

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024



GRUPO  
CARREFOUR  
BRASIL



GRUPO  
CARREFOUR  
BRASIL

# Resultados 4T e 2024

2024 entregou crescimento EBITDA de duplo dígito e ~6x o lucro líquido ajustado de 2023

## Resultados consolidados 4T 24

|                             |                               |
|-----------------------------|-------------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 32,8 bi  | EBITDA Aj.: R\$ 1,9 bi        |
| Cresc. total a/a: +5,5%     | (+2,2% a/a)                   |
| LfL (ex-cal, ex-gas): +6,0% | Mg: 6,5% (-0,2 p.p. a/a)      |
| GMV: R\$ 3,4 bi (+19,3%)    | Lucro Líquido Aj.: R\$ 1,8 bi |
|                             | (+3,4x a/a)                   |

## Destaques 2024

|                               |
|-------------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 120,6 bi   |
| (+4,4%)                       |
| EBITDA Aj.: R\$ 6,5 bi        |
| (+13,4%)                      |
| Lucro Líquido Aj.: R\$ 2,4 bi |



(71% das Vendas)

|                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 23,3 bi | EBITDA Aj.: R\$ 1,6 bi |
| LfL (ex-calendário): +6,3% | EBITDA Aj. Mg: 7,4%    |
| Cresc. Total a/a: +9,6%    | (+0,2 p.p. a/a)        |
| Nº de lojas: 379 (+18 a/a) |                        |

|                            |
|----------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 86,0 bi |
| Cresc. Total a/a: +8,7%    |
| EBITDA Aj.: R\$ 5,2 bi     |



(22% das Vendas)

|                                |                        |
|--------------------------------|------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 7,3 bi      | EBITDA Aj.: R\$ 220 mi |
| LfL (ex-cal, ex-petrol): +5,9% | EBITDA Aj. Mg: 3,4%    |
| Cresc. Total a/a: -7,6%        | (+0,5 p.p. a/a)        |
| Nº de Hiper: 112 (-31 a/a)     |                        |

|                            |
|----------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 27,2 bi |
| Cresc. Total a/a: -9,4%    |
| EBITDA Aj.: R\$ 694 mi     |



(7% das Vendas)

|                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 2,3 bi  | EBITDA Aj.: R\$ 84 mi |
| LfL (ex-calendário): +2,1% | EBITDA Aj. Mg: 4,3%   |
| Cresc. Total a/a: +13,9%   | (-2,2 p.p. a/a)       |
| Nº de lojas: 58 (+7 a/a)   |                       |

|                           |
|---------------------------|
| Vendas Brutas: R\$ 7,3 bi |
| Cresc. Total a/a: +16,8%  |
| EBITDA Aj.: R\$ 238 mi    |



|                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| Faturamento: R\$ 19,3 bi       | EBITDA Aj.: R\$ 214 mi        |
| Cresc. Total a/a: +15,8%       | (-15,1% a/a)                  |
| Carteira de cred.: R\$ 28,4 bi | Inadimplência: Over30:        |
| Cresc. Total a/a: +17,2%       | 14,2% (-0,6 p.p. a/a);        |
|                                | Over90: 11,6% (-0,6 p.p. a/a) |

|                          |
|--------------------------|
| Faturamento: R\$ 68,8 bi |
| Cresc. Total a/a: +14,4% |
| EBITDA Aj.: R\$ 890 mi   |

## Mensagem do CEO, Stephane Maquaire:

“ Em 2024, executamos com sucesso a estratégia que planejamos e anunciamos ao mercado em novembro de 2023. Continuamos a expandir nossa posição de liderança no segmento de cash and carry, abrindo 19 novas lojas Atacadão e ganhando market share em base like-for-like por meio de iniciativas para aumentar nossa relevância junto aos clientes B2C, como serviços, self-checkouts e preço duplo, ao mesmo tempo em que mantemos nossa proposta de valor imbatível aos clientes B2B. As lojas convertidas continuaram a maturar em direção aos níveis-alvo de produtividade e rentabilidade. No nosso segmento de Varejo, ajustamos nosso portfólio de lojas, vendendo ou fechando unidades não rentáveis e convertendo 22 lojas em Atacadão e Sam's Club. Nosso reposicionamento de preços impulsionou uma importante recuperação nas vendas, com um forte crescimento de LfL, especialmente a partir do 2T. No Sam's Club, tivemos um ano recorde de inauguração de lojas e expansão da base de membros. Temos certeza de que os investimentos feitos em 2024 amadurecerão nos próximos trimestres, consolidando nossa posição como o clube líder no Brasil. Os ganhos de eficiência e a disciplina de custos permaneceram no topo de nossa agenda: SG&A como % das vendas líquida diminuiu 1 p.p. este ano. Fizemos progressos na execução da nossa estratégia ESG durante o ano, reafirmando em particular nosso compromisso com metas de diversidade. Agora temos uma Companhia mais enxuta e ágil, pronta para aproveitar ao máximo as oportunidades que 2025 trará. Como varejista alimentar nº 1 do Brasil, mantemos o compromisso de oferecer a melhor proposta de valor aos nossos clientes. ”



# Resultados Consolidados

| Em R\$ milhões                    | Consolidado |         |           | Cash & Carry |         |           | Varejo  |         |          | Clube |       |           | Banco Carrefour |       |        |
|-----------------------------------|-------------|---------|-----------|--------------|---------|-----------|---------|---------|----------|-------|-------|-----------|-----------------|-------|--------|
|                                   | 4T 24       | 4T 23   | Δ%        | 4T 24        | 4T 23   | Δ%        | 4T 24   | 4T 23   | Δ%       | 4T 24 | 4T 23 | Δ%        | 4T 24           | 4T 23 | Δ%     |
| Vendas brutas                     | 32.796      | 31.085  | 5,5%      | 23.266       | 21.230  | 9,6%      | 7.274   | 7.875   | -7,6%    | 2.256 | 1.980 | 13,9%     |                 |       |        |
| Vendas líquidas                   | 29.654      | 28.062  | 5,7%      | 21.166       | 19.258  | 9,9%      | 6.521   | 7.060   | -7,6%    | 1.966 | 1.744 | 12,7%     |                 |       |        |
| Outras receitas <sup>(1)</sup>    | 1.643       | 1.552   | 5,9%      | 14           | 62      | -77,9%    | 254     | 240     | 5,7%     | 34    | 25    | 37,2%     | 1.364           | 1.238 | 10,2%  |
| Receitas totais                   | 31.297      | 29.614  | 5,7%      | 21.180       | 19.319  | 9,6%      | 6.775   | 7.300   | -7,2%    | 2.001 | 1.770 | 13,1%     | 1.364           | 1.238 | 10,2%  |
| Lucro bruto                       | 5.736       | 5.625   | 2,0%      | 3.269        | 3.058   | 6,9%      | 1.550   | 1.621   | -4,4%    | 396   | 381   | 3,9%      | 544             | 578   | -5,9%  |
| Margem bruta                      | 19,3%       | 20,0%   | -0,7 p.p. | 15,4%        | 15,9%   | -0,4 p.p. | 23,8%   | 23,0%   | 0,8 p.p. | 20,1% | 21,8% | -1,7 p.p. |                 |       |        |
| Despesas SG&A <sup>(2)</sup>      | (3.837)     | (3.770) | 1,8%      | (1.715)      | (1.681) | 2,0%      | (1.344) | (1.436) | -6,4%    | (312) | (269) | 16,2%     | (330)           | (326) | 1,2%   |
| SG&A de vendas líquidas           | 12,9%       | 13,4%   | -0,5 p.p. | 8,1%         | 8,7%    | -0,6 p.p. | 20,6%   | 20,3%   | 0,3 p.p. | 15,9% | 15,4% | 0,5 p.p.  |                 |       |        |
| EBITDA ajustado <sup>(1)(2)</sup> | 1.917       | 1.875   | 2,2%      | 1.557        | 1.381   | 12,7%     | 220     | 200     | 10,5%    | 84    | 113   | -25,3%    | 214             | 252   | -15,1% |
| Margem EBITDA aj.                 | 6,5%        | 6,7%    | -0,2 p.p. | 7,4%         | 7,2%    | 0,2 p.p.  | 3,4%    | 2,8%    | 0,6 p.p. | 4,3%  | 6,5%  | -2,2 p.p. |                 |       |        |
| Lucro líquido, controlador        | 1.163       | (565)   | n.m.      |              |         |           |         |         |          |       |       |           |                 |       |        |
| Margem líquida                    | 3,9%        | -2,0%   | n.m.      |              |         |           |         |         |          |       |       |           |                 |       |        |
| Lucro líquido aj., controlador    | 1.770       | 520     | 240,5%    |              |         |           |         |         |          |       |       |           |                 |       |        |
| Margem líquida ajustada           | 6,0%        | 1,9%    | 4,1 p.p.  |              |         |           |         |         |          |       |       |           |                 |       |        |

(1) inclui eliminação intragrupo de R\$ 23 milhões e R\$ 13 milhões entre Banco e Varejo no 4T 24 e 4T 23, respectivamente; (2) inclui despesas com funções globais de R\$ 136 milhões e R\$ 58 milhões no 4T 24 e 4T 23, respectivamente.

| Em R\$ milhões                          | Consolidado |          |           | Cash & Carry |         |           | Varejo  |         |           | Clube   |       |           | Banco Carrefour |         |       |
|-----------------------------------------|-------------|----------|-----------|--------------|---------|-----------|---------|---------|-----------|---------|-------|-----------|-----------------|---------|-------|
|                                         | 2024        | 2023     | Δ%        | 2024         | 2023    | Δ%        | 2024    | 2023    | Δ%        | 2024    | 2023  | Δ%        | 2024            | 2023    | Δ%    |
| Vendas brutas                           | 120.594     | 115.458  | 4,4%      | 86.020       | 79.110  | 8,7%      | 27.237  | 30.063  | -9,4%     | 7.337   | 6.284 | 16,8%     |                 |         |       |
| Vendas brutas ex gasolina               | 117.142     | 112.147  | 4,5%      | 86.020       | 79.110  | 8,7%      | 23.785  | 26.753  | -11,1%    | 7.337   | 6.284 | 16,8%     |                 |         |       |
| Vendas líquidas                         | 109.311     | 103.912  | 5,2%      | 78.263       | 71.437  | 9,6%      | 24.598  | 26.949  | -8,7%     | 6.450   | 5.526 | 16,7%     |                 |         |       |
| Outras receitas <sup>(1)</sup>          | 6.325       | 5.947    | 6,4%      | 252          | 290     | -13,2%    | 761     | 841     | -9,6%     | 145     | 56    | 157,4%    | 5.215           | 4.793   | 8,8%  |
| Receitas totais                         | 115.636     | 109.859  | 5,3%      | 78.515       | 71.726  | 9,5%      | 25.358  | 27.790  | -8,8%     | 6.595   | 5.583 | 18,1%     | 5.215           | 4.793   | 8,8%  |
| Lucro bruto                             | 21.175      | 20.672   | 2,4%      | 12.029       | 11.056  | 8,8%      | 5.662   | 6.422   | -11,8%    | 1.347   | 1.136 | 18,6%     | 2.185           | 2.092   | 4,4%  |
| Margem bruta                            | 19,4%       | 19,9%    | -0,5 p.p. | 15,4%        | 15,5%   | -0,1 p.p. | 23,0%   | 23,8%   | -0,8 p.p. | 20,9%   | 20,5% | 0,3 p.p.  |                 |         |       |
| Despesas SG&A <sup>(2)</sup>            | (14.767)    | (15.038) | -1,8%     | (6.815)      | (6.562) | 3,9%      | (5.025) | (5.857) | -14,2%    | (1.112) | (860) | 29,4%     | (1.295)         | (1.351) | -4,1% |
| SG&A de vendas líquidas                 | 13,5%       | 14,5%    | -1 p.p.   | 8,7%         | 9,2%    | -0,5 p.p. | 20,4%   | 21,7%   | -1,3 p.p. | 17,2%   | 15,6% | 1,6 p.p.  |                 |         |       |
| EBITDA ajustado <sup>(1)(2)</sup>       | 6.482       | 5.717    | 13,4%     | 5.227        | 4.510   | 15,9%     | 694     | 633     | 9,7%      | 238     | 276   | -13,8%    | 890             | 741     | 20,1% |
| Margem EBITDA aj.                       | 5,9%        | 5,5%     | 0,4 p.p.  | 6,7%         | 6,3%    | 0,4 p.p.  | 2,8%    | 2,3%    | 0,5 p.p.  | 3,7%    | 5,0%  | -1,3 p.p. |                 |         |       |
| EBITDA Aj. Pré-IFRS16 <sup>(1)(2)</sup> | 5.590       | 4.826    | 15,8%     |              |         |           |         |         |           |         |       |           |                 |         |       |
| Margem EBITDA Aj. Pré-IFRS16            | 5,1%        | 4,6%     | 0,5 p.p.  |              |         |           |         |         |           |         |       |           |                 |         |       |
| Lucro líquido, controlador              | 1.753       | (795)    | n.m.      |              |         |           |         |         |           |         |       |           |                 |         |       |
| Margem líquida                          | 1,6%        | -0,8%    | n.m.      |              |         |           |         |         |           |         |       |           |                 |         |       |
| Lucro líquido aj., controlador          | 2.382       | 386      | 517,3%    |              |         |           |         |         |           |         |       |           |                 |         |       |
| Margem líquida ajustada                 | 2,2%        | 0,4%     | 1,8 p.p.  |              |         |           |         |         |           |         |       |           |                 |         |       |

(1) inclui eliminação intragrupo de R\$ 48 milhões e R\$ 34 milhões entre Banco e Varejo em 2024 e 2023, respectivamente; (2) inclui despesas com funções globais de R\$ 519 milhões e R\$ 418 milhões em 2024 e 2023, respectivamente

## Sales Performance

|                           | 4T 23 | 4T 24                 |                          |                                          |          |           |
|---------------------------|-------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------------|----------|-----------|
|                           | LfL   | Vendas Brutas (R\$MM) | LfL s/ efeito Calendário | LfL c/ efeito Calendário e Impacto works | Expansão | Total (%) |
| Cash and Carry            | -1,8% | 23.265                | 6,3%                     | 6,8%                                     | 2,8%     | 9,6%      |
| Varejo (s/ gasolina)      | -5,5% | 6.331                 | 5,9%                     | 5,4%                                     | -15,3%   | -10,0%    |
| Gasolina                  | 3,9%  | 944                   | 10,3%                    | 10,3%                                    | 1,7%     | 11,9%     |
| Varejo (c/ gasolina)      | -4,6% | 7.275                 | 6,5%                     | 6,0%                                     | -13,6%   | -7,6%     |
| Clube                     | 8,0%  | 2.256                 | 2,1%                     | 1,9%                                     | 12,0%    | 13,9%     |
| Consolidado (s/ gasolina) | -2,2% | 31.852                | 6,0%                     | 6,2%                                     | -0,9%    | 5,3%      |
| Consolidado (c/ gasolina) | -2,0% | 32.795                | 6,1%                     | 6,3%                                     | -0,8%    | 5,5%      |
| Fat. Banco Carrefour      | n.a.  | 19.336                | n.a.                     | n.a.                                     | n.a.     | 15,8%     |

|                           | 2023  | 2024                  |                          |                                          |          |           |
|---------------------------|-------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------------|----------|-----------|
|                           | LfL   | Vendas Brutas (R\$MM) | LfL s/ efeito Calendário | LfL c/ efeito Calendário e Impacto works | Expansão | Total (%) |
| Cash and Carry            | -1,1% | 86.020                | 5,4%                     |                                          | 5,4%     | 8,7%      |
| Varejo (s/ gasolina)      | -2,8% | 23.785                | 3,4%                     |                                          | 3,5%     | -11,1%    |
| Gasolina                  | -8,1% | 3.452                 | 2,2%                     |                                          | 2,2%     | 4,3%      |
| Varejo (c/ gasolina)      | -3,4% | 27.237                | 3,2%                     |                                          | 3,4%     | -9,4%     |
| Clube                     | 5,0%  | 7.337                 | 3,5%                     |                                          | 3,5%     | 16,8%     |
| Consolidado (s/ gasolina) | -1,3% | 117.142               | 4,9%                     |                                          | 4,9%     | 4,5%      |
| Consolidado (c/ gasolina) | -1,5% | 120.594               | 4,8%                     |                                          | 4,8%     | 4,4%      |
| Fat. Banco Carrefour      | n.a.  | 68.829                | n.a.                     |                                          | n.a.     | 14,4%     |

# Resultados Consolidados

**Vendas consolidadas do Grupo Carrefour Brasil** totalizaram R\$ 32,8 bilhões no 4T 24, +5,5% vs. 4T 23, com crescimento de vendas LfL de +6,3% no Atacadão, +5,9% no Carrefour Varejo ex-gasolina e +2,1% no Sam's Club. Em 2024, as vendas do Grupo Carrefour Brasil somaram R\$120,6 bilhões, + 4,4% vs. 2023, com crescimento de vendas LfL de 5,4% no Atacadão, +3,4% no Carrefour Varejo (ex-gasolina) e 3,5% no Sam's Club. A inflação alimentar média a/a foi +4,5% em 2024 (+8,0% no 4T 24) e encerrou o período em +8,2% a/a em dezembro (fonte: IBGE).

**E-commerce GMV** atingiu R\$ 3,4 bilhões no 4T 24 (10,5% das vendas), um aumento de +19,3% vs. ano passado, impulsionado principalmente pelo crescimento de +43,4% a/a nas vendas 1P alimentar, atingindo R\$ 2 bilhões no trimestre. Em 2024, o GMV do e-commerce foi de R\$ 11,7 bilhões, 30,2% maior a/a, impulsionado pelo 1P alimentar, com crescimento de 64,2% vs. 2023, alcançando R\$ 6,4 bilhões.

**Lucro Bruto** foi R\$ 5,7 bilhões no 4T 24, +2,0% a/a, equivalente a uma margem bruta de 19,3%, -0,7 p.p. menor que no 4T 23 em razão da maior contribuição de receita pelo Atacadão (que tem margem bruta menor vs. Varejo e Sam's Club) e a menor margem financeira no Banco Carrefour (impactada pela nova regulação de limite de taxa de juros). O lucro bruto em 2024 foi de R\$ 21,2 bilhões, + 2,4% a/a com margem em 19,4%, - 0,5 p.p. a/a.

**SG&A** totalizaram R\$ 3,8 bilhões no 4T 24, crescendo apenas 1,8% conforme focamos em ganhos de eficiência e disciplina de custos em todas as nossas unidades de negócio, exceto Sam's Club, onde investimos na expansão da nossa base de membros e captura de efeitos de rede. O SG&A como % das vendas líquidas teve queda de -0,5 p.p. vs 4T 24. Em 2024, o SG&A somou R\$ 14,8 bilhões, -1,8% de redução a/a, representando 13,5% das vendas líquidas, uma redução forte de -1.0 p.p. conforme continuamos buscando oportunidades de corte de custos, capturamos sinergias e absorvemos os benefícios da alavancagem operacional pelo crescimento de vendas e maturação das lojas convertidas.

**EBITDA Aj.** somou R\$ 1,9 bilhão no 4T 24, + 2,2% a/a, com margem de 6,5%, -0,2 p.p. vs 4T 23, devido a menores margens no Banco Carrefour e no Sam's Club. O EBITDA Ajustado em 2024 foi de R\$ 6,5 bilhões, um aumento de 13,4% vs. 2023 com 5,9% de margem, + 0,4 p.p. a/a.

**Sinergias** capturadas no 4T 24 somaram R\$ 725 milhões, atingindo R\$ 2,9 bilhões em uma base anualizada, se aproximando da meta de 2025 anunciada no [Fato Relevante de 22/07/2024](#).

**Resultados 2024** demonstraram a habilidade do Grupo Carrefour Brasil em continuar a crescer (receitas totais +5,3% a/a) ao mesmo tempo em que expande rentabilidade (crescimento de EBITDA de 13,4% e margem +0,4 p.p.), focando na disciplina de custos e ganhos de eficiência (SG&A como % das vendas líquidas com queda de 1 p.p.), investindo em formatos vencedores (Atacadão: +19 novas lojas e Sam's Club: +7 novas lojas) e condições competitivas para nossos clientes.

# Destaques por segmento



(Cash & Carry – 71% das vendas)

| Em R\$ milhões          | Cash & Carry |                |       |         |                |       |
|-------------------------|--------------|----------------|-------|---------|----------------|-------|
|                         | 4T 24        | 4T 23          | Δ%    | 2024    | 2023           | Δ%    |
| Vendas brutas           | 23.266       | 21.230         | 9,6%  | 86.020  | 79.110         | 8,7%  |
| Vendas líquidas         | 21.166       | 19.258         | 9,9%  | 78.263  | 71.437         | 9,6%  |
| Receitas totais         | 21.180       | 19.319         | 9,6%  | 78.515  | 71.726         | 9,5%  |
| Lucro bruto             | 3.269        | 3.058          | 6,9%  | 12.029  | 11.056         | 8,8%  |
| Margem bruta            | 15,4%        | 15,9%-0,4 p.p. |       | 15,4%   | 15,5%-0,1 p.p. |       |
| Despesas SG&A           | (1.715)      | (1.681)        | 2,0%  | (6.815) | (6.562)        | 3,9%  |
| SG&A de vendas líquidas | 8,1%         | 8,7%-0,6 p.p.  |       | 8,7%    | 9,2%-0,5 p.p.  |       |
| EBITDA ajustado         | 1.557        | 1.381          | 12,7% | 5.227   | 4.510          | 15,9% |
| Margem EBITDA aj.       | 7,4%         | 7,2% 0,2 p.p.  |       | 6,7%    | 6,3% 0,4 p.p.  |       |

**Vendas** totalizaram R\$ 23,3 bilhões, 9,6% acima do 4T 23, impulsionadas pelo crescimento das vendas LfL de +6,3% a/a e expansão de +2,8%, com adição líquida de 18 novas lojas C&C nos últimos 12 meses. Como subconjunto de nosso desempenho LfL, as antigas lojas do Grupo BIG convertidas em Atacadão, responsáveis por 11% das vendas do segmento, apresentaram sólido crescimento LfL de +14,3% durante o trimestre, em cima de um crescimento LfL do ano passado de +16,8%, maturando como esperado e atingindo 80% da meta de produtividade (R\$ 28,8k/m2 em dez-24 anualizado vs. meta de R\$ 35k/m2/ano).

No 4T 24, pelo terceiro trimestre consecutivo, o Atacadão entregou crescimento LfL acima do mercado, com desempenho especialmente forte durante a Black Friday. A inflação alimentar acelerou na comparação m/m durante o trimestre, também contribuindo para o desempenho positivo de volume B2B.

Em linha com nossa estratégia de aumentar o tráfego de clientes B2C, adicionamos serviços (padaria, açougue e fatiados) em 157 lojas até o final de dezembro, finalizando o plano do ano.

As vendas via canal digital representaram 8,5% das vendas do Atacadão no 4T 24, +2,0 p.p. vs. último ano (6,5% no 4T 23).

**Expansão:** no 4T 24, inauguramos 5 novas lojas Cash & Carry, sendo 1 conversão de hipermercado Carrefour e 3 conversões de supermercado Bompreço, e 1 nova loja orgânica. Finalizamos 2024 com 19 aberturas de lojas C&C.

**Lucro bruto** atingiu R\$ 3,3 bilhões no 4T 24, um crescimento de 6,9% vs. último ano. A margem bruta foi de 15,4%, 0,4 p.p. abaixo do 4T 23, em razão do sucesso da campanha de Black Friday e mudanças no mix de produtos.

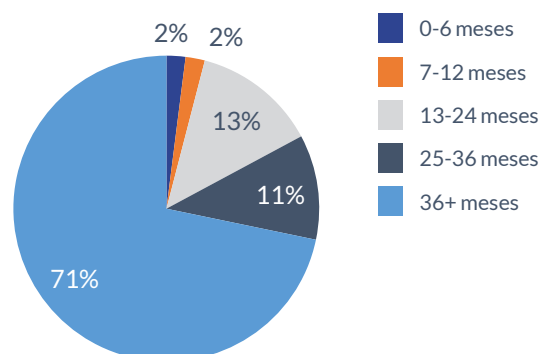
**SG&A:** as despesas totalizaram R\$ 1,7 bilhão no trimestre, 2,0% maior vs. 4T 23, abaixo do crescimento da inflação de custos, apesar das aberturas de lojas nos últimos 12 meses e da aceleração na adição de serviços às nossas lojas. O SG&A representou 8,1% da receita líquida, 0,6 p.p. menor vs. 4T 23, pela maturação contínua de novas lojas e ganhos de eficiência.

**EBITDA Aj.** foi R\$ 1,6 bilhão, +12,7% maior que o 4T 23, refletindo a maturação das lojas convertidas e maior volume. A margem EBITDA foi 7,4% no 4T 24, 0,2 p.p. maior que o 4T 23.

**Rentabilidade a nível loja** permaneceu forte. As lojas convertidas do antigo BIG continuaram a maturar, entregando margem EBITDA de 5,4% no trimestre (vs. 5,0% no 4T 23 e 4,2% no 3T 24). Quando comparado ao 4T 23, a rentabilidade do legado foi marginalmente impactado pela implementação de serviços (padaria, açougue e fatiados) em um número significativo de lojas no 2S 24, que estão em maturação. Esses serviços somam ao SG&A à nível loja enquanto a respectiva contribuição em receita madura com o tempo (até 6 meses).

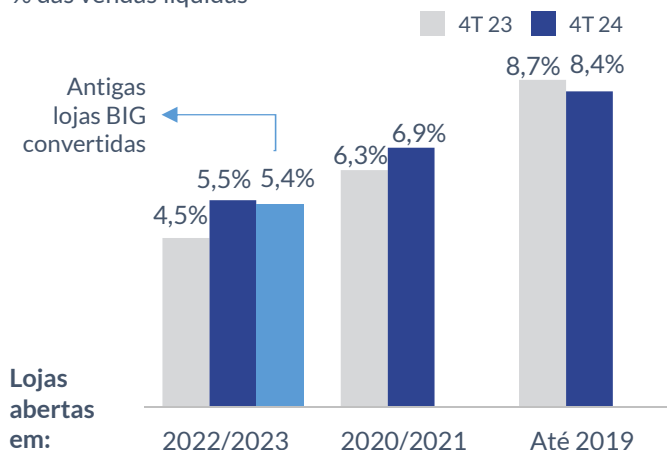
**Resultados 2024:** entregamos crescimento e maior rentabilidade, refletindo nossas novas iniciativas para fortalecer a posição de liderança de mercado, com foco na eficiência e maturação das lojas convertidas do antigo Grupo BIG. Vendas brutas atingiram R\$ 86 bilhões em 2024, + 8,7% a/a (+ 5,4% de crescimento LfL, acima da inflação de alimentos média do ano) e EBITDA aj. de R\$ 5,2 bilhões em 2024, 15,9% maior que 2023, com margem EBITDA em 6,7%, +0,4 p.p. a/a.

## Lojas por safra



## Rentabilidade das lojas Atacadão | Margem EBITDA por maturidade da loja

% das vendas líquidas



## Destaques por segmento



(Varejo – 22% das vendas)

**Vendas** mantiveram ritmo forte de crescimento com +5,9% de crescimento LfL ex-gasolina (6,5% incl. gasolina). O crescimento LfL de *mid-single digit* demonstra um momento positivo pós ajustes do portfólio e revisão da estratégia de preços no Varejo. Tanto itens alimentares como não alimentares apresentaram níveis similares de crescimento LfL, de +7,0% a/a e +4,4% a/a, respectivamente. Vendas totais foram de R\$ 7,3 bilhões, -7,6% a/a pela redução de 24% na área de vendas a/a devido os ajustes de portfólio. A penetração das vendas digitais nas vendas totais do Varejo foi de 19,4% no 4T 24 (+1,2 p.p. a/a). A penetração do e-commerce nas vendas de alimentos foi de 9,5% (+2,1 p.p. a/a).

**Expansão** como parte do nosso plano de otimização do portfólio de ativos e simplificação da estrutura do formato, convertemos

22 lojas do Varejo nos últimos 12 meses (14 hipers + 8 supers) em lojas Atacadão e Sam's Club, fechamos 136 lojas (17 hipers + 119 supers) e finalizamos a parceria no estado de Minas Gerais de operação de 15 supermercados. Também anunciamos a venda ou fechamento de todos os 64 supermercados restantes da rede Bompreço e Nacional ao final até o final do 1S 25 (34 acordos de venda assinados até a data, dos quais 5 efetivamente fechados ou vendidos até dez-24).

**Lucro bruto** atingiu R\$ 1,6 bilhão no 4T 24, com margem bruta de 23,8%, 0,8 p.p. maior que no 4T 23, como resultado de melhores negociações com fornecedores e menores perdas operacionais.

**SG&A** somaram R\$ 1,3 bilhão, uma queda de - 6,4% a/a. Como % das vendas líquidas, o SG&A foi de 20,6% no 4T 24, levemente maior a/a (+ 0,3 p.p.) dado que 2023 foi impactado pela reversão da provisão do pagamento de bônus aos funcionários.

**EBITDA Aj.** atingiu R\$ 220 milhões, crescendo 10,5% a/a e representando uma margem de 3,4%, expansão de +0,5 p.p. vs. 4T 23.

**Resultados 2024** demonstraram uma combinação de aceleração do crescimento LfL, especialmente a partir do 2T 24, e melhoria da rentabilidade, refletindo os ajustes feitos em nossa estratégia do Varejo este ano: (i) ajuste de sortimento e preço para aumentar a competitividade do formato, (ii) revisão do portfólio, (iii) controle de custos e (iv) ganhos de eficiência. Juntas as iniciativas resultaram em crescimento LfL de 3,4% no ano (3,2% incl. gasolina), redução de SG&A de 14,2% vs. 2023 (-1,3 p.p. como % das vendas líquidas) e crescimento de 9,7% no EBITDA aj., atingindo R\$ 694 milhões, com margem de 2,8%, + 0,5 p.p. acima de 2023.

| Em R\$ milhões          | Varejo  |         |          |         |         |           |
|-------------------------|---------|---------|----------|---------|---------|-----------|
|                         | 4T 24   | 4T 23   | Δ%       | 2024    | 2023    | Δ%        |
| Vendas brutas           | 7.274   | 7.875   | -7,6%    | 27.237  | 30.063  | -9,4%     |
| Vendas líquidas         | 6.521   | 7.060   | -7,6%    | 24.598  | 26.949  | -8,7%     |
| Receitas totais         | 6.775   | 7.300   | -7,2%    | 25.358  | 27.790  | -8,8%     |
| Lucro bruto             | 1.550   | 1.621   | -4,4%    | 5.662   | 6.422   | -11,8%    |
| Margem bruta            | 23,8%   | 23,0%   | 0,8 p.p. | 23,0%   | 23,8%   | -0,8 p.p. |
| Despesas SG&A           | (1.344) | (1.436) | -6,4%    | (5.025) | (5.857) | -14,2%    |
| SG&A de vendas líquidas | 20,6%   | 20,3%   | 0,3 p.p. | 20,4%   | 21,7%   | -1,3 p.p. |
| EBITDA ajustado         | 220     | 200     | 10,5%    | 694     | 633     | 9,7%      |
| Margem EBITDA aj.       | 3,4%    | 2,8%    | 0,6 p.p. | 2,8%    | 2,3%    | 0,5 p.p.  |



(Clube – 7% das vendas)

**Vendas** no 4T 24 atingiram R\$ 2,3 bilhões, +13,9% vs. 4T 23, combinando expansão (+7 lojas vs. 4T 23) e crescimento LfL de +2,1% a/a. Os esforços para expansão da base ativa de sócios, em vigor desde 2S 22, resultaram em aumento de 14,1% a/a no número de clientes ativos em dez-24. Produtos marca própria ganharam relevância em penetração de vendas no trimestre, com crescimento de + 3,8 p.p. a/a, alcançando 25,0% das vendas. Vendas via canal digital somaram 5,5% do total de vendas, aumento de 0,6 p.p. na penetração a/a.

**Expansão:** no 4T 24 não tivemos aberturas de novas lojas do Sam's Club dado que completamos o plano de abertura do ano no 3T24. Ao final de dezembro, operávamos 58 lojas Sam's Club, adicionando 7 lojas no ano.

**Lucro bruto** atingiu R\$ 396 milhões no 4T 24, com margem bruta de 20,1%, uma queda de 1,7 p.p. vs. 4T 23, explicada pela forte campanha de Black Friday e nossos esforços promocionais nas lojas abertas recentemente.

**SG&A** somaram R\$ 312 milhões, +16,2% a/a, em grande parte explicado pelo efeito dilutivo da maturação de novas lojas. Como % das vendas líquidas, o SG&A foi 15,9% no 4T 24, 0,5 p.p. maior a/a, dado que novas lojas tiveram maior participação na área de vendas no ano.

**EBITDA Aj.** somou R\$ 84 milhões, com margem EBITDA em 4,3%.

**Resultado 2024** refletiu os investimentos que fizemos na expansão de Clubes, base de sócios e melhora da experiência do cliente, tanto online como na loja. As vendas brutas foram de R\$ 7,3 bilhões em 2024, + 16,8% a/a, com EBITDA Aj. no ano de R\$ 238 milhões e 3,7% de margem.

| Em R\$ milhões          | Sam's Club |       |           |         |       |           |
|-------------------------|------------|-------|-----------|---------|-------|-----------|
|                         | 4T 24      | 4T 23 | Δ%        | 2024    | 2023  | Δ%        |
| Vendas brutas           | 2.256      | 1.980 | 13,9%     | 7.337   | 6.284 | 16,8%     |
| Vendas líquidas         | 1.966      | 1.744 | 12,7%     | 6.450   | 5.526 | 16,7%     |
| Receitas totais         | 2.001      | 1.770 | 13,1%     | 6.595   | 5.583 | 18,1%     |
| Lucro bruto             | 396        | 381   | 3,9%      | 1.347   | 1.136 | 18,6%     |
| Margem bruta            | 20,1%      | 21,8% | -1,7 p.p. | 20,9%   | 20,5% | 0,3 p.p.  |
| Despesas SG&A           | (312)      | (269) | 16,2%     | (1.112) | (860) | 29,4%     |
| SG&A de vendas líquidas | 15,9%      | 15,4% | 0,5 p.p.  | 17,2%   | 15,6% | 1,6 p.p.  |
| EBITDA ajustado         | 84         | 113   | -25,3%    | 238     | 276   | -13,8%    |
| Margem EBITDA aj.       | 4,3%       | 6,5%  | -2,2 p.p. | 3,7%    | 5,0%  | -1,3 p.p. |

## Destaques por segmento



| Em R\$ milhões                 | 4T 24         | 4T 23         | Δ%           | 2024          | 2023          | Δ%           |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Faturamento cartão Carrefour   | 10.858        | 9.897         | 9,7%         | 38.858        | 35.912        | 8,2%         |
| Faturamento cartão Atacadão    | 7.319         | 6.018         | 21,6%        | 25.972        | 21.776        | 19,3%        |
| Faturamento cartão Sam's Club  | 706           | 427           | 65,5%        | 2.181         | 1.125         | 93,8%        |
| Outros produtos <sup>(1)</sup> | 453           | 360           | 25,8%        | 1.818         | 1.345         | 35,1%        |
| <b>Faturamento Total</b>       | <b>19.337</b> | <b>16.702</b> | <b>15,8%</b> | <b>68.829</b> | <b>60.158</b> | <b>14,4%</b> |
| Total da carteira de crédito   | 28.376        | 24.219        | 17,2%        | 28.376        | 24.219        | 17,2%        |

(1) Outros produtos incluem crédito consignado, empréstimo pessoal e pagamento de contas com o cartão.

**Faturamento** somou R\$ 19,3 bilhões no 4T 24, +15,8% a/a, devido ao crescimento de 21,6% no faturamento do cartão Atacadão e 9,7% no cartão Carrefour. O cartão Sam's Club continua maturando, e o faturamento cresceu 65,5% a/a, alcançando R\$ 706 milhões no trimestre. O faturamento *on-us* cresceu 1,5% a/a no 4T 24, impactado por menos lojas de Varejo enquanto vendas *off-us* continuou forte, crescendo 19,6% a/a no trimestre. Continuamos desenvolvendo e ofertando outros produtos financeiros no Banco Carrefour, diversificando nosso portfólio de produtos, que cresceu 25,8% a/a principalmente por empréstimos pessoais.

A carteira de crédito ficou em R\$ 28,4 bilhões (IFRS9), +17,2% a/a, refletindo nossa habilidade de captar novos clientes em lojas recém convertidas.

**Inadimplência:** continuamos a ver tendência positiva nos índices de NPL, que apresentaram queda no 4T 24, tanto sequencial como anualmente. O índice Over 30 (BACEN) atingiu 14,2% no 4T 24, -0,6 p.p. menor a/a e - 0,7 p.p. menor t/t. O índice Over 90 (BACEN) também continuou melhorando, com redução de -0,6 p.p. a/a e t/t, alcançando 11,6% no 4T 24.

| Em R\$ milhões                                     | 4T 24      | 4T 23      | Δ%            | 2024         | 2023         | Δ%           |
|----------------------------------------------------|------------|------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Receitas da intermediação financeira               | 1.364      | 1.238      | 10,2%         | 5.215        | 4.793        | 8,8%         |
| Carga de risco                                     | (820)      | (661)      | 24,1%         | (3.030)      | (2.701)      | 12,2%        |
| <b>Resultado bruto da intermediação financeira</b> | <b>544</b> | <b>578</b> | <b>-5,9%</b>  | <b>2.185</b> | <b>2.092</b> | <b>4,4%</b>  |
| Despesas SG&A                                      | (330)      | (326)      | 1,2%          | (1.295)      | (1.351)      | -4,1%        |
| <b>EBITDA ajustado</b>                             | <b>214</b> | <b>252</b> | <b>-15,1%</b> | <b>890</b>   | <b>741</b>   | <b>20,1%</b> |
| Despesa com depreciação e amortização              | (19)       | (20)       | -5,0%         | (89)         | (80)         | 11,3%        |
| <b>EBIT ajustado</b>                               | <b>196</b> | <b>233</b> | <b>-15,9%</b> | <b>802</b>   | <b>661</b>   | <b>21,3%</b> |
| <b>Lucro líquido (100%)</b>                        | <b>32</b>  | <b>95</b>  | <b>-66,3%</b> | <b>381</b>   | <b>320</b>   | <b>19,1%</b> |

**Receita Operacional Líquida** totalizou R\$ 1,4 bilhão no 4T 24, +10,2% a/a, refletindo o crescimento do nosso portfólio de crédito, parcialmente compensado pelo efeito da nova regulamentação de teto de taxa juros (Resolução 5.112/2023). No 4T 24 100% do nosso portfólio já estava dentro da nova regulamentação de taxa de juros. Novos produtos continuaram a apresentar crescimento forte de receitas: receita com empréstimo pessoal cresceu 28% a/a, seguido por seguro +21% a/a e *interchange* +18% a/a.

**Carga de Risco** totalizou R\$ 820 milhões no 4T 24, aumentando 24,1% vs. 4T 23, em razão do crescimento no portfólio. Outros fatores que impactaram a comparação a/a foram (i) o efeito positivo do programa Desenrola no 4T 23 e (ii) a deterioração do cenário macroeconômico no 4T 24 que aumentou o custo para empréstimos no nosso modelo de risco. Novos clientes capturados em lojas convertidas tiveram contribuição líquida positiva para a margem financeira no trimestre.

**Margem financeira** foi de 39,9% no 4T 24, 6,7 p.p. menor que no 4T 23, refletindo o impacto da nova regulamentação de teto de taxa de juros, que foi parcialmente compensado pela diversificação de produtos.

**SG&A** aumentou 1,2% a/a atingindo R\$ 330 milhões no 4T 24, graças à disciplina de custos, pilar relevante para mitigar o impacto da nova regulamentação de teto de taxa de juros. Continuamos investindo na captação de clientes em lojas convertidas (R\$ 49,3 milhões no 4T 24 vs. R\$ 47,9 milhões no 4T 23) e crescimento do portfólio. O Banco Carrefour apresenta índice de eficiência de 28,0% (29,0% no 4T 23), referência na categoria e inferior aos maiores bancos e *fintechs* do Brasil.

**EBITDA Aj.** somou R\$ 214 milhões no trimestre, queda de 15,1% a/a.

**Lucro líquido** somou R\$ 32 milhões no trimestre, entregando um ROAE anualizado de 13,1%.

**Resultado 2024** apresentou um crescimento de 20,1% de EBITDA e 19,1% de crescimento de lucro líquido, apesar dos desafios regulatórios decorrentes da nova regulamentação de teto de juros em vigor desde jan-24. Esses resultados refletem os esforços para mitigar o impacto da nova regulamentação, entre os quais vale destacar (i) diversificação de receitas (outros produtos cresceram 35,1% vs. 2023), (ii) controle de custos (SG&A 4,1% menor a/a) e capacidade de crescimento (carteira de crédito aumentou 17,2% a/a) mantendo uma carteira saudável (redução da inadimplência a/a ao longo de 2024).



# Resultados Financeiros Consolidados

(após EBITDA aj.)

## Outras receitas e despesas operacionais

| Em R\$ milhões                                          | 4T 24        | 4T 23          | Δ milhões de R\$ | 2024         | 2023         | Δ milhões de R\$ |
|---------------------------------------------------------|--------------|----------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Custos de reestruturação                                | (81)         | (41)           | (40)             | (139)        | (203)        | 64               |
| Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos | (611)        | (1.202)        | 591              | (751)        | (1.408)      | 657              |
| Receitas e despesas relativas a demandas judiciais      | 5            | 138            | (133)            | 240          | 569          | (329)            |
| Outros                                                  | 249          | (17)           | 266              | 275          | 109          | 251              |
| <b>Outras receitas e despesas operacionais</b>          | <b>(438)</b> | <b>(1.122)</b> | <b>684</b>       | <b>(375)</b> | <b>(933)</b> | <b>558</b>       |

Outras despesas operacionais somaram R\$ 438 milhões no 4T 24 explicadas por:

- (i) R\$ 81 milhões de despesas relacionadas à custos de reestruturação, principalmente pacotes de indenização, conforme simplificamos nossas operações;
- (ii) R\$ 611 milhões em perdas líquidas na venda de ativos, das quais:
  - a) R\$ 410 milhões em despesas relacionadas à venda ou fechamento de supermercados como anunciado no [Comunicado ao Mercado](#) publicado em 3 de dezembro de 2024: R\$ 198 milhões em despesas caixa relacionadas a (i) multas de rescisão de alugueis (R\$ 123 milhões), (ii) reforma de lojas para devolução ao locatário (R\$ 47 milhões), pacotes de indenização (R\$ 28 milhões) e R\$ 212 milhões em despesas não caixa relacionadas à *impairment* de ativos e valor de marca;
  - b) R\$ 197 milhões em despesas relacionadas à baixa de ativos e sistemas de lojas convertidas do segmento de Varejo para lojas Atacadão ou Sam's Club;
  - c) R\$ 72 milhões de perda por redução ao valor recuperável do ágio do investimento na E-Wally;
  - d) R\$ 42 milhões em despesas relacionadas a baixa de ativos de projetos em desenvolvimento no Banco Carrefour;
  - e) R\$ 110 milhões de ganhos não caixa pela transação de *sale e leaseback*.
- (iii) 5 milhões de ganho líquido relacionado a demandas judiciais; e
- (iv) R\$ 249 milhões de outras receitas, compostas principalmente por um ganho de R\$ 258 milhões relacionado à decisão favorável sobre a não tributação de vendas pelo PIS/COFINS na Zona Franca de Manaus.

É importante notar que as linhas de outras despesas operacionais devem continuar a ser impactadas por despesas adicionais relacionadas à vendas ou fechamentos das lojas de supermercado nos próximos meses, impactando os números de 1T 25 e 2T 25, momento em que o processo deve ser finalizado.

**Outras despesas operacionais de 2024** somaram R\$ 375 milhões, pela continuidade da simplificação das operações, ajustes e otimização do portfólio de lojas e reversão de provisões, principalmente aquelas constituídas no contexto da aquisição de BIG.

## Resultado Financeiro Líquido

O resultado financeiro líquido foi de R\$ (623) milhões, R\$ 135 milhões menor a/a. O custo da dívida permaneceu em linha a 2023, dado que a redução nas taxas no empréstimo *intercompany* compensou o aumento das despesas pelo maior custo e saldo da dívida. O custo da antecipação de recebíveis de cartão de crédito aumentou em linha com o saldo do fim do trimestre. As despesas com alugueis caíram 4,1% a/a, pelos fechamentos e vendas de lojas do Varejo, parcialmente compensado pela nova operação de *sale e leaseback* anunciada em outubro e concluída em dezembro. As receitas financeiras cresceram 10,2% no 4T 24, pelo maior saldo médio de caixa no período. Os juros líquidos sobre provisões e depósitos judiciais, assim como outras despesas, geraram um ganho líquido de R\$ 85 milhões, explicado por ajustes monetários positivos em créditos tributários.

| Em R\$ milhões                                                         | 4T 24        | 4T 23        | Δ%            | 2024           | 2023           | Δ%           |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|--------------|
| Custo da dívida bancária, bruto (líquido de derivativos)               | (519)        | (525)        | -1,1%         | (2.215)        | (2.191)        | 1,1%         |
| Juros de antecipação de cartões de crédito                             | (122)        | (82)         | 48,8%         | (347)          | (224)          | 54,9%        |
| Receita financeira                                                     | 97           | 88           | 10,2%         | 409            | 349            | 17,2%        |
| <b>Custo da dívida, Líquido (c/ recebíveis descontados)</b>            | <b>(544)</b> | <b>(519)</b> | <b>4,8%</b>   | <b>(2.153)</b> | <b>(2.066)</b> | <b>4,2%</b>  |
| Despesas com juros sobre alugueis (IFRS 16)                            | (164)        | (171)        | -4,1%         | (647)          | (650)          | -0,5%        |
| <b>Custo da dívida, Líquido (c/ alugueis e recebíveis descontados)</b> | <b>(708)</b> | <b>(690)</b> | <b>2,6%</b>   | <b>(2.800)</b> | <b>(2.716)</b> | <b>3,1%</b>  |
| Juros líquidos sobre provisões, depósitos judiciais e outros           | 85           | (68)         | -225,0%       | 36             | (162)          | -122,2%      |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                    | <b>(623)</b> | <b>(758)</b> | <b>-17,8%</b> | <b>(2.764)</b> | <b>(2.878)</b> | <b>-4,0%</b> |

Em 2024 o resultado financeiro líquido totalizou R\$ (2.8) bilhões, em linha com 2023.



# Resultados Financeiros Consolidados

(após EBITDA aj.)

## Imposto de Renda

O imposto de renda e contribuição social apresentou ganho de R\$ 777 milhões no 4T 24 (vs. despesa de R\$ 43 milhões no 4T 23), impactado por R\$ 1.006 milhões do reconhecimento de ativos tributários diferidos de perdas acumuladas do Grupo BIG e R\$ 68 milhões em razão do anúncio de distribuição de JCP em dez-24. É importante mencionar que em junho, iniciamos a amortização do ágio da fusão das operações do Grupo BIG (R\$ 69 milhões de impacto caixa no trimestre).

Ajustando para o impacto de itens não recorrentes (outras receitas/despesas) e impostos diferidos no contexto de amortização do ágio, o ganho tributário seria de R\$ 947 milhões.

**Ganho fiscal 2024** somou R\$ 433 milhões, impactada por R\$ 1.088 milhões relacionados ao reconhecimento de ativos fiscais diferidos relacionados à perdas acumuladas pelo antigo Grupo BIG e R\$ 68 milhões em razão do anúncio de distribuição de JCP.

## Lucro Líquido e Lucro Líquido Ajustado, Acionista Controlador

Lucro Líquido Ajustado proporciona uma visão mais clara do lucro líquido recorrente. É calculado pela dedução das demais receitas e despesas operacionais (não recorrentes) e do correspondente efeito financeiro e tributário do lucro líquido. O lucro líquido ajustado do 4T 24 foi de R\$ 1,8 bilhão, 3,4x maior vs. 2023. Despesas não recorrentes totalizaram R\$ 438 milhões e o respectivo ajuste tributário foi de R\$ 170 milhões, uma vez que parte dos ganhos incorridos nas entidades legais não apresentaram lucro antes do imposto de renda positivo no trimestre.

| Em R\$ milhões                                               | 4T 24        | 4T 23        | Δ%             | 2024         | 2023         | Δ%             |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Lucro líquido, controladores</b>                          | <b>1.163</b> | <b>(565)</b> | <b>-305,8%</b> | <b>1.753</b> | <b>(795)</b> | <b>-320,5%</b> |
| (+/-) Outras receitas (despesas)                             | 438          | 1.122        | -61,0%         | 375          | 933          | -59,8%         |
| (+/-) Opex Integração                                        | 0            | 0            | n.a.           | 0            | 178          | -100,0%        |
| (+/-) Resultado financeiro (não recorrente)                  | (1)          | 0            | n.a.           | (13)         | (12)         | 12,7%          |
| (+/-) Imposto de renda de outros itens de receita (despesas) | 170          | (37)         | -558,3%        | 267          | 81           | 227,8%         |
| <b>Lucro líquido ajustado, controladores</b>                 | <b>1,770</b> | <b>520</b>   | <b>240,5%</b>  | <b>2.382</b> | <b>386</b>   | <b>517,3%</b>  |
| <i>Margem líquida</i>                                        | 6,0%         | 1,9%         | 4,1 p.p.       | 2,2%         | 0,4%         | 1,8 p.p.       |

(1) Retorna impostos em ganhos (despesas) não-recorrentes e impostos diferidos no contexto de amortização fiscal do ágio (Nota 17 dos Demonstrativos Financeiros)

**Lucro líquido ajustado 2024** foi de R\$ 2,4 bilhões, equivalente a uma margem líquida de 2,2%. O resultado de 2024 foi 6,2x o resultado de 2023, em razão de uma combinação de melhor resultado operacional e normalização das despesas fiscais.

# Destaques do Fluxo de Caixa

## Capital de giro operacional

O capital de giro antes de recebíveis representou um recurso líquido de R\$ 7,1 bilhões, ou 28 dias, 4 dias a menos vs. 4T 23. Os níveis de estoque no fim do trimestre foram em linha com 2023, em 49 dias. Contas a pagar no final de dezembro caíram R\$ 178 milhões, ou 3 dias, à medida que balanceamos os preços das mercadorias e os prazos de pagamento com os fornecedores. As contas a receber (após a antecipação de recebíveis) totalizaram R\$ 2,0 bilhões, ou 8 dias no trimestre, em linha com o 4T 23.

|                                          | 4T 24       |      | 3T 24       |      | 2T 24       |      | 1T 24       |      | 4T 23       |      |
|------------------------------------------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|
|                                          | R\$ Milhões | Dias | R\$ Milhões | Dias | R\$ Milhões | Dias | R\$ Milhões | Dias | R\$ Milhões | Dias |
| (+) Estoques                             | 12.292      | 49   | 13.188      | 54   | 12.413      | 51   | 14.324      | 62   | 11.728      | 49   |
| (-) Fornecedores <sup>(1)</sup>          | (19.394)    | (78) | (13.937)    | (57) | (14.124)    | (58) | (17.066)    | (74) | (19.216)    | (81) |
| (=) Capital de Giro antes dos recebíveis | (7.101)     | (28) | (749)       | (3)  | (1.712)     | (7)  | (2.742)     | (12) | (7.488)     | (32) |
| (+) Contas a Receber <sup>(2)</sup>      | 1.985       | 8    | 2.542       | 10   | 2.332       | 10   | 4.846       | 21   | 2.094       | 9    |
| (=) Capital de Giro incluindo recebíveis | (5.117)     | (20) | 1.793       | 7    | 621         | 3    | 2.104       | 9    | (5.394)     | (23) |

Índices de capital de giro acima calculados usando o CMV; (1) Fornecedores relacionados ao negócio, excluindo fornecedores de ativos tangíveis e intangíveis, e líquido de desconto a receber de fornecedores; (2) Contas a receber comerciais excluindo contas a receber de imóveis e de fornecedores líquidas de dívidas de fornecedores.

## Investimentos

O investimento total foi de R\$ 601 milhões no 4T 24. O investimento em expansão foi R\$ 176 milhões no 4T 24, reflexo de conversões e implementação de serviços e *self-checkouts* nas lojas Atacadão. O investimento em 2024 foi de R\$ 2,1 bilhões, 32,8% menor que em 2023 e ligeiramente menor que o *guidance* do ano de R\$2,3 – 2,6 bilhões, em razão da nossa maior eficiência na execução de investimentos.

| Em R\$ milhões          | 4T 24      | 4T 23      | Δ%            | 2024         | 2023         | Δ%            |
|-------------------------|------------|------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Expansão                | 176        | 347        | -49,3%        | 987          | 2.178        | -54,7%        |
| Manutenção, TI e Outros | 425        | 440        | -3,4%         | 1.143        | 991          | 15,4%         |
| <b>Capex Total</b>      | <b>601</b> | <b>787</b> | <b>-23,6%</b> | <b>2.130</b> | <b>3.169</b> | <b>-32,8%</b> |

## Fluxo de caixa livre

No ano de 2024, o fluxo de caixa livre desalavancado do Grupo Carrefour Brasil somou R\$ 3,7 bilhões, R\$ 143 milhões menor que em 2023, impactado por investimentos em capital de giro. É válido mencionar que em 2023, o capital de giro teve um impacto de aproximadamente ~R\$ 1 bilhão na monetização de ativos tributários. O fluxo de caixa de investimentos inclui saídas de R\$ 2,5 bilhões em investimentos de capital e entrada de R\$ 1,5 bilhão pela venda de ativos, incluindo vendas de lojas e operações de *sale-leaseback*. Em 2024 tivemos uma redução da dívida financeira líquida de R\$ 502 milhões.

| Em R\$ milhões                                                                     | UDM Dezembro 24 | UDM Dezembro 23 | Δ%            |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Fluxo de caixa bruto das operações, líquido de imposto de renda                    | 5.812           | 4.739           | 22,6%         |
| Variação de capital de giro <sup>(1)</sup>                                         | (1.106)         | (10)            | n.m.          |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                                 | 4.706           | 4.729           | -0,5%         |
| Caixa líquido gerado por investimentos operacionais (incluindo M&A) <sup>(2)</sup> | (1.026)         | (906)           | 13,2%         |
| <b>Fluxo de caixa livre desalavancado</b>                                          | <b>3.680</b>    | <b>3.823</b>    | <b>-3,7%</b>  |
| Adição de dívida (pagamentos) <sup>(3)</sup>                                       | (502)           | (2.237)         | -77,6%        |
| Aumentos de capital (dividendos) <sup>(4)</sup>                                    | 0               | (392)           | n.m.          |
| <b>Fluxo de caixa livre alavancado</b>                                             | <b>3.178</b>    | <b>1.194</b>    | <b>166,2%</b> |

(1) Inclui saída de R\$ 277 milhões de variação de capital de giro de mercadorias, saída de R\$ 998 milhões de variação de outros ativos e passivos (incluindo R\$ 854 milhões em pagamento de provisões) e R\$ 169 milhões de entrada de negócios de crédito ao consumidor; (2) em 2024 inclui R\$ 2.501 milhões saídas de capex e R\$ 1.475 milhões de entradas de vendas de ativos, vendas de lojas e transações de *sale-leaseback*. Em 2023 inclui R\$ 3.530 milhões saídas de capex e R\$ 1.734 milhões entradas de vendas de ativos, incluindo lojas remédio, *sale-leaseback* e ajuste de preço da aquisição de BIG; (3) inclui emissões (amortizações) de dívidas, despesas líquidas com juros, despesas com aluguéis; (4) inclui dividendos pagos pelo Banco Carrefour aos acionistas minoritários e dividendos e juros sobre o capital próprio pagos pela Companhia.

