

COSAN S.A.
CNPJ/MF 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **Data, hora e local:** Realizada aos 14 dias do mês de novembro de 2025, às 09 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar, sala 01, Bairro Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (“Companhia”), também por meio de vídeo conferência Teams Meeting.
2. **Convocação:** Dispensada em razão da presença de todos os membros do Conselho Fiscal.
3. **Presenças:** Presentes (i) a totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, quais sejam, Guido Barbosa de Oliveira, Mônica Pires da Silva e João Ricardo Ducatti. Presentes também: (ii) os representantes da Companhia Srs. Felipe Bertoncello Carvalhedo, Edson Vieira Marcos, Debora Angelo Ferreira e Jefferson de Vasconcelos Molero; e (iii) os representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (“PWC”), Srs. Alessandro Marchesino, Mozart Leite, e Leika Ikeda.
4. **Mesa:** Presidente – João Ricardo Ducatti; Secretário – Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre as informações financeiras da Companhia correspondentes ao terceiro trimestre de 2025.
6. **Exposição dos Assuntos:**

A - Os representantes da Companhia apresentaram sobre os seguintes temas: (a) Atualizações sobre os negócios da Companhia; (b) Análise das informações financeiras da Companhia correspondentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2025, acompanhadas do relatório do auditor independente: (i) Sumário Executivo do resultado do trimestre; (ii) Highlights 3T25; (c) Despenho Financeiro: (i) EBITDA Cosan pro-forma (3T25); (ii) Lucro Líquido Cosan Corporativo; e (iii) DFC Cosan Corporativo.

B - Os representantes da PWC apresentaram os seguintes temas: Os representantes da PWC apresentaram: (a) as conclusões preliminares da revisão das informações financeiras intermediárias da Companhia, para o período encerrado em 30 de setembro de 2025, e o status dos principais itens pendentes, que não devem alterar a minuta do relatório de revisão apresentada. (b) Evolução auditoria SOx desde a última reunião.

C – Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025: As demonstrações financeiras intermediárias da Cosan, referente ao terceiro trimestre de 2025, foram disponibilizadas pela Companhia aos membros do Conselho Fiscal, via sistema de gestão Atlas Governance.

7. **Deliberações:** Os membros do Conselho Fiscal analisaram as Informações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes, correspondentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2025, assim como a apresentação da Administração da Companhia e da PWC, e opinaram favoravelmente e sem ressalvas em relação a tais documentos.

8. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata que, após lida e achada conforme, vai por todos os presentes assinada.

São Paulo (SP), 14 de novembro de 2025.

JOÃO RICARDO DUCATTI

Presidente da Mesa

Membro do Conselho Fiscal

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa

GUIDO BARBOSA DE OLIVEIRA

Membro do Conselho Fiscal

MÔNICA PIRES DA SILVA

Membro do Conselho Fiscal