

ANÚNCIO DE RETIFICAÇÃO DA OFERTA E ABERTURA DE PRAZO PARA DESISTÊNCIA, NO ÂMBITO DA OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO PRIMÁRIA DE AÇÕES DA



COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 19836

Código ISIN das Ações Ordinárias: BRCSANACNOR6

Código de Negociação das Ações Ordinárias na B3: "CSAN3"

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)**, sociedade por ações, registrada perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") como emissor de valores mobiliários na categoria "A" ("Cosan" ou "Companhia"), em conjunto com o **BTG Pactual Investment Banking Ltda.** ("Coordenador Líder"), o **Banco Bradesco BBI S.A.** ("Bradesco BBI"), o **Banco Santander (Brasil) S.A.** ("Santander") e o **Itaú BBA Assessoria Financeira S.A.** ("Itaú BBA") e, em conjunto com o Coordenador Líder, o Bradesco BBI e o Santander, os "Coordenadores da Oferta"), em atendimento ao disposto no artigo 67, §2º da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), e, em continuidade aos fatos relevantes divulgados em 21 de setembro de 2025 e em 23 de outubro de 2025 ("Fato Relevante da Primeira Oferta Pública"), no âmbito da oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), sob o rito automático, nos termos do artigo 26, inciso III, alínea "b", da Resolução CVM 160, a ser realizada no Brasil, com esforços de colocação no exterior ("Primeira Oferta Pública" ou "Oferta"), **COMUNICAR** ao público, nos termos deste Anúncio de Retificação da Oferta a alteração do volume total de ações a serem emitidas pela Companhia nas Ofertas Públicas (conforme definido abaixo), conforme detalhado abaixo.

Todos os termos iniciados em letras maiúsculas que não estejam aqui definidos terão os mesmos significados a eles atribuídos no Fato Relevante da Primeira Oferta Pública.

I. MODIFICAÇÃO DA OFERTA

As informações a respeito da transação divulgadas pela Companhia desde 21 de setembro de 2025, bem como os documentos relativos à Primeira Oferta Pública previam que as Ofertas Públicas (conforme definido abaixo) não resultariam na emissão de mais de 2.000.000.000 (dois bilhões) de ações ordinárias. Não obstante, em virtude da demanda verificada pela Companhia e pelos Coordenadores da Oferta no âmbito do Procedimento de *Bookbuilding*, caracterizada pelo interesse de investidores de perfil de longo prazo, a Companhia, em conjunto com os Coordenadores da Oferta, deliberou aumentar o volume da segunda oferta pública primária de ações, que será anunciada, nesta data, pela Companhia ("Segunda Oferta Pública" e em conjunto com a Oferta, as "Ofertas Públicas"), passando a prever um lote adicional, nos termos do artigo 50, parágrafo único, da Resolução CVM 160, de 100.000.000 (cem milhões de ações). Desse modo, as Ofertas Públicas poderão resultar, em conjunto, na emissão de **2.100.000.000 (dois bilhões e cem milhões) de ações ordinárias** ("Lote Adicional da Segunda Oferta Pública"). Assim como as demais ações a serem emitidas no âmbito da Segunda Oferta Pública, o Lote Adicional da Segunda Oferta Pública, se colocado, será ofertado ao mesmo Preço por Ação da Primeira Oferta Pública.

Ainda, a Companhia informa que os recursos líquidos da Segunda Oferta Pública poderão ser utilizados para fortalecimento da estrutura de capital da Companhia, bem como o de suas controladas e investidas, incluindo a Raízen S.A., com o objetivo de aprimorar o perfil de crédito e liquidez da Companhia, beneficiando direta e indiretamente seus acionistas.

Considerando a abertura de prazo de desistência para os investidores em virtude da modificação da Oferta, a Companhia e os Coordenadores da Oferta também alteraram a data de liquidação da Primeira Oferta Pública de **6 de novembro de 2025 para 10 de novembro de 2025**. Dessa forma, o cronograma estimado da Oferta foi ajustado para: (a) incluir a divulgação deste Anúncio de Retificação da Oferta; e (b) prever a nova data de liquidação.