## Dívida Líquida

A dívida financeira bruta líquida de derivativos de cobertura foi de R\$ 19,4 bilhões no final de 2024, R\$ 2,9 bilhões maior que 2023, conforme aproveitamos as condições favoráveis de mercado em novembro e dezembro para captar recursos para compromissos financeiros de 2025. Como resultado, a posição de caixa ao final do ano foi R\$ 3,2 bilhões maior em comparação com 2023. Os recebíveis descontados aumentaram em R\$ 2,0 bilhões a/a, pelo crescimento de vendas, mudanças no mix dos meios de pagamento (maior % de vendas de cartão de crédito) e oferta de parcelamento de vendas no Atacado (% de vendas parceladas no total em linha com os níveis do 2T 24 e 3T 24). A dívida líquida atingiu R\$ 10,1 bilhões, ou R\$ 15,2 bilhões incluindo aluguéis e recebíveis descontados, + R\$ 2 bilhões a/a. A dívida líquida sobre EBITDA ajustado (incluindo recebíveis descontados) foi 1,6x em 2024, em linha com 2023.

| Em R\$ milhões                                                                              | Dez. 24         | Dez. 23         | Δ              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Empréstimos (líquidos de derivativos para cobertura)                                        | (19.364)        | (16.436)        | (2.928)        |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                               | 15.207          | 12.029          | 3.178          |
| Títulos e valores mobiliários – Banco Carrefour                                             | 935             | 945             | (10)           |
| <b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido</b>                                                          | <b>(3.222)</b>  | <b>(3.462)</b>  | <b>240</b>     |
| Recebíveis descontados                                                                      | (6.896)         | (4.917)         | (1.979)        |
| <b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido (c/ recebíveis descontados)</b>                              | <b>(10.118)</b> | <b>(8.379)</b>  | <b>(1.739)</b> |
| Dívida com aluguéis (IFRS 16)                                                               | (5.102)         | (4.877)         | (225)          |
| <b>(Dívida Líq.) Caixa Líquido (c/ aluguéis e recebíveis descontados)</b>                   | <b>(15.220)</b> | <b>(13.256)</b> | <b>(1.964)</b> |
| (Dívida Líquida) Caixa líquido (s/ recebíveis descontados e aluguéis)/EBITDA Ajustado UDM   | -0,50x          | -0,61x          | 0,12x          |
| (Dívida Líquida) Caixa líquido (c/ recebíveis descontados) / EBITDA Ajustado UDM            | -1,56x          | -1,48x          | -0,08x         |
| (Dívida Líquida) Caixa líquido (c/ recebíveis descontados e aluguéis) / EBITDA Ajustado UDM | -2,35x          | -2,34x          | -0,00x         |

## Avanços em ESG

O Grupo Carrefour Brasil encerrou o ano fiscal de 2024 com avanços importantes em sua agenda de ESG. A Companhia manteve o compromisso com seus três pilares estratégicos e se consolidou como referência em práticas ESG no varejo brasileiro, com conquistas relevantes. Dentre as iniciativas de 2024, destacamos:

**Luta contra fome e desigualdades:** doação de 6.500 toneladas de alimentos em 2024, +47 % vs. 2023.

**Parceria com Ministério de Desenvolvimento Social:** o GCB contratou mais de 53.000 beneficiários de programas sociais governamentais, 5,3x mais que o compromisso inicial de contratação de 10.000 beneficiários.

**Escola Social do Varejo:** 527 estudantes treinados por mais de 300 horas nos estados da Bahia e Pernambuco em 2024, recebendo a certificação emitida pela Universidade Estadual do Ceará (UECE). Ao longo dos 14 anos do projeto, mais de 12.000 jovens foram treinados pela Escola Social do Varejo.

**Diversidade e Inclusão:** no 4T 24 lançamos o programa “Mulheridades”, com 1.000 vagas, o programa almeja empoderar mulheres e desenvolver as funcionárias do Grupo, além de contar com 6 executivas de diferentes áreas da Companhia como âncoras.

Com relação aos nossos objetivos de diversidade e inclusão para 2024, encerramos o ano com os seguintes resultados:

- (i) **Equidade de gênero:** finalizamos o ano com 32,6% de mulheres em posições de liderança (vs. meta de 36%) e 21,6% de mulheres em posições executivas (vs. meta de 25%) no Grupo Carrefour Brasil;
- (ii) **Equidade racial:** finalizamos o ano com 35,1% de pessoas negras em posições de liderança (vs. meta de 35%) e 14,4% de pessoas negras em posições executivas (vs. meta de 13%) no Grupo Carrefour Brasil.

### Proteção do planeta e biodiversidade:

**Mudanças climáticas e biodiversidade:** avançamos em nossa estratégia de descarbonização, reduzindo as emissões em 47% nos escopos 1 e 2 no ano de 2024, 9 p.p. acima da meta do ano (redução de 38%). Além disso, pelo segundo ano consecutivo, o Grupo foi incluído na carteira do Índice Carbono Eficiente (ICO2) da B3, que reúne empresas com boas práticas na gestão de emissões de Gases de Efeito Estufa. Além disso, conforme anunciado no [Comunicado ao Mercado](#) de 06/02/25, o Grupo foi incluído na 'Lista A' do CDP (Carbon Disclosure Program) Climate Change, estando entre as empresas líderes em transparência e práticas sustentáveis eficazes, sendo o varejista de alimentos mais bem classificado no Brasil.

**Luta contra desmatamento:** ao final do 4T 24, 100% dos fornecedores de frigoríficos estavam em conformidade com nossa política, com monitoramento da carne realizado e cada lote enviado ao Grupo verificado duas vezes. Neste trimestre, analisamos 14.046.525,54 hectares em 13.132 fazendas. Em 2024, analisamos 24.631.945,74 hectares e 31.802 fazendas, um aumento de 9,7% em relação a 2023. Encerramos o ano com 18 frigoríficos ativos e 11 bloqueados por não atenderem aos critérios de compra do Grupo. Informações adicionais por bioma e a lista de fornecedores ativos estão disponíveis na [plataforma de transparência de carne](#).

**Produtos certificados:** em 2024 vendemos R\$ 1,7 bilhão de produtos certificados (que inclui produtos orgânicos, itens de pesca responsável, madeira e subprodutos de papel certificados e produtos de marca própria), ultrapassando o objetivo do ano em 146%.



## Rede de lojas

No 4T 24, abrimos **5 novas lojas Cash & Carry** (1 abertura orgânica e 4 conversões do formato de Varejo) nos estados de Pernambuco (3), Rio de Janeiro (1) e Roraima (1).

Encerramos o ano de 2024 com 19 novas lojas Atacadão e 7 novas lojas Sam's Club, cumprindo o plano de expansão do ano enquanto otimizamos o portfólio de lojas de Varejo, com 191 lojas desse formato convertidas, vendidas ou fechadas.

**Atualmente operamos 1.007 lojas com área total de vendas de 3.147.355 m<sup>2</sup>.**

| Número de lojas       | Dez. 23      | Aberturas | Fechamentos  | Dez. 24      |
|-----------------------|--------------|-----------|--------------|--------------|
| Atacadão              | 361          | 19        | (1)          | 379          |
| Atacado de entrega    | 33           |           |              | 33           |
| Sam's Club            | 51           | 7         |              | 58           |
| Hipermercados         | 143          |           | (31)         | 112          |
| Supermercados         | 207          |           | (127)        | 80           |
| Lojas de conveniência | 174          | 2         | (33)         | 143          |
| Drogarias             | 119          |           | (20)         | 99           |
| Postos de combustível | 100          | 5         | (2)          | 103          |
| <b>Grupo</b>          | <b>1.188</b> | <b>33</b> | <b>(214)</b> | <b>1.007</b> |

| Área de vendas (m <sup>2</sup> ) | Dez. 23          | Dez. 24          | Δ (%)        |
|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Atacadão                         | 1.816.249        | 1.875.962        | 3,3%         |
| Sam's Club                       | 288.855          | 321.822          | 11,4%        |
| Hipermercados                    | 919.334          | 753.377          | -18,1%       |
| Supermercados                    | 234.831          | 121.175          | -48,4%       |
| Lojas de conveniência            | 29.557           | 28.090           | -5,0%        |
| Drogarias                        | 7.690            | 6.448            | -16,2%       |
| Postos de combustível            | 39.449           | 40.482           | 2,6%         |
| <b>Área de vendas total</b>      | <b>3.335.965</b> | <b>3.147.355</b> | <b>-5,7%</b> |

## Informações da Videoconferência de Resultados

### Streaming de vídeo

19 de fevereiro de 2025  
(Quarta-feira)



[Inglês](#)



[Português](#)

10:00h – Brasília

08:00h – Nova York

13:00h – Londres

14:00h – Paris

### Informações sobre Relações com Investidores

**Eric Alencar**

Vice-Presidente de Finanças (CFO) e Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Time RI

Telefone: +55 11 2103-5200

E-mail: [ribrasil@carrefour.com](mailto:ribrasil@carrefour.com)

Website: [ri.grupocarrefourbrasil.com.br](http://ri.grupocarrefourbrasil.com.br)

# ANEXO I

## Demonstração do Resultado Consolidado

| Em R\$ milhões                                          | 4T 24         | 4T 23         | Δ%             | 2024           | 2023           | Δ%             |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Vendas brutas                                           | 32.796        | 31.085        | 5,5%           | 120.594        | 115.458        | 4,4%           |
| Vendas líquidas                                         | 29.654        | 28.062        | 5,7%           | 109.311        | 103.912        | 5,2%           |
| Outras receitas                                         | 1.643         | 1.552         | 5,9%           | 6.325          | 5.947          | 6,4%           |
| <b>Receita operacional líquida</b>                      | <b>31.297</b> | <b>29.614</b> | <b>5,7%</b>    | <b>115.636</b> | <b>109.859</b> | <b>5,3%</b>    |
| Custo das mercadorias, serviços e operações financeiras | (25.561)      | (23.989)      | 6,6%           | (94.461)       | (89.198)       | 5,9%           |
| <b>Lucro bruto</b>                                      | <b>5.736</b>  | <b>5.625</b>  | <b>2,0%</b>    | <b>21.175</b>  | <b>20.661</b>  | <b>2,5%</b>    |
| Margem bruta                                            | 19,3%         | 20,0%         | -0,7 p.p.      | 19,4%          | 19,9%          | -0,5 p.p.      |
| Despesas de VG&A                                        | (3.837)       | (3.770)       | 1,8%           | (14.767)       | (15.091)       | -2,1%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                  | <b>1.917</b>  | <b>1.875</b>  | <b>2,2%</b>    | <b>6.482</b>   | <b>5.654</b>   | <b>14,6%</b>   |
| Margem EBITDA ajustada                                  | 6,5%          | 6,7%          | -0,2 p.p.      | 5,9%           | 5,4%           | 0,5 p.p.       |
| Depreciação e amortização                               | (436)         | (448)         | -2,7%          | (1.760)        | (1.854)        | -5,1%          |
| Resultado de equivalência patrimonial                   | -             | (2)           | -100,0%        | (2)            | (5)            | -60,0%         |
| Outras receitas (despesas)                              | (438)         | (1.122)       | -61,0%         | (375)          | (870)          | -56,9%         |
| <b>EBITDA</b>                                           | <b>1.479</b>  | <b>753</b>    | <b>96,4%</b>   | <b>6.107</b>   | <b>4.784</b>   | <b>27,7%</b>   |
| Margem EBITDA                                           | 5,0%          | 2,7%          | 2,3 p.p.       | 5,6%           | 4,6%           | 1,0 p.p.       |
| <b>EBIT</b>                                             | <b>1.025</b>  | <b>283</b>    | <b>262,2%</b>  | <b>4.271</b>   | <b>2.841</b>   | <b>50,3%</b>   |
| Despesas financeiras líquidas                           | (623)         | (758)         | -17,8%         | (2.764)        | (2.878)        | -4,0%          |
| Resultado antes dos impostos e contribuição social      | 402           | (475)         | -184,6%        | 1.507          | (37)           | -4.173,0%      |
| Imposto de renda                                        | 777           | (43)          | -1907,0%       | 433            | (602)          | -171,9%        |
| <b>Lucro líquido</b>                                    | <b>1.179</b>  | <b>(518)</b>  | <b>-327,6%</b> | <b>1.940</b>   | <b>(639)</b>   | <b>-403,6%</b> |
| <b>Lucro líquido, controladores</b>                     | <b>1.163</b>  | <b>(565)</b>  | <b>-305,8%</b> | <b>1.753</b>   | <b>(795)</b>   | <b>-320,5%</b> |
| Lucro líquido - Acionistas minoritários (NCI)           | 16            | 47            | -66,0%         | 187            | 156            | 19,9%          |

## Reconciliação do EBITDA

| Em R\$ milhões                            | 4T 24        | 4T 23        | Δ%             | 2024         | 2023         | Δ%             |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Lucro líquido</b>                      | <b>1.179</b> | <b>(518)</b> | <b>-327,6%</b> | <b>1.940</b> | <b>(639)</b> | <b>-403,6%</b> |
| Imposto de renda                          | 777          | (43)         | -1.907,0%      | 433          | (602)        | -171,9%        |
| Despesas financeiras líquidas             | (623)        | (758)        | -17,8%         | (2.764)      | (2.878)      | -4,0%          |
| Depreciação e amortização                 | (436)        | (448)        | -2,7%          | (1.760)      | (1.854)      | -5,1%          |
| Depreciação e amortização (CMV)           | (18)         | (20)         | -10,0%         | (74)         | (84)         | -11,9%         |
| Resultado de equivalência patrimonial     | -            | (2)          | n.a.           | (2)          | (5)          | -60,0%         |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>1.479</b> | <b>753</b>   | <b>96,4%</b>   | <b>6.107</b> | <b>4.784</b> | <b>27,7%</b>   |
| Outras receitas (despesas) <sup>(1)</sup> | (438)        | (1.122)      | -61,0%         | (375)        | (933)        | -59,8%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                    | <b>1.917</b> | <b>1.875</b> | <b>2,2%</b>    | <b>6.482</b> | <b>5.717</b> | <b>13,4%</b>   |

(1) Para 2023, inclui R\$ 64 mi em despesas com consultoria e outras não recorrentes relacionadas ao processo de integração.

## ANEXO II

### Balanço Patrimonial Consolidado - Ativos

| Em R\$ Milhões                                                       | Dez. 24        | Dez. 23       |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Ativos</b>                                                        |                |               |
| Caixa e equivalente de caixa                                         | 15.207         | 12.029        |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 1              | 272           |
| Contas a receber                                                     | 2.626          | 2.534         |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 17.782         | 15.297        |
| Estoques                                                             | 12.592         | 11.728        |
| Impostos a recuperar                                                 | 1.024          | 1.056         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   | 230            | 138           |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 524            | 0             |
| Despesas antecipadas                                                 | 347            | 220           |
| Outras contas a receber                                              | 512            | 614           |
| Ativos mantidos para venda                                           | 365            | 755           |
| <b>Ativo Circulante</b>                                              | <b>51.210</b>  | <b>44.643</b> |
| Contas a receber                                                     | 7              | 8             |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 1.007          | 1.005         |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 3              | 0             |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 934            | 673           |
| Impostos a recuperar                                                 | 4.564          | 4.278         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   | 138            | 139           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                     | 1.749          | 454           |
| Despesas antecipadas                                                 | 117            | 141           |
| Depósitos e bloqueios judiciais                                      | 2.914          | 2.882         |
| Outras contas a receber                                              | 140            | 169           |
| Estoques                                                             | 0              | 300           |
| Propriedade para investimentos                                       | 580            | 589           |
| Investimentos                                                        | 0              | 31            |
| Imobilizado                                                          | 30.063         | 30.599        |
| Intangível e ágio                                                    | 6.762          | 6.855         |
| <b>Ativo não Circulante</b>                                          | <b>48.978</b>  | <b>48.123</b> |
| <b>Ativo total</b>                                                   | <b>100.188</b> | <b>92.766</b> |

## ANEXO II

### Balanço Patrimonial Consolidado - Passivos

| Em R\$ Milhões                                                   | Dez. 24        | Dez. 23       |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Passivo</b>                                                   |                |               |
| Fornecedores                                                     | 20.101         | 20.058        |
| Empréstimos                                                      | 11.968         | 11.358        |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 0              | 153           |
| Passivo de arrendamento                                          | 253            | 259           |
| Operação com cartão de crédito                                   | 15.576         | 12.300        |
| Impostos a recolher                                              | 731            | 622           |
| Imposto de renda e contribuição social                           | 73             | 120           |
| Obrigações trabalhistas                                          | 1.206          | 1.327         |
| Dividendos a pagar                                               | 174            | 0             |
| Receita diferida                                                 | 253            | 266           |
| Fundo de investimento em direitos creditórios                    | 0              | 0             |
| Outras contas a pagar                                            | 936            | 968           |
| <b>Passivo Circulante</b>                                        | <b>51.271</b>  | <b>47.431</b> |
| Passivos mantidos para venda                                     | 0              | 0             |
| Empréstimos                                                      | 7.895          | 4.894         |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 3              | 57            |
| Passivo de arrendamento                                          | 4.849          | 4.618         |
| Operações com cartão de crédito                                  | 957            | 1.577         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | 737            | 591           |
| Provisões                                                        | 11.769         | 12.629        |
| Receita diferida                                                 | 30             | 40            |
| Outras contas a pagar                                            | 63             | 102           |
| <b>Passivo não Circulante</b>                                    | <b>26.303</b>  | <b>24.508</b> |
| Capital social                                                   | 9.960          | 9.960         |
| Reserva de capital                                               | 2.156          | 2.154         |
| Reservas de lucros                                               | 7.193          | 7.394         |
| Efeito líquido da aquisição de participação de minoritários      | (282)          | (282)         |
| Resultado do Período                                             | 1.753          | 0             |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                  | 28             | (8)           |
| <b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b> | <b>20.808</b>  | <b>19.218</b> |
| <b>Participação de não controladores</b>                         | <b>1.806</b>   | <b>1.609</b>  |
| <b>Total passivo e patrimônio líquido</b>                        | <b>100.188</b> | <b>92.766</b> |



# ANEXO III

## Banco Carrefour

De acordo com os padrões contábeis locais (BACEN GAAP), a metodologia de provisionamento é puramente baseada na antiguidade dos recebíveis e maiores impactos no resultado estão diretamente associados a maiores índices de inadimplência. Por outro lado, a IFRS9 implica a constituição de provisões não apenas para créditos vencidos, mas também acrescenta impactos materiais em função das perdas esperadas associadas ao risco de crédito – mesmo para créditos com pagamentos em dia. Como esse cálculo depende de muitos indicadores e expectativas, pode adicionar maior volatilidade aos resultados e impactos nos indicadores e requisitos de capital.

## DRE Simplificada

### Metodologia BACEN

| Em R\$ milhões                       | 4T 24 | 4T 23 | Δ%     | 2024    | 2023    | Δ%     |
|--------------------------------------|-------|-------|--------|---------|---------|--------|
| Receitas da intermediação financeira | 1.411 | 1.259 | 12,1%  | 5.376   | 4.880   | 10,2%  |
| Carga de risco                       | (829) | (684) | 21,2%  | (3.029) | (2.949) | 2,7%   |
| Lucro bruto                          | 582   | 574   | 1,4%   | 2.347   | 1.931   | 21,5%  |
| Despesas SG&A                        | (377) | (347) | 8,6%   | (1.459) | (1.443) | 1,1%   |
| EBITDA Ajustado                      | 205   | 227   | -9,7%  | 888     | 488     | 82,0%  |
| Lucro Líquido (100%)                 | 51    | 82    | -37,8% | 379     | 183     | 107,1% |

### Metodologia IFRS9

| Em R\$ milhões                       | 4T 24 | 4T 23 | Δ%     | 2024    | 2023    | Δ%    |
|--------------------------------------|-------|-------|--------|---------|---------|-------|
| Receitas da intermediação financeira | 1.364 | 1.237 | 10,3%  | 5.215   | 4.793   | 8,8%  |
| Carga de risco                       | (820) | (661) | 24,1%  | (3.030) | (2.701) | 12,2% |
| Lucro bruto                          | 544   | 576   | -5,6%  | 2.185   | 2.092   | 4,4%  |
| Despesas SG&A                        | (329) | (323) | 1,9%   | (1.294) | (1.351) | -4,2% |
| EBITDA Ajustado                      | 215   | 253   | -15,0% | 891     | 741     | 20,2% |
| Lucro Líquido (100%)                 | 32    | 95    | -66,3% | 381     | 320     | 19,1% |

## Análise de Carteira de Créditos Vencidos

### Metodologia BACEN

| Em R\$ milhões       | Dezembro 24 |        | Setembro 24 |        | Junho 24 |        | Março 24 |        | Dezembro 23 |        |
|----------------------|-------------|--------|-------------|--------|----------|--------|----------|--------|-------------|--------|
| Carteira Total       | 21.561      | 100,0% | 19.885      | 100,0% | 19.425   | 100,0% | 19.066   | 100,0% | 18.779      | 100,0% |
| Carteira em Dia      | 18.346      | 85,1%  | 16.770      | 84,3%  | 16.408   | 84,5%  | 16.056   | 84,2%  | 15.880      | 84,6%  |
| Atraso 30 dias       | 3.071       | 14,2%  | 2.966       | 14,9%  | 2.868    | 14,8%  | 2.868    | 15,0%  | 2.784       | 14,8%  |
| Atraso 90 dias       | 2.496       | 11,6%  | 2.425       | 12,2%  | 2.334    | 12,0%  | 2.262    | 11,9%  | 2.285       | 12,2%  |
| Saldo de PDD         | 3.379       | 15,7%  | 3.177       | 16,0%  | 3.070    | 15,8%  | 2.951    | 15,5%  | 2.977       | 15,9%  |
| PDD / Atraso 90 dias | 135,4%      |        | 131,0%      |        | 131,5%   |        | 130,5%   |        | 130,3%      |        |

### IFRS 9

| Em R\$ milhões        | Dezembro 24 |        | Setembro 24 |        | Junho 24 |        | Março 24 |        | Dezembro 23 |        |
|-----------------------|-------------|--------|-------------|--------|----------|--------|----------|--------|-------------|--------|
| Carteira Total        | 28.376      | 100,0% | 26.428      | 100,0% | 25.629   | 100,0% | 24.976   | 100,0% | 24.219      | 100,0% |
| Carteira em Dia       | 17.781      | 62,7%  | 16.194      | 61,3%  | 15.862   | 61,9%  | 15.480   | 62,0%  | 15.393      | 63,6%  |
| Atraso 30 dias        | 10.152      | 35,8%  | 9.756       | 36,9%  | 9.311    | 36,3%  | 9.045    | 36,2%  | 8.450       | 34,9%  |
| Atraso 90 dias        | 9.235       | 32,5%  | 8.867       | 33,6%  | 8.449    | 33,0%  | 8.053    | 32,2%  | 7.649       | 31,6%  |
| Carteira até 360 dias |             |        |             |        |          |        |          |        |             |        |
| Atraso 30 dias        | 3.593       | 16,5%  | 3.462       | 17,2%  | 3.348    | 17,0%  | 3.356    | 17,4%  | 3.227       | 17,0%  |
| Atraso 90 dias        | 2.676       | 12,3%  | 2.572       | 12,8%  | 2.486    | 12,6%  | 2.365    | 12,3%  | 2.426       | 12,8%  |
| Saldo de PDD          | 10.022      | 35,3%  | 9.558       | 36,2%  | 9.147    | 35,7%  | 8.751    | 35,0%  | 8.244       | 34,0%  |
| PDD / Atraso 90 dias  | 108,5%      |        | 107,8%      |        | 108,3%   |        | 108,7%   |        | 107,8%      |        |

# Glossário

## EBITDA Ajustado

EBITDA ajustado pela linha da demonstração do resultado “outras receitas e despesas” (compreendendo perdas na alienação de ativos, custos de reestruturação, receitas e despesas relacionadas a litígios e créditos tributários recuperados relativos a períodos anteriores).

## Margem EBITDA Ajustada

EBITDA ajustado dividido pela vendas líquidas do período relevante, expresso em percentual.

## Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido, excluindo Outras Receitas e Despesas e o correspondente efeito financeiro e tributário.

## Faturamento Banco Carrefour

Representa o valor total referente a uma operação realizada com cartão de crédito.

## EBITDA

Lucro líquido (do exercício ou do período) ajustado por “resultado financeiro, líquido”, “imposto de renda e contribuição social”, “resultado de equivalência patrimonial” e “depreciação e amortização”. EBITDA, EBITDA Ajustado e margem EBITDA Ajustada não são medidas de desempenho financeiro de acordo com o BR GAAP ou IFRS e não devem ser consideradas como alternativas ao lucro líquido ou como medidas de desempenho operacional, fluxos de caixa operacionais ou liquidez. EBITDA, EBITDA Ajustado e margem EBITDA Ajustada não possuem significado padronizado, e nossas definições podem não ser comparáveis com aquelas utilizadas por outras empresas.

## Fluxo de Caixa Livre

Caixa líquido gerado por nossas atividades operacionais, mais caixa usado em alterações em depósitos judiciais e congelamento de depósitos judiciais (e opostos), menos caixa gerado na alienação de ativos não operacionais, menos caixa usado em adições ao ativo imobilizado, menos caixa utilizados em adições aos ativos intangíveis. Não inclui alienação de lojas de remédios e aquisição do Grupo BIG

## PGC

Produtos de grande circulação.

## Funções Corporativas

Custos centrais em relação às nossas funções centrais e sede. Estes compreendem as atividades de (i) o custo de nossas divisões de holding, (ii) certas despesas incorridas em relação a certas funções de suporte de nossa controladora que são alocadas aos vários segmentos proporcionalmente às suas vendas e (iii) alocações de custo de nossa controladora, que não são específicas de nenhum segmento.

## GMV

“Gross Merchandise Volume” ou volume bruto de mercadorias se refere à todas as vendas online (vendas próprias + vendas do marketplace), bem como receita com frete e exclui as comissões do marketplace, porém inclui impostos sobre vendas

## Margem de lucro bruto

Lucro bruto dividido pelas vendas líquidas do período relevante, expresso em percentagem.

## Vendas brutas

Faturamento total de nossos clientes nas lojas do Grupo, postos de gasolina, drogarias e em nossa plataforma de e-commerce

## Vendas Lfl

As vendas LfL comparam as vendas brutas no período relevante com as do período imediatamente anterior, com base nas vendas brutas fornecidas por lojas comparáveis, que são definidas como lojas abertas e em operação por um período de pelo menos doze meses consecutivos e que não foram sujeito a encerramento ou renovação dentro desse período. Como as vendas de gasolina são muito sensíveis aos preços de mercado, elas são excluídas do cálculo LfL. Outras empresas de varejo podem calcular as vendas LfL de maneira diferente de nós e, portanto, nosso desempenho histórico e futuro de vendas LfL pode não ser comparável com outras métricas semelhantes usadas por outras empresas.

## Margem de Lucro Líquido

Lucro líquido do exercício dividido pelas vendas líquidas do período relevante, expresso em percentual.

## Vendas Líquidas

Vendas brutas ajustadas pelos impostos incidentes sobre as vendas (principalmente PIS/COFINS e ICMS).

## Outras Receitas

Compreende a receita de nosso segmento de Soluções Financeiras (incluindo taxas de cartão bancário e juros de atividades de crédito ao consumidor), aluguéis de shopping centers e comissões relacionadas a outros serviços prestados nas lojas, caixa rápido e taxas de manuseio.

## Aviso Legal

Este documento contém tanto informações históricas quanto declarações prospectivas acerca das perspectivas dos negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros da Companhia. Essas declarações prospectivas são baseadas nas visões e premissas atuais da Administração da Companhia. Tais declarações não são garantia de resultados ou desempenhos futuros. Os resultados e os desempenhos efetivos podem diferir substancialmente das declarações prospectivas, devido a um grande número de riscos e incertezas, incluindo, mas não limitado aos riscos descritos nos documentos de divulgação arquivados na CVM - Comissão de Valores Mobiliários, em especial no Formulário de Referência. A Companhia não assume nenhuma obrigação de atualizar ou revisar no futuro qualquer declaração prospectiva.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, à Diretoria e aos Conselheiros do  
Atacadão S.A.

