

COSAN S.A.

CNPJ/MF 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 26 dias do mês de dezembro de 2025, às 10h00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, Presidente do Conselho de Administração; André Santos Esteves, Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon, Renato Antônio Secondo Mazzola e Ralph Gustavo Rosenberg, Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do parágrafo 1º do artigo 18 do Estatuto Social da Companhia.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **ORDEM DO DIA:** Aprovar o aumento de capital no Classe Única do Celeste Fundo de Investimento Em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (“FIP Celeste”), fundo exclusivo da Companhia e gerido pelo BTG Pactual Gestora de Investimentos Alternativos Ltda. DTVM (“BTG Gestora”), no valor de até R\$ 1.700.000.000,00 (um bilhão e setecentos milhões de reais), sendo até R\$ 1.666.174.163,80 (um bilhão, seiscentos e sessenta e seis milhões, cento e setenta e quatro mil, cento e sessenta e três reais e oitenta centavos), integralizado mediante a conferência pela Companhia de 6.957.789 (seis milhões, novecentas e cinquenta e sete mil, setecentas e oitenta e nove) ações de emissão da Moove Lubricants Holdings (“Moove”) representando aproximadamente 19,9% do capital social da Moove e o restante em moeda corrente nacional.

6. **DELIBERAÇÕES:** Dando início aos trabalhos, os Conselheiros examinaram o item constante da ordem do dia e aprovaram, sem ressalvas, o aumento de capital no FIP Celeste, conforme acima descrito.

Após o aumento de capital no FIP Celeste, a Companhia deterá diretamente 50,1% do capital da Moove e indiretamente 19,9%.

O FIP Celeste é administrado pela BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM e gerido pela BTG Gestora que receberão um fee de estruturação de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) em uma única parcela e 0,115% do patrimônio líquido do FIP Celeste por ano, referentes a despesas com gestão, controladoria e custódia.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 26 de dezembro de 2025. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; André Santos Esteves – Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon, Renato Antônio Secondo Mazzola e Ralph Gustavo Rosenberg – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 26 de dezembro de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa