



COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 19836

AVISO AOS ACIONISTAS

A Cosan S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) (“Companhia”), nos termos do Artigo 37, §2º da Resolução CVM nº 81/22, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que sua Assembleia Geral Ordinária está prevista para ocorrer no dia 30 de abril de 2026.

A convocação e orientações para participação da referida assembleia serão oportunamente divulgados pela Companhia, conforme os prazos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo (SP), 08 de janeiro de 2026.

Rafael Bergman

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



COSAN S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) 50.746.577/0001-15

Company Registry (NIRE) 35.300.177.045

Publicly Held Company

CVM 19836

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Cosan S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN), in accordance with Article 37, paragraph 2 of CVM Resolution No. 81/22, the Company hereby informs its shareholders and the market that its Annual Shareholders' Meeting is scheduled to be held on April 30, 2026.

The formal notice of call and detailed instructions for participation in the meeting will be disclosed by the Company in due course, in compliance with the applicable legal and regulatory deadlines.

São Paulo, January 8, 2026.

Rafael Bergman

Chief Financial and Investor Relations Officer