Nos termos do artigo 67, §2º da Resolução CVM 160, considerando que a Oferta está sujeita ao rito de registro automático, a modificação da Oferta não depende de prévia aprovação da SRE.

II. ABERTURA DE PRAZO PARA DESISTÊNCIA

Como resultado das alterações indicadas acima, a Companhia e os Coordenadores da Oferta informam que:

Com a modificação da Oferta, nos termos do artigo 67 da Resolução CVM 160, (i) cada Instituição Consorciada deverá comunicar diretamente ao Investidor Não Institucional que tenha efetuado Pedido de Reserva junto a tal Instituição Consorciada a respeito da modificação informada nos termos deste Anúncio de Retificação; (ii) os Investidores Não Institucionais que já apresentaram

seu Pedido de Reserva poderão desistir do seu Pedido de Reserva entre **4 de novembro de 2025, inclusive, e 10 de novembro de 2025**, inclusive (“Período de Desistência”), devendo, para tanto, de modo a viabilizar o operacional, informar sua decisão, até **às 10:00 horas do dia 10 de novembro de 2025**, à Instituição Consorciada que tenha recebido seu Pedido de Reserva (por meio de mensagem eletrônica ou correspondência enviada ao endereço da referida Instituição Consorciada).

Em caso de silêncio do Investidor Não Institucional ou não informação, por escrito, de sua decisão de desistência da adesão da Oferta, nos termos descritos acima, seu Pedido de Reserva será considerado válido e o Investidor Não Institucional deverá efetuar o pagamento do valor total de seu investimento.

Caso o Investidor Não Institucional já tenha efetuado o pagamento e decida desistir da adesão da Oferta nas condições previstas acima ou haja a revogação ou cancelamento da Oferta, os valores depositados serão devolvidos, no prazo máximo de 3 (três) Dias Úteis contados da disponibilização do Anúncio de Início, sem qualquer remuneração, juros ou correção monetária, sem reembolso de custos incorridos e com dedução de quaisquer tributos ou taxas eventualmente incidentes (incluindo, sem limitação, quaisquer tributos sobre movimentação financeira aplicáveis, sobre os valores pagos em função do IOF/Câmbio e quaisquer outros tributos que venham a ser criados, bem como aqueles cuja alíquota atual venha a ser majorada).

Ainda, caso as Ações efetivamente subscritas pelos Investidores Não Institucionais não sejam integralizadas na Data de Liquidação, cada um dos Coordenadores da Oferta, nos termos do Contrato de Colocação, de forma individual e não solidária, exercerá a Garantia Firme de Liquidação por eles prestada, nos termos do Contrato de Colocação. Caso os investidores não integralizem as Ações por eles subscritas, os Coordenadores da Oferta poderão, a partir da Data de Liquidação (inclusive), vender as Ações que tenham integralizado em razão do exercício da Garantia Firme de Liquidação, não se sujeitando, portanto, ao *Lock-up* Geral da Oferta.

III. CRONOGRAMA ESTIMADO DA OFERTA

A tabela a seguir apresenta cronograma indicativo e tentativo das principais etapas da Oferta, a partir desta data:

#	Eventos	Data de Realização/ Data Prevista ⁽¹⁾
1	<ul style="list-style-type: none">• Divulgação deste Anúncio de Retificação• Encerramento das apresentações para potenciais investidores (<i>roadshow</i>)• Encerramento do Procedimento de <i>Bookbuilding</i>• Fixação do Preço por Ação	03/11/2025

	<ul style="list-style-type: none"> • Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando o Preço por Ação e a homologação do aumento de capital • Assinatura do Contrato de Colocação e do Contrato de Colocação Internacional • Registro da Oferta pela CVM • Divulgação do Fato Relevante relativo ao Preço por Ação • Divulgação deste Anúncio de Início • Divulgação do Prospecto Definitivo e da Lâmina da Oferta 	
2	• Abertura de Prazo para Desistência	04/11/2025
3	• Data de início das negociações das Ações objeto da Oferta	05/11/2025
4	<ul style="list-style-type: none"> • Encerramento do Período de Desistência • Data de Liquidação 	10/11/2025
5	• Data limite para divulgação do Anúncio de Encerramento	180 dias contados da divulgação do Anúncio de Início
6	• Data de encerramento do <i>Lock-up</i> Geral da Oferta	08/11/2027
7	• Data de encerramento do <i>Lock-up</i> dos Investidores Âncora da Oferta	06/11/2029

