

COSAN S.A.
NIRE 35.300.177.045
CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE MARÇO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 26 dias do mês de março de 2025, às 9 horas, na sede da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.100, 16º andar, Sala 01, Itaim Bibi, CEP 04538-132 (“Companhia”).
2. **PRESENCAS:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho, Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
3. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração.
4. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello; e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a aprovação da proposta de alterações nos seguintes Documentos de Governança da Companhia: a. Política Antitruste; b. Política Anticorrupção, Antissuborno e de Integridade; c. Código de Conduta; e d. Regimento Interno do Comitê de *Compliance* da Companhia.
6. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião e após análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, aprovaram por unanimidade de votos e sem ressalvas as alterações realizadas nos Documentos de Governança acima citados, com objetivo de atualizar e conciliar com outros instrumentos de governança, contemplar ajustes pontuais e referências, e adequar às práticas realizadas pela Companhia, de acordo com a legislação vigente.

Os Documentos de Governança ora aprovados, serão disponibilizados na rede mundial de computadores nas páginas eletrônicas da Companhia (www.cosan.com.br) e da CVM (www.cvm.gov.br), quando aplicável.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 26 de março de 2025.
(aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de

Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros.

Declaro que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

São Paulo (SP), 26 de março de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa