

COSAN S.A.
CNPJ/MF 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 28 DE MARÇO DE 2025

1. **Data, Hora e Local:** Aos 28 dias do mês de março de 2025, às 16:00 horas, na sede social da Cosan S.A., localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, sala 01, Itaim Bibi, CEP 04538-132, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo (“Companhia”).
2. **Presenças:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Rubens Ometto Silveira Mello - Presidente do Conselho de Administração; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Burkhard Otto Cordes, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho, Membros do Conselho de Administração. Todos os membros participaram da reunião mediante videoconferência, conforme permissão do parágrafo único do artigo 19 do Estatuto Social da Companhia.
3. **Convocação:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 18, parágrafo 1º, do Estatuto Social.
4. **Composição da Mesa:** Presidente: Rubens Ometto Silveira Mello e Secretário: Jefferson de Vasconcelos Molero.
5. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) o Relatório Integrado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como sua divulgação; (ii) a divulgação da proposta da administração para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 30 de abril de 2025, às 09:00h, de forma digital (“Proposta da Administração”).
6. **Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia aprovaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas, as seguintes matérias objeto da ordem do dia:

6.1. o Relatório Integrado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, que revisado por todos os conselheiros foi divulgado no site da Companhia; e

6.2. a divulgação da Proposta da Administração, que deverá incluir as seguintes matérias:

(a) Em Assembleia Geral Ordinária:

(i) Deliberar sobre as contas dos administradores, do relatório da administração e das demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, do parecer do Conselho Fiscal e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024;

(ii) Deliberar sobre a proposta dos administradores para a destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024;

(iii) Fixar o número de membros que irão compor o Conselho de Administração da Companhia;

(iv) Deliberar acerca da independência dos candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;

(v) Deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho Administração da Companhia para o mandato unificado de 2 anos;

(vi) Deliberar a instalação do Conselho Fiscal da Companhia;

(vii) Fixar o número de membros do Conselho Fiscal;

(viii) Deliberar a eleição dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal;

(ix) Fixar a remuneração global anual dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal, para o exercício social de 2025.

(b) Em Assembleia Geral Extraordinária:

- (i) Deliberar sobre a redução do capital social da Companhia, até o montante dos prejuízos acumulados, sem o cancelamento de ações e sem a restituição de valores aos acionistas da Companhia, alterando consequentemente o *caput* do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia;
- (ii) Deliberar sobre a alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social, devido ao cancelamento de 7.500.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, aprovado em Reunião do Conselho de Administração, realizada em 13 de agosto de 2024; e
- (iii) Consolidar o Estatuto Social da Companhia.

A Proposta da Administração foi disponibilizada aos membros do Conselho de Administração, bem como foram prestados todos os esclarecimentos necessários.

7. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, depois de lida, conferida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 28 de março de 2025. (aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Jefferson de Vasconcelos Molero – Secretário da Mesa; Marcelo Eduardo Martins - Vice-Presidente do Conselho de Administração; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Burkhard Otto Cordes, Pedro Isamu Mizutani, Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior, José Alexandre Scheinkman, Ana Paula Pessoa e Silvia Brasil Coutinho – Conselheiros.

São Paulo (SP), 28 de março de 2025.

JEFFERSON DE VASCONCELOS MOLERO

Secretário da Mesa