

COSAN S.A.

NIRE 35.300.177.045

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 16 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 16 de dezembro de 2025, às 9:00 horas, na sede da Cosan S.A. localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, sala 01, Itaim Bibi, CEP 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, Presidente do Conselho de Administração; André Santos Esteves, Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Ralph Gustavo Rosenberg, Renato Antônio Secondo Mazzola, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon, Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante conferência telefônica, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18, parágrafo 1º, do Estatuto Social.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO; e Secretário: JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO.
5. **ORDEM DO DIA:** Eleger os membros do Comitê de Pessoas e de Nomeação da Companhia (“Comitê”).
6. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião e após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração elegeram os seguintes membros para compor o Comitê de Pessoas e de Nomeação da Companhia, um mandato de 2 (dois) anos a contar desta data:

- a) **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO**, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG/SSP/SP 4.170.972-X e inscrito no CPF/MF sob o nº 412.321.788-53, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, como Presidente do Comitê;
- b) **MARCELO EDUARDO MARTINS**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 15.465.270 e inscrito no CPF/MF sob o nº 084.530.118-77, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 15º andar, Bairro Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132, como membro do Comitê;
- c) **BURKHARD OTTO CORDES**, brasileiro, casado, administrador, titular e portador da cédula de identidade RG/SSP/SP 13.255.194-9 e inscrito no CPF/MF sob o nº 286.074.808-39, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, como membro do Comitê;
- d) **RALPH GUSTAVO ROSENBERG**, brasileiro, casado, empresário, titular e portador da cédula de identidade RG nº 24.742.742-1 (SSP/SP) e inscrito no CPF nº 287.228.168-10, residente e domiciliado na Cidade e Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Leopoldo Couto Magalhães, 822, conjunto 11, Parte 1, Itaim Bibi, São Paulo/SP - CEP 04542-000, como membro do Comitê; e
- e) **RENATO ANTÔNIO SECONDO MAZZOLA**, brasileiro, casado, economista, titular e portador da cédula de identidade RG nº 23.783.754-7, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF nº 264.834.068-86, residente e domiciliado na Cidade e Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.477, 14º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-133, São Paulo, SP, como membro do Comitê.

O Conselho de Administração indicou a Sra. **CLAUDIA FALCÃO DA MOTTA**, brasileira, casada, psicóloga, portadora da cédula de identidade RG/SPP/SP nº 52.082.000-9, e inscrita no CPF/MF sob o nº 480.834.960.49, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima,

nº 4.100, 15º andar, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132, como Coordenadora do Comitê, e será responsável por (a) convocar as reuniões do Comitê, dando conhecimento aos membros e eventuais participantes, do local, data, horário e agenda/ordem do dia; (b) reportar ao Conselho de Administração o debatido nas reuniões do Comitê; (c) apoiar o Comitê na dinâmica das reuniões e na preparação das agendas; (d) encaminhar o material de apoio às reuniões; (e) secretariar as reuniões, preparar e lavrar as respectivas atas e outros documentos e coletar as assinaturas de todos os membros do Comitê presentes além de consignar o comparecimento de eventuais convidados; e (f) outras atribuições definidas pelo Presidente do Comitê.

Fica consignado que o Conselho de Administração irá propor para Assembleia Geral a ser oportunamente convocada, eventuais alterações no Estatuto Social da Companhia para refletir a nova governança da Companhia e a composição do Comitê.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 16 de dezembro de 2025. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello, Presidente do Conselho de Administração; André Santos Esteves, Vice-Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Burkhard Otto Cordes, Ralph Gustavo Rosenberg, Renato Antônio Secondo Mazzola, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 16 de dezembro de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa