



COSAN S.A.

CNPJ 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

AVISO AOS DEBENTURISTAS DA 11ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES DA COSAN S.A., NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE QUIROGRAFÁRIA

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), comunica aos detentores das 1ª, 2ª e 3ª séries da 11ª Emissão de Debêntures Simples da Cosan S.A., Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, emitida em 8 de novembro de 2024 (Códigos: CSANC1, CSANB1 e CSANA1), que o pagamento de juros das Debêntures ocorrerá em 8 de janeiro de 2026, por meio do Itaú Corretora de Valores S.A. (“Itaucor”), banco escriturador das debêntures, conforme tabela abaixo.

	1ª Série	2ª Série	3ª Série
Valor unitário	R\$ 76,43272400	R\$ 77,63831800	R\$ 80,81055400
Quantidade de debêntures	1.500.000	500.000	500.000

O valor total bruto a ser pago é de R\$ 193.873.522,00 (Cento e noventa e três milhões, oitocentos e setenta e três mil, quinhentos e vinte e dois reais).

A Administração da Companhia, por meio da área de Relação com Investidores, fica à disposição dos debenturistas, acionistas e do mercado em geral para esclarecimentos adicionais.

São Paulo, 7 de janeiro de 2026.

Rafael Bergman

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



COSAN S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 50.746.577/0001-15

Company Registry (NIRE): 35.300.177.045

Publicly Held Company

**NOTICE TO HOLDERS OF THE 11TH ISSUE OF SIMPLE, UNSECURED, NON-
CONVERTIBLE DEBENTURES OF COSAN S.A.**

COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) ("Cosan" or "Company"), hereby announces to the holders of the 1st, 2nd and 3rd series of the 11th Issue of Simple, Unsecured, Non-Convertible, of the Unsecured Debentures of Cosan S.A., issued on November 8, 2024 (Code: CSANC1, CSANB1 and CSANA1), that the payment of interest on the Debentures will take place on January 8, 2026, through Itaú Corretora de Valores S.A. ("Itaucor"), the transfer agent, as shown below.

	1st Serie	2nd Serie	3rd Serie
Unit price	R\$ 76.43272400	R\$ 77.63831800	R\$ 80.81055400
Number of Debentures	1,500,000	500,000	500,000

The gross total amount to be paid is R\$ 193,873,522.00 (One hundred and ninety-three million, eight hundred and seventy-three thousand, five hundred and twenty-two reais).

The Company's Management, through the Investor Relations department, is available to debenture holders, shareholders, and the market for further information.

São Paulo, January 7, 2026.

Rafael Bergman

Chief Financial and Investor Relations Officer