

Resultados

3T25



17 de Novembro de 2025



Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outros: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

Destaques 3T25

EBITDA¹

Sob Gestão²

R\$ 7,4 bi

(R\$ 8,4 bi no 3T24)

Resultado Líquido

Cosan Corporativo³

R\$ (1,2) bi

(R\$ 0,3 bi no 3T24)

Dívida Líquida

Cosan Corporativo³

R\$ 18,2 bi

(R\$ 17,5 bi no 2T25)

Dividendos e JCP Recebidos

Cosan Corporativo³

R\$ 48 MM

(R\$ 343 MM no 3T24)

ICSD⁴

Cosan Corporativo³

1,0x LTM

(1,2x no 2T25)

LTIF⁵

Portfólio Cosan⁶

0,34

(0,27 no 2T25)

(1) Inclui efeitos pontuais conforme detalhado no release de resultados da Cosan 3T25; (2) EBITDA sob gestão: 100% do EBITDA ajustado dos negócios da Cosan S.A.; (3) Composição da Cosan Corporativo conforme detalhado no release de resultados da Cosan 3T25; (4) Índice de Cobertura do Serviço da Dívida = Dividendos e JCP líquidos recebidos LTM/ Juros Pagos LTM líquido; (5) Lost time injury frequency = Número de acidentes/milhões de horas trabalhadas; (6) Considera informações da Rumo, Compass, Moove, Radar, Controladora Cosan e Raizen.

Desempenho Operacional 3T25¹

rumo

- Maior volume transportado (**23,4 bi TKU; +8%**)
- Redução da Tarifa média (**-6%**)
- Aumento do EBITDA (**+4%**)



COMPASS

- Crescimento do volume distribuído (**+3%**)
- Aumento no volume comercializado pela EDGE direcionado ao mercado livre
- Crescimento do EBITDA (**+6%**)



moove

- Volume de lubrificantes vendidos estável (**-1%**)
- Redução de EBITDA (**-7%**), reestabelecimento da dimensão volumétrica do negócio



radar

- Redução do Ebitda (**-26%**), refletindo os resultados dos arrendamentos das propriedades agrícolas do portfólio
- Valor das terras do portfólio² **R\$ 16,8 bi**, sendo R\$ 5,2 bi referente à participação da Cosan



raízen

- Moagem de cana³ (**35 MM ton; +7%**), recuperação do ritmo e aceleração da colheita favorecida pelo clima
- Redução EBITDA (**-14%**), menor resultado no EAB compensado com melhor desempenho de Combustíveis Brasil



Notas: (1) As comparações realizadas levam em consideração o 3T25x3T24 exceto quando indicado de outra forma; (2) Valor das terras do portfólio no 4T24, reavaliado no final de 2024 conforme análise de relatórios, dados de mercado e cotações de venda para potenciais transações; (3) Considera o segundo semestre do ano-safra 2025'26.

Liability Management | Cosan Corporativo

Dívida Bruta

(R\$ bi)



Dívida Líquida¹ e ICSD²

(R\$ bi)

1,2x

1,1x

1,2x

1,2x

1,0x

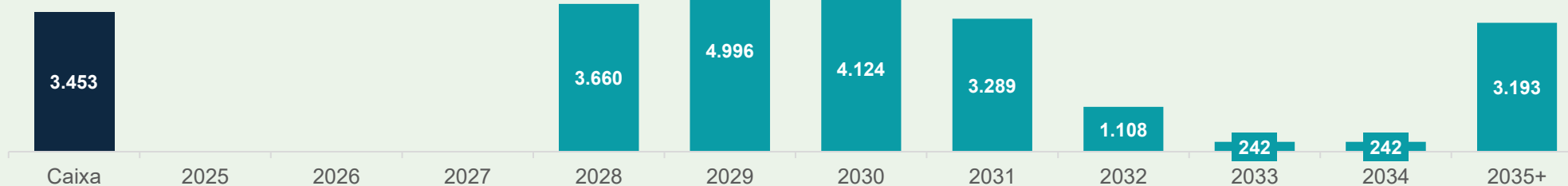
ICSD

Dívida Líquida



Cronograma de amortização³

(R\$ MM)