⁽¹⁾Todas as datas previstas para os eventos futuros são meramente indicativas e estão sujeitas a alterações, suspensões, prorrogações e antecipações em aviso prévio, a critério da Companhia e dos Coordenadores da Oferta. Caso ocorram alterações das circunstâncias, modificação ou suspensão da Oferta, este cronograma pode ser alterado. Quaisquer alterações no cronograma da Oferta serão divulgadas por meio de comunicado nos websites da Companhia, da CVM e da B3.

⁽²⁾ A Companhia e os Coordenadores da Oferta realizaram apresentações aos potenciais investidores (*roadshow*), no Brasil e no exterior, inclusive, de forma virtual por teleconferência ou videoconferência.

IV. FORMA DE OBTENÇÃO DESTE ANÚNCIO DE RETIFICAÇÃO, DO ANÚNCIO DE INÍCIO, DO PROSPECTO DEFINITIVO E DA LÂMINA DA OFERTA

Este Anúncio de Retificação, o Anúncio de Início, o Prospecto Definitivo e a Lâmina da Oferta estão disponíveis nos seguintes endereços da rede mundial de computadores da Companhia, dos Coordenadores da Oferta, da CVM e da B3:

Companhia

<https://www.cosan.com.br/relacoes-com-investidores/documentos-regulatorios/outros-documentos/?ano=2025> (neste website, selecionar e expandir a aba "Documentos Ofertas Públicas").

Coordenador Líder

<https://www.btgactual.com/investment-banking> (neste website, acessar "Mercado de Capitais – Download", depois clicar em "2025" e, a seguir, logo abaixo de "Cosan | Oferta Pública de Distribuição Pública Primária de Ações Ordinária", clicar no link específico de cada documento da Oferta).

Bradesco BBI

<https://bradescobbi.com.br/content/bradesco-bbi/pt/public-offers.html> (neste website, selecionar o tipo de oferta como "Ações" e, na sequência, logo abaixo de "Follow-on Cosan", clicar no link específico de cada documento relativo à Oferta).

Banco Santander (Brasil) S.A.

<https://www.santander.com.br/assessoria-financeira-e-mercado-de-capitais/ofertas-publicas/ofertas-em-andamento> (neste website, clicar em "Follow-on Cosan 1" e, posteriormente, clicar em "Prospecto Definitivo" ou "Lâmina da Oferta")

Itaú BBA Assessoria Financeira S.A.

<https://www.itau.com.br/itaubba-pt/ofertas-publicas> (neste website, clicar em "Cosan S.A." e, posteriormente, clicar em "Follow-on" e depois "Prospecto Definitivo" ou "Lâmina da Oferta").

CVM

<https://www.gov.br/cvm/pt-br> (neste website, clicar nos três traços horizontais no canto superior esquerdo, acessar "Centrais de Conteúdo", acessar "Central de Sistemas da CVM", no menu esquerdo acessar "Ofertas Públicas", clicar em "Ofertas de Distribuição", e, posteriormente, clicar em "Consulta de Informações" sob o título "Ofertas Rito Automático CVM 160". Em seguida, digitar "Cosan S.A." no campo "Emissor". Em seguida, clicar no símbolo abaixo da coluna "Ações", e na seção "Documentos", clicar no símbolo sob a coluna "Visualizar" referente ao documento correspondente).

B3

https://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/solucoes-para-emissores/ofertas-publicas/ (neste website, clicar em "Ofertas em andamento", clicar em "Empresas", clicar em "Publicações de Ofertas Públicas", clicar em "Cosan S.A." e selecionar o link do documento correspondente).

QUAISQUER OUTRAS INFORMAÇÕES OU ESCLARECIMENTOS SOBRE A COMPANHIA E A DISTRIBUIÇÃO EM QUESTÃO PODERÃO SER OBTIDAS JUNTO ÀS INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DA OFERTA E À CVM.

O investimento em ações representa um investimento de risco, uma vez que é um investimento em renda variável e, assim, os investidores que pretendam investir nas Ações da Oferta estão sujeitos a perdas patrimoniais e riscos, inclusive aqueles relacionados às Ações, à Oferta, à Companhia, ao setor da economia em que esta atua, aos seus acionistas e ao ambiente macroeconômico do Brasil descritos no Prospecto Definitivo e que devem ser cuidadosamente considerados antes da tomada de decisão de investimento.

CONSIDERANDO QUE A OFERTA ESTÁ SUJEITA AO RITO DE REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO, O REGISTRO DA OFERTA PRESCINDE DE ANÁLISE PRÉVIA DA CVM. NESSE

SENTIDO, OS DOCUMENTOS RELATIVOS À OFERTA, BEM COMO SEUS TERMOS E CONDIÇÕES, NÃO FORAM OBJETO DE REVISÃO PELA CVM E/OU ANBIMA, INCLUINDO, SEM LIMITAÇÃO, TODOS OS DOCUMENTOS DA OFERTA E ESTE ANÚNCIO DE INÍCIO.

OS INVESTIDORES DEVEM LER O PROSPECTO DEFINITIVO E O FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA COMPANHIA ANTES DE ACEITAR A OFERTA, EM ESPECIAL A SEÇÃO “FATORES DE RISCO RELACIONADOS À OFERTA E ÀS AÇÕES” DO PROSPECTO DEFINITIVO, BEM COMO A SEÇÃO “4. FATORES DE RISCO” DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA COMPANHIA, PARA CIÊNCIA E AVALIAÇÃO DE CERTOS FATORES DE RISCO QUE DEVEM SER CONSIDERADOS COM RELAÇÃO À COMPANHIA, À OFERTA E AO INVESTIMENTO NAS AÇÕES.

ESTE ANÚNCIO DE RETIFICAÇÃO É DE CARÁTER MERAMENTE INFORMATIVO E NÃO CONSTITUI UMA OFERTA DE VENDA DE VALORES MOBILIÁRIOS NO EXTERIOR, INCLUINDO NOS ESTADOS UNIDOS DA AMÉRICA OU EM QUALQUER OUTRA JURISDIÇÃO. ADICIONALMENTE, ESTE ANÚNCIO DE RETIFICAÇÃO NÃO TEM O PROPÓSITO DE SER PUBLICADO OU DISTRIBUÍDO, DIRETA OU INDIRETAMENTE, NOS ESTADOS UNIDOS OU EM QUALQUER OUTRA JURISDIÇÃO. OS VALORES MOBILIÁRIOS MENCIONADOS NESTE ANÚNCIO DE RETIFICAÇÃO NÃO FORAM NEM SERÃO REGISTRADOS NOS TERMOS DO *SECURITIES ACT* OU QUALQUER OUTRA LEI REFERENTE A VALORES MOBILIÁRIOS NEM DEVEM SER OFERECIDOS OU VENDIDOS NOS ESTADOS UNIDOS SEM O DEVIDO REGISTRO OU UMA ISENÇÃO DE REGISTRO APPLICÁVEL NOS TERMOS DO *SECURITIES ACT*. A COMPANHIA E OS COORDENADORES DA OFERTA NÃO REALIZARAM NEM PRETENDEM REALIZAR NENHUM REGISTRO DA OFERTA OU DAS AÇÕES (EXCETO PELO REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO JUNTO À CVM) NOS ESTADOS UNIDOS NEM EM QUALQUER AGÊNCIA OU ÓRGÃO REGULADOR DO MERCADO DE CAPITAIS DE QUALQUER OUTRO PAÍS.

São Paulo, 03 de novembro de 2025



Coordenadores da Oferta



Coordenador Líder

Global Coordinator

Global Coordinator

Joint Bookrunner

Instituições Consorciadas



Banco Daycoval

inter dtvm

Safra

UBS

vativa
investimentos

C6 BANK

Galapagos
CAPITAL

MIRAE ASSET
(Brasil) CCTVM

TERRA | Investimentos

v'treo

BB INVESTIMENTOS



genial
investimentos



TORO
Línea empresa Santander

