

COSAN S.A.
CNPJ/MF 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE MARÇO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 30 dias do mês de março de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, na Cidade e Estado de São Paulo, Itaim Bibi, CEP: 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; André Santos Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins; Burkhard Otto Cordes; Renato Antônio Secondo Mazzola; Ralph Gustavo Rosenberg; Luís Claudio Rapparini Soares; e Flavia Cruz Simon – Membros do Conselho de Administração (“Conselheiros”).
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a divulgação da proposta da administração para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 30 de abril de 2026, às 09:00h, de forma digital (“Proposta da Administração”).
6. **DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas, a divulgação da Proposta da Administração, que deverá incluir as seguintes matérias:

Em Matéria Ordinária

- a. Aprovação das contas dos Administradores, do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025;
- b. Aprovação da proposta dos administradores para a destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025;
- c. Instalação do Conselho Fiscal da Companhia;
- d. Fixação do número de membros do Conselho Fiscal;
- e. Eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal; e
- f. Fixação da remuneração global anual dos Administradores e membros do Conselho Fiscal para o exercício social de 2026.

Em Matéria Extraordinária

- a. Deliberar sobre a alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social, devido ao aumento de capital da Companhia, aprovados nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 03 de outubro de 2025 e 11 de novembro de 2025; e
- b. Consolidar o Estatuto Social da Companhia.

7. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 30 de março de 2026. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; André Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard

Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luis Claudio Rapparini Soares e Flavia Cruz Simon – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 30 de março de 2026.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa