

**COSAN S.A.**  
**CNPJ/MF 50.746.577/0001-15**  
**NIRE 35.300.177.045**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL**  
**REALIZADA EM 14 DE AGOSTO DE 2025**

1. **Data, hora e local:** Realizada aos 14 dias do mês de agosto de 2025, às 09 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16º andar, sala 01, Bairro Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (“Companhia”), também por meio de vídeo conferência Teams Meeting.
  
2. **Convocação:** Dispensada em razão da presença de todos os membros do Conselho Fiscal.
  
3. **Presenças:** Presentes (i) a totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, quais sejam, Alexandre Yoiti Fujimoto, Mônica Pires da Silva e João Ricardo Ducatti. Presentes também: (ii) os representantes da Companhia Srs. Felipe Bertoncello Carvalhedo, Priscilla Ferreira Augusto Silva, Jorge Manoel Daltio Meneghelli, Edson Vieira Marcos, Natasha Gonçalves Durazzo Balassanian, Alexandre Albino da Fonseca Junior, Felipe Malva e Jefferson de Vasconcelos Molero; e (iii) os representantes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (“PWC”), Srs. Alessandro Marchesino, Mozart Leite, e Leika Ikeda.
  
4. **Mesa:** Presidente – João Ricardo Ducatti; Secretário – Jefferson de Vasconcelos Molero.
  
5. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre as informações financeiras da Companhia correspondentes ao segundo trimestre de 2025.
  
6. **Exposição dos Assuntos:**

**A** - Os representantes da Companhia apresentaram sobre os seguintes temas: **(a)** Atualizações sobre os negócios da Companhia; **(b)** Análise das informações financeiras da Companhia correspondentes ao segundo trimestre do exercício social de 2025, acompanhadas do relatório do auditor independente: (i) Sumário Executivo do resultado do trimestre; (ii) Highlights 2T25; **(c)** Despenho Financeiro: (i) EBITDA Cosan pro-forma (2T25) - versus orçado e versus 2024; (ii) Lucro Líquido Cosan Corporativo (iii) - versus orçado e versus 2024; (iv) DFC Cosan Corporativo – Acumulado 6 Meses; (v)

Endividamento: Evolução de Alavancagem – ICSD Cosan Corporativo - Perfil Endividamento Cosan Corporativo – Alavancagem dos Negócios; **(d)** Plano de Trabalho da Gestão de Riscos; **(e)** Projeto de Maturidade de Riscos; **(f)** Passivo Contencioso.

**B** - Os representantes da PWC apresentaram os seguintes temas: (a) A avaliação de riscos (em andamento); (b) A avaliação do risco de fraude; (c) Responsabilidade compartilhada pela independência; (d) ESG – mudanças climáticas e demonstrações financeiras; (e) escopo da materialidade (preliminar); (f) resultado do escopo *multilocation* (preliminar); e (g) Status SOx 2025.

**C** – Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025: As demonstrações financeiras intermediárias da Cosan, referente ao segundo trimestre de 2025, foram disponibilizadas pela Companhia aos membros do Conselho Fiscal, via sistema de gestão Atlas Governance.

7. **Deliberações:** Os membros do Conselho Fiscal analisaram as Informações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes, correspondentes ao segundo trimestre do exercício social de 2025, assim como a apresentação da Administração da Companhia e da PWC, e opinaram favoravelmente e sem ressalvas em relação a tais documentos.

8. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata que, após lida e achada conforme, vai por todos os presentes assinada.

São Paulo (SP), 14 de agosto de 2025.

**JOÃO RICARDO DUCATTI**

Presidente da Mesa

Membro do Conselho Fiscal

**JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO**

Secretário da Mesa

**ALEXANDRE YOITI FUJIMOTO**

Membro do Conselho Fiscal

**MÔNICA PIRES DA SILVA**

Membro do Conselho Fiscal