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Atacadão S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Atacadão S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as “IFRS Accounting Standards”, emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria - PAA são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Provisões para riscos tributários

#### Por que é um PAA

Conforme divulgado na nota explicativa nº 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia está sujeita a fiscalização por parte das autoridades competentes e é parte envolvida em processos administrativos e judiciais no curso normal de suas atividades oriundos de diversas contingências tributárias.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about)

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

A Diretoria da Companhia, junto a seus assessores jurídicos, usa julgamento significativo para determinar a necessidade de reconhecimento das provisões e divulgações requeridas sobre os respectivos processos administrativos, judiciais e outros passivos contingentes. Os julgamentos significativos da Companhia incluem incertezas em certas premissas utilizadas para estimar a probabilidade e a mensuração da saída de caixa futuro. Adicionalmente, a complexidade do ambiente tributário, as eventuais alterações nas condições externas e o posicionamento das autoridades tributárias podem impactar de forma significativa nas provisões e divulgações requeridas nas demonstrações financeiras. Dessa forma, devido à relevância dos valores envolvidos, ao julgamento significativo e à complexidade tributária, esse assunto requisitou um alto nível de julgamento do auditor independente e foi considerado um assunto principal em nossa auditoria.

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: i) a avaliação do desenho e implementação dos controles internos relevantes relacionados à avaliação dos processos tributários e à determinação da probabilidade de perda dos riscos tributários; ii) a obtenção, em bases amostrais, de cartas de confirmação diretamente dos assessores jurídicos externos da Companhia para avaliar os julgamentos efetuados pela Diretoria da Companhia sobre o risco de perda e sobre valores dos processos tributários; iii) o envolvimento de nossos especialistas como suporte para avaliar os argumentos e julgamentos apresentados pela Diretoria e seus assessores jurídicos nos processos tributários determinados como mais significativos; e (iv) a avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nos procedimentos efetuados, consideramos que os julgamentos exercidos e critérios adotados pela Diretoria para a provisão de riscos tributários, bem como as respectivas divulgações em notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## *Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito em ativos financeiros*

### Porque é um PAA

Conforme demonstrado na nota explicativa nº 28.7 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito em ativos financeiros é constituída levando em consideração o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros. Esse pronunciamento técnico requer que a mensuração da referida provisão considere o modelo de perdas esperadas.

A Companhia utiliza modelo interno na apuração da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito em ativos financeiros, cuja mensuração leva em consideração determinadas premissas sobre as perdas históricas na carteira de operações crédito, assim como projeções futuras. A perda esperada de crédito é calculada com base em critérios matemáticos e estatísticos para toda a carteira de operações de crédito e valores a receber relativos a transações de pagamentos, que consideram a classificação dos empréstimos nos estágios previstos no pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 em função das mudanças na qualidade do crédito transacionado à época. Devido à relevância da carteira de operações de crédito e valores a receber relativos a transações de pagamentos, do uso de estimativa e de premissas por parte da Diretoria utilizados no modelo interno para a determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, consideramos esse assunto como uma área de foco em nossa abordagem de auditoria, incluindo o envolvimento de membros seniores da nossa equipe e de especialistas.

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) avaliação do desenho e implementação dos controles internos relevantes relacionados à mensuração da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito; (b) leitura da política e entendimento dos critérios de provisionamento da Companhia para a carteira de operações de crédito e valores a receber relativos às transações de pagamentos; (c) envolvimento de especialistas atuariais na revisão do modelo utilizado para o cálculo e das premissas adotadas; (d) avaliação da aplicação dos critérios de provisionamento dessas operações, com base em amostra; e (e) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras consolidadas.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Diretoria para determinar as provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito em ativos financeiros, bem como as respectivas divulgações em notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## *Reconhecimento de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos da controlada WMS*

### Porque é um PAA

Conforme divulgado nas notas explicativas nº 3.5 e nº 17 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia contabilizou imposto de renda e contribuição social diferidos ativos no montante de R\$1.088 milhões no consolidado em 31 de dezembro de 2024, computados sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas da contribuição social da controlada WMS Supermercados do Brasil Ltda. Para o seu registro, de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 32/IAS12 - Tributos Sobre o Lucro, a Companhia avaliou a recuperabilidade do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos com base em projeções de lucros tributáveis futuros, elaboradas de acordo com o plano de negócios da Companhia, o qual foi aprovado pela Diretoria e pelo conselho de administração. Consideramos como um principal assunto de auditoria, uma vez que tal avaliação envolveu julgamento profissional por parte da Diretoria na determinação de premissas e critérios utilizados nas projeções de lucros tributáveis futuros considerado como provável de recuperação. Para a determinação das projeções dos lucros tributáveis futuros, foram ponderadas as incertezas de mercado no que tange à previsibilidade da geração de lucro futuro tributável e condições econômicas, que não estão no controle da Companhia.

### Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos incluíram, dentre outros: (i) o envolvimento de especialistas tributários para nos auxiliarem na avaliação da existência dos créditos tributários diferidos proveniente de prejuízo fiscal e base negativa reconhecidos no ano corrente; (ii) a leitura do memorando técnico e das políticas contábeis que suportam o reconhecimento contábil do imposto de renda e da contribuição diferidos; (iii) a análise da razoabilidade dos principais dados e premissas utilizados pela Diretoria na estimativa de lucros tributáveis futuros; (iv) o envolvimento de especialistas tributários na avaliação de eventuais impactos na aplicação das leis tributárias na avaliação do registro do ativo diferido; (v) a avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos efetuados sobre a recuperabilidade do imposto de renda e da contribuição social diferidos, consideramos que os critérios e as premissas adotados pela Diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas nº 3.5 e nº 17, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações financeiras, individual e consolidada, do valor adicionado - DVA referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de “IFRS Accounting Standards”, emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demais demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

### **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as “IFRS Accounting Standards”, emitidas pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos uma auditoria de Grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do Grupo para formação de uma opinião sobre as demonstrações financeiras do Grupo. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pela revisão dos trabalhos de auditoria executados para os propósitos da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 18 de fevereiro de 2025

  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

  
Fernando Stolf Litwin  
Contador  
CRC nº 1 SP 228416/O-5

|                                                                                                          |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Relatório da Administração                                                                               | - 3 -   |
| Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações financeiras individuais e consolidadas      | - 18 -  |
| Balanços patrimoniais                                                                                    | - 25 -  |
| Demonstrações dos resultados                                                                             | - 27 -  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes                                                                 | - 28 -  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido                                                         | - 29 -  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa                                                                        | - 31 -  |
| Demonstrações dos valores adicionados                                                                    | - 32 -  |
| Notas explicativas às Demonstrações financeiras individuais e consolidadas                               | - 33 -  |
| Declaração dos Diretores acerca das demonstrações financeiras e do Relatório dos Auditores Independentes | - 120 - |
| Relatório Anual Resumido e parecer do Comitê de Auditoria                                                | - 121 - |
| Parecer do Conselho Fiscal                                                                               | - 123 - |



## Balanços patrimoniais

### Atacadão S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhões de Reais)

| Ativo                                                                | Nota | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|----------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                                      |      | 31/12/2024    | 31/12/2023    | 31/12/2024     | 31/12/2023    |
| <b>Circulante</b>                                                    |      |               |               |                |               |
| Caixa e equivalentes de caixa                                        | 5    | 8.295         | 7.291         | 15.207         | 12.029        |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 6    | -             | -             | 1              | 272           |
| Contas a receber                                                     | 7    | 2.800         | 2.464         | 2.626          | 2.534         |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 8.1  | -             | -             | 17.782         | 15.297        |
| Estoques                                                             | 9    | 4.484         | 6.651         | 12.592         | 11.728        |
| Impostos a recuperar                                                 | 10   | 290           | 295           | 1.024          | 1.056         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   |      | 58            | -             | 230            | 138           |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 28.8 | 499           | -             | 524            | -             |
| Despesas antecipadas                                                 |      | 31            | 15            | 347            | 220           |
| Outras contas a receber                                              |      | 1.248         | 157           | 512            | 614           |
|                                                                      |      | <b>17.705</b> | <b>16.873</b> | <b>50.845</b>  | <b>43.888</b> |
| Ativos mantidos para venda                                           |      | -             | -             | 365            | 755           |
|                                                                      |      | <b>17.705</b> | <b>16.873</b> | <b>51.210</b>  | <b>44.643</b> |
| <b>Não circulante</b>                                                |      |               |               |                |               |
| Contas a receber                                                     | 7    | -             | -             | 7              | 8             |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 8.1  | -             | -             | 1.007          | 1.005         |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 28.8 | 3             | -             | 3              | -             |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 6    | -             | -             | 934            | 673           |
| Impostos a recuperar                                                 | 10   | 1.711         | 1.489         | 4.564          | 4.278         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   |      | 101           | 94            | 138            | 139           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                     | 17.2 | -             | -             | 1.749          | 454           |
| Despesas antecipadas                                                 |      | 49            | 60            | 117            | 141           |
| Depósitos e bloqueios judiciais                                      | 11   | 93            | 155           | 2.914          | 2.882         |
| Outras contas a receber                                              |      | 235           | 21            | 140            | 169           |
|                                                                      |      | <b>2.192</b>  | <b>1.819</b>  | <b>11.573</b>  | <b>9.749</b>  |
| Estoques                                                             | 9    | -             | -             | -              | 300           |
| Propriedades para investimentos                                      | 13.1 | -             | -             | 580            | 589           |
| Investimentos                                                        | 12   | 17.605        | 16.488        | -              | 31            |
| Imobilizado e Ativos de direito de uso                               | 13.2 | 12.283        | 15.285        | 30.063         | 30.599        |
| Intangível                                                           | 14   | 5.495         | 1.477         | 6.762          | 6.855         |
|                                                                      |      | <b>37.575</b> | <b>35.069</b> | <b>48.978</b>  | <b>48.123</b> |
| <b>Total do ativo</b>                                                |      | <b>55.280</b> | <b>51.942</b> | <b>100.188</b> | <b>92.766</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





## Balanços patrimoniais

### Atacadão S.A.

Balanços patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhões de Reais)

| Passivo                                                          | Nota   | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|------------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                                  |        | 31/12/2024    | 31/12/2023    | 31/12/2024     | 31/12/2023    |
| <b>Circulante</b>                                                |        |               |               |                |               |
| Fornecedores                                                     | 16     | 7.506         | 10.015        | 16.839         | 16.197        |
| Fornecedores - Convênios                                         | 16     | 1.398         | 2.249         | 3.262          | 3.861         |
| Empréstimos                                                      | 28.3   | 11.968        | 11.358        | 11.968         | 11.358        |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 28.8   | -             | 127           | -              | 153           |
| Passivo de arrendamento                                          | 15     | 56            | 47            | 253            | 259           |
| Operações de cartão de crédito                                   | 8.2    | -             | -             | 15.576         | 12.300        |
| Impostos a recolher                                              |        | 170           | 216           | 731            | 622           |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                   |        | -             | 62            | 73             | 120           |
| Obrigações trabalhistas                                          | 32.2   | 337           | 522           | 1.206          | 1.327         |
| Dividendos a pagar                                               |        | 174           | -             | 174            | -             |
| Receita diferida                                                 | 19     | 33            | 31            | 253            | 266           |
| Outras contas a pagar                                            |        | 1.745         | 727           | 936            | 968           |
|                                                                  |        | <b>23.387</b> | <b>25.354</b> | <b>51.271</b>  | <b>47.431</b> |
| <b>Não circulante</b>                                            |        |               |               |                |               |
| Empréstimos                                                      | 28.3   | 7.895         | 4.894         | 7.895          | 4.894         |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 28.8   | 3             | 57            | 3              | 57            |
| Passivo de arrendamento                                          | 15     | 1.304         | 1.456         | 4.849          | 4.618         |
| Operações de cartão de crédito                                   | 8.2    | -             | -             | 957            | 1.577         |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                  | 17.2   | 598           | 456           | 737            | 591           |
| Provisão para perda com investimentos em controladas             | 12     | 880           | -             | -              | -             |
| Provisões                                                        | 18.1   | 223           | 290           | 11.769         | 12.629        |
| Receita diferida                                                 | 19     | 177           | 208           | 30             | 40            |
| Outras contas a pagar                                            |        | 5             | 9             | 63             | 102           |
|                                                                  |        | <b>11.085</b> | <b>7.370</b>  | <b>26.303</b>  | <b>24.508</b> |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                        |        |               |               |                |               |
| Capital social                                                   | 20.2.1 | 9.960         | 9.960         | 9.960          | 9.960         |
| Reserva de capital                                               | 20.2.2 | 2.156         | 2.154         | 2.156          | 2.154         |
| Reservas de lucros                                               | 20.2.4 | 8.946         | 7.394         | 8.946          | 7.394         |
| Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários      | 20.2.3 | (282)         | (282)         | (282)          | (282)         |
| Ajustes de avaliação patrimonial                                 | 20.2.5 | 28            | (8)           | 28             | (8)           |
| <b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b> |        | <b>20.808</b> | <b>19.218</b> | <b>20.808</b>  | <b>19.218</b> |
| Participação de não controladores                                | 20.5   | -             | -             | 1.806          | 1.609         |
|                                                                  |        | <b>20.808</b> | <b>19.218</b> | <b>22.614</b>  | <b>20.827</b> |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                  |        | <b>55.280</b> | <b>51.942</b> | <b>100.188</b> | <b>92.766</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos resultados

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos resultados  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhões de Reais)

|                                                                                    | Nota      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                    |           | 31/12/2024     | 31/12/2023     | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Vendas líquidas                                                                    | 22.1      | 59.094         | 67.109         | 109.311        | 103.912        |
| Outras receitas                                                                    | 22.2      | 382            | 251            | 6.325          | 5.947          |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                                 | <b>22</b> | <b>59.476</b>  | <b>67.360</b>  | <b>115.636</b> | <b>109.859</b> |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras | 23        | (51.632)       | (57.184)       | (94.461)       | (89.198)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                 |           | <b>7.844</b>   | <b>10.176</b>  | <b>21.175</b>  | <b>20.661</b>  |
| Receitas (despesas)                                                                |           |                |                |                |                |
| Vendas, gerais e administrativas                                                   | 24        | (4.462)        | (5.807)        | (14.767)       | (15.091)       |
| Depreciação e amortização                                                          | 24        | (574)          | (667)          | (1.760)        | (1.854)        |
| Resultado de equivalência patrimonial                                              | 12        | 915            | (2.036)        | (2)            | (5)            |
| Outras receitas (despesas)                                                         | 25        | 293            | (17)           | (375)          | (870)          |
| <b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>                    |           | <b>4.016</b>   | <b>1.649</b>   | <b>4.271</b>   | <b>2.841</b>   |
| Receitas financeiras                                                               |           | 1.460          | 1.273          | 1.938          | 1.623          |
| Despesas financeiras                                                               |           | (3.443)        | (3.281)        | (4.702)        | (4.501)        |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                        | <b>26</b> | <b>(1.983)</b> | <b>(2.008)</b> | <b>(2.764)</b> | <b>(2.878)</b> |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>         |           | <b>2.033</b>   | <b>(359)</b>   | <b>1.507</b>   | <b>(37)</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social                                             |           |                |                |                |                |
| Corrente                                                                           | 17.1      | (133)          | (330)          | (714)          | (497)          |
| Diferido                                                                           | 17.1      | (147)          | (106)          | 1.147          | (105)          |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                                       |           | <b>1.753</b>   | <b>(795)</b>   | <b>1.940</b>   | <b>(639)</b>   |
| Atribuível aos:                                                                    |           |                |                |                |                |
| Acionistas controladores                                                           |           |                |                | 1.753          | (795)          |
| Acionistas não controladores                                                       | 20.5      |                |                | 187            | 156            |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação básico e diluído (R\$)                           | 21        | 0,83           | (0,38)         | 0,83           | (0,38)         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos resultados abrangentes

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhões de Reais)

|                                                                                                                      | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                      | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                                                                         | <b>1.753</b> | <b>(795)</b> | <b>1.940</b> | <b>(639)</b> |
| <b>Outros resultados abrangentes – líquidos dos efeitos de impostos:</b>                                             | <b>36</b>    | <b>(2)</b>   | <b>36</b>    | <b>(2)</b>   |
| Outros resultados abrangentes reclassificáveis para o resultado dos períodos subsequentes:                           |              |              |              |              |
| <i>Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativos designados como hedge accounting</i>                   | (14)         | 6            | 7            | (1)          |
| <i>Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativos usados para hedge de fluxo de caixa em controladas</i> | 21           | (7)          | -            | -            |
| <i>Ganhos e (perdas) atuariais benefícios a empregados, líquido de imposto</i>                                       | 24           | (3)          | 24           | (1)          |
| <i>Ganhos e (perdas) atuariais benefícios a empregados em controladas, líquido de imposto</i>                        | 5            | 2            | 5            | -            |
| <b>Total dos resultados abrangentes</b>                                                                              | <b>1.789</b> | <b>(797)</b> | <b>1.976</b> | <b>(641)</b> |
| Atribuível ao:                                                                                                       |              |              |              |              |
| Acionistas controladores                                                                                             |              |              | 1.789        | (797)        |
| Acionistas não controladores                                                                                         |              |              | 187          | 156          |
| <b>Total dos resultados abrangentes</b>                                                                              | <b>1.789</b> | <b>(797)</b> | <b>1.976</b> | <b>(641)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Atacadão S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido consolidado em 31 de dezembro de 2023

(Em milhões de Reais)

| Nota                                                 | Capital Social | Reserva de capital | Reserva de lucros |                    |                               | Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários | Lucros (prejuízos) acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Patrimônio atribuível aos acionistas controladores | Participação de não controladores | Total patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                                                      |                |                    | Reserva legal     | Retenção de lucros | Reserva de incentivos fiscais |                                                             |                               |                                  |                                                    |                                   |                          |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>                | <b>9.918</b>   | <b>2.140</b>       | <b>627</b>        | <b>7.061</b>       | <b>812</b>                    | <b>(282)</b>                                                | <b>-</b>                      | <b>(6)</b>                       | <b>20.270</b>                                      | <b>1.502</b>                      | <b>21.772</b>            |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                | -              | -                  | -                 | -                  | -                             | -                                                           | (795)                         | -                                | (795)                                              | 156                               | (639)                    |
| Outros resultados abrangentes do período             | -              | -                  | -                 | -                  | -                             | -                                                           | -                             | (2)                              | (2)                                                | -                                 | (2)                      |
| <b>Total resultados abrangentes do período</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                                    | <b>(795)</b>                  | <b>(2)</b>                       | <b>(797)</b>                                       | <b>156</b>                        | <b>(641)</b>             |
| Emissão de ações ordinárias                          | 20.2.1         | 42                 | -                 | -                  | -                             | -                                                           | -                             | -                                | 42                                                 | -                                 | 42                       |
| Efeito de plano de opções, liquidável em ações       | 20.2.2         | -                  | 14                | -                  | -                             | -                                                           | -                             | -                                | 14                                                 | -                                 | 14                       |
| Dividendos adicionais sobre o lucro de 2022          | 20.4           | -                  | -                 | (132)              | -                             | -                                                           | -                             | -                                | (132)                                              | (49)                              | (181)                    |
| <b>Destinação do lucro do exercício:</b>             |                |                    |                   |                    |                               |                                                             |                               |                                  |                                                    |                                   |                          |
| Antecipação de dividendos adicionais                 | 20.4           | -                  | -                 | (179)              | -                             | -                                                           | -                             | -                                | (179)                                              | -                                 | (179)                    |
| Transferência para retenção de lucros                | 20.2.4         | -                  | -                 | (357)              | 357                           | -                                                           | -                             | -                                | -                                                  | -                                 | -                        |
| Absorção de prejuízo do exercício                    | 20.2.4         | -                  | -                 | (795)              | -                             | -                                                           | 795                           | -                                | -                                                  | -                                 | -                        |
| <b>Total de transações de capital com acionistas</b> | <b>42</b>      | <b>14</b>          | <b>-</b>          | <b>(1.463)</b>     | <b>357</b>                    | <b>-</b>                                                    | <b>795</b>                    | <b>-</b>                         | <b>(255)</b>                                       | <b>(49)</b>                       | <b>(304)</b>             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>               | <b>9.960</b>   | <b>2.154</b>       | <b>627</b>        | <b>5.598</b>       | <b>1.169</b>                  | <b>(282)</b>                                                | <b>-</b>                      | <b>(8)</b>                       | <b>19.218</b>                                      | <b>1.609</b>                      | <b>20.827</b>            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Atacadão S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido consolidado em 31 de dezembro de 2024

(Em milhões de Reais)

| Nota                                                 | Capital Social | Reserva de capital | Reserva de lucros |                    |                               | Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários | Lucros (prejuízos) acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Patrimônio atribuível aos acionistas controladores | Participação de não controladores | Total patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                                                      |                |                    | Reserva legal     | Retenção de lucros | Reserva de incentivos fiscais |                                                             |                               |                                  |                                                    |                                   |                          |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>                | <b>9.960</b>   | <b>2.154</b>       | <b>627</b>        | <b>5.598</b>       | <b>1.169</b>                  | <b>(282)</b>                                                | <b>-</b>                      | <b>(8)</b>                       | <b>19.218</b>                                      | <b>1.609</b>                      | <b>20.827</b>            |
| Lucro líquido do exercício                           | -              | -                  | -                 | -                  | -                             | -                                                           | 1.753                         | -                                | 1.753                                              | 187                               | 1.940                    |
| Outros resultados abrangentes do período             | -              | -                  | -                 | -                  | -                             | -                                                           | -                             | 36                               | 36                                                 | -                                 | 36                       |
| <b>Total resultados abrangentes do período</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                                    | <b>1.753</b>                  | <b>36</b>                        | <b>1.789</b>                                       | <b>187</b>                        | <b>1.976</b>             |
| Efeito de plano de opções, liquidável em ações       | 20.2.2         | -                  | 2                 | -                  | -                             | -                                                           | -                             | -                                | 2                                                  | -                                 | 2                        |
| Aquisição Cotabest (49%)                             | -              | -                  | -                 | -                  | -                             | -                                                           | -                             | -                                | -                                                  | 10                                | 10                       |
| <b>Destinação do lucro do exercício:</b>             |                |                    |                   |                    |                               |                                                             |                               |                                  |                                                    |                                   |                          |
| Reserva legal                                        | 20.2.4         | -                  | -                 | 88                 | -                             | -                                                           | (88)                          | -                                | -                                                  | -                                 | -                        |
| Dividendo mínimo obrigatório                         | 20.4           | -                  | -                 | -                  | -                             | -                                                           | (1)                           | -                                | (1)                                                | -                                 | (1)                      |
| Antecipação dividendos                               | 20.4           | -                  | -                 | -                  | (200)                         | -                                                           | -                             | -                                | (200)                                              | -                                 | (200)                    |
| Transferência para retenção de lucros                | 20.2.4         | -                  | -                 | -                  | 1.664                         | -                                                           | (1.664)                       | -                                | -                                                  | -                                 | -                        |
| <b>Total de transações de capital com acionistas</b> | <b>-</b>       | <b>2</b>           | <b>88</b>         | <b>1.464</b>       | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                                    | <b>(1.753)</b>                | <b>-</b>                         | <b>(199)</b>                                       | <b>10</b>                         | <b>(189)</b>             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>               | <b>9.960</b>   | <b>2.156</b>       | <b>715</b>        | <b>7.062</b>       | <b>1.169</b>                  | <b>(282)</b>                                                | <b>-</b>                      | <b>28</b>                        | <b>20.808</b>                                      | <b>1.806</b>                      | <b>22.614</b>            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhões de Reais)

|                                                                                                                             |      | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                             | Nota | 31/12/2024     | 31/12/2023     | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                                           |      |                |                |                |                |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                                                                    |      | 2.033          | (359)          | 1.507          | (37)           |
| <b>Ajustes por:</b>                                                                                                         |      |                |                |                |                |
| Depreciação e amortização                                                                                                   | 24   | 590            | 680            | 1.834          | 1.938          |
| Juros sobre empréstimos e venda de recebíveis                                                                               | 26   | 2.013          | 1.676          | 2.292          | 1.891          |
| Variação cambial sobre empréstimos e importações                                                                            | 26   | 852            | (433)          | 922            | (433)          |
| Juros sobre operações de arrendamento mercantil (Ganhos) e perdas com instrumentos financeiros derivativos, incluindo juros | 26   | 151            | 170            | 647            | 650            |
| Provisão para <i>impairment</i> de ativos imobilizados                                                                      | 26   | (627)          | 976            | (652)          | 993            |
| Resultado na baixa de ativos imobilizado e intangível                                                                       |      | 137            | -              | (138)          | 667            |
| Resultado na venda das lojas remédios                                                                                       |      | (123)          | 73             | 538            | 130            |
| Ajuste a valor presente                                                                                                     |      | -              | -              | -              | 9              |
| (Ganhos) e perdas relativas a demandas judiciais líquidas                                                                   | 25   | 28             | (89)           | 28             | (89)           |
| Resultado da equivalência patrimonial                                                                                       | 25   | (24)           | (31)           | (240)          | (569)          |
| Despesa com plano de pagamento baseado em ações                                                                             | 12   | (915)          | 2.036          | 2              | 5              |
|                                                                                                                             |      | 22             | 16             | 24             | 17             |
| <b>Fluxo de caixa antes de variações de ativos e passivos operacionais</b>                                                  |      | <b>4.137</b>   | <b>4.715</b>   | <b>6.764</b>   | <b>5.172</b>   |
| Variação do capital de giro                                                                                                 | 27   | (1.886)        | 361            | (1.275)        | 897            |
| Variação do crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras                                    | 27   | -              | -              | 169            | (907)          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                                |      | (301)          | (170)          | (952)          | (433)          |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>                                                                     |      | <b>1.950</b>   | <b>4.906</b>   | <b>4.706</b>   | <b>4.729</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                                                       |      |                |                |                |                |
| Adição de ativos intangíveis                                                                                                | 14.2 | (23)           | (40)           | (227)          | (320)          |
| Adição de ativos imobilizados e propriedade para investimento                                                               | 13   | (619)          | (1.364)        | (1.912)        | (2.891)        |
| Aquisição Grupo BIG                                                                                                         |      | -              | 891            | -              | 891            |
| Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis                                                                           |      | (151)          | (284)          | (362)          | (320)          |
| Aumento de capital em controlada e aquisição de controlada em conjunto                                                      | 12   | (1.400)        | (3.355)        | 31             | -              |
| Dividendos recebidos                                                                                                        |      | 60             | 800            | -              | -              |
| Caixa relacionado à alienação de ativo imobilizado                                                                          |      | 697            | 525            | 1.444          | 1.734          |
| <b>Caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>                                                                   |      | <b>(1.436)</b> | <b>(2.827)</b> | <b>(1.026)</b> | <b>(906)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                                                                       |      |                |                |                |                |
| Aumento de capital                                                                                                          |      | -              | 42             | -              | 42             |
| Captação de empréstimos                                                                                                     | 28.4 | 5.500          | 8.931          | 5.500          | 8.931          |
| Amortização de empréstimos                                                                                                  | 28.4 | (2.734)        | (6.760)        | (2.734)        | (6.863)        |
| Juros pagos                                                                                                                 | 28.4 | (2.030)        | (1.517)        | (2.309)        | (1.732)        |
| Instrumentos financeiros derivativos liquidados                                                                             |      | (56)           | (1.286)        | (56)           | (1.300)        |
| Fundo de investimento em direitos creditórios                                                                               | 28.4 | -              | -              | -              | (367)          |
| Amortização de principal – Contratos de arrendamento                                                                        | 28.4 | (39)           | (34)           | (256)          | (256)          |
| Amortização de juros – Contratos de arrendamento                                                                            | 28.4 | (151)          | (170)          | (647)          | (650)          |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio                                                                       |      | -              | (311)          | -              | (434)          |
| <b>Caixa líquido gerado (usado) nas atividades de financiamento</b>                                                         |      | <b>490</b>     | <b>(1.105)</b> | <b>(502)</b>   | <b>(2.629)</b> |
| <b>Variação do caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                            |      | <b>1.004</b>   | <b>974</b>     | <b>3.178</b>   | <b>1.194</b>   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                                          | 5    | 7.291          | 6.317          | 12.029         | 10.835         |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                                                                           | 5    | 8.295          | 7.291          | 15.207         | 12.029         |
| <b>Variação do caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                            |      | <b>1.004</b>   | <b>974</b>     | <b>3.178</b>   | <b>1.194</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos valores adicionados

