

**COSAN S.A.**  
**CNPJ/MF Nº 50.746.577/0001-15**  
**NIRE 35.300.177.045**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 23 DE MAIO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Em 23 de maio de 2025, às 16 horas, na sede da Cosan S.A. (“Companhia”), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, na Cidade e Estado de São Paulo, CEP 04538-132.
- 2. PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon e Silvia Brasil Coutinho, Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante conferência, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
- 3. CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
- 4. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
- 5. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: (i) a aprovação da proposta de alteração na Política de Gerenciamento de Riscos; e (ii) a eleição dos membros do Comitê de Sustentabilidade da Companhia.
- 6. DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração, aprovaram por unanimidade de votos, as seguintes matérias:

  - 6.1. A alteração realizada na Política de Gerenciamento de Riscos, com objetivo de atualizar e conciliar com outros instrumentos de governança, contemplar ajustes pontuais e referências, e adequar às práticas realizadas pela Companhia, de acordo com a legislação vigente.

    - 6.1.1. A Política ora aprovada, será disponibilizada na rede mundial de computadores nas páginas eletrônicas da Companhia ([www.cosan.com.br](http://www.cosan.com.br)) e da CVM – Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), quando aplicável.

6.2. A eleição dos seguintes membros para compor o Comitê de Sustentabilidade da Companhia, em substituição os anteriormente eleitos, com mandato de 2 (dois) anos a partir desta data:

- a) **FLÁVIA CRUZ SIMON**, brasileira, casada, administradora, titular e portadora da cédula de identidade RG nº 32.432.618-X e inscrita no CPF/MF nº 314.098.628-95, residente e domiciliada na 1089 Forest Ave, Palo Alto, California, 94301, eleita como Presidente do Comitê de Sustentabilidade;
- b) **BURKHARD OTTO CORDES**, brasileiro, casado, administrador, titular e portador da cédula de identidade RG/SSP/SP 13.255.194-9 e inscrito no CPF/MF sob o nº 286.074.808-39, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, eleito como membro do Comitê de Sustentabilidade; e
- c) **VASCO AUGUSTO PINTO DA FONSECA DIAS JÚNIOR**, brasileiro, divorciado, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG nº 03604020 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 504.484.807-78, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, CEP 04538-132, eleito como membro do Comitê de Sustentabilidade.

7. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 23 de maio de 2025. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, Luis Claudio Rapparini Soares, Flávia Cruz Simon e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 23 de maio de 2025.

**JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO**

Secretário da Mesa