



**COSAN S.A.**

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

CVM 19836

**COMUNICADO AO MERCADO**

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), em resposta ao Ofício 40/2026-SLE de 25 fevereiro de 2026, da Superintendência de Listagem e Supervisão de Emissores da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, anexo ao presente comunicado, o qual solicita esclarecimentos a respeito da notícia veiculada pelo jornal O Globo em 24 de fevereiro de 2026 sob o título “*Cosan, Shell e BTG avançam em negociações para injetar capital na Raízen*”, informa que permanece, em conjunto com a Shell, avaliando e discutindo alternativas para capitalização e reequilíbrio da estrutura de capital de sua co-controlada Raízen S.A. (“Raízen”), conforme já abordado na teleconferência de divulgação dos resultados do terceiro trimestre de 2025 da Companhia e reiterado pela Raízen em sua respectiva teleconferência de resultados, referente ao terceiro trimestre do ano safra 2025'26.

Adicionalmente às conferências de resultados mencionadas acima, a Companhia informou, por meio dos Fatos Relevantes publicados em 04 de setembro de 2025, 23 de outubro de 2025 (1ª oferta pública) e 03 de novembro de 2025 (2ª oferta pública), sua intenção de reforçar a estrutura de capital da Raízen, sem comprometer o equilíbrio financeiro da Companhia, conforme explicitado no item “Destinação de Recursos” no lançamento de sua 2ª oferta pública.

No entanto, até o presente momento, não há quaisquer aprovações ou eventos de caráter vinculante relacionados a tais discussões.

A Cosan reforça que eventuais desenvolvimentos relevantes sobre o tema serão prontamente divulgados ao mercado, em estrita observância à regulamentação aplicável.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2026.

**Rafael Bergman**

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



## ANEXO

**Ofício 40/2026-SLE de 25/02/2026 - RAÍZEN, COSAN, BTGP BANCO - Solicitação de esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa**

25 de fevereiro de 2026  
**40/2026-SLE**

**RAÍZEN S.A.**

At. Lorival Nogueira Luz Junior  
Diretor de Relações com Investidores

**COSAN S.A.**

At. Rafael Bergman  
Diretor de Relações com Investidores

**BCO BTG PACTUAL S.A.**

At. Renato Hermann Cohn  
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: **Solicitação de esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa**

Prezados senhores,

Em notícia veiculada pelo jornal O Globo, em 24/02/2026, sob o título “**Cosan, Shell e BTG avançam em negociações para injetar capital na Raízen**” constam, entre outras informações, que:

- A proposta em discussão inclui investimentos de fundos de private equity administrados pelo Banco BTG Pactual, que adquiririam uma participação significativa no negócio de distribuição de combustíveis da Raízen por cerca de R\$ 5,5 bilhões, disseram as pessoas, que pediram para não serem identificadas por estarem discutindo informações confidenciais.
- As partes ainda discutem qual percentual da dívida da Raízen seria convertido em capital, com as conversas focadas em cerca de 35%, disseram as fontes.
- O plano em discussão inclui um aumento de capital de R\$ 3 bilhões a R\$ 5 bilhões dos atuais acionistas da Raízen, disseram as pessoas. A Shell contribuiria com R\$ 1,5 bilhão a R\$ 3,5 bilhões, dependendo das futuras demandas de royalties da empresa, disseram as pessoas.
- A Cosan, com sede em São Paulo, poderia injetar R\$ 1 bilhão. Rubens Ometto, seu fundador bilionário, contribuiria com outros R\$ 500 milhões, segundo as fontes. Ometto está buscando um empréstimo para financiar a transação, disseram as pessoas.
- O plano inclui uma reorganização societária, separando a Raízen Energia, empresa focada na produção de açúcar e etanol, da distribuidora de combustíveis na qual os fundos do BTG investiriam. A Raízen Energia transferiria então parte de sua dívida para a distribuidora de combustíveis, separando o fluxo de caixa das duas empresas e alocando parte da dívida para o negócio que gera mais caixa. O acordo incluiria ofertas de ações para proporcionar uma saída para credores e detentores de títulos. A proposta também inclui a venda de ativos, disseram as pessoas.

Solicitamos esclarecimentos sobre os itens assinalados, até **26/02/2026**, com a sua confirmação ou não, bem como outras informações consideradas importantes.