

**COSAN S.A.**  
**CNPJ/MF 50.746.577/0001-15**  
**NIRE 35.300.177.045**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 28 DE MARÇO DE 2024**

- 1. Data, Hora e Local:** Aos 28 dias do mês de março de 2024, às 13:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, sala 01, Itaim Bibi, CEP 04538-132, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (“Companhia”).
- 2. Presenças:** Presentes os seguintes membros do Conselho de Administração da Companhia, **(a)** Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; **(b)** Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; **(c)** Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; **(d)** Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Burkhard Otto Cordes, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
- 3. Convocação:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18, parágrafo 1º, do Estatuto Social.
- 4. Composição da Mesa:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
- 5. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a divulgação da proposta da administração para a Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada, no dia 30 de abril de 2024, às 09:00h, de forma digital (“Proposta da Administração”).

**6. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas, a divulgação da Proposta da Administração, que deverá incluir as seguintes matérias:

(i) Instalar o Conselho Fiscal nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404/76;

(ii) Fixar em 3 (três) o número de membros do Conselho Fiscal da Companhia com prazo de gestão até a próxima assembleia geral ordinária da Companhia;

(iii) Eleição dos seguintes membros efetivos e suplentes para o Conselho Fiscal da Companhia:

- Marcelo Curti como membro efetivo e Henrique Aché Pillar como Suplente (indicados pelo controlador);
- Vanessa Claro Lopes como membro efetivo e Elaine Maria de Souza Funo como suplente (indicados pelo controlador);
- João Ricardo Ducatti como membro efetivo e Guilherme José de Vasconcelos Cerqueira como suplente (indicados por acionistas minoritários).

A minuta da Proposta da Administração foi apresentada pelos diretores da Companhia, bem como prestados todos os esclarecimentos e atualizações em relação ao adiamento da aprovação das demonstrações financeiras de 2023 e da remuneração global anual dos administradores.

**7. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 28 de março de 2024. **(a)** Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; **(b)** Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; **(c)** Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; **(d)** Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Burkhard Otto Cordes, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José

Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original, lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 28 de março de 2024.

**JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO**

Secretário de Mesa