

COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15 NIRE 35.300.177.045 Companhia Aberta Código CVM 19836

FATO RELEVANTE

A COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) ("Cosan" ou "Companhia"), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, no contexto dos Fatos Relevantes divulgados em 21 de setembro de 2025, 23 de outubro de 2025 e 3 de novembro de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que seus acionistas controladores, Aguassanta Investimentos S.A. e Queluz Holding Limited, veículos da família do Sr. Rubens Ometto Silveira Mello (em conjunto, "Holdings Aguassanta"), celebraram acordo de acionistas com os fundos Classe A do Perfin Rally Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, Classe Única BTG Pactual Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Classe Única Fundo de Investimento em Participações BPAC3 - Multiestratégia Responsabilidade Limitada e BTG Pactual Co-Investimento Cosan Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (em conjunto, "Investidores"), e a Vertiz Holding S.A., nova holding constituída para deter o investimento conjunto das Holdings Aguassanta e dos Investidores na Companhia, figurando a Companhia e o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello como intervenientes anuentes ("Acordo de Acionistas").

Na presente data, com a liquidação da primeira oferta pública de ações realizada pela Companhia, o Acordo de Acionistas entra em eficácia.

A Companhia informa que arquivará o Acordo de Acionistas, tornando-o disponível em seu website e na CVM, bem como atualizará seu Formulário de Referência dentro dos prazos legais.

São Paulo, 10 de novembro de 2025

Rodrigo Araujo Alves

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



COSAN S.A.

CNPJ No. 50.746.577/0001-15 NIRE 35.300.177.045 Publicly Held Company CVM Code 19836

MATERIAL FACT

COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) ("Cosan" or the "Company"), in compliance with CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, and in the context of the Material Facts disclosed on September 21, 2025, October 23, 2025, and November 3, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that its controlling shareholders, Aguassanta Investimentos S.A. and Queluz Holding Limited, vehicles of the family of Mr. Rubens Ometto Silveira Mello (together, "Holdings Aguassanta"), have entered into a shareholders' agreement with the Classe A funds of Perfin Rally Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, Classe Única BTG Pactual Infraestrutura III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Classe Única Fundo de Investimento em Participações BPAC3 - Multiestratégia Responsabilidade Limitada, and BTG Pactual Co-Investimento Cosan Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada (together, "Investors"), and Vertiz Holding S.A., a new holding company established to hold the joint investment of Holdings Aguassanta and the Investors in the Company, with the Company and Mr. Rubens Ometto Silveira Mello acting as consenting intervening parties ("Shareholders' Agreement").

On this date, with the settlement of the first public offering of shares carried out by the Company, the Shareholders' Agreement becomes effective.

The Company informs that it will file the Shareholders' Agreement, making it available on its website and at CVM, as well as update its Reference Form within the legal deadlines.

São Paulo, November 10, 2025

Rodrigo Araujo Alves

Chief Financial and Investor Relations Officer