### Atacadão S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhões de Reais)

|                                                                                          | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                                                          | 31/12/2024      | 31/12/2023      | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
| <b>Receitas</b>                                                                          |                 |                 |                  |                  |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                                               | 66.059          | 74.340          | 127.469          | 121.813          |
| Outras receitas                                                                          | 54              | 141             | 422              | 114              |
| (Constituição) e reversão de provisão de perdas de crédito esperadas em ativo financeiro | (23)            | (26)            | (13)             | (33)             |
|                                                                                          | <b>66.090</b>   | <b>74.455</b>   | <b>127.878</b>   | <b>121.894</b>   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                                                   |                 |                 |                  |                  |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos                             | (55.805)        | (62.959)        | (99.180)         | (95.063)         |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                                       | (1.988)         | (2.629)         | (8.090)          | (7.785)          |
| Recuperação (perda) de valores ativos                                                    | 20              | (12)            | (328)            | (831)            |
|                                                                                          | <b>(57.773)</b> | <b>(65.600)</b> | <b>(107.598)</b> | <b>(103.679)</b> |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                                            | <b>8.317</b>    | <b>8.855</b>    | <b>20.280</b>    | <b>18.215</b>    |
| <b>Depreciação e amortização</b>                                                         |                 |                 |                  |                  |
| Depreciação e amortização                                                                | (590)           | (680)           | (1.834)          | (1.938)          |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                                | <b>7.727</b>    | <b>8.175</b>    | <b>18.446</b>    | <b>16.277</b>    |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                                        |                 |                 |                  |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                    | 915             | (2.036)         | (2)              | (5)              |
| Receitas financeiras                                                                     | 1.460           | 1.273           | 1.938            | 1.623            |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                               | <b>10.102</b>   | <b>7.412</b>    | <b>20.382</b>    | <b>17.895</b>    |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                                  |                 |                 |                  |                  |
| <b>Pessoal</b>                                                                           |                 |                 |                  |                  |
| Remuneração direta                                                                       | (1.765)         | (2.321)         | (4.714)          | (4.905)          |
| Benefícios                                                                               | (234)           | (288)           | (762)            | (842)            |
| F.G.T.S.                                                                                 | (86)            | (146)           | (254)            | (291)            |
|                                                                                          | <b>(2.085)</b>  | <b>(2.755)</b>  | <b>(5.730)</b>   | <b>(6.038)</b>   |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                                                   |                 |                 |                  |                  |
| Federais                                                                                 | (1.037)         | (1.329)         | (3.545)          | (4.461)          |
| Estaduais                                                                                | (1.671)         | (696)           | (3.924)          | (3.030)          |
| Municipais                                                                               | (80)            | (108)           | (392)            | (375)            |
|                                                                                          | <b>(2.788)</b>  | <b>(2.133)</b>  | <b>(7.861)</b>   | <b>(7.866)</b>   |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                                              |                 |                 |                  |                  |
| Juros                                                                                    | (2.568)         | (3.267)         | (3.562)          | (4.144)          |
| Aluguéis                                                                                 | (56)            | (52)            | (147)            | (114)            |
| Royalties                                                                                | -               | -               | (51)             | (44)             |
| Outras                                                                                   | (852)           | -               | (1.091)          | (328)            |
|                                                                                          | <b>(3.476)</b>  | <b>(3.319)</b>  | <b>(4.851)</b>   | <b>(4.630)</b>   |
| <b>Remuneração de capital próprio</b>                                                    |                 |                 |                  |                  |
| Dividendos                                                                               | (201)           | (179)           | (201)            | (179)            |
| (Lucro) prejuízo líquido atribuído aos acionistas controladores                          | (1.552)         | 974             | (1.552)          | 974              |
| Participação de não controladores nos lucros retidos                                     | -               | -               | (187)            | (156)            |
|                                                                                          | <b>(1.753)</b>  | <b>795</b>      | <b>(1.940)</b>   | <b>639</b>       |
| <b>Valor adicionado total distribuído</b>                                                | <b>(10.102)</b> | <b>(7.412)</b>  | <b>(20.382)</b>  | <b>(17.895)</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



|                                                                                                |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| NOTA 1: OPERAÇÕES                                                                              | - 34 -  |
| NOTA 2: BASE DE PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS | - 34 -  |
| NOTA 3: EVENTOS SIGNIFICATIVOS DO EXERCÍCIO                                                    | - 37 -  |
| NOTA 4: BASE DE CONSOLIDAÇÃO                                                                   | - 38 -  |
| NOTA 5: CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                                                          | - 42 -  |
| NOTA 6: TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS                                                          | - 42 -  |
| NOTA 7: CONTAS A RECEBER                                                                       | - 42 -  |
| NOTA 8: ATIVIDADES DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS                                                     | - 43 -  |
| NOTA 9: ESTOQUES                                                                               | - 44 -  |
| NOTA 10: IMPOSTOS A RECUPERAR                                                                  | - 45 -  |
| NOTA 11: DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS                                                       | - 46 -  |
| NOTA 12: INVESTIMENTOS                                                                         | - 47 -  |
| NOTA 13: PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO E IMOBILIZADO                                          | - 50 -  |
| NOTA 14: INTANGÍVEL                                                                            | - 56 -  |
| NOTA 15: OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL                                                   | - 62 -  |
| NOTA 16: FORNECEDORES                                                                          | - 65 -  |
| NOTA 17: IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL                                                | - 65 -  |
| NOTA 18: PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES                                                     | - 69 -  |
| NOTA 19: RECEITA DIFERIDA                                                                      | - 69 -  |
| NOTA 20: PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                                                    | - 77 -  |
| NOTA 21: LUCRO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO (PARTICIPAÇÃO DOS CONTROLADORES)              | - 80 -  |
| NOTA 22: RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA                                                           | - 80 -  |
| NOTA 23: CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, SERVIÇOS PRESTADOS E OPERAÇÕES FINANCEIRAS            | - 81 -  |
| NOTA 24: DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS E DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO             | - 82 -  |
| NOTA 25: OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)                                                            | - 83 -  |
| NOTA 26: RESULTADO FINANCEIRO                                                                  | - 84 -  |
| NOTA 27: ALTERAÇÕES NO FLUXO DE CAIXA                                                          | - 85 -  |
| NOTA 28: INSTRUMENTOS FINANCEIROS                                                              | - 85 -  |
| NOTA 29: PARTES RELACIONADAS                                                                   | - 103 - |
| NOTA 30: INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS                                                             | - 109 - |
| NOTA 31: PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES                                                            | - 112 - |
| NOTA 32: REMUNERAÇÃO DOS EMPREGADOS E BENEFÍCIOS                                               | - 116 - |
| NOTA 33: COMPROMISSOS FUTUROS NÃO REGISTRADOS NO BALANÇO                                       | - 117 - |
| NOTA 34: COBERTURA DE SEGUROS                                                                  | - 118 - |
| NOTA 35: EVENTOS SUBSEQUENTES                                                                  | - 118 - |



## NOTA 1: OPERAÇÕES

Atacadão S.A. ("Atacadão" ou a "Companhia"), diretamente ou por meio de suas subsidiárias ("Grupo Carrefour Brasil", "Grupo" ou "Nós") atua no comércio varejista e atacadista de alimentos, vestuário, eletrodomésticos, eletrônicos e outros produtos por meio de sua cadeia de lojas de atacado de autosserviços e atacado de entrega, hipermercados, supermercados, lojas de conveniência, postos de gasolina, farmácias e e-commerce, principalmente sob os nomes comerciais "Atacadão", "Carrefour" e "Sam's Club".

Para dar suporte ao seu núcleo varejista, o Grupo também oferece serviços bancários aos clientes, sob o nome comercial "Banco CSF", empresa supervisionada e regulada pelo Banco Central do Brasil (BACEN). O Banco Carrefour Soluções Financeiras ("Banco CSF") oferece aos seus clientes cartões de crédito "Carrefour", "Sam's Club" e "Atacadão" que podem ser utilizados nas lojas do Grupo Carrefour Brasil e em outros lugares, empréstimos ao consumidor e outros produtos, como apólices de seguro.

O Grupo Carrefour Brasil é uma sociedade anônima com matriz na Avenida Tucunaré, 125, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Brasil. As ações da Companhia são listadas no segmento Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo – B3, sob o código "CRFB3".

A controladora final da Companhia é a Carrefour S.A., empresa francesa listada na Bolsa de Valores de Paris.

## NOTA 2: BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração em 18 de fevereiro de 2025.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas dos exercícios findos em 31 de dezembro 2024 e 2023 compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas e a participação do Grupo nos lucros ou prejuízos e nos ativos líquidos das controladas em conjunto contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. A moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhão mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Os conselheiros têm, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que o Grupo possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, o Grupo aplicou a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base na perspectiva de que a Companhia manterá suas operações de forma consistente, presumindo que possa cumprir suas obrigações no decorrer das atividades habituais. Apesar dos desafios econômicos e da redução no consumo no setor alimentar, a empresa implementou ações para preservar a lucratividade, como negociações com fornecedores e medidas de eficiência, assegurando assim a estabilidade dos resultados financeiros. A integração contínua do Grupo BIG é uma prioridade, e dada a importância estratégica da entidade no grupo, a administração mantém uma expectativa realista de recursos suficientes para manutenção das operações.

### NOTA 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia ("Demonstrações Financeiras") foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP") e também de acordo com as Normas Internacionais de Contabilidade ("IFRSs"), emitidas pela International Accounting Standards Board ("IASB").

Em conformidade com a OCPC 07 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).



As IFRSs compreendem as Normas Internacionais de Contabilidade, as interpretações do Comitê de Interpretação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRIC) e do Comitê Permanente de Interpretações (SIC).

### **NOTA 2.2. Uso de estimativas e julgamentos**

A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas envolve o uso de estimativas e premissas da Administração que podem afetar os valores informados de certos ativos, passivos, receitas e despesas, bem como as divulgações contidas nas notas explicativas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. O Grupo revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente para assegurar que são razoáveis à luz da experiência passada e da situação econômica atual. Além da utilização de estimativas, a Administração do Grupo é obrigada a exercer julgamento ao determinar o tratamento contábil apropriado de certas transações e atividades e como deve ser aplicado. As principais estimativas e julgamentos aplicados para a elaboração destas informações contábeis individuais e consolidadas dizem respeito a:

- Nota 9 - as principais premissas subjacentes ao valor realizável líquido dos estoques;
- Nota 10 - provisão para redução ao valor recuperável do ICMS e Substituição Tributária do ICMS (ICMS ST);
- Notas 13.2, 14.1, 14.2 e 14.3 - valor recuperável de ágio, outros ativos intangíveis e imobilizados;
- Nota 15 - operações de arrendamento mercantil;
- Nota 17 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos e disponibilidade de lucros tributáveis futuros contra os quais podem ser utilizados prejuízos fiscais;
- Nota 18 - mensuração de provisões para contingências e outras provisões relacionadas aos negócios, as principais premissas sobre a probabilidade e escala de qualquer saída de recursos; e
- Nota 28.7 - provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro.

### **NOTA 2.3. Métodos de mensuração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo (títulos e valores mobiliários, contas a receber, empréstimos, instrumentos financeiros derivativos e mais valia de ativos e passivos).

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. Baseado na hierarquia definida pela IFRS 13/CPC 46 - Instrumentos financeiros, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (por exemplo, preços) ou indiretamente (por exemplo, dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

### **NOTA 2.4. Demonstração do Valor Adicionado ("DVA")**

O Grupo elaborou demonstrações dos valores adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas conforme BR GAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para as IFRS representam informação financeira suplementar.



### NOTA 2.5. Normas, alterações e interpretações de normas

O Grupo avaliou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) que são obrigatoriamente válidas para o período contábil que se inicie em ou após 1º de janeiro de 2024. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras da controladora e do consolidado.

- Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras - Passivo Não Circulante com Covenants: As alterações indicam que apenas covenants que uma entidade deve cumprir em ou antes que o final do período de relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório (e, portanto, isso deve ser considerado na avaliação da classificação do passivo como circulante ou não circulante). Esses covenants afetam se o direito existe no final do período de relatório, mesmo se o cumprimento do covenant é avaliado apenas após a data do relatório (por exemplo, um covenant com base na condição financeira da entidade na data do relatório que seja avaliado para fins de cumprimento apenas após a data do relatório). O IASB também determina que o direito de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório não é afetado se uma entidade tem apenas que cumprir um covenant após o período de relatório. Porém se o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo estiver sujeito ao cumprimento de covenants pela entidade dentro do período de 12 meses após a data do relatório, a entidade divulga informações que permite aos usuários das demonstrações financeiras entender o risco dos passivos se tornarem amortizáveis dentro do período de 12 meses após a data do relatório. Isso incluiria informações sobre os covenants (incluindo a natureza dos covenants e quando a entidade deve cumpri-los), o valor contábil dos passivos correspondentes e os fatos e as circunstâncias, se houver, que indiquem que a entidade pode enfrentar dificuldades para cumprir os covenants.

- Alteração à IFRS 16 – Arrendamentos (CPC 06 (R2)) - As alterações à IFRS 16 acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de “sale and leaseback” que satisfazem as exigências da IFRS 15 para fins de contabilização como venda. As alterações requerem que o vendedor-arrendatário determine ‘pagamentos de arrendamento’ ou ‘pagamentos de arrendamento revisados’ de modo que o vendedor-arrendatário não reconheça um ganho ou perda relacionado ao direito de uso retido por ele, após a data de início. As alterações não afetam o ganho ou a perda reconhecida pelo vendedor-arrendatário relacionado ao término total ou parcial de um arrendamento. Sem essas novas exigências, um vendedor-arrendatário pode ter reconhecido um ganho sobre o direito de uso que retém exclusivamente devido à remensuração do passivo de arrendamento (por exemplo, após uma modificação ou mudança nos termos do arrendamento) aplicando as exigências gerais da IFRS 16. Esse pode ter sido particularmente o caso em um “leaseback” que inclui pagamentos de arrendamento variáveis que não dependem de um índice ou taxa. O vendedor-arrendatário aplica as alterações retrospectivamente de acordo com a IAS 8 a transações de “sale and leaseback” celebradas após a data da aplicação inicial, que é definida como o início do período anual de relatório no qual a entidade aplicou a IFRS 16 pela primeira vez.

Alterações a IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa e ao IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações—Acordos de Financiamento de Fornecedores: As alterações acrescentam um objetivo de divulgação na IAS 7 afirmando que uma entidade deve divulgar informações sobre seus acordos de financiamento de fornecedores que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade. Adicionalmente, a IFRS 7 foi alterada para acrescentar acordos de financiamento de fornecedores como um exemplo dentro das exigências para divulgar informações sobre a exposição da entidade à concentração do risco de liquidez. O termo ‘acordos de financiamento de fornecedores’ não é definido. Em vez disso, as alterações descrevem as características de um acordo para o qual a entidade deveria fornecer as informações. Para atender o objetivo de divulgação, a entidade deve divulgar, no todo, para seus acordos de financiamento de fornecedores:

- Os termos e as condições dos acordos
- O valor contábil, e correspondentes rubricas apresentadas no balanço patrimonial da entidade, dos passivos que fazem parte dos acordos
- O valor contábil, e correspondentes rubricas pelas quais os fornecedores já receberam pagamento daqueles que fornecem o financiamento
- As faixas das datas de vencimento dos pagamentos para os passivos financeiros que fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores e contas a pagar comparáveis que não fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores





- Informações sobre o risco de liquidez

- Alteração à do CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado (DVA), foram avaliadas e não produziram efeitos relevantes nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

No exercício corrente, o Grupo também avaliou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) que são obrigatoriamente válidas para o período contábil que se inicia em 1º de janeiro de 2025 ou posteriormente. A administração continua avaliando os impactos até a data de aprovação dessas demonstrações financeiras.

- Alterações à IAS 21 – Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e conversão das Demonstrações Contábeis – (CPC 02 R(2)) - As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível, e como determinar a taxa de câmbio quando não for. As alterações afirmam que uma moeda é conversível por outra moeda quando a entidade consegue obter a outra moeda dentro de um período de tempo que permite um atraso administrativo normal e através de um mecanismo de mercado ou cambial no qual uma transação de câmbio criaria direitos e obrigações executáveis. A entidade avalia se a moeda é conversível por outra moeda na data de mensuração e para um fim específico. Se o Grupo conseguir obter apenas um valor insignificante da outra moeda na data de mensuração para o fim específico, a moeda não é conversível por outra moeda. As alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025, sendo permitida adoção antecipada.

- Adoção da IFRS 18 – Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1)), transportando diversas das exigências na IAS 1 não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 (CPC 23) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 (CPC 40 (R1)) – Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB, também implementou pequenas alterações na IAS 7 (CPC03R2)) – Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 (CPC 41) – Lucro por Ação. A IFRS 18 introduziu novas exigências para: (i) apresentar categorias específicas e subtópicos definidos na demonstração do resultado (ii) apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) nas notas explicativas às demonstrações financeiras e (iii) melhorarias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.

- Adoção da IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações A IFRS 19 permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as Normas Contábeis IFRS nas suas demonstrações financeiras. A subsidiária é elegível para divulgações reduzidas se não tiver responsabilidade pública e sua controladora final ou qualquer controladora intermediária preparar demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis e descreve as exigências de divulgação para subsidiárias que optam por aplicá-la. A entidade pode apenas aplicar a IFRS 19 se, no final do período de relatório: (i) for uma subsidiária (isso inclui uma controladora intermediária) (ii) não tiver responsabilidade pública, e (iii) sua controladora final ou qualquer controladora intermediária prepara demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS.

### NOTA 3: EVENTOS SIGNIFICATIVOS DO PERÍODO

#### NOTA 3.1. Incorporação do Grupo Big Brasil S.A.

Na data de 04 junho de 2024, o Grupo Big Brasil S.A. foi incorporado pelo Atacadão S.A, tendo como principais objetivos decorrentes dessa incorporação as seguintes justificativas:

- Racionalização das linhas de negócio
- Otimização da estrutura de capital
- Maior eficiência operacional e simplificação da estrutura societária

As Companhias envolvidas fazem parte do mesmo grupo societário e possuem características afins, dessa forma a incorporação, justifica-se por beneficiar e otimizar a ordem estrutural, administrativa, econômica e financeira das Companhias e do Grupo.

A incorporação visa a extinção da incorporada e sucessão de todos os seus direitos e obrigações pela incorporadora. O valor do capital social da incorporadora permaneceu inalterado, tendo em vista que a incorporação do acervo líquido não resultou em aumento de capital, tampouco a emissão de novas ações.



O critério de avaliação do patrimônio líquido da incorporada, para fins de incorporação, foi o valor contábil de seus ativos e passivos, com base no balanço patrimonial encerrado em 31 de janeiro de 2024, conforme Laudo de Incorporação aprovado conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 04 de junho de 2024.

O acervo líquido incorporado na data base de 31 de janeiro de 2024, avaliado por empresa independente especializada, totalizou R\$ 4.917 milhões.

As variações patrimoniais da incorporada posteriores a 31 de janeiro de 2024, foram escrituradas nos livros contábeis da incorporadora, refletindo dessa forma o impacto dessas variações no balanço patrimonial da incorporadora.

O acervo líquido incorporado na data base de 31 de janeiro de 2024, têm a seguinte composição:

|                              | 31/01/2024   |
|------------------------------|--------------|
| Ativos circulantes           | 225          |
| Ativos não circulantes       | 4.710        |
| Passivos circulantes         | (18)         |
| <b>Acervo líquido</b>        | <b>4.917</b> |
| Ágio - Grupo Big Brasil S.A. | 4.031        |

Como consequência da incorporação, o ágio reconhecido na aquisição do Grupo Big Brasil S.A. em 06 de junho de 2022 no valor de R\$ 4.031 milhões, foi reclassificado para a rubrica de Intangível, na subclassificação ágio.

### NOTA 3.2. Enchentes no Estado do Rio Grande do Sul

No início do mês de maio de 2024, o Estado do Rio Grande do Sul foi atingido por fortes chuvas cujas consequências resultaram principalmente na perda de vidas, danos a lares e propriedades, transtornos na rede viária, elétrica e de fornecimento de água, bem como inundações devido à elevação no nível de importantes rios do estado.

No que tange ao funcionamento operacional, mesmo diante deste cenário climático adverso, o Grupo manteve-se operacional, mesmo que utilizando outros centros de distribuição para abastecimento.

O Grupo operava 98 lojas no estado do Rio Grande do Sul em 01 de maio de 2024, incluindo 30 lojas Atacadão, 11 hipermercados e 3 Sam's Clubs, que coletivamente representavam aproximadamente 6% das vendas do Grupo. Das nossas 44 lojas de grande formato, 8 foram severamente afetadas pelas enchentes na região (aproximadamente 1% das vendas), todas com seguro de ativos e lucros cessantes.

Em 30 de junho de 2024 o Grupo reconheceu uma perda de estoques e ativo imobilizado de R\$ 114 milhões em contrapartida do reembolso das seguradoras no montante de R\$ 110 milhões, ambos registrados em custos dos produtos vendidos e outras receitas (despesas). Até 31 de dezembro de 2024 todas as lojas atingidas foram reabertas.

Os prejuízos sofridos nas lojas (Atacadão, Hiper, Postos, Drogaria, Centro de Distribuição, Super e Todo dia) por danos materiais em estoques e edificações e benfeitorias, bem como lucros cessantes em decorrência do fechamento temporário das operações foram substancialmente cobertos pela apólice de seguros do Grupo.

### NOTA 3.3. Operação de retroarrendamento – “Sale-Leaseback”

Em linha com a estratégia do Grupo de maximizar a eficiência operacional e financeira baseada na revisão contínua de seus ativos imobiliários, na data de 22 de outubro de 2024 o Grupo assinou um contrato de venda de Imóveis com Fundo de Investimento Imobiliário Guardian Real Estate (GARE11), fundo gerido pela Guardian Gestora Ltda., relativo à venda de 15 (quinze) imóveis próprios onde estão localizadas lojas operadas pela Companhia ou suas afiliadas sob a bandeira “Atacadão”, no valor total de R\$ 725 milhões. O Grupo celebrou contratos de locação na



modalidade de retroarrendamento com prazo inicial de 13 (treze) anos, renováveis por períodos adicionais de 5 (cinco) anos.

As transações de retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita, e, portanto, contabilizar a venda do bem. Atendidos os requerimentos, o Grupo mensura o ativo de direito de uso resultante da transação de retroarrendamento proporcionalmente ao valor contábil anterior do ativo referente ao direito de uso retido pela Companhia. Consequentemente, são reconhecidos apenas os valores de qualquer ganho ou perda referente aos direitos transferidos ao comprador.

Em decorrência da transação de retroarredamento o Grupo reconheceu, respectivamente, um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento de R\$ 333 milhões nas datas de assinaturas das escrituras. As Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Controladora e do Consolidado foram impactadas no montante de R\$ 696 milhões no grupo de fluxos de caixa gerados pelas atividades de investimentos. O valor restante, R\$ 29 milhões, que totalizam os R\$ 725 milhões será recebido quando do registro formal da escritura pública junto aos órgãos competentes.

### **NOTA 3.4. Aprovação de pagamento de Juros sobre capital próprio ("JCP")**

Em 18 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia pelo valor bruto de R\$ 200 milhões relativos ao exercício fiscal de 2024, equivalentes ao valor de R\$ 0,094829124 por ação. Fizeram jus ao pagamento os acionistas constantes da posição acionária da Companhia em 23 de dezembro de 2024, sendo que a partir de 24 de dezembro de 2024 (inclusive) as ações serão negociadas na bolsa de valores "ex-direito" aos juros sobre capital próprio. O pagamento será realizado em uma única parcela, no dia 8 de janeiro de 2025, na proporção da participação de cada acionista com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas comprovadamente imunes ou isento. Desta forma, em 31 de dezembro de 2024, a Controladora e Consolidado registraram os valores de R\$ 174 milhões na rubrica "dividendos a pagar". Os efeitos nos fluxos de caixa ocorrerão quando do pagamento efetivo em janeiro de 2025.

### **NOTA 3.5. Projetos de reorganização operacional e societária**

Em continuidade à iniciativa de melhorias contínuas, a consolidação progressiva das atividades do Grupo representa um passo adiante desse processo, com ganhos adicionais de sinergia. A consolidação das atividades, que envolve, inclusive, mudanças societárias, ocorreu ao longo de 2024, através de 2 projetos.

- Simplificação societária com a redução da estrutura de empresas e a segregação de negócios por entidades legais (Varejo e Atacado), permitindo que o Grupo aloque seus recursos de forma mais racional e focada nas principais características de cada segmento. Uma das iniciativas realizada foi a incorporação do Grupo BIG ocorrida em 4 de junho de 2024, como descrito na Nota 3.1, e
- Consolidação do Segmento de Atacado entre duas entidades legais já existentes, Controladora Atacadão S.A. e WMS ("WMS Supermercados do Brasil Ltda."). A Consolidação dos segmento Atacadista garantiu maior eficiência e resultados operacionais comparativos.

Como consequência destas iniciativas, em 31 de dezembro de 2024, o Grupo reconheceu imposto diferido de ativo sobre diferenças temporárias, prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social, respectivamente no valor de R\$ 1.088 milhões nas rubricas de "Imposto de renda e contribuição social diferidos" no Consolidado, com base em histórico de rentabilidade do segmento de lojas do Atacadão e na projeção de lucros tributários futuros. Vide Nota 17.2.



## NOTA 4: BASE DE CONSOLIDAÇÃO

### Políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as demonstrações financeiras das controladas a partir da data de aquisição (data em que o Grupo adquire controle) até à data em que o Grupo deixa de exercer o controle sobre a controlada, e a participação do Grupo em empresas controladas em conjunto contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial.

#### (i) Controladas

Uma controlada é uma entidade sobre a qual o Grupo exerce o controle, direta ou indiretamente. Uma entidade é controlada quando o Grupo é exposto, ou tem direitos, a retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre a entidade. O Grupo considera todos os fatos e circunstâncias ao avaliar se controla uma subsidiária, tais como direitos resultantes de acordos contratuais ou potenciais direitos de voto substanciais detidos pelo Grupo.

Os resultados das controladas adquiridas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de aquisição do controle. Os resultados das controladas vendidas durante o exercício ou que o Grupo deixa de controlar estão incluídos até a data em que o controle cessar.

#### (ii) Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint-ventures)

As entidades nas quais o Grupo exerce uma influência significativa (coligadas) e as entidades sobre as quais o Grupo exerce o controle conjunto e que correspondem à definição de empreendimento controlado em conjunto são contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial, conforme explicado na Nota 12 "Investimentos".

Influência significativa é o poder de participar nas decisões das políticas financeiras e operacionais de uma investida, mas sem que haja o controle individual ou conjunto dessas políticas. Em 31 de dezembro 2024 e 2023 o Grupo não possuía participação em coligadas.

Controle conjunto é o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle de negócio, que existe apenas quando as decisões sobre as atividades relevantes requerem o consentimento unânime das partes que partilham o controle.

### Combinações de negócios

As combinações de negócios, definidas como transações em que os ativos adquiridos e os passivos assumidos constituem um negócio, são contabilizadas pelo método de aquisição. As combinações de negócios realizadas desde 1º de janeiro de 2010 são mensuradas e reconhecidas conforme descrito abaixo, de acordo com o CPC 15 (R1) (IFRS 3) - Combinações de Negócios:

- Na data de aquisição, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são reconhecidos e mensurados pelo valor justo.
- O ágio corresponde ao excesso da (i) soma da contraprestação transferida (ou seja, o preço de aquisição) e o valor de qualquer participação da não controladora sobre a adquirida, sobre (ii) o valor líquido dos valores na data de aquisição dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos. É registrado diretamente no balanço patrimonial da adquirida, e é subsequentemente testado para eventual redução ao seu valor recuperável (*impairment*) ao nível do Grupo de Unidades Geradoras de Caixa ("UGC") que corresponde à informação por segmento a que a adquirida pertence, pelo método descrito na Nota 14.3. Qualquer ganho proveniente de compra vantajosa (ou seja, deságio) é reconhecido diretamente no resultado.
- Para as combinações de negócios em uma base inferior a 100%, os componentes na data de aquisição das participações dos não controladores na adquirida (ou seja, participação destas não controladoras na parcela proporcional dos ativos líquidos da adquirida) são mensurados pelo:
  - Valor justo, de forma que parte do ágio reconhecido no momento da combinação de negócios seja alocado à participação de não controladores (método de "ágio integral"), ou
  - a parte proporcional dos ativos líquidos identificáveis da adquirida, de modo que apenas o ágio atribuível ao Grupo seja reconhecido (método "ágio parcial").

O método utilizado é determinado numa base de transação a transação.

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores na adquirida pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis na data de aquisição.

- Os montantes provisionados reconhecidos para uma combinação de negócios podem ser ajustados durante um período de mensuração que termina logo que o Grupo receba as informações que procurava sobre os fatos e circunstâncias existentes à data de aquisição ou saiba que não é possível obter mais informação ou o mais tardar 12 meses a partir da data de aquisição. Ajustes durante o período de mensuração do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, ou contraprestação transferida, são compensados por um ajuste correspondente ao ágio, desde que resulte de fatos e circunstâncias que existiam à data de aquisição. Quaisquer ajustes identificados após o final do período de mensuração são reconhecidos diretamente no resultado.
- Para uma combinação de negócios realizada em estágios (aquisição por etapas), quando o controle é adquirido, a participação de capital anteriormente mantida é reavaliada pelo valor justo por meio do resultado. No caso de redução da participação societária do Grupo, resultando em perda de controle, as participações remanescentes são também mensuradas ao valor justo por meio do resultado.
- Os custos de transação são registrados diretamente como uma despesa operacional no período em que são incorridos.

### Alterações na participação que não resultem em mudança de controle



Qualquer alteração na participação do Grupo numa controlada após uma combinação de negócios que não resulte no controle adquirido ou perdido é qualificada como uma transação com os proprietários na sua qualidade de proprietários e registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta contábil "Efeito líquido da aquisição de participação de minoritários", de acordo com o CPC 36 (R3) (IFRS 10) – Demonstrações Financeiras Consolidadas. O correspondente fluxo de caixa, entrada ou saída de caixa é apresentado na demonstração consolidada dos fluxos de caixa nas atividades de financiamento.

## Conversão de operações em moeda estrangeira

As transações efetuadas por entidades do Grupo numa moeda diferente da sua moeda funcional são inicialmente convertidas à taxa de câmbio na data da transação.

Em cada período, os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de fechamento do período e o ganho ou perda cambial resultante é registrado na demonstração de resultado.

## Transações eliminadas na consolidação

As transações e saldos intragrupo e quaisquer rendimentos ou despesas não realizados decorrentes de transações intragrupo são eliminados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os ganhos não realizados decorrentes de transações com controladas registradas na equivalência patrimonial são eliminados dos investimentos proporcionalmente à participação detida naquela controlada. As perdas não realizadas são eliminadas da mesma forma que os ganhos não realizados, mas apenas na medida em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

A lista de entidades consolidadas é apresentada abaixo:

|                                                                                   | 31/12/2024        |              | 31/12/2023        |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                                                                                   | % de participação |              | % de participação |              |
|                                                                                   | Direta            | Indireta     | Direta            | Indireta     |
| <b>Carrefour Comércio e Indústria Ltda. ("Carrefour" ou "CCI") – Subsidiárias</b> | <b>97,69</b>      | <b>2,31</b>  | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| Comercial de Alimentos Carrefour Ltda.                                            | 0,01              | 99,99        | 0,01              | 99,99        |
| Imopar Participações e Administração Imobiliária Ltda.                            | 0,10              | 99,90        | 0,10              | 99,90        |
| Nova Tropi Gestão de Empreendimentos Ltda.                                        | 0,01              | 99,99        | 0,01              | 99,99        |
| CMBCI Investimentos e Participações Ltda. (a)                                     | -                 | -            | 0,01              | 99,99        |
| Cosmopolitano Shopping Empreendimentos S.A. (a)                                   | -                 | -            | -                 | 100,00       |
| E-mídia informações Ltda. (b)                                                     | -                 | -            | -                 | 100,00       |
| CCI IP Participações Ltda.                                                        | -                 | 100,00       | -                 | 100,00       |
| Ewally Instituição de Pagamento S.A. (c)                                          | -                 | 92,00        | -                 | -            |
| CCI Desenv Imobiliário Campo Belo Ltda.                                           | -                 | 100,00       | 0,10              | 99,90        |
| Carrefour Unlimitail Publicidade Ltda. (d)                                        | -                 | -            | -                 | 100,00       |
| <b>Grupo BIG S.A. ("Grupo BIG" ou "BIG") (e)</b>                                  | <b>-</b>          | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>WMS Supermercados do Brasil Ltda. (e)</b>                                      | <b>98,31</b>      | <b>1,69</b>  | <b>99,99</b>      | <b>0,01</b>  |
| <b>WMB Supermercados do Brasil Ltda. (e)</b>                                      | <b>99,99</b>      | <b>0,01</b>  | <b>99,99</b>      | <b>0,01</b>  |
| <b>Bompreço Supermercados do Nordeste Ltda. (e)</b>                               | <b>99,99</b>      | <b>0,01</b>  | <b>99,99</b>      | <b>0,01</b>  |
| <b>Bompreço Bahia Supermercados Ltda. (e)</b>                                     | <b>69,63</b>      | <b>30,37</b> | <b>67,39</b>      | <b>32,61</b> |
| <b>Barbarossa Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                        | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Bulge Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                             | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Gibraltar Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                         | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Kharkov Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                           | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Kursk Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                             | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Midway Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                            | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Overlord Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                          | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Pacífico Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                          | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Torch Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                             | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Stalingrado Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                       | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Valquíria Empreendimentos e Participações S.A. (e)</b>                         | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| Transportadora Bompreço Ltda.                                                     | 0,01              | 99,99        | 0,01              | 99,99        |
| <b>BSF Holding S.A. – Subsidiárias</b>                                            | <b>-</b>          | <b>51,00</b> | <b>-</b>          | <b>51,00</b> |
| Banco CSF S.A.                                                                    | -                 | 51,00        | -                 | 51,00        |
| CSF Administradora E Corretora De Seguros EIRELI                                  | -                 | 51,00        | -                 | 51,00        |
| <b>Pandora Participações Ltda.</b>                                                | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| Rio Bonito Assessoria de Negócios Ltda.                                           | -                 | 100,00       | -                 | 100,00       |
| Verparinvest S.A.                                                                 | -                 | 100,00       | -                 | 100,00       |
| <b>Cotabest Informação e Tecnologia S.A. (f)</b>                                  | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>51,00</b>      | <b>-</b>     |
| <b>SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.</b>                                       | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>SPE Desenv Imobiliário Nordeste Ltda.</b>                                      | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.</b>                                         | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda.</b>                                  | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |
| <b>SPE Desenv Imobiliário Sul Ltda.</b>                                           | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     | <b>100,00</b>     | <b>-</b>     |

As mudanças ocorridas no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 têm como objetivo a reorganização societária do Grupo e não alteraram a relação de controle da Companhia junto às suas subsidiárias.

(a) Em 31 de dezembro de 2024 as entidades CMBCI Investimentos e Participações Ltda ("CMBCI" e Cosmopolitano





- Shopping Empreendimentos S.A. ("Cosmopolitano") foram incorporadas pelo Carrefour Comércio e Indústria Ltda.
- (b) Em 27 de junho de 2024 a E-mídia informações Ltda foi incorporada pelo Carrefour Comércio e Indústria Ltda.
  - (c) Em 11 de outubro de 2024 a subsidiária CCI IP Participações Ltda aumentou capital na sua controlada Ewally Instituição de Pagamento S.A., obtendo portanto, o controle da entidade.
  - (d) A Companhia, através de sua subsidiária Carrefour vendeu a totalidade da participação societária detida no Carrefour Unlimitail Publicidade. O ganho da transação foi reconhecido em outras receitas na nota 25.
  - (e) Conforme descrito na nota 3, em 4 de junho de 2024 a entidade Grupo BIG Brasil S.A. foi incorporado pelo Atacadão S.A., o mesmo passa a deter participação direta em suas subsidiárias.
  - (f) Em 26 de abril de 2024, o Atacadão S.A. adquiriu participação adicional de 49% das ações da controlada Cotabest pela contraprestação de R\$ 9,6 milhões e passou a deter 100% do capital da referida investida. Os efeitos da mudança de participação na Cotabest foram reconhecidos no patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia durante o período.

## NOTA 5: CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

### Políticas contábeis

Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa e investimentos de curto prazo altamente líquidos que são prontamente conversíveis em uma quantia conhecida de caixa e sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

| (Em milhões de Reais)                | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                      | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Caixa e Bancos                       | 326          | 759          | 882           | 1.194         |
| Aplicações financeiras               | 7.969        | 6.532        | 14.325        | 10.835        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>8.295</b> | <b>7.291</b> | <b>15.207</b> | <b>12.029</b> |

As aplicações financeiras referem-se a certificados de depósito bancário (CDB) e operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 99% da taxa de certificados de depósito interbancários (CDI) (97% em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e taxa média ponderada de 98% da taxa do CDI (96% em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado.

Não há restrições materiais sobre a capacidade de recuperar ou usar os ativos supramencionados.

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota 28.5.

## NOTA 6: TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

O Banco CSF e a BSF Holding compram títulos e valores mobiliários como parte de suas políticas de liquidez, no intuito de conter este investimento em médio prazo. Desta forma, a carteira de títulos foi classificada na categoria "Valor justo em outros resultados abrangentes" e são mantidos para negociação futura ou até o vencimento.

A carteira de títulos foi composta da seguinte forma:

| (Em milhões de Reais)                     | Consolidado |            |
|-------------------------------------------|-------------|------------|
|                                           | 31/12/2024  | 31/12/2023 |
| <b>Carteira Total:</b>                    |             |            |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFT       | 929         | 940        |
| Fundos de investimentos - Capital Venture | 6           | 5          |
| <b>Títulos e valores mobiliários</b>      | <b>935</b>  | <b>945</b> |
| Circulante                                | 1           | 272        |
| Não circulante                            | 934         | 673        |

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as aplicações em títulos e valores mobiliários referem-se substancialmente a títulos públicos remunerados a taxa média de 100% da taxa Selic. Em 2024, os títulos de 2024 venceram e o Banco CSF contratou títulos com vencimento em 2026 e 2027.

## NOTA 7: CONTAS A RECEBER

### Políticas contábeis

As contas a receber correspondem, em sua maior parte, as contas a receber de atividades de atacado de autosserviços e atacado de entrega, recebíveis de cartões de crédito e recebíveis de aluguel de shopping centers. Representam instrumentos financeiros ativos classificados como "custo amortizado" (Nota 28).

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor da fatura e ajustadas a valor presente (quando aplicável), incluindo os respectivos impostos sob os quais o Grupo é responsável. A provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro é reconhecida quando necessário com base na estimativa da capacidade do devedor de pagar o valor devido e o prazo vencido do recebível (Nota 28).





O Grupo opera programas de cessão de recebíveis. De acordo com o CPC 48 (IFRS 9) - Instrumentos Financeiros, o contas a receber vendido é desreconhecido quando a Companhia entrega o controle e transfere para o comprador substancialmente todos os riscos e benefícios associados.

| (Em milhões de Reais)                                         | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                               | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| Vendas em atacado                                             | 1.101        | 1.381        | 1.242        | 1.135        |
| Vendas em atacado de partes relacionadas (a)                  | 1.119        | -            | -            | -            |
| A receber de cartão de crédito                                | 77           | 207          | 528          | 662          |
| A receber de cartão de crédito de partes relacionadas (b)     | 20           | 474          | -            | -            |
| Aluguel a receber de shopping centers e outros serviços       | -            | -            | 160          | 159          |
| Cartão alimentação                                            | 41           | 126          | 241          | 287          |
| Verbas comerciais a receber (c)                               | 318          | 189          | 424          | 300          |
| Verbas comerciais a receber de partes relacionadas (d)        | 166          | 122          | 241          | 168          |
| Outras contas a receber de clientes                           | -            | -            | 7            | 49           |
| Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro | (42)         | (35)         | (210)        | (218)        |
| <b>Contas a receber, líquido</b>                              | <b>2.800</b> | <b>2.464</b> | <b>2.633</b> | <b>2.542</b> |
| Circulante                                                    | 2.800        | 2.464        | 2.626        | 2.534        |
| Não circulante                                                | -            | -            | 7            | 8            |

- (a) Com advento do projeto de consolidação e conversão de lojas, vide Nota 3.5 a Controladora tem vendido parte de seus estoques em centro de distribuição para a controlada WMS e suas filiais que operam sob bandeira Atacadão.
- (b) Saldo representado pelas vendas realizadas com os cartões Atacadão, Carrefour e Sam's Club, eliminados na consolidação.
- (c) São representados basicamente por valores a receber de fornecedores em decorrência de acordos comerciais realizados no momento da compra de mercadorias para revenda e outros acordos pontuais relacionadas com campanhas comerciais incentivadas. A contrapartida dos valores a receber é registrada no resultado do período, reduzindo o custo das mercadorias vendidas, ou as despesas comerciais onde aplicável. A Companhia apresenta os valores líquidos de fornecedores onde os contratos permitem o pagamento pela base líquida.
- (d) Saldo a receber de partes relacionadas, refere-se ao contrato global com a Controladora do Grupo na França (Nota 29).

A exposição do Grupo a riscos de contraparte são divulgadas na Nota 28.7.

## Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro

| (Em milhões de Reais)            | Controladora | Consolidado  |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2023</b>  | <b>(23)</b>  | <b>(204)</b> |
| Constituição                     | (28)         | (133)        |
| Reversão                         | 16           | 119          |
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>  | <b>(35)</b>  | <b>(218)</b> |
| Constituição                     | (28)         | (123)        |
| Reversão                         | 21           | 131          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(42)</b>  | <b>(210)</b> |

## Cessão de contas a receber de clientes

O Grupo faz cessão de recebíveis junto à instituições financeiras, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de vendas de mercadorias e serviços, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo correspondente a essas operações era de R\$ 1.445 milhões na controladora e R\$ 6.896 milhões no consolidado (R\$ 1.475 milhões na controladora e R\$ 4.917 milhões no consolidado em 31 de dezembro de 2023). O valor é desreconhecido do saldo de contas a receber nos Balanços Patrimoniais, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos às instituições.

O custo de antecipação destes recebíveis de cartões é classificado na linha "Juros de antecipação de cartão de crédito" (Nota 26 – Resultado financeiro).

## NOTA 8: ATIVIDADES DE SOLUÇÕES FINANCEIRAS

### Políticas contábeis

Para dar suporte ao seu negócio de varejo, o Grupo oferece serviços bancários aos seus clientes.

As soluções financeiras oferecidas aos clientes incluem cartões de crédito que podem ser utilizados nas lojas do Grupo e em outros locais, além de empréstimos de crédito ao consumo.

Devido à sua contribuição para o total de ativos e passivos do Grupo e para a sua estrutura financeira específica, este negócio é apresentado separadamente nas demonstrações financeiras consolidadas:

- O crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (pagamentos de cartão de crédito a receber, empréstimos pessoais, etc.) é apresentado nas demonstrações financeiras na rubrica "Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras – circulante" e "Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras – não circulante".



- O financiamento destes empréstimos é apresentado na rubrica "Operação com cartão de crédito – circulante" e "Operação com cartão de crédito – não circulante".
- Os demais ativos e passivos das atividades bancárias (imobilizado, intangível e ágio, caixa e equivalentes de caixa, impostos acumulados e custos de folha de pagamento, etc.) são apresentados nas linhas correspondentes do balanço patrimonial.
- A receita líquida das atividades bancárias é registrada na demonstração do resultado na rubrica "Outras receitas", enquanto os custos correspondentes, incluindo aqueles relacionadas a provisões para perdas por redução ao valor recuperável de crédito concedido ao consumidor são registrados na demonstração de resultado na rubrica de "Outros custos".

A variação do capital corrente das atividades bancárias, incluindo os efeitos relacionados a provisões para perdas por redução ao valor recuperável de crédito concedido ao consumidor, é registrada na demonstração dos fluxos de caixa na rubrica "Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras".

## Nota 8.1. Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (ativo)

| (Em milhões de Reais)                                                       | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                             | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Títulos e créditos a receber (a)                                            | 13.710        | 11.858        |
| Empréstimos e financiamentos (b)                                            | 14.663        | 12.362        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro (c)           | (9.584)       | (7.918)       |
| <b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras</b> | <b>18.789</b> | <b>16.302</b> |
| Circulante                                                                  | 17.782        | 15.297        |
| Não circulante                                                              | 1.007         | 1.005         |

- Referem-se aos valores a faturar de clientes, relativos às compras realizadas com cartão de crédito no período, entre a data da compra e a data do faturamento, e às transações de parcelamento de compras que não envolvam juros (parcelado sem juros).
- O saldo a receber refere-se, substancialmente, às operações de clientes que utilização o cartão de crédito emitido pelo Banco CSF S.A. em operações comerciais com entidades não do Grupo. Estes recebíveis são de faturas emitidas e que ainda não foram pagas integralmente (parceladas com juros).
- A exposição do Grupo a riscos de crédito, e classificação por estágio de risco, do saldo de crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras são divulgadas na Nota 28.7.

## Nota 8.2. Operações de cartão de crédito (passivo)

| (Em milhões de Reais)                                             | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                   | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Títulos de dívida (depósitos interbancários) (a)                  | 3.460         | 3.339         |
| <b>Dívida mercantil:</b>                                          | <b>13.073</b> | <b>10.538</b> |
| Relacionados à adquirentes (b)                                    | 10.752        | 9.242         |
| Vendas de recebíveis de cartão de crédito no cartão Carrefour (c) | 2.321         | 1.296         |
| <b>Operações de cartão de crédito</b>                             | <b>16.533</b> | <b>13.877</b> |
| Circulante                                                        | 15.576        | 12.300        |
| Não circulante                                                    | 957           | 1.577         |

- As captações na modalidade CDI - Certificado de Depósito Interbancário foram realizadas em condições de mercado, à taxa média de DI + 0,25% a.a. (31/12/2023: média de DI + 0,28% a.a.).
- Referem-se aos valores a repassar a bancos referentes a adquirentes, relativos às transações realizadas com cartão de crédito bandeirado.
- Referem-se aos valores a repassar a bancos referentes a créditos cedidos pela empresa Carrefour Comércio e Indústria Ltda. e Comercial de Alimentos Carrefour Ltda, conforme informado em Nota 7 – Cessão de Contas a receber de clientes.

## NOTA 9: ESTOQUES

### Políticas contábeis

De acordo com o CPC 16 (R1) (IAS 2) – Estoques são registrados ao custo médio e inclui todos os componentes do custo de compra dos bens vendidos e leva em consideração os descontos e os rendimentos comerciais negociados com os fornecedores.

Os estoques são mensurados ao menor valor do custo médio e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda. O Grupo ajusta regularmente a realização do valor de estoque devido a perdas e danos.

As provisões para perdas de estoques são registradas com base em percentuais aplicados a mercadorias com baixo giro de estoque e nas perdas médias de estoque nos últimos 12 meses.



| (Em milhões de Reais)              | Controladora |              | Consolidado   |               |
|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Produtos alimentares               | 4.178        | 6.138        | 10.063        | 9.195         |
| Produtos não alimentares           | 321          | 540          | 1.904         | 2.262         |
| Estoque em construção (a)          | -            | -            | 300           | 300           |
| Outros produtos                    | -            | -            | 451           | 420           |
| Provisão para perda de estoque (b) | (15)         | (27)         | (126)         | (149)         |
| <b>Estoques, líquidos</b>          | <b>4.484</b> | <b>6.651</b> | <b>12.592</b> | <b>12.028</b> |
| Circulante                         | 4.484        | 6.651        | 12.592        | 11.728        |
| Não circulante                     | -            | -            | -             | 300           |

- (a) O saldo refere-se às unidades adquiridas de uma nova torre corporativa que ainda estão em fase de construção na permuta de ativos no Projeto Pinheiros. O projeto consiste em permuta de imóveis, onde a Companhia cede o terreno da sua loja localizada na Avenida das Nações Unidas, na zona sul de São Paulo. Em troca recebeu uma nova loja, junto com uma nova área de galeria comercial, vagas de estacionamento já entregues e unidades de uma nova torre corporativa que ainda estão em construção pelo seu parceiro.
- (b) O saldo refere-se a provisão de perda de estoques por conta de giro lento e perdas de inventário.

## NOTA 10: IMPOSTOS A RECUPERAR

| (Em milhões de Reais)                 | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| ICMS                                  | 289          | 235          | 2.475        | 2.578        |
| ICMS substituição tributária (ST) (a) | 1.198        | 1.300        | 2.802        | 2.938        |
| ICMS a recuperar ativo imobilizado    | 86           | 142          | 181          | 247          |
| PIS e COFINS (b)                      | 587          | 267          | 1.252        | 907          |
| Outros                                | 1            | -            | 157          | 165          |
| Provisão para perda de ICMS e ICMS ST | (160)        | (160)        | (1.279)      | (1.501)      |
| <b>Impostos a recuperar</b>           | <b>2.001</b> | <b>1.784</b> | <b>5.588</b> | <b>5.334</b> |
| Circulante                            | 290          | 295          | 1.024        | 1.056        |
| Não circulante                        | 1.711        | 1.489        | 4.564        | 4.278        |

- (a) Grupo mantém centros de distribuição localizados em certos Estados e no Distrito Federal, que recebem mercadorias com ICMS e ICMS-ST que já foram pré-pagos pelos fornecedores ou pelo Grupo. Desta forma, parte das mercadorias é enviada para outros Estados. Tais transações interestaduais permitem o Grupo recuperar os montantes pré-pagos de ICMS e ICMS-ST; por exemplo, ICMS e ICMS-ST pago nas aquisições, que se tornam créditos a recuperar/compensar, baseados nas leis estaduais.

Dada decisão do Supremo Tribunal Federal – STF referente ao RE 593.849, de 2016, que reconheceu o direito do contribuinte ao ressarcimento do valor de ICMS-ST pago a maior, correspondente à diferença entre o valor do tributo recolhido previamente e aquele realmente devido no momento da venda, os créditos fiscais a recuperar ou compensar pelo Grupo aumentaram. O Grupo está realizando partes destes créditos através de pedidos de compensação baseado em regimes especiais e também cumprindo com outros procedimentos requeridos pelos Estados.

Com relação aos créditos que não podem ser compensados imediatamente, a Administração do Grupo entende que a realização ocorrerá no curto e longo prazo, baseado em estudo de recuperação preparado pela Administração por Estado que inclui, entre outros itens, o histórico de realização, as mudanças na cadeia de suprimentos, pedidos adicionais de regime de substituição, previsões de crescimento futuro, de saldos consumidos por dívidas oriundas das operações e transferência de créditos para terceiros. Estes estudos foram preparados baseados em informações derivadas do plano de negócio estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração do Grupo.

O Grupo espera recuperar seus créditos de ICMS não circulante em um período aproximado de 6 anos e 10 anos. Há provisão para créditos sem perspectiva de realização.

- (b) O Grupo ingressou com ações judiciais para pleitear a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em relação a essa matéria, o Supremo Tribunal Federal – “STF”, proferiu decisões favoráveis aos contribuintes em relação ao mérito por meio do acórdão em sede de repercussão geral no RE 574.706 de 15 de março de 2017. As ações judiciais permitiram o reconhecimento dos créditos, no mínimo, dos últimos cinco anos.

Com a sistemática da não-cumulatividade para fins de apuração de PIS e COFINS, o Grupo requereu o direito de excluir o valor do ICMS das bases de cálculo dessas duas contribuições.

Os processos das suas controlada diretas advindas do então Grupo BIG (em 31 de dezembro de 2024, incorporado pela Controladora) tiveram o trânsito em julgado em agosto de 2019 e fevereiro de 2021. O montante de R\$ 320 milhões, sendo R\$ 169 milhões correspondente ao principal e R\$ 152 milhões correspondente a correção monetária, relacionado ao período de apuração de 2002 a 2017, foi reconhecido no exercício de 2021. Em 2020 foi reconhecido o montante de R\$ 1.018 milhões, sendo R\$ 503 milhões correspondente ao principal e R\$ 515 milhões correspondente a correção monetária, relacionado ao período de apuração de 2002 a 2010.

A Companhia e suas controladas mensuraram de forma confiável e reconheceram o direito sobre tais créditos com base no montante efetivamente destacado nas notas fiscais de venda, aplicando o índice de correção monetária determinado nas sentenças decisórias de seus processos.

Diante de todos os fatos descritos acima e com base na decisão transitada em julgado do RE 574.706, ocorrida em maio de 2021, pela qual o Superior Tribunal Federal – STF: (i) confirmou o entendimento de que é o ICMS Destacado que deve ser excluído da base de cálculo do PIS/COFINS, e (ii) modulou os efeitos da decisão, a vigorar a partir de 15/03/2017, ressalvadas as ações judiciais e administrativas protocoladas até a referida data, que é o caso da Companhia e suas controladas, o Grupo, apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, concluiu que: (i) o posicionamento firmado pelo STF no RE 574.706 foi aplicado às empresas do Grupo, tendo sido reconhecido definitivamente o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS nas ações judiciais do Grupo, inclusive para fins de recuperação de crédito, uma vez que se pleiteou a exclusão do ICMS incluído na base de cálculo do PIS e da COFINS (que é o ICMS



destacado); e (ii) apesar da modulação dos efeitos da decisão do STF, houve a proteção para os contribuintes que ingressaram com ações judiciais até o julgamento do STF em 2017, como é o caso das empresas do Grupo.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas vem reconhecendo regularmente a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS desde a decisão do STF de 2017 com repercussão geral com as mesmas premissas anteriormente destacadas.

Apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, o Grupo entende que os créditos de PIS e COFINS mensurados de forma confiável e reconhecidos por direito são baseados na melhor interpretação da legislação vigente, no cenário jurisprudencial, bem como na decisão proferida pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, cujo acórdão definiu o conceito de insumo para fins de cálculo de créditos de PIS e COFINS, reconhecendo a aplicação do conceito intermediário de insumo, ou seja, despesas que sejam essenciais ou relevantes para a atividade econômica do contribuinte. O Grupo inclusive, apoiado por seus assessores jurídicos externos, avalia permanentemente a jurisprudência sobre a matéria.

Adotando de forma consistente a interpretação embasada descrita acima, o Grupo tem apurado anualmente créditos de PIS e COFINS, sendo todos passíveis de mensuração confiável e objeto de registro contábil correspondente. Fora as autuações fiscais referidas na Nota 18, o Grupo não tem conhecimento de qualquer reivindicação de terceiros relativamente a tais créditos.

A Controladora ingressou com ação judicial visando afastar a exigibilidade do PIS e da COFINS incidentes sobre as receitas de vendas internas realizadas por suas filiais na Zona Franca de Manaus, tanto para pessoas físicas quanto jurídicas, bem como o reconhecimento do direito à compensação dos valores recolhidos nos últimos cinco anos.

Em 2023, em decisão monocrática, a Companhia obteve provimento favorável, com o reconhecimento integral do direito pleiteado, declarando a inexigibilidade do PIS e da COFINS sobre as receitas auferidas com as vendas realizadas na Zona Franca de Manaus e assegurando o direito à compensação dos valores indevidamente recolhidos nos últimos cinco anos. Essa decisão transitou em julgado em 2024 e, portanto, a Companhia mensurou de forma confiável e reconheceu o direito sobre tais créditos, no montante de R\$ 377 milhões, sendo R\$ 258 milhões de principal e R\$ 119 milhões de juros de atualização monetária.

