

COSAN S.A.
CNPJ 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE OUTUBRO DE 2024

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 21 dias do mês de outubro de 2024, às 17:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, sala 01, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132 (“Companhia”).

2. PRESENCAS: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Burkhard Otto Cordes, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, conforme dispões o parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.

3. CONVOCAÇÃO: Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.

4. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretária: Marcela Bruno Coelho.

5. ORDEM DO DIA: (i) Consignar a renúncia do Sr. Nelson Roseira Gomes Neto ao cargo de Diretor Presidente da Companhia; (ii) Eleger e reeleger os demais membros da Diretoria da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Pessoas da Companhia; (iii) Consignar a indicação pelo Presidente do Conselho de Administração, nos termos do art. 17, parágrafo único do Estatuto Social da Companhia, de um membro substituto para compor o Conselho de Administração da Companhia até o fim do mandato unificado dos demais conselheiros, em

virtude do cargo vacante desde a saída do Sr. Dan Ioschpe; e (iv) Consignar a criação de um cargo de diretor não estatutário, para atuar como “Diretor Presidente da Cosan Investimentos”.

6. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião e após análise dos itens constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, deliberaram por unanimidade de votos e sem ressalvas:

6.1. A consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Nelson Roseira Gomes Neto ao cargo de Diretor Presidente, com efeitos a partir de 1º de novembro de 2024.

6.2. A eleição dos demais membros da Diretoria da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Pessoas, com mandato de 2 (dois) anos iniciando em 1º de novembro de 2024, quais sejam:

(i) **Marcelo Eduardo Martins**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 15.465.270 e inscrito no CPF/MF sob o nº 084.530.118-77, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, eleito para ocupar o cargo de Diretor Presidente;

(ii) **Maria Rita De Carvalho Drummond**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 60.990.387-1 e inscrita no CPF/MF sob o nº 052.815.287-42, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, reeleita para ocupar o cargo de Diretora Vice-Presidente Jurídica; e

(iii) **Rodrigo Araujo Alves**, brasileiro, casado, contador, titular e portador da cédula de identidade RG nº 115881/O-3, expedida pelo CRC/RJ, e inscrito no CPF/MF sob o nº 073.100.396-96, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, reeleito para ocupar os cargos de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores.

6.3. A consignação da indicação pelo Presidente do Conselho de Administração, do Sr. **Ricardo Dell Aquila Mussa**, brasileiro, casado, engenheiro de produção, titular e portador da cédula de identidade RG nº 16.301.746- 3 e inscrito no CPF/MF sob nº 260.400.178-05, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar, para exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia a partir de 1º de novembro de 2024, com mandato até o fim do termo unificado dos demais conselheiros.

6.4. A consignação da criação pelo Diretor Presidente, de um cargo de diretor não estatutário da Companhia, denominado “Diretor Presidente da Cosan Investimentos”, a ser ocupado por Ricardo Dell Aquila Mussa, a partir de 1º de novembro de 2024.

Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, os diretores ora eleitos e reeleitos, bem como o novo membro do Conselho de Administração, apresentaram a declaração mencionada no artigo 147 da Lei das S.A., as quais ficarão arquivadas na sede da Companhia.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 21 de outubro de 2024. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Marcela Bruno Coelho – Secretária da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Burkhard Otto Cordes, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 21 de outubro de 2024.

MARCELA BRUNO COELHO

Secretária da Mesa