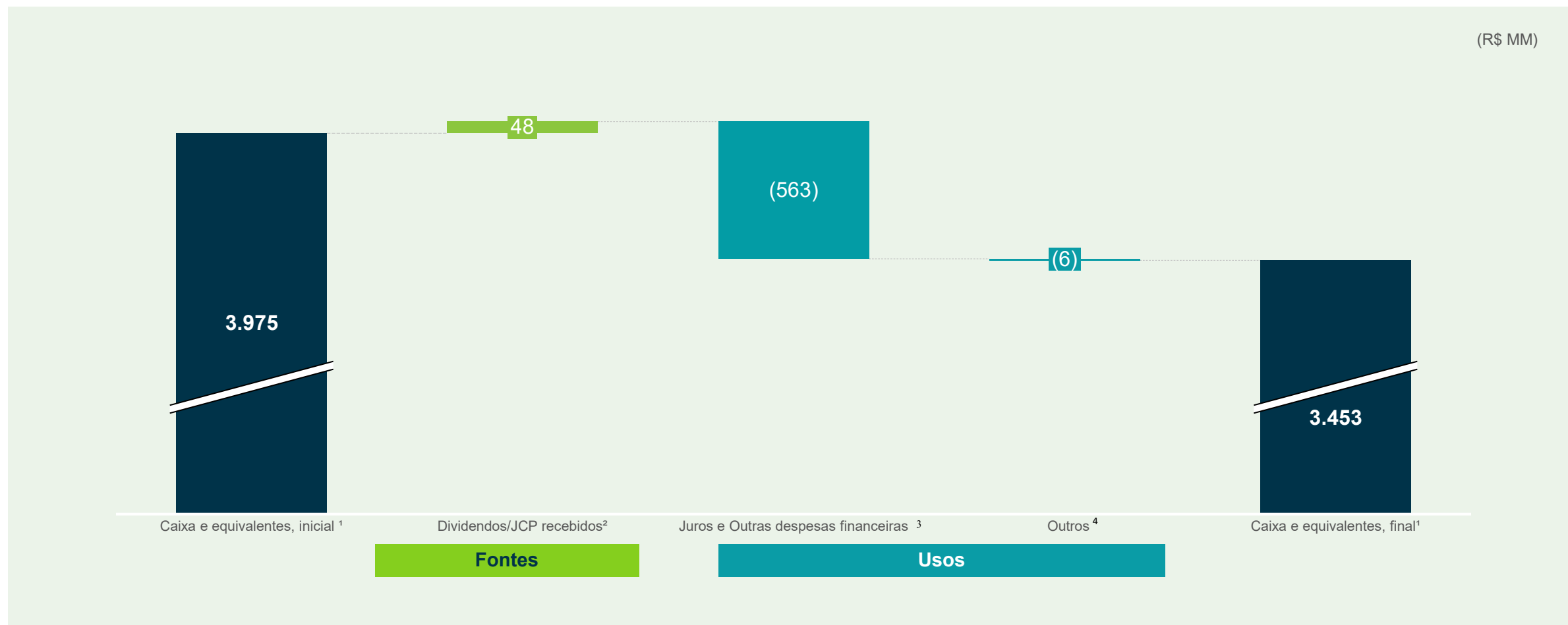


Prazo médio
5,9 anos

Custo médio
0,89%⁴

Notas: (1) Dívida Líquida visão corporativa, inclui controladora e subsidiárias; (2) Índice de Cobertura do Serviço da Dívida = Dividendos e JCP líquidos recebidos LTM/ Juros Pagos LTM líquidos; (3) Contempla apenas o valor principal das dívidas sem considerar os juros e MTM. Considera os Perpetual Notes na torre de 2035+, no valor de R\$ 2.693 milhões; (4) Inclui todas as dívidas detalhadas no Release de Resultados da Cosan 3T25.

Movimentação de Caixa Gerencial | Cosan Corporativo



Notas: (1) Inclui TVM; (2) inclui efeitos de redução de capital; (3) inclui fluxo de caixa operacional e capex; (4) composto principalmente pela variação cambial.

Q&A



Perception Call - 3T25

Por favor, responda às seguintes perguntas para ajudar a melhorar nossas futuras apresentações de resultados.



Perception Call - 3T25

Por favor, responda às seguintes perguntas para ajudar a melhorar nossas futuras apresentações de resultados.



www.cosan.com.br
ri@cosan.com