

COSAN S.A.
CNPJ/MF 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 09 DE MARÇO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Ao 9º dia do mês de março de 2026, às 18:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, na Cidade e Estado de São Paulo, Itaim Bibi, CEP: 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente do Conselho de Administração; André Santos Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins; Burkhard Otto Cordes; Renato Antônio Secondo Mazzola; Ralph Gustavo Rosenberg; Luís Claudio Rapparini Soares; e Flavia Cruz Simon – Membros do Conselho de Administração (“Conselheiros”).
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **APRESENTAÇÕES:** **I.** Resultados Financeiros da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **II.** Orçamento da Companhia para o exercício social de 2026; **III.** *Liability Management* e Riscos; **IV.** Reporte do Comitê Estatutário de Auditoria; e **V.** Reporte do Comitê Estatutário de Pessoas e de Nomeação.
6. **ORDEM DO DIA:** **(i)** Manifestar-se sobre as Contas, o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do parecer favorável dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal da Companhia, ambos datados de 09 de março de 2026, aprovando a divulgação dos referidos documentos; **(ii)** Aprovar o Orçamento de Capital da Companhia referente ao exercício social de 2026, apresentado pelos Diretores da Companhia.

7. **DELIBERAÇÕES:** Aberta a sessão, assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello, que convidou o Sr. Jefferson de Vasconcelos Molero para secretariá-lo. Dando início aos trabalhos, os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas:

7.1. Manifestaram-se favoravelmente às Demonstrações Financeiras da Companhia e ao Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do inciso V do artigo 142 da Lei nº 6.404/76;

7.1.1. Aprovaram a divulgação das Demonstrações Financeiras da Companhia acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, do Parecer do Conselho Fiscal, do Parecer do Comitê de Auditoria e do Relatório Anual da Administração nos canais virtuais de divulgação aplicáveis, bem como sua publicação na forma da Lei nº 6.404/76;

7.2. Aprovaram o Orçamento da Companhia para o exercício social de 2026, conforme apresentado pela Diretoria.

8. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 09 de março de 2026. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; André Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luis Claudio Rapparini Soares e Flavia Cruz Simon – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 09 de março de 2026.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa