

COSAN S.A.
CNPJ/MF N° 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **Data, Hora e Local:** Em 14 de novembro de 2025, às 14 horas, na sede da Cosan S.A. (“Companhia”), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132.
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon e Silvia Brasil Coutinho, Membros do Conselho de Administração.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **APRESENTAÇÕES:** (i) Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do terceiro trimestre de 2025 da Companhia, encerrado em 30 de setembro de 2025, juntamente com o vídeo explicativo realizado pelo Diretor Vice-Presidente Financeiro (CFO) e material *pré-reading*, os quais foram disponibilizados antecipadamente pela Companhia aos membros do Conselho de Administração, via sistema de gestão Atlas Governance; e (ii) (a) informações sobre segurança nas operações das controladas “Momento Segurança”; (b) atualização sobre os negócios das sociedades investidas pela Companhia; (c) atualização sobre a Oferta Pública da Companhia; (d) reporte do Comitê de Auditoria; e (e) o reporte do Comitê de Pessoas e de Nomeação.
6. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a publicação dos resultados e das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao terceiro trimestre do exercício social de 2025.

7. **DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração, com base nos documentos apresentados, aprovaram por unanimidade e sem ressalvas a divulgação dos resultados e das demonstrações financeiras do terceiro trimestre do exercício social de 2025 da Companhia.

8. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Flávia Simon, Luis Claudio Rapparini Soares, Silvia Brasil Coutinho, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 14 de setembro de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa