

**COSAN S.A.**  
**CNPJ/MF 50.746.577/0001-15**  
**NIRE 35.300.177.045**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 27 DE JANEIRO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** aos 27 dias do mês de janeiro de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, sala 01, Itaim Bibi, CEP 04538-132, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ("Companhia").
2. **PRESENCAS:** presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; André Esteves - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luis Claudio Rapparini Soares e Flavia Cruz Simon, Membros do Conselho de Administração.
3. **CONVOCAÇÃO:** dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18, parágrafo 1º, do Estatuto Social.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **ORDEM DO DIA:** deliberar sobre: **(i)** a realização, pela subsidiária Cosan Luxembourg S.A. ("Emissora") **(a)** do resgate (*redemption*) de todas as *senior notes* emitidas pela Emissora com vencimento em 2030 ("Bond 2030"), com prêmio (*redemption price*) previsto na escritura (*indenture*) de emissão, mais juros devidos e ainda não pagos ("Call 2030"); **(b)** do resgate (*redemption*) de todas as *senior notes* emitidas pela Emissora com vencimento em 2031 ("Bond 2031" e, quando em conjunto com Bond 2030, os "Bonds"), com prêmio (*redemption price*) previsto na escritura (*indenture*) de emissão, mais juros devidos e ainda não pagos ("Call 2031" e, quando em conjunto com Call 2030 "Call Bonds"); **(ii)** a autorização expressa à diretoria da Companhia, por quaisquer dois diretores, ou a seus procuradores, para praticar todos os atos, tomar as providências e adotar todas as medidas necessárias para a efetivação das deliberações desta reunião, nos termos descritos nas escrituras de emissão, cumprindo inclusive com toda e qualquer solicitação enviada pelo *trustee* dos Bonds; e **(iii)** ratificação de todos e quaisquer atos já praticados pela diretoria da Companhia ou por seus procuradores para a realização do Call Bonds.

6. **DELIBERAÇÕES:** Após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram por unanimidade e sem ressalvas:

(i) a aprovação do resgate (*redemption*), pela Emissora, de todas as *senior notes* emitidas pela Emissora com vencimento em 2030, com prêmio (*redemption price*) previsto na escritura de emissão (*indenture*), mais juros devidos e ainda não pagos;

(ii) a aprovação do resgate (*redemption*), pela Emissora, de todas as *senior notes* emitidas pela Emissora com vencimento em 2031, com prêmio (*redemption price*) previsto na escritura de emissão (*indenture*), mais juros devidos e ainda não pagos;

(iii) a autorização expressa à diretoria da Companhia, por qualquer dois diretores, ou a seus procuradores, para praticar todos os atos, tomar as providências e adotar todas as medidas necessárias para a efetivação das deliberações desta reunião, nos termos descritos nas escrituras de emissão, cumprindo inclusive com toda e qualquer solicitação enviada pelo *trustee* dos Bonds; e

(iv) ratificar todos e quaisquer atos já praticados pela diretoria da Companhia ou por seus procuradores para a realização do Call Bonds.

7. **ENCERRAMENTO:** nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 27 de janeiro de 2026. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; André Esteves - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes Renato Antônio Secondo Mazzola, Ralph Gustavo Rosenberg, Luis Claudio Rapparini Soares e Flavia Cruz Simon – Conselheiros.

São Paulo (SP), 27 de janeiro de 2026.

**Jefferson de Vasconcelos Molero**  
Secretário