### **Atualização Monetária sobre Crédito Tributário de Ação Transitada em Julgado**

A Companhia e sua subsidiária Carrefour obtiveram uma decisão judicial favorável na qual foi reconhecido o direito à restituição de ICMS pago a mais no regime de substituição tributária e sua respectiva atualização monetária, observado o procedimento administrativo próprio da legislação local. Como resultado, a Companhia e sua subsidiária em conjunto com seus assessores jurídicos entendem que tem também o direito a um crédito tributário decorrente da atualização monetária, cujo valor principal já foi reconhecido em períodos anteriores. Esta atualização monetária observa os índices oficiais.

Devido à dependência de eventos judiciais futuros, ainda pendentes de decisão, como a liquidação final do crédito tributário pela autoridade tributária competente, a administração da Companhia e sua subsidiária Carrefour classificam como provável a existência desse ativo contingente.

Destaca-se ainda que, no curso do processo judicial de execução, houve decisões judiciais favoráveis à Companhia e sua subsidiária, possibilitando a utilização dos créditos tributários decorrentes da atualização monetária antes mesmo da decisão final do processo em curso. Os montantes da atualização monetária são de R\$ 285 milhões na Controladora e R\$ 418 milhões no Consolidado, após as compensações tributárias já realizadas. Eventuais questionamentos sobre a utilização dos créditos tributários durante o curso do processo estão estimados como chances prováveis de êxito pelos assessores jurídicos da Companhia e sua subsidiária.

A Companhia e a subsidiária Carrefour continuarão a monitorar o andamento das ações em curso e fornecerão atualizações nas demonstrações financeiras subsequentes, conforme necessário.

### **NOTA 11: DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS**

#### **Políticas contábeis**

Os depósitos e bloqueios judiciais do Grupo são registrados pelo montante pago quando o depósito ou garantia é exigido, e posteriormente ajustado para refletir a correção monetária. São apresentados como ativos não circulantes, uma vez que se espera que sejam utilizados a partir de 12 meses da data do balanço.

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições, obrigações trabalhistas e cíveis e tem efetuado depósitos judiciais restritos nos montantes correspondentes, bem como depósitos judiciais relacionados à provisão para processos judiciais.



Os depósitos e bloqueios judiciais são classificados por categoria:

| (Em milhões de Reais)                  | Controladora |            | Consolidado  |              |
|----------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                                        | 31/12/2024   | 31/12/2023 | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| Tributários                            | 92           | 154        | 2.381        | 2.373        |
| Trabalhistas                           | 1            | 1          | 364          | 370          |
| Cíveis                                 | -            | -          | 169          | 139          |
| <b>Depósitos e bloqueios judiciais</b> | <b>93</b>    | <b>155</b> | <b>2.914</b> | <b>2.882</b> |

Os depósitos judiciais tributários na posição consolidada são compostos principalmente pela ação do Carrefour Comércio e Indústria Ltda ("CCI"), e da Comercial de Alimentos Carrefour Ltda. ("CAC") sobre a incidência de PIS e COFINS não cumulativo, que totaliza R\$ 1.736 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 1.651 milhões em 31 de dezembro de 2023). A provisão é contabilizada em cada encerramento, conforme Nota 18.2.1.

## Movimentação dos depósitos e bloqueios judiciais

| (Em milhões de Reais)            | Controladora | Consolidado  |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2023</b>  | <b>140</b>   | <b>2.744</b> |
| Atualização                      | 8            | 132          |
| Adição (reversão)                | 8            | 112          |
| Utilização (a)                   | (1)          | (106)        |
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>  | <b>155</b>   | <b>2.882</b> |
| Atualização                      | 20           | 138          |
| Adição (reversão)                | 36           | 69           |
| Utilização (b)                   | (118)        | (175)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>93</b>    | <b>2.914</b> |

- (a) Refere-se principalmente ao encerramento da ação do Banco CSF sobre a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).
- (b) Refere-se a utilização dos depósitos judiciais nos processos de natureza tributária.

## NOTA 12: INVESTIMENTOS

### Políticas contábeis

Os balanços patrimoniais individuais e consolidados incluem a participação do Grupo em Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial, ajustado em conformidade com as políticas contábeis do Grupo, a partir da data de aquisição da influência significativa ou do controle conjunto até a data em que este é perdido.

As controladas em conjunto são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial e fazem parte integrante das operações do Grupo e a parte do seu resultado líquido do Grupo é, portanto, reportada como um componente separado nas demonstrações consolidadas.



## Composição dos saldos

|                                                  |                                   | Controladora  |               | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|
| (Em milhões de Reais)                            | Percentual de participação direta | 31/12/2024    | 31/12/2023    | 31/12/2024  | 31/12/2023 |
| <b>Controladas:</b>                              |                                   |               |               |             |            |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.             | 97,69%                            | 8.183         | 8.101         | -           | -          |
| Grupo BIG S.A. (a)                               | -                                 | -             | 8.232         | -           | -          |
| WMS Supermercados do Brasil Ltda. (a)            | 98,31%                            | 6.076         | -             | -           | -          |
| WMB Supermercados do Brasil Ltda. (a)            | 99,99%                            | 1.264         | -             | -           | -          |
| Bompreço Supermercado do Nordeste Ltda. (a)      | 99,99%                            | (684)         | -             | -           | -          |
| Bompreço Bahia Supermercados Ltda. (a)           | 69,63%                            | (170)         | -             | -           | -          |
| Barbarossa Empreendimentos e Particip. S.A. (a)  | 100,00%                           | 112           | -             | -           | -          |
| Bulge Empreendimentos e Participações S.A. (a)   | 100,00%                           | 401           | -             | -           | -          |
| Gibraltar Empreendimentos e Particip. S.A. (a)   | 100,00%                           | 151           | -             | -           | -          |
| Kharkov Empreendimentos e Particip. S.A. (a)     | 100,00%                           | 87            | -             | -           | -          |
| Kursk Empreendimentos e Participações S.A. (a)   | 100,00%                           | 161           | -             | -           | -          |
| Midway Empreendimentos e Particip. S.A. (a)      | 100,00%                           | 131           | -             | -           | -          |
| Overlord Empreendimentos e Particip. S.A. (a)    | 100,00%                           | 82            | -             | -           | -          |
| Pacífico Empreendimentos e Particip. S.A. (a)    | 100,00%                           | 59            | -             | -           | -          |
| Torch Empreendimentos e Participações S.A. (a)   | 100,00%                           | 112           | -             | -           | -          |
| Stalingrado Empreendimentos e Particip. S.A. (a) | 100,00%                           | 320           | -             | -           | -          |
| Valquíria Empreendimentos e Particip. S.A. (a)   | 100,00%                           | 270           | -             | -           | -          |
| Pandora Participações Ltda.                      | 100,00%                           | 261           | 263           | -           | -          |
| SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.             | 100,00%                           | 114           | 109           | -           | -          |
| SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda.        | 100,00%                           | 13            | 12            | -           | -          |
| SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.               | 100,00%                           | 10            | 10            | -           | -          |
| Cotabest Informação e Tecnologia S.A.            | 100,00%                           | (26)          | (9)           | -           | -          |
| (-) Eliminação (b)                               |                                   | (202)         | (230)         | -           | -          |
| <b>Controladas em conjunto:</b>                  |                                   |               |               |             |            |
| Ewally Tecnologia e Serviços S.A.(c)             | 92,00%                            | -             | -             | -           | 31         |
| <b>Total dos investimentos</b>                   |                                   | <b>16.725</b> | <b>16.488</b> | <b>-</b>    | <b>31</b>  |
| Ativo                                            |                                   | 17.605        | 16.488        | -           | 31         |
| Passivo                                          |                                   | (880)         | -             | -           | -          |

- (a) Com a incorporação da empresa Grupo BIG S.A. pelo Atacadão, conforme divulgado na nota 3.1, o mesmo passa a deter participação direta em suas subsidiárias.
- (b) Eliminação de operação intragrupo de aquisição de direito de exclusividade na oferta e distribuição de soluções financeiras divulgada na Nota 19.
- (c) Em 11 de outubro de 2024, a investida CCI IP Participações Ltda aumentou capital social na Ewally no valor de R\$ 37 milhões equivalente a 6.909.052 quotas, o que representou um aumento de participação de 49% para 92%. Por consequência a E-wally passa a ser controlada direta da CCI IP.





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Movimentação dos saldos (Controladora)

| (Em milhões de Reais)                       | 01/01/2024    | Outorga de opção de ações | Resultado de equivalência patrimonial | Outros resultados abrangentes | Aumento de capital (a) | Ágio (b)       | Incorporação (c) | Dividendos  | 31/12/2024    |
|---------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------|----------------|------------------|-------------|---------------|
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.        | 8.101         | (22)                      | 83                                    | 21                            | -                      | -              | -                | -           | 8.183         |
| Grupo BIG S.A. (incorporado)                | 8.232         | -                         | (291)                                 | -                             | 850                    | (4.031)        | (4.760)          | -           | -             |
| WMS Supermercados do Brasil Ltda.           | -             | -                         | 1.625                                 | 43                            | 2.483                  | -              | 1.925            | -           | 6.076         |
| WMB Supermercados do Brasil Ltda.           | -             | -                         | (74)                                  | -                             | -                      | -              | 1.338            | -           | 1.264         |
| Bompreço Supermercado do Nordeste Ltda.     | -             | -                         | (181)                                 | -                             | -                      | -              | (503)            | -           | (684)         |
| Bompreço Bahia Supermercados Ltda.          | -             | -                         | (141)                                 | -                             | 50                     | -              | (79)             | -           | (170)         |
| Barbarossa Empreendimentos e Particip.S.A.  | -             | -                         | (5)                                   | -                             | -                      | -              | 120              | (3)         | 112           |
| Bulge Empreendimentos e Participações S.A.  | -             | -                         | (30)                                  | -                             | -                      | -              | 443              | (12)        | 401           |
| Gibraltar Empreendimentos e Particip. S.A.  | -             | -                         | (8)                                   | -                             | -                      | -              | 164              | (5)         | 151           |
| Kharkov Empreendimentos e Particip. S.A.    | -             | -                         | (15)                                  | -                             | -                      | -              | 102              | -           | 87            |
| Kursk Empreendimentos e Participações S.A.  | -             | -                         | (14)                                  | -                             | -                      | -              | 181              | (6)         | 161           |
| Midway Empreendimentos e Particip. S.A.     | -             | -                         | (11)                                  | -                             | -                      | -              | 147              | (5)         | 131           |
| Overlord Empreendimentos e Particip. S.A.   | -             | -                         | (7)                                   | -                             | -                      | -              | 94               | (5)         | 82            |
| Pacífico Empreendimentos e Particip. S.A.   | -             | -                         | (2)                                   | -                             | -                      | -              | 64               | (3)         | 59            |
| Torch Empreendimentos e Participações S.A.  | -             | -                         | (1)                                   | -                             | -                      | -              | 115              | (2)         | 112           |
| Stalingrado Empreendimentos e Particip.S.A. | -             | -                         | (23)                                  | -                             | -                      | -              | 356              | (13)        | 320           |
| Valquíria Empreendimentos e Particip. S.A.  | -             | -                         | (17)                                  | -                             | -                      | -              | 293              | (6)         | 270           |
| Pandora Participações Ltda.                 | 263           | -                         | (2)                                   | -                             | -                      | -              | -                | -           | 261           |
| SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.        | 109           | -                         | 5                                     | -                             | -                      | -              | -                | -           | 114           |
| SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda.   | 12            | -                         | 1                                     | -                             | -                      | -              | -                | -           | 13            |
| SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.          | 10            | -                         | -                                     | -                             | -                      | -              | -                | -           | 10            |
| Cotabest Informação e Tecnologia S.A.       | (9)           | -                         | (5)                                   | (12)                          | -                      | -              | -                | -           | (26)          |
| (-) Eliminação                              | (230)         | -                         | 28                                    | -                             | -                      | -              | -                | -           | (202)         |
| <b>Total</b>                                | <b>16.488</b> | <b>(22)</b>               | <b>915</b>                            | <b>52</b>                     | <b>3.383</b>           | <b>(4.031)</b> | <b>-</b>         | <b>(60)</b> | <b>16.725</b> |

| (Em milhões de Reais)                     | 01/01/2023    | Outorga de opção de ações | Resultado de equivalência patrimonial | Outros resultados abrangentes | Aumento de capital | Dividendos recebidos | 31/12/2023    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.      | 8.367         | (1)                       | 192                                   | (7)                           | 350                | (800)                | 8.101         |
| Grupo BIG S.A.                            | 7.570         | -                         | (2.255)                               | -                             | 2.917              | -                    | 8.232         |
| Pandora Participações Ltda.               | 266           | -                         | (3)                                   | -                             | -                  | -                    | 263           |
| SPE Desenv Imobiliário Sudeste Ltda.      | 27            | -                         | 4                                     | -                             | 78                 | -                    | 109           |
| SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda. | 12            | -                         | -                                     | -                             | -                  | -                    | 12            |
| SPE Desenv Imobiliário Norte Ltda.        | -             | -                         | -                                     | -                             | 10                 | -                    | 10            |
| Cotabest Informação e Tecnologia S.A.     | (8)           | -                         | (1)                                   | -                             | -                  | -                    | (9)           |
| (-) Eliminação                            | (257)         | -                         | 27                                    | -                             | -                  | -                    | (230)         |
| <b>Total</b>                              | <b>15.977</b> | <b>(1)</b>                | <b>(2.036)</b>                        | <b>(7)</b>                    | <b>3.355</b>       | <b>(800)</b>         | <b>16.488</b> |



- (a) O aumento de capital na subsidiária WMS Supermercado refere-se a transferência de acervos líquidos no valor de R\$ 1.966 milhões.
- (b) Com a incorporação do Grupo BIG S.A., o ágio foi reclassificado para o intangível.
- (c) Incorporação do Grupo BIG S.A. conforme escrito na nota 3.

## BSF Holding S.A

A controlada indireta BSF Holding S.A. conta com participação significativa de não controladores e possuía os seguintes saldos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

### Balanço Patrimonial:

| (Em milhões de Reais) | Consolidado |            |
|-----------------------|-------------|------------|
|                       | 31/12/2024  | 31/12/2023 |
| Ativo                 | 3.689       | 3.309      |
| Passivo               | -           | -          |
| Patrimônio Líquido    | 3.689       | 3.309      |

### Demonstração dos resultados do período:

| (Em milhões de Reais) | Consolidado |            |
|-----------------------|-------------|------------|
|                       | 31/12/2024  | 31/12/2023 |
| Receita               | 381         | 320        |
| Lucro líquido         | 381         | 320        |

## NOTA 13: PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO E IMOBILIZADO

### Políticas contábeis

CPC 28 (IAS 40) – Propriedade para Investimento define propriedade para investimento como propriedade (terrenos ou edifícios ou ambos) mantida para obter aluguéis ou para valorização de capital ou ambos. Com base nesta definição as propriedades de investimento detidas pelo Grupo são constituídas por centros comerciais (unidades de varejo e de serviço localizadas atrás da área de check-out das lojas) que são exclusivamente objeto de locação financeira e representam uma área disponível para locação de pelo menos 2.500 metros quadrados. Estes ativos geram fluxos de caixa que são amplamente independentes dos fluxos de caixa gerados pelos outros ativos de varejo do Grupo.

Os ativos classificados como propriedades de investimento têm vida útil de 40 anos, e são reconhecidas ao custo.

A receita de aluguel gerada por propriedades de investimento é registrada na demonstração de resultado em "Outras receitas" de forma linear ao longo do prazo da locação. Benefícios ou descontos concedidos pelo Grupo como parte dos acordos de arrendamento fazem parte integrante da receita líquida de locação e são reconhecidas ao longo do prazo da locação (Nota 15).

O valor justo das propriedades para investimentos é mensurado duas vezes ao ano:

- Por meio da aplicação de um múltiplo em função de (i) a rentabilidade de cada shopping e (ii) uma taxa de capitalização específicas do Brasil, à receita de aluguel anual bruta gerada por cada propriedade, ou
- Obtendo-se avaliações independentes elaboradas segundo dois métodos: o método dos fluxos de caixa descontados e o método de rendimento (*Yield Method*). Os avaliadores geralmente também comparam os resultados da aplicação desses métodos aos valores de mercado por metro quadrado e aos valores de transação recentes.

Tendo em vista os dados externos limitados disponíveis, nomeadamente em matéria de taxas de capitalização, a complexidade do processo de avaliação de imóveis e ao fato de que as avaliações baseiam-se em passar rendas para os imóveis próprios do Grupo, o valor justo das propriedades para investimento é determinado com base nas entradas de nível 3.

### Nota 13.1. Propriedades para investimentos

| (Em milhões de Reais)                                     | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                           | 31/12/2024  | 31/12/2023 |
| Custo das propriedades para investimentos                 | 763         | 759        |
| Depreciação                                               | (183)       | (170)      |
| <b>Total das propriedades para investimentos, líquido</b> | <b>580</b>  | <b>589</b> |



### **Movimentação de propriedade para investimentos**

(Em milhões de Reais)

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2023</b>      | <b>597</b> |
| Adição                               | 5          |
| Depreciação                          | (13)       |
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>      | <b>589</b> |
| Adição                               | 1          |
| Baixa                                | (5)        |
| Transferência advinda do imobilizado | 9          |
| Depreciação                          | (14)       |
| <b>Em 31 de dezembro 2024</b>        | <b>580</b> |

As receitas de aluguéis geradas por propriedades para investimentos, registradas nas demonstrações dos resultados no Consolidado na rubrica "*Outras receitas*" (Nota 22.2), totalizaram R\$ 38 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 33 milhões em 31 de dezembro de 2023). Os custos operacionais no Consolidado diretamente atribuíveis aos imóveis totalizaram R\$ 22 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 24 milhões em 31 de dezembro de 2023).

A avaliação do valor justo das propriedades para investimentos é realizada semestralmente, sendo a última realizada em 31 de dezembro de 2024, resultando em um valor justo das propriedades para investimentos de R\$ 1.005 milhões (R\$ 968 milhões em 31 de dezembro de 2023).



### Nota 13.2. Imobilizado e Ativos de direito de uso

#### Políticas contábeis

O imobilizado compreende principalmente edifícios, lojas, equipamentos e acessórios e terrenos.

#### Reconhecimento inicial

Em conformidade com o CPC 27 (IAS 16) – Ativo Imobilizado, terrenos, edificações e equipamentos são registrados pelo custo de aquisição menos as amortizações acumuladas e quaisquer perdas de valores acumulados. O custo inclui despesas que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo e quaisquer outros custos necessários para preparar esse ativo no local e nas condições exigidas para operar de maneira pretendida pela Administração, bem como os custos de desmobilização onde esses ativos estão localizados.

O software adquirido (integrante da função do equipamento) é capitalizado como parte desse equipamento.

Os pagamentos iniciais de ativo de direito de uso, como os valores pagos a título de fundo de comércio, por exemplo, são considerados como parte do ativo.

Os ativos em construção são reconhecidos pelo custo menos as perdas ao valor recuperável identificadas.

#### Custos subsequentes

O custo de substituição de um item de imobilizado é reconhecido no valor contábil desse item no caso de ser provável que os benefícios econômicos incorporados no componente fluirão para o Grupo e seu custo possa ser mensurado de forma confiável. O valor contábil do componente que for substituído por outro é baixado.

Os custos de manutenção dos itens de imobilizado são reconhecidos no resultado quando incorridos.

Os ganhos e perdas resultantes da alienação de um item de ativo imobilizado são calculados através da comparação entre os rendimentos recebidos dessa alienação com o valor no imobilizado e são reconhecidos líquidos em outras receitas (despesas) na demonstração do resultado.

#### Reclassificação para propriedades de investimento

Quando o uso da propriedade muda de “ocupada pelo proprietário” para uma propriedade de investimento, o Grupo mantém este ativo a custo histórico e reclassifica-o como propriedade para investimento.

#### Vida útil

A depreciação do imobilizado começa quando o ativo está disponível para uso e termina quando o ativo é vendido, demolido ou reclassificado como mantido para venda de acordo com o CPC 31 (IFRS 5) - Ativos não circulantes mantidos para venda e operação descontinuada.

Terrenos não são depreciados. Outros imobilizados, ou cada parte significativa de um item do imobilizado, são depreciados pelo método linear durante as seguintes vidas úteis estimadas:

|                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| Edificações                          | 48 anos     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 5 a 24 anos |
| Equipamentos e instalações           | 4 a 24 anos |
| Outros                               | 4 a 14 anos |

Atendendo à natureza dos seus negócios, o Grupo considera que os seus bens e equipamentos não possuem valor residual.

A depreciação de benfeitorias de arrendamento em imóveis de terceiros é calculada e registrada sobre o período total do contrato.

Os períodos de depreciação são revistos em cada período e, quando apropriado, ajustados prospectivamente de acordo com o CPC 23 (IAS 8) – Políticas contábeis. Mudanças de Estimativa e Correção de Erro.

#### Teste ao valor recuperável (Nota 14.3)



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Composição

(Em milhões de Reais)

|                                                 | Controladora  |                       |             |                        |               |                       |                        |
|-------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------|------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|
|                                                 | 31/12/2024    |                       | 31/12/2023  |                        |               |                       |                        |
|                                                 | Custo         | Depreciação acumulada | Impairment  | Valor contábil líquido | Custo         | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Edificações e benfeitorias                      | 8.325         | (1.489)               | (32)        | 6.804                  | 9.857         | (1.518)               | 8.339                  |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 2.924         | (1.530)               | -           | 1.394                  | 4.429         | (2.252)               | 2.177                  |
| Imobilizado em andamento                        | 65            | -                     | -           | 65                     | 100           | -                     | 100                    |
| Terrenos                                        | 2.941         | -                     | (10)        | 2.931                  | 3.114         | -                     | 3.114                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 1.388         | (299)                 | -           | 1.089                  | 1.849         | (294)                 | 1.555                  |
| <b>Total</b>                                    | <b>15.643</b> | <b>(3.318)</b>        | <b>(42)</b> | <b>12.283</b>          | <b>19.349</b> | <b>(4.064)</b>        | <b>15.285</b>          |

(Em milhões de Reais)

|                                                 | Consolidado   |                       |              |                        |               |                       |              |                        |
|-------------------------------------------------|---------------|-----------------------|--------------|------------------------|---------------|-----------------------|--------------|------------------------|
|                                                 | 31/12/2024    |                       | 31/12/2023   |                        |               |                       |              |                        |
|                                                 | Custo         | Depreciação acumulada | Impairment   | Valor contábil líquido | Custo         | Depreciação acumulada | Impairment   | Valor contábil líquido |
| Edificações e benfeitorias                      | 18.319        | (4.428)               | (288)        | 13.603                 | 18.782        | (4.604)               | (199)        | 13.979                 |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 10.835        | (6.078)               | (53)         | 4.704                  | 11.422        | (6.855)               | (108)        | 4.459                  |
| Imobilizado em andamento                        | 163           | -                     | -            | 163                    | 208           | -                     | -            | 208                    |
| Terrenos                                        | 7.159         | -                     | (118)        | 7.041                  | 7.440         | -                     | (7)          | 7.433                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 5.852         | (1.292)               | (8)          | 4.552                  | 5.597         | (1.069)               | (8)          | 4.520                  |
| <b>Total</b>                                    | <b>42.328</b> | <b>(11.798)</b>       | <b>(467)</b> | <b>30.063</b>          | <b>43.449</b> | <b>(12.528)</b>       | <b>(322)</b> | <b>30.599</b>          |

### Movimentação do valor contábil líquido

(Em milhões de Reais)

|                                                 | Controladora        |             |                        |                     |                   |             | Saldo em 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------|------------------------|---------------------|-------------------|-------------|---------------------|
|                                                 | Saldo em 01/01/2024 | Adições (a) | Adições de depreciação | Baixas líquidas (b) | Transferência (c) | Impairment  |                     |
| Edificações e benfeitorias                      | 8.339               | 216         | (224)                  | (433)               | (1.062)           | (32)        | 6.804               |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 2.177               | 407         | (270)                  | 21                  | (941)             | -           | 1.394               |
| Imobilizado em andamento                        | 100                 | 2           | -                      | -                   | (37)              | -           | 65                  |
| Terrenos                                        | 3.114               | -           | -                      | (173)               | -                 | (10)        | 2.931               |
| Direito de uso de arrendamento                  | 1.555               | 201         | (77)                   | (117)               | (473)             | -           | 1.089               |
| <b>Total</b>                                    | <b>15.285</b>       | <b>826</b>  | <b>(571)</b>           | <b>(702)</b>        | <b>(2.513)</b>    | <b>(42)</b> | <b>12.283</b>       |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

- (a) A Companhia ao longo do ano de 2024, por conta dos projetos de consolidação do formato atacadista vem efetuando conversões de lojas, vide Nota 3.5, vem realizando aquisições de edificações e benfeitorias em imóveis R\$ 216 milhões, bem como instalações e equipamentos R\$ 406 milhões como forma de adaptar lojas que anteriormente eram do segmento de Varejo para Atacado.
- (b) Conforme divulgado na Nota 3.3 em 18 de novembro de 2024, a Controladora e a controlada WMS celebraram um contrato de sale leaseback de 15 imóveis sendo registrada uma baixa de ativos ao valor líquido de depreciação acumulada de R\$ 696 milhões entre edificações, benfeitorias e terrenos.
- (c) Em 31 de dezembro de 2024, a Controladora efetuou transferências de ativo imobilizado para a sua subsidiária WMS, através de aumento de capital a valor de livros, no montante de R\$ 2.528 milhões.

| (Em milhões de Reais)                           | Controladora           |              |                           |                       |                | Saldo em<br>31/12/2023 |
|-------------------------------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------|----------------|------------------------|
|                                                 | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições (a)  | Adições de<br>depreciação | Baixas<br>líquidas(a) | Transferências |                        |
| Edificações e benfeitorias                      | 8.102                  | 714          | (239)                     | (329)                 | 91             | 8.339                  |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 2.023                  | 526          | (342)                     | (45)                  | 15             | 2.177                  |
| Imobilizado em andamento                        | 156                    | 123          | -                         | (25)                  | (154)          | 100                    |
| Terrenos                                        | 3.264                  | 1            | -                         | (199)                 | 48             | 3.114                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 1.287                  | 376          | (84)                      | (24)                  | -              | 1.555                  |
| <b>Total</b>                                    | <b>14.832</b>          | <b>1.740</b> | <b>(665)</b>              | <b>(622)</b>          | <b>-</b>       | <b>15.285</b>          |

- (a) Em 30 de junho de 2023, a Controladora celebrou a transação de "sales and leaseback" e, portanto, realizou a baixa do ativo imobilizado no montante de R\$ 523 milhões com contrapartida na adição de direito de uso de arrendamento no montante de R\$ 277 milhões.

| (Em milhões de Reais)                           | Consolidado            |                |                           |                        |                       |              | Saldo em<br>31/12/2024 |
|-------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|--------------|------------------------|
|                                                 | Saldo em<br>01/01/2024 | Adições<br>(a) | Adições de<br>depreciação | Baixas<br>líquidas (b) | Transferências<br>(c) | Impairment   |                        |
| Edificações e benfeitorias                      | 13.979                 | 630            | (423)                     | (536)                  | 42                    | (89)         | 13.603                 |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 4.459                  | 1.112          | (806)                     | (162)                  | 46                    | 55           | 4.704                  |
| Imobilizado em andamento                        | 208                    | 172            | -                         | (2)                    | (215)                 | -            | 163                    |
| Terrenos                                        | 7.433                  | -              | -                         | (96)                   | (185)                 | (111)        | 7.041                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 4.520                  | 1.331          | (360)                     | (945)                  | 6                     | -            | 4.552                  |
| <b>Total</b>                                    | <b>30.599</b>          | <b>3.245</b>   | <b>(1.589)</b>            | <b>(1.741)</b>         | <b>(306)</b>          | <b>(145)</b> | <b>30.063</b>          |

- (a) Até 31 de dezembro de 2024, o Grupo em linha com os projetos de consolidação de formatos e conversões de lojas vide Nota 3.5, o Grupo vem efetuando tanto na Controladora, quando na controlada WMS e WMB investimentos de melhorias em equipamentos de forma alterar os formatos das lojas de Varejo sob bandeiras BIG ou Maxxi para o segmento Atacado sob bandeira





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Atacadão. Adicionalmente, na medida em que a WMS transfere suas lojas de varejo para a CCI, a WMS baixa os contratos de arrendamentos com terceiros e a CCI por sua vez, registra novos contratos de aluguel com os mesmas partes terceiras.

