



COSAN S.A.
CNPJ nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Companhia Aberta
Código CVM 19836

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos acionistas e ao mercado em geral que, em 22 de dezembro de 2025, realizou uma transação que consiste: (i) na alienação de parte de ações ordinárias de emissão de sua controlada, Rumo S.A. (“Rumo”), equivalente a aproximadamente 4,96% do capital social total da Rumo (“Ações”); e concomitantemente (ii) na celebração de instrumento derivativos (*total return swap*), que representa a mesma exposição econômica correspondente às Ações mencionadas no item anterior (“Operação Financeira”).

Esta Operação Financeira faz parte da estratégia da Companhia voltada à sua gestão de liquidez e de caixa e não reduz os direitos políticos e econômicos da Cosan com relação à Rumo.

A participação econômica total da Companhia no capital social total da Rumo segue inalterada, sendo atualmente composta diretamente por 20,33% e 9,94% via instrumentos derivativos.

A Companhia informa ainda que enviou, nesta data, comunicação à Rumo nos termos do artigo 12 da Resolução CVM nº 44.

São Paulo, 22 de dezembro de 2025.

Rafael Bergman
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



COSAN S.A.

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Public Company

CVM 19836

MATERIAL FACT

COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) (“Cosan” or “Company”), in compliance with CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, on December 22, 2025, it carried out a transaction consisting of: (i) the sale of common shares issued by its subsidiary, Rumor S.A. (“Rumor”), equivalent to approximately 4.96% of Rumor’s total share capital (“Shares”); and simultaneously (ii) the execution of derivative instruments (total return swap), which represents the same economic exposure corresponding to the Shares mentioned in the previous item (“Financial Transaction”).

The Financial Transaction is part of the Company’s strategy focused on liquidity and cash management and does not reduce Cosan’s political and economic rights regarding Rumor.

Company’s total participation in Rumor’s total share capital remains unchanged, compounded by 20.33% direct stake and 9.94% via derivatives instruments.

The Company also informs that, on this date, it sent a communication to Rumor in accordance with Article 12 of CVM Resolution No. 44.

São Paulo, December 22, 2025.

RAFAEL BERGMAN

Chief Financial and Investor Relations Officer