 | 1.164.986 | 1.933.479 | 1.888.292 |
| MP 470 parcelamento de débitos | 284.520 | 281.285 | 284.520 | 281.285 |
| Plano de opção de compra de ações | — | — | 33.818 | 33.387 |
| IOF sobre mútuo | — | — | 69.290 | 68.168 |
| Compensação com crédito prêmio | 163.662 | 162.357 | 163.662 | 162.357 |
| IPI - Imposto sobre produtos industrializados | 90.593 | 179.205 | 258.004 | 381.282 |
| INSS | 125.351 | 124.993 | 211.924 | 209.118 |
| IPTU | — | — | 147.206 | 143.077 |
| Outros | 176.740 | 173.912 | 429.136 | 421.488 |
| Total | 3.308.802 | 3.365.322 | 8.381.163 | 8.392.969 |

10 Patrimônio líquido

a) Ações em tesouraria

Em janeiro de 2026, a Companhia recomprou 52.611.312 ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 270.533, o que correspondeu ao custo médio de R\$ 5,14 por ação.

Em março de 2026, a Companhia vendeu 10.146.000 ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 54.026, ao custo médio de R\$ 5,32 por ação. Desse montante, R\$ 31.984 foram recebidos no período findo em 31 de março de 2026, e R\$ 22.042 foram recebidos em 2 de abril de 2026.

Adicionalmente, em abril de 2026, a Companhia vendeu 21.930.500 ações, ao custo médio de R\$ 5,41 por ação, totalizando R\$ 118.540.

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha 47.618.410 ações em tesouraria (7.142.335 ações em 31 de dezembro de 2025), com preço de mercado de R\$ 5,38 por ação.

11 Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares de reais, exceto os valores por ação).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| Básico e diluído – Operação continuada | Período de três meses findo em 31 de março de | |
|---|---|--------------------|
| | 2026 | 2025 |
| Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro básico por ação | (1.583.350) | (1.787.895) |
| Efeito dilutivo do plano baseado em ações das controladas | (22) | — |
| Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro diluído por ação | (1.583.372) | (1.787.895) |
| Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação – básico (em milhares de ações) | | |
| Básico | 3.916.194 | 1.858.633 |
| Recompra de ações | (67.382) | (379) |
| Diluído | 3.848.812 | 1.858.254 |
| Resultado por ação | | |
| Básico | R\$ (0,40) | R\$ (0,96) |
| Diluído | R\$ (0,41) | R\$ (0,96) |

Instrumentos diluidores

Plano de Recompra de Ações: 67.381.590 ações relacionadas ao plano de recompra de ações da Companhia foram incluídas no cálculo do lucro (prejuízo) por ação diluído, pois seu efeito potencial é de reduzir o lucro por ação (ou aumentar o prejuízo por ação, no caso de resultado negativo).

Instrumentos antidiluidores

Plano de Pagamento Baseado em Ações: 8.375.886 ações (4.932.983 em 31 de março de 2025) relacionadas ao plano de pagamento baseado em ações da Companhia foram analisadas para o cálculo do lucro por ação diluído. Contudo, essas ações não geraram impacto no cálculo do lucro por ação diluído para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, pois seu efeito potencial seria de aumentar o lucro por ação (ou reduzir o prejuízo por ação), caracterizando-se como antidiluidoras.

12 Receita operacional líquida

A tabela a seguir demonstra a segregação da receita bruta na venda de produtos e serviços da Companhia:

| | Consolidado | |
|---|---|------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | |
| | 2026 | 2025 |
| Receita bruta na venda de produtos e serviços | 10.272.561 | 11.125.516 |
| Receita de construção | 359.198 | 304.129 |
| Impostos sobre vendas e outras deduções | (1.602.959) | (1.767.044) |
| Receita operacional líquida | 9.028.800 | 9.662.601 |

A tabela a seguir apresenta a receita desagregada por linhas de produtos e serviços, e por tempo de reconhecimento:

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | |
|--------------------------------------|---|------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | |
| | 2026 | 2025 |
| Momento específico no tempo | | |
| Distribuição de gás | 2.240.567 | 3.427.126 |
| Lubrificantes e óleo básico | 2.311.170 | 2.186.872 |
| Arrendamento e venda de propriedades | 127.622 | 152.078 |
| Outros | 563.904 | 478.393 |
| | 5.243.263 | 6.244.469 |
| Ao longo do tempo | | |
| Transporte ferroviário | 3.083.087 | 2.794.094 |
| Receita de construção | 359.198 | 304.129 |
| Operações de contêineres | 199.216 | 172.656 |
| Outros serviços | 145.357 | 154.710 |
| | 3.786.858 | 3.425.589 |
| Eliminações | (1.321) | (7.457) |
| Total das receitas líquidas | 9.028.800 | 9.662.601 |

13 Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação das receitas, custos e despesas por natureza/finalidade é a seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---|-----------------|--------------------|--------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Matéria-prima e material de uso na prestação de serviços | — | — | (1.770.750) | (1.725.699) |
| Custo do gás e transporte | — | — | (1.530.589) | (2.790.919) |
| Despesas com transporte ferroviário e elevação | — | — | (792.449) | (627.753) |
| Outros transportes | — | — | (113.530) | (78.055) |
| Depreciação e amortização | (5.396) | (4.713) | (971.396) | (967.894) |
| Despesas com pessoal | (16.187) | (54.097) | (818.726) | (779.127) |
| Custo de construção | — | — | (359.198) | (304.129) |
| Despesas com serviços de terceiros | (18.572) | (13.160) | (224.102) | (175.554) |
| Despesas comerciais | (10) | (13) | (1.587) | (102.683) |
| Custo das propriedades vendidas | — | — | — | (9.163) |
| Outras despesas | (5.774) | 14.046 | (361.917) | (206.017) |
| | (45.939) | (57.937) | (6.944.244) | (7.766.993) |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | — | — | (5.953.019) | (6.791.905) |
| Despesas com vendas | — | — | (443.814) | (440.056) |
| Gerais e administrativas | (45.939) | (57.937) | (547.411) | (535.032) |
| Total | (45.939) | (57.937) | (6.944.244) | (7.766.993) |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---|----------------|---------------|----------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Créditos (débitos) fiscais extemporâneos | — | — | — | 3.017 |
| Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível | — | — | 19.515 | 4.194 |
| Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento | — | 206.388 | — | 206.388 |
| Efeito líquido das demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários | (5.138) | (35.589) | (82.202) | (84.992) |
| Acordo de assunção de direitos e obrigações - Moove | (35.082) | — | — | — |
| Resultado de operações comerciais ⁽ⁱ⁾ | — | — | 324.355 | 323.598 |
| Acordo contratual e outros | — | — | — | 87.487 |
| Receitas eventuais | 8.814 | 2.849 | 35.583 | 129.886 |
| Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 7.3) | — | — | (168.104) | (285.608) |
| Outros | (1.992) | 277 | (62.302) | (145.448) |
| Total | (33.398) | 173.925 | 66.845 | 238.522 |

(i) Refere-se ao acordo contratual com fornecedor devido à utilização da quantidade mínima requerida prevista em contrato, pelo qual a Companhia foi indenizada, bem como ao resultado de liquidação financeira decorrente de transação de otimização de carga de determinados contratos comerciais, no âmbito da execução da estratégia comercial no curso ordinário de seus negócios.

15 Resultado financeiro

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| | Período de três meses findo em 31 de março de | | | |
| | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 |
| Custo da dívida bruta | | | | |
| Juros e variação monetária | (475.390) | (504.981) | (1.673.953) | (1.733.005) |
| Juros sobre obrigação de recompra de ações de controladas | (144.553) | — | (144.553) | — |
| Variação cambial líquida sobre dívidas | 101.049 | 652.189 | 671.835 | 1.802.738 |
| Resultado com derivativos e valor justo | (482.292) | (1.105.971) | (1.157.276) | (2.024.379) |
| Amortização do gasto de captação | (36.549) | (71.011) | (326.012) | (344.843) |
| Descontos obtidos em operações financeiras | — | — | — | 195.222 |
| Fianças e garantias sobre dívida | — | — | (4.047) | (4.514) |
| | (1.037.735) | (1.029.774) | (2.634.006) | (2.108.781) |
| Rendimento de aplicações financeiras e variação cambial de caixa | 313.779 | 165.328 | 730.448 | 626.054 |
| Atualização de investimento financeiro sobre entidades listadas | 12.546 | 22.703 | 12.546 | 22.703 |
| | 326.325 | 188.031 | 742.994 | 648.757 |
| Custo da dívida, líquida | (711.410) | (841.743) | (1.891.012) | (1.460.024) |
| Outros encargos e variações monetárias | | | | |
| Juros sobre outros recebíveis | 3.487 | 26.572 | 217.057 | 166.693 |
| Juros sobre outras obrigações | (103.815) | — | (103.815) | — |
| Arrendamento e concessão | — | — | (134.592) | (114.204) |
| Arrendamento mercantil | (472) | (662) | (159.791) | (158.954) |
| Impostos sobre juros sobre capital próprio | — | — | (193) | — |
| Juros sobre contingências e contratos | (4.930) | (41.418) | (181.036) | (188.403) |

