

COSAN S.A.
CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 14 de novembro de 2025, às 16 horas, na sede da Cosan S.A. (“Companhia”), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132.
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon e Silvia Brasil Coutinho, Membros do Conselho de Administração.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **ORDEM DO DIA:** (i) Consignar a renúncia dos Srs. Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior e da Sra. Silvia Brasil Coutinho, aos cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia; (ii) Consignar a indicação pelo Presidente do Conselho de Administração, nos termos do art. 17, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia, de três membros substitutos para compor o Conselho de Administração da Companhia, até o fim do mandato unificado dos demais conselheiros, em decorrência as renúncias acima citadas; (iii) Reconduzir o cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; (iv) Consignar a renúncia do Sr. Rodrigo Araujo Alves ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores; e (v) Eleger e reeleger os membros da Diretoria da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Pessoas e de Nomeação.
6. **DELIBERAÇÕES:** Após análise do item constante na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração:

6.1. Consignaram as renúncias apresentadas nesta data pelos Srs. Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Pedro Isamu Mizutani e Silvia Brasil Coutinho, aos cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia, por meio de cartas renúncias, com efeitos a partir do dia 19 de novembro de 2025.

6.2. Consignaram a indicação realizada pelo Presidente do Conselho de Administração, Sr. Rubens Ometto Silveira Mello, nos termos do artigo 17, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Pessoas e de Nomeação, dos seguintes membros para ocuparem interinamente os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia, até o fim do mandato unificado dos demais conselheiros e com vigência a partir do dia 19 de novembro de 2025:

(i) **Andre Santos Esteves**, brasileiro, casado, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG nº 77670222 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 857.454.487-68, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.477, 14º andar, CEP 04538-133;

(ii) **Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 24.742.742-1 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 287.228.168-10, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Leopoldo Couto Magalhães, 822, conjunto 11, parte 1, CEP 04542-000; e

(iii) **Renato Antônio Secondo Mazzola**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 23.783.754-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 264.834.068-86, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.477, 14º andar, CEP 04538-133.

6.2.1. Os conselheiros interinos ora eleitos, apresentaram as declarações de não estarem incursos em nenhuma das causas previstas em lei que os impeçam de exercer atividades mercantis, nos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, as quais foram arquivadas na sede Companhia.

6.3. Aprovaram a recondução do Sr. Marcelo Eduardo Martins para o cargo de Membro do Conselho de Administração, e indicaram o Sr. Andre Santos Esteves como Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia.

Em decorrência as deliberações dos itens 6.1, 6.2 e 6.3 acima, o Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto da seguinte forma:

Rubens Ometto Silveira Mello	Presidente Conselho de Administração
Andre Santos Esteves	Vice-Presidente do Conselho de Administração
Marcelo Eduardo Martins	Conselheiro
Burkhard Otto Cordes	Conselheiro
Ralph Gustavo Rosenberg Whitaker Carneiro	Conselheiro
Renato Antônio Secondo Mazzola	Conselheiro
Luis Claudio Rapparini Soares	Conselheiro Independente
Flávia Cruz Simon	Conselheira Independente

6.4. Consignaram a renúncia apresentada nesta data pelo Sr. Rodrigo Araujo Alves, ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores, por meio de carta renúncia com efeitos a partir do dia 05 de dezembro de 2025.

6.5. Elegeram os seguintes membros para compor a Diretoria da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Pessoas e de Nomeação, com mandato de 2 (dois) anos, iniciando em 05 de dezembro de 2025, quais sejam:

(i) **Marcelo Eduardo Martins**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 15.465.270 e inscrito no CPF/MF sob o nº 084.530.118-77, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, reeleito para ocupar o cargo de Diretor Presidente;

(ii) **Maria Rita De Carvalho Drummond**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 60.990.387-1 e inscrita no CPF/MF sob o nº 052.815.287-42, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, reeleita para ocupar o cargo de Diretora Vice-Presidente Jurídica; e

(iii) **Rafael Bergman**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 10963394-1 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 071.006.257- 50, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, eleito para ocupar o cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores.

6.5.1. Os diretores ora eleitos, apresentaram as declarações de não estarem incursos em nenhuma das causas previstas em lei que os impeçam de exercerem atividades mercantis, nos termos do artigo 147 da Lei nº 6.404/76, as quais foram arquivadas na sede Companhia.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Flávia Simon, Luis Claudio Rapparini Soares, Silvia Brasil Coutinho, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 14 de setembro de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa