

**COSAN S.A.**  
**NIRE 35.300.177.045**  
**CNPJ/MF 50.746.577/0001-15**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Em 30 de abril de 2025, às 8:00 horas, na sede da Cosan S.A., na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, CEP 04538-132 (“Companhia”).
  
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins, Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Ana Paula Pessoa, José Alexandre Scheinkman, Silvia Brasil Coutinho e Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Junior, Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, nos termos do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
  
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.
  
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
  
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: (i) o arquivamento das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024 para fins de arquivamento na *Securities and Exchange Commission* - SEC (“Demonstrações Financeiras”) e do Formulário 20-F para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 (“20-F”); e (ii) a alteração do jornal de grande circulação que a Companhia realiza suas publicações legais.

6. **DELIBERAÇÕES:** Após análise dos itens constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram por unanimidade de votos e sem ressalvas:

6.1 O arquivamento das Demonstrações Financeiras e do 20F na SEC, por recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário; e

6.2 A alteração do jornal de grande circulação que a Companhia realiza suas publicações, passando a ser “O Estado de São Paulo”. O aviso de alteração do jornal, deverá constar da Assembleia Geral Ordinária, nos termos do § 3º, artigo 289 da Lei 6.404/76.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 30 de abril de 2025. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins, Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Ana Paula Pessoa, José Alexandre Scheinkman, Silvia Brasil Coutinho e Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Junior – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 30 de abril de 2025

**Jefferson de Vasconcelos Molero**

Secretário da Mesa