

COSAN S.A.
CNPJ/MF 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE DEZEMBRO DE 2024

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 06 dias do mês de dezembro de 2024, às 15:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, sala 01, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa, Silvia Brasil Coutinho – Membros do Conselho de Administração.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a proposta da administração para incorporação da subsidiária da Companhia, Cosan Oito S.A, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 43.874.376/0001-38, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4100, 16º Andar, sala 07, Bairro Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132 (“Cosan Oito”).
6. **DELIBERAÇÕES:** Iniciados os trabalhos, os membros do Conselho de Administração analisaram: (i) O laudo de avaliação elaborado pela SOPARC – Auditores e Consultores S.S. Ltda., CNPJ/MF nº 03.132.733/0001-78, empresa especializada, responsável pela avaliação do acervo patrimonial líquido da Cosan Oito, a ser incorporada pela Companhia; (ii) Os

termos e condições da incorporação da Cosan Oito pela Companhia estabelecidos no “Protocolo e Justificação de Incorporação da Cosan Oito S.A. pela Cosan S.A.; e (iii) A proposta da administração a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas para incorporação da Cosan Oito pela Companhia.

Ato contínuo e após análise e discussões, os conselheiros aprovaram por unanimidade e sem ressalvas os referidos documentos, que deverão ser submetidos à aprovação da Assembleia Geral Extraordinária, bem como aprovaram a publicação de Edital de Convocação para assembleia geral, que deverá realizar-se no dia 08 de janeiro de 2025.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 06 de dezembro de 2024. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 06 de dezembro de 2024.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa