

COSAN S.A.
CNPJ nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Companhia Aberta
CVM 19836

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração aprovou, nesta data, as alterações da composição de sua Diretoria Executiva e de seu Conselho de Administração.

Rodrigo Araujo Alves, atual Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, renunciou ao cargo. Rafael Bergman passará a ocupar a posição de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia. As respectivas mudanças se tornarão efetivas a partir de 05 de dezembro de 2025.

Quanto ao Conselho de Administração, as alterações abaixo mencionadas passarão a vigorar a partir de 19 de novembro de 2025. São elas:

- Renunciam aos cargos de Membro do Conselho os Srs. Pedro Isamu Mizutani, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Silvia Brasil Coutinho e Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior;
- O Sr. André Santos Esteves foi eleito ao cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração; e
- Os Srs. Renato Antônio Secondo Mazzola e Ralph Gustavo Rosenberg foram eleitos aos cargos de Membro do Conselho de Administração.

Em tempo, a Companhia informa ainda que, nesta data, estão sendo comunicadas alterações também nos respectivos Conselhos de Administração de suas subsidiárias Rumo, Compass e co-controlada Raízen. Na Moove, também será consignada a renúncia de Rodrigo Araujo e ingresso dos Srs. Renato Antônio Secondo Mazzola e Ralph Gustavo Rosenberg.

Todas as informações estão disponíveis nos Fatos Relevantes divulgados nesta data pelas respectivas companhias. Os diretores da Companhia estarão disponíveis para mais esclarecimentos na teleconferência de resultados a se realizar no dia 17 de novembro de 2025, conforme informado no calendário corporativo.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Rodrigo Araujo
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

COSAN S.A.
Corporate Taxpayer ID (CNPJ): 50.746.577/0001-15
Company Registry (NIRE): 35.300.177.045
Publicly Held Company
CVM 19836

MATERIAL FACT

COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) (“Cosan” or “Company”) in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors, in meeting held on this date, approved changes to the composition of its Executive Board and Board of Directors.

Rodrigo Araujo Alves, current Chief Financial and Investor Relations Officer of the Company, resigned from his position. Rafael Bergman will assume the role of Chief Financial and Investor Relations Officer of the Company. These changes will become effective as of December 05, 2025.

Regarding the Board of Directors, the changes listed below will become effective on November 19, 2025.

- Mr. Pedro Isamu Mizutani, Mr. Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Ms. Silvia Brasil Coutinho, and Mr. Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior have resigned from their positions as Board Members;
- Mr. André Santos Esteves has been elected Vice Chairman of the Board of Directors; and
- Mr. Renato Antônio Secondo Mazzola and Mr. Ralph Gustavo Rosenberg have been elected as Board Members.

Additionally, the Company informs that, on this date, changes are also being communicated in the respective Boards of Directors of its subsidiaries Rumo, Compass, and its jointly controlled entity Raízen. At Moove, the resignation of Rodrigo Araujo and the appointment of Mr. Renato Antônio Secondo Mazzola and Mr. Ralph Gustavo Rosenberg will also take place.

All information is available in the Material Facts disclosed today by the respective companies. The Company’s executive officers will be available for further clarification during the earnings conference call to be held on November 17, 2025, in accordance with the corporate calendar.

São Paulo, November 14, 2025.

Rodrigo Araujo

Chief Financial and Investor Relations Officer