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | |
|---|-----------------|----------------|------------------|------------------|
| Juros sobre ativo e passivo setorial | — | — | (23.183) | (21.657) |
| Despesas bancárias e outros | (12.350) | (15.321) | (35.827) | (39.956) |
| Variação cambial e derivativos não-dívida | 42.126 | 249.338 | (50.517) | (86.490) |
| | (75.954) | 218.509 | (471.897) | (442.971) |

| | | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Resultado financeiro, líquido | (787.364) | (623.234) | (2.362.909) | (1.902.995) |
|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|

Reconciliação

| | | | | |
|--------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Despesas financeiras | (891.006) | (763.961) | (2.848.174) | (2.713.642) |
| Receitas financeiras | 345.462 | 224.542 | 1.016.676 | 1.037.901 |
| Variação cambial | 281.893 | 1.079.284 | 702.518 | 1.793.964 |
| Efeito líquido dos derivativos | (523.713) | (1.163.099) | (1.233.929) | (2.021.218) |

| | | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Resultado financeiro, líquido | (787.364) | (623.234) | (2.362.909) | (1.902.995) |
|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|

16 Pagamento baseado em ações

a) Movimentação no período

O movimento na quantidade de prêmios em aberto são os seguintes:

| | Controladora | Consolidado |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 12.301.070 | 19.624.296 |
| Exercidos/cancelados/outros | (2.730.309) | (2.789.773) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 9.570.761 | 16.834.523 |

b) Despesas reconhecidas no resultado

As despesas de remuneração com base em ações incluídas na demonstração dos resultados do período findo em 31 de março de 2026 foram de R\$ 19.813 (R\$ 23.892 em 31 de março de 2025).

18 Eventos subsequentes

Venda de ações próprias

O evento subsequente de venda de ações próprias está detalhado na nota explicativa 10(a)).

Oferta pública inicial de ações da Compass

Em 27 de abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a oferta pública de distribuição secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão de sua controlada indireta Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com esforços restritos de colocação no exterior. A operação foi estruturada em conjunto com a migração da Compass para o segmento especial de listagem do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "PASS3".

A oferta incluiu a alienação de 100.892.857 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, entre os quais a Companhia. A operação também contemplou um lote adicional e um lote suplementar, este último destinado à estabilização do preço por até 30 dias, conforme a regulamentação aplicável. A precificação ocorreu em 7 de maio de 2026, ao preço de R\$ 28,00 por ação, e a liquidação financeira ocorreu em 12 de maio de 2026.

Considerando a oferta base e o lote adicional, a Companhia recebeu líquido R\$ 2.081.326 com a venda de 76.785.715 ações. Por se tratar de uma distribuição

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

exclusivamente secundária, a Compass não recebeu novos recursos, e seu capital social permaneceu inalterado.

A Administração avaliou que, após a conclusão da operação, e considerando o volume efetivamente colocado, a Companhia manteve o controle da Compass. Por esse motivo, os efeitos contábeis da alienação continuam sendo reconhecidos como transação entre sócios, com a diferença entre o valor recebido e a parcela proporcional do patrimônio líquido alienada registrada diretamente no patrimônio líquido, sem impacto no resultado do período.

Em 27 de abril de 2026, foi aprovada a cisão parcial e desproporcional da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), com a versão do acervo líquido cindido para a Compass. O acervo cindido era composto exclusivamente por participação societária em ações da Compass e foi incorporado pela Companhia em decorrência da operação. A Compass emitiu 142.838.019 novas ações ordinárias em favor da Companhia, correspondentes a aproximadamente 20% de seu capital social, participação anteriormente detida de forma indireta pela Companhia por meio da Cosan Dez. A operação configurou uma reorganização societária interna do grupo Cosan, sem impacto no capital social ou no patrimônio líquido da Companhia, que passou a deter participação direta equivalente a aproximadamente 20% da Compass.

Índice

Pareceres e Declarações

| | |
|--|---|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 1 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 2 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 3 |

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Cosan S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cosan S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira
Contador CRC 1SP265450/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório dos auditores independentes emitido em 14 de maio de 2026, referente ao conjunto das Demonstrações Financeiras Intermediárias do período findo em 31 de março de 2026 emitido pela PricewaterhouseCoopers, Auditores Independentes Ltda., CRC 2SP000160/O-5.