- (b) Conforme divulgado na Nota 3.3 em 18 de novembro de 2024, a Controladora e a controlada WMS celebraram um contrato de sale leaseback de 15 imóveis sendo registrada uma baixa de ativos ao valor líquido de depreciação acumulada de R\$ 696 milhões entre edificações, benfeitorias e terrenos. Na medida em que faz as conversões de lojas locadas o Grupo efetua, respectivamente a baixa e adições de novos contratos de arrendamento, bem como efetua a baixa de contratos de arrendamento no curso de fechamento de lojas, R\$ 945 milhões.
- (c) Transferências incluem os ativos classificados como mantidos para venda para os projetos de vendas de ativos, líquidos das respectivas provisões para *impairment*.

| (Em milhões de Reais)                           | Consolidado            |              |                           |                        |                       |              | Saldo em<br>31/12/2023 |
|-------------------------------------------------|------------------------|--------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|--------------|------------------------|
|                                                 | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições      | Adições de<br>depreciação | Baixas líquidas<br>(a) | Transferências<br>(b) | Impairment   |                        |
| Edificações e benfeitorias                      | 14.541                 | 1.049        | (475)                     | (775)                  | 102                   | (463)        | 13.979                 |
| Equipamentos, ferramentas, instalações e outros | 4.248                  | 932          | (845)                     | (322)                  | 443                   | 3            | 4.459                  |
| Imobilizado em andamento                        | 366                    | 891          | -                         | (4)                    | (1.045)               | -            | 208                    |
| Terrenos                                        | 8.058                  | 14           | -                         | (347)                  | (287)                 | (5)          | 7.433                  |
| Direito de uso de arrendamento                  | 4.581                  | 940          | (385)                     | (600)                  | (9)                   | (7)          | 4.520                  |
| <b>Total</b>                                    | <b>31.794</b>          | <b>3.826</b> | <b>(1.705)</b>            | <b>(2.048)</b>         | <b>(796)</b>          | <b>(472)</b> | <b>30.599</b>          |

- (a) Em 30 de junho de 2023, a Companhia e suas subsidiárias, celebraram transação de "sale and leaseback" de 4 centros de distribuição e 5 lojas e, portanto, realizaram a baixa do ativo imobilizado no montante de R\$ 523 milhões na Controladora e R\$ 980 milhões no Consolidado com contrapartida na adição de direito de uso de arrendamento no montante de R\$ 277 milhões na Controladora e R\$ 552 milhões no Consolidado.
- (b) Transferências incluem os ativos classificados como mantidos para venda no valor de R\$ 755 milhões e a respectiva provisão para *impairment* R\$ 283 milhões, em sua maior parte decorrente do fechamento de lojas e encerramento das operações formato Todo Dia.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 14: INTANGÍVEL

#### Políticas contábeis

##### Ágio

O ágio é inicialmente reconhecido nas combinações de negócios, conforme explicado na Nota 4. O ágio registrado nas demonstrações financeiras do Grupo baseia-se na diferença entre o valor pago e o valor contábil líquido do negócio adquirido na data de aquisição.

Para o valor registrado antes da adoção do CPC 15 (R1) (IFRS 3) – Combinação de Negócios, na data de transição para as IFRSs, o Grupo optou por manter o tratamento contábil das combinações de negócios aplicadas segundo as normas contábeis anteriores, de acordo com a opção disponível para os adotantes pela primeira vez de acordo com o CPC 37 (IFRS 1) – *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*. (Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade).

De acordo com o CPC 01(R1) (IAS 36) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, o ágio reconhecido em combinações negócios não é amortizado, mas é testado para redução ao valor recuperável anualmente ou mais frequentemente se houver indicação de que a seu valor contábil não pode ser recuperada pelo método descrito na Nota 14.3.

##### Outros ativos intangíveis

Os ativos intangíveis consistem principalmente em software e outros ativos intangíveis relacionados às lojas.

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são inicialmente reconhecidos ao custo, os ativos intangíveis e ágio adquiridos em combinações de negócios são reconhecidos pelo valor justo (Nota 4).

Os softwares e outros ativos intangíveis são amortizados pelo método linear nos seguintes períodos:

##### Classe de ativos

##### Vida útil

Software e outros ativos intangíveis

5 anos

Fundo de comércio

10 a 25 anos

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos em cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

A amortização de fundo de comércio é efetuada de acordo com o período contratual do aluguel.

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados no ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e com marcas, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

#### Composição

| (Em milhões de Reais)             | Controladora |                       |                        |              |                       |                        |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|
|                                   | 31/12/2024   |                       |                        | 31/12/2023   |                       |                        |
|                                   | Custo        | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo        | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
| Ágio                              | 5.733        | (312)                 | 5.421                  | 1.702        | (312)                 | 1.390                  |
| Software                          | 140          | (84)                  | 56                     | 147          | (79)                  | 68                     |
| Fundo de comércio e outros ativos | 20           | (2)                   | 18                     | 20           | (1)                   | 19                     |
| <b>Total</b>                      | <b>5.893</b> | <b>(398)</b>          | <b>5.495</b>           | <b>1.869</b> | <b>(392)</b>          | <b>1.477</b>           |

| (Em milhões de Reais)                         | Consolidado   |                       |              |                        |               |                       |                        |
|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|--------------|------------------------|---------------|-----------------------|------------------------|
|                                               | 31/12/2024    |                       |              |                        | 31/12/2023    |                       |                        |
|                                               | Custo         | Amortização acumulada | Impairment   | Valor contábil líquido | Custo         | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
| Ágio                                          | 7.320         | (1.461)               | -            | 5.859                  | 7.320         | (1.461)               | 5.859                  |
| Software                                      | 2.634         | (1.923)               | -            | 711                    | 2.378         | (1.784)               | 594                    |
| Marcas e patentes                             | 263           | -                     | (263)        | -                      | 263           | -                     | 60                     |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 58            | (30)                  | -            | 28                     | 66            | (31)                  | 35                     |
| Intangível em andamento                       | 164           | -                     | -            | 164                    | 307           | -                     | 307                    |
| <b>Total</b>                                  | <b>10.439</b> | <b>(3.414)</b>        | <b>(263)</b> | <b>6.762</b>           | <b>10.334</b> | <b>(3.276)</b>        | <b>6.855</b>           |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 14.1. Ágio

O valor recuperável do ágio é monitorado ao nível do grupo das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) representadas pelos segmentos do Grupo.

| (Em milhões de Reais) | Controladora  |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
|                       | Valor líquido | Valor líquido |
| Cash & Carry          | 4.128         | 1.390         |
| Varejo                | 1.093         | -             |
| Clube                 | 200           | -             |
| <b>Total</b>          | <b>5.421</b>  | <b>1.390</b>  |

| (Em milhões de Reais) | Consolidado   |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
|                       | Valor líquido | Valor líquido |
| Cash & Carry          | 4.128         | 4.128         |
| Varejo                | 1.531         | 1.531         |
| Clube                 | 200           | 200           |
| <b>Total</b>          | <b>5.859</b>  | <b>5.859</b>  |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 14.2. Intangível e ágio - Movimentação do valor contábil líquido

| Controladora                                  |                        |                     |           |              |                |                        |
|-----------------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------|--------------|----------------|------------------------|
| (Em milhões de Reais)                         | Saldo em<br>01/01/2024 | Incorporação<br>(a) | Adição    | Amortizações | Transferências | Saldo em<br>31/12/2024 |
| Ágio                                          | 1.390                  | 4.031               | -         | -            | -              | 5.421                  |
| Software                                      | 68                     | -                   | 13        | (18)         | (7)            | 56                     |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 19                     | -                   | -         | (1)          | -              | 18                     |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.477</b>           | <b>4.031</b>        | <b>13</b> | <b>(19)</b>  | <b>(7)</b>     | <b>5.495</b>           |

(a) Ágio reclassificado do investimento devido a incorporação do Grupo BIG S.A

| Controladora                                  |                        |           |              |                        |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------|------------------------|
| (Em milhões de Reais)                         | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições   | Amortizações | Saldo em<br>31/12/2023 |
| Ágio                                          | 1.390                  | -         | -            | 1.390                  |
| Software                                      | 42                     | 40        | (14)         | 68                     |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 20                     | -         | (1)          | 19                     |
| <b>Total</b>                                  | <b>1.452</b>           | <b>40</b> | <b>(15)</b>  | <b>1.477</b>           |

|                                               | Consolidado            |             |              |                    |                |             |                        |
|-----------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------|--------------------|----------------|-------------|------------------------|
| (Em milhões de Reais)                         | Saldo em<br>01/01/2024 | Adições (a) | Amortizações | Baixas<br>Líquidas | Transferências | Impairment  | Saldo em<br>31/12/2024 |
| Ágio                                          | 5.859                  | -           | -            | -                  | -              | -           | 5.859                  |
| Software                                      | 594                    | 30          | (229)        | (16)               | 332            | -           | 711                    |
| Marcas e patentes                             | 60                     | -           | -            | -                  | -              | (60)        | -                      |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 35                     | -           | (2)          | (6)                | 1              | -           | 28                     |
| Intangível em andamento                       | 307                    | 185         | -            | -                  | (328)          | -           | 164                    |
| <b>Total</b>                                  | <b>6.855</b>           | <b>215</b>  | <b>(231)</b> | <b>(22)</b>        | <b>5</b>       | <b>(60)</b> | <b>6.762</b>           |

(a) Referem-se a gastos com desenvolvimento e implantação de sistemas em projetos internos com *self-checkout* e outras iniciativas de crescimento.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| (Em milhões de Reais)                         | Consolidado            |            |              |                    |                |                   | Saldo em<br>31/12/2023 |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------|--------------|--------------------|----------------|-------------------|------------------------|
|                                               | Saldo em<br>01/01/2023 | Adições    | Amortizações | Baixas<br>Líquidas | Transferências | Impairment<br>(a) |                        |
| Ágio                                          | 5.859                  | -          | -            | -                  | -              | -                 | 5.859                  |
| Software                                      | 612                    | 52         | (215)        | (30)               | 175            | -                 | 594                    |
| Marcas e patentes                             | 263                    | -          | -            | -                  | -              | (203)             | 60                     |
| Fundo de comércio e outros ativos intangíveis | 47                     | -          | (5)          | (15)               | -              | 8                 | 35                     |
| Intangível em andamento                       | 189                    | 268        | -            | -                  | (150)          | -                 | 307                    |
| <b>Total</b>                                  | <b>6.970</b>           | <b>320</b> | <b>(220)</b> | <b>(45)</b>        | <b>25</b>      | <b>(195)</b>      | <b>6.855</b>           |

(a) *Impairment* relacionado as marcas Maxxi e BIG devido a conversão destas lojas em Atacadão e Carrefour, para as lojas Todo Dia devido ao encerramento de suas operações.



### Nota 14.3. Testes para perda no valor recuperável do ágio e análises de sensibilidade

#### Políticas contábeis

Em conformidade com o CPC 01(R1) (IAS 36) - Redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*). Os ativos intangíveis com vida útil definida e os bens do imobilizado são testados para redução ao valor recuperável sempre que eventos ou mudanças no ambiente de mercado indicarem que o valor recuperável de um ativo individual e/ou uma unidade geradora de caixa (UGC) puder ser menor que seu valor contábil. Para os ativos com uma vida útil indefinida - principalmente o ágio - o teste é realizado anualmente.

Os ativos individuais ou grupos de ativos são testados para o valor recuperável, comparando seu valor contábil com seu valor recuperável, definido como o mais alto de seu valor justo menos os custos de alienação e seu valor em uso. Valor em uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados para serem derivados do ativo.

Se o valor recuperável for menor que o valor contábil, uma perda por *impairment* é reconhecida. As perdas por redução ao valor recuperável em bens do imobilizado, fundos de investimentos e ativos intangíveis (exceto o ágio) poderão ser revertidas em períodos futuros, desde que o valor contábil aumentado do ativo atribuível à reversão não exceda o valor contábil que teria sido determinado, líquido de depreciação ou amortização, caso não houvesse perda de valor recuperável reconhecida para os ativos nos anos anteriores.

#### Valor recuperável de ativos que não sejam ágio

Os testes de valor recuperável para o imobilizado são realizados ao nível das lojas individuais (UGCs). De acordo com o CPC 01 (R1) (IAS 36), os ativos intangíveis (exceto o ágio) com vida útil definida e imobilizado são testados para redução do valor recuperável sempre que há uma indicação de que seu valor recuperável pode ser menor que seu valor contábil. Todas as lojas que relatam uma perda operacional recorrente antes da depreciação e amortização em dois anos consecutivos (após o período de início) são testadas.

O valor recuperável é definido como o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos de alienação.

O valor em uso é considerado igual aos fluxos de caixa futuros descontados da loja durante um período de até cinco anos mais um valor terminal. O valor justo é estimado com base nos preços de transações recentes, práticas da indústria, avaliações independentes ou o preço estimado em que a loja poderia ser vendida a um concorrente.

A taxa de desconto aplicada é a mesma para os testes de valor recuperável (*impairment*) no ágio.

#### Valor recuperável do ágio

O CPC 01 (R1) (IAS 36) requer testes de valor recuperável a serem realizados anualmente em nível de cada UGC ou grupo de UGCs às quais o ágio é alocado.

De acordo com a norma, o ágio é alocado à UGC ou grupo de UGCs que se espera beneficiar das sinergias da combinação de negócios. Cada UGC ou grupo de UGCs aos quais o ágio é alocado deve representar o menor nível dentro da entidade na qual o ágio é monitorado para fins de gerenciamento interno e não deve ser maior que um segmento operacional conforme definido no CPC 22 (IFRS 8) – Informação por segmento.

Para efeitos de análise da quantia recuperável de ágio, considera-se que cada segmento operacional individual representa um grupo de UGCs.

Valor em uso corresponde à soma dos fluxos de caixa futuros descontados para um período geralmente não superior a cinco anos, acrescido de um valor terminal calculado projetando dados para o último ano para perpetuar a uma taxa de crescimento. Os fluxos de caixa futuros são estimados com base em orçamentos financeiros dos segmentos operacionais aprovados pela Administração.

A taxa de desconto para cada segmento operacional corresponde ao custo médio ponderado dos capitais próprios e da dívida, determinado com base na taxa de transmissão média do setor. O custo da dívida é determinado aplicando a mesma lógica. A taxa de desconto é calculada antes dos impostos.

Testes adicionais são executados ao fim do período interino quando existe uma indicação de *impairment*. Os principais indicadores de valor recuperável utilizados pelo Grupo são os seguintes:

- indicador de *impairment* interno: uma deterioração material na proporção entre o EBITDA/Lajida Ajustado (Lucro antes dos impostos de renda, resultado financeiro, depreciação e amortização) excluindo a rubrica de outras receitas e despesas e o resultado operacional líquido, orçamento e o *forecast* mais recente; e
- indicador de *impairment* externo: um aumento significativo da taxa de desconto e / ou um rebaixamento grave na previsão do crescimento do PIB do FMI.

As perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas no ágio são irreversíveis, incluindo as registradas em um período interino.

#### Determinação do valor recuperável

Para determinação do valor recuperável dos segmentos do Grupo (Atacadão, Varejo e Sam's Club) que tem um ágio alocado no balanço, foi utilizada o valor em uso com base em projeções de fluxos de





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

caixa, após o imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração considerando as seguintes premissas:

- (i) Receitas: projetadas de 2025 a 2029 considerando crescimento histórico das vendas em volume e as projeções de inflação baseados sobre projeções macroeconômicas de bancos, sem considerar a expansão das lojas;
- (ii) Lucro bruto: projetando no mesmo exercício considerando o nível histórico do lucro bruto expresso em percentagem de vendas;
- (iii) Despesas: projetadas no mesmo exercício das receitas de acordo com a dinâmica das lojas e buscando ganhos de produtividade e eficiência detalhados por cada linha de custos;
- (iv) Capital de giro: projetando o mesmo nível de capital de giro expresso em dias de custo da mercadoria vendida;
- (v) Aquisição de ativos tangíveis e intangíveis (capex): foi considerado o investimento médio histórico em manutenção dos ativos existentes na determinação do fluxo de caixa;
- (vi) Valor terminal: foi calculado um valor terminal usando o último ano das projeções e aplicando a taxa de crescimento na perpetuidade;
- (vii) Taxa de desconto: elaborada conforme descrito na política contábil. A taxa de desconto utilizada foi de 10,2% a.a. em 31 de dezembro de 2024 (10,2% a.a. em 31 de dezembro de 2023); e
- (viii) Taxa de crescimento na perpetuidade: a taxa de crescimento nominal considerada foi de 3,0% a.a. em 31 de dezembro 2024 (3,0% a.a. em 31 de dezembro de 2023).

### **Análise de sensibilidade**

Os testes de *impairment* em ágio e outros ativos intangíveis foram realizados em 31 de dezembro de 2024 de acordo com o CPC 01 (R1)/IAS 36. A análise de sensibilidade para uma mudança simultânea nas entradas principais com base em premissas razoavelmente possíveis não revelou qualquer cenário provável, segundo a qual o valor recuperável de qualquer um dos grupos de UGC seria inferior a seu valor contábil. Dessa forma os resultados dos testes não levaram ao reconhecimento de perdas por valores recuperáveis nestes ativos.

As taxas de crescimento e as taxas de desconto (correspondentes ao custo médio ponderado do capital - WACC) aplicadas para fins de teste de *impairment* em 31 de dezembro de 2024 são apresentadas abaixo:

| Controladora e Consolidado |                                     |                              |
|----------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| 31/12/2024                 |                                     |                              |
|                            | Taxa de desconto antes dos impostos | Taxa de crescimento contínuo |
| Varejo                     | 10,2%                               | 3,0%                         |
| Cash & Carry               | 10,2%                               | 3,0%                         |

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o Grupo avaliou eventos ocorridos em suas unidades geradoras de caixa que pudessem afetar sua expectativa de recuperação dos ativos não financeiros, após essa avaliação, não foi verificada a necessidade de reconhecimento de perda nas unidades geradoras de caixa.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 15: OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL

#### Políticas contábeis

O Grupo reconhece o direito de uso e o passivo de arrendamento na data de início do contrato.

O direito de uso, no reconhecimento inicial, é mensurado ao seu valor de custo, incluindo custos iniciais do contrato, como por exemplo, aquisição de fundo de comércio, e posteriormente ao seu valor de custo ajustado menos a depreciação acumulada, perdas por *impairment*, ajustes do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente das parcelas não pagas no reconhecimento inicial, utilizando-se geralmente a taxa de juros de empréstimo incremental do Grupo, a não ser que a taxa de desconto implícita no contrato possa ser determinada confiavelmente.

O passivo de arrendamento é subsequente acrescido do custo dos juros incorridos e reduzido pelos pagamentos das contraprestações de arrendamento pagas. O passivo de arrendamento também pode ser alterado quando há alterações em indexadores de inflação do contrato, alterações nas taxas contratuais, mudanças em opções de compras ou na expectativa da Administração de exercer ou não opções de saída ou renovação do contrato.

O Grupo aplica o julgamento para determinar a aplicação ou não da opção de renovação ou saída antecipada de determinados contratos. Este julgamento é feito levando em consideração o período de tempo para o qual o Grupo possui razoável certeza sobre esses exercícios, a existência de incentivos econômicos para permanecer no contrato e outros elementos, o que podem impactar significativamente o valor dos ativos e passivos de arrendamento.

O Grupo não reconhece o direito de uso e o passivo de arrendamento de contratos de arrendamento de bens de baixo valor ou de e contratos com duração inferior a doze meses. Para estes contratos, a despesa de arrendamento reconhecida de forma linear ao longo do período do contrato.

Os valores de créditos de imposto sobre pagamentos de arrendamento, PIS e COFINS, são considerados como parte do ativo e passivo de arrendamento, conforme o ofício circular CVM /SNC / SEP 02/2019.

#### Grupo como arrendatário

Os principais contratos de arrendamento do Grupo referem-se a imóveis onde estão instaladas nossas lojas, centros de distribuição e prédios administrativos. A conciliação da movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é demonstrada na nota 13.2 e do passivo de arrendamento na nota 28.4. Os fluxos estimados de pagamento são demonstrados na nota 28.3.

Esses arrendamento de ativos imobiliários têm uma duração de 5 a 40 anos. Além disso, esses contratos são geralmente indexados a índices de inflação, que variam de acordo com o arrendador.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| (Em milhões de Reais)                 | 31/12/2024   |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    | 31/12/2023           |                         |                      |                         |
|---------------------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|-----------------|------------|---------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                                       | Cash & Carry |               | Varejo     |               | Banco Carrefour | Clube      |               | Média ponderada do prazo estimado de arrendamento (em anos) | Direito de uso líquido | Créditos de PIS e COFINS potencial | Direito de uso total | Passivo de arrendamento | Direito de uso total | Passivo de arrendamento |
|                                       | Quantidade   | % total lojas | Quantidade | % total lojas | Quantidade      | Quantidade | % total lojas |                                                             |                        |                                    |                      |                         |                      |                         |
| Autosserviço                          | 113          | 30%           | -          | N.A           | -               | -          | N.A           | 23                                                          | 1.423                  | 89                                 | 1.512                | (1.574)                 | 1.774                | (1.703)                 |
| Atacado de entrega                    | 11           | 33%           | -          | N.A           | -               | -          | N.A           | 18                                                          | 625                    | 15                                 | 640                  | (671)                   | 260                  | (282)                   |
| Sam’s Club                            | -            | N.A           | -          | N.A           | -               | 23         | 40%           | 22                                                          | 884                    | 90                                 | 974                  | (1.058)                 | 547                  | (577)                   |
| Hipermercado                          | -            | N.A           | 45         | 39%           | -               | -          | N.A           | 16                                                          | 441                    | 44                                 | 485                  | (546)                   | 718                  | (792)                   |
| Supermercado                          | -            | N.A           | 64         | 73%           | -               | -          | N.A           | 16                                                          | 208                    | 17                                 | 225                  | (270)                   | 529                  | (592)                   |
| Conveniências                         | -            | N.A           | 126        | 73%           | -               | -          | N.A           | 3                                                           | 74                     | 5                                  | 79                   | (89)                    | 75                   | (84)                    |
| Centros de distribuições              | -            | N.A           | 11         | 1%            | -               | -          | N.A           | 16                                                          | 541                    | 57                                 | 598                  | (846)                   | 548                  | (761)                   |
| Edifícios administrativos             | 1            | N.A           | -          | N.A           | 2               | -          | N.A           | 2                                                           | 36                     | 3                                  | 39                   | (48)                    | 69                   | (86)                    |
| <b>Total</b>                          | <b>125</b>   |               | <b>246</b> |               | <b>2</b>        | <b>23</b>  |               |                                                             | <b>4.232</b>           | <b>320</b>                         | <b>4.552</b>         | <b>(5.102)</b>          | <b>4.520</b>         | <b>(4.877)</b>          |
| <b>Controladora</b>                   |              |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    | <b>1.089</b>         | <b>(1.360)</b>          | <b>1.555</b>         | <b>(1.503)</b>          |
| Passivo de arrendamento - Curto Prazo |              |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    |                      | (56)                    |                      | (47)                    |
| Passivo de arrendamento Longo Prazo   |              |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    |                      | (1.304)                 |                      | (1.456)                 |
| <b>Consolidado</b>                    |              |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    | <b>4.552</b>         | <b>(5.102)</b>          | <b>4.520</b>         | <b>(4.877)</b>          |
| Passivo de arrendamento - Curto Prazo |              |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    |                      | (253)                   |                      | (259)                   |
| Passivo de arrendamento Longo Prazo   |              |               |            |               |                 |            |               |                                                             |                        |                                    |                      | (4.849)                 |                      | (4.618)                 |

As taxas de juros de utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo, o Grupo reavalia a taxa de juros quando há reavaliação do prazo de arrendamento.

Prazo  
1 a 5 anos  
6 a 10 anos  
11 a 15 anos  
Mais de 15 anos

| De     | Até    |
|--------|--------|
| 10,90% | 15,88% |
| 12,84% | 16,28% |
| 13,79% | 16,27% |
| 14,18% | 16,23% |

### Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

| (Em milhões de Reais)  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | A partir de 2028 | Passivo de arrendamento |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------|-------------------------|
| Inflação projetada (a) | 4,89% | 4,99% | 4,03% | 3,90% | 3,90%            |                         |
| Controladora           | 210   | 183   | 150   | 136   | 123              | 803                     |
| Consolidado            | 876   | 744   | 621   | 541   | 3.673            | 6.455                   |

(a) Fonte: Relatório de Mercado Focus - Banco Central do Brasil



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| <i>(Em milhões de Reais)</i> | <b>Despesa de juros de arrendamento</b> | <b>Juros de arrendamento considerando fluxos corrigidos pela inflação</b> | <b>Despesa de depreciação do direito de uso</b> | <b>Despesa de depreciação considerando fluxos corrigidos pela inflação</b> |
|------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Controladora                 | 151                                     | 223                                                                       | 77                                              | 119                                                                        |
| Consolidado                  | 647                                     | 832                                                                       | 360                                             | 555                                                                        |

### **Grupo como arrendador**

A controlada Carrefour arrenda suas propriedades para investimentos e galerias comerciais existentes em suas lojas.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a controlada Carrefour possuía o seguinte cronograma de recebimentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

| <i>(Em milhões de Reais)</i> | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>31/12/2024</b>  | <b>31/12/2023</b> |
| Dentro de 1 ano              | 372                | 306               |
| De 1 a 5 anos                | 582                | 606               |
| Após 5 anos                  | 118                | 214               |
| <b>Grupo como arrendador</b> | <b>1.072</b>       | <b>1.126</b>      |



## NOTA 16: FORNECEDORES

### Políticas contábeis

Fornecedores correspondem principalmente contas a pagar. Eles também incluem contas a pagar que os fornecedores têm transferidos para instituições financeiras como parte de programas de convênios sem direito de regresso. Não existe qualquer diferença substancial na natureza ou nos termos das responsabilidades antes e depois das transações de convênios.

São classificados na categoria outros passivos financeiros e mensurados a custo amortizado, conforme definido no CPC 38 (IFRS 9) - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração (Nota 28). Fornecedores é reconhecido inicialmente pelo seu valor nominal, o que representa uma estimativa razoável do valor justo tendo em conta o vencimento em curto prazo.

| (Em milhões de Reais)       | Controladora |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 31/12/2024   | 31/12/2023    | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| <b>Terceiros:</b>           |              |               |               |               |
| Fornecedores mercadorias    | 7.321        | 9.629         | 15.034        | 14.198        |
| Fornecedores diversos       | 97           | 145           | 1.412         | 1.385         |
| Fornecedores de imobilizado | 88           | 241           | 279           | 574           |
| Fornecedores convênios (a)  | 1.398        | 2.249         | 3.262         | 3.861         |
| <b>Partes relacionadas:</b> |              |               |               |               |
| Carrefour Import S.A.       | -            | -             | 101           | 40            |
| Unlimitaill                 | -            | -             | 13            | -             |
| <b>Fornecedores</b>         | <b>8.904</b> | <b>12.264</b> | <b>20.101</b> | <b>20.058</b> |
| Fornecedores                | 7.506        | 10.015        | 16.839        | 16.197        |
| Fornecedores – Convênios    | 1.398        | 2.249         | 3.262         | 3.861         |

- (a) O Grupo disponibiliza aos fornecedores convênios com as instituições financeiras para antecipação das faturas do contas a receber dos fornecedores com o Grupo decorrentes da venda de mercadorias e prestação de serviços. O passivo do Grupo com os fornecedores convênios é registrado em rubrica de natureza similar a fornecedor no balanço patrimonial porque essa transação não altera a natureza, montantes não há inclusão de juros e de condições de prazo usuais de pagamento do capital de giro do Grupo antes e depois da antecipação para a Companhia e suas controladas, sendo ainda, de exclusividade o direito e a critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis contra a Companhia e suas controladas junto às instituições financeiras. Os saldos de fornecedores e fornecedores – convênio são similares e tem o prazo médio de 78 dias de vencimentos em 31 de dezembro de 2024 (81 dias em 31 de dezembro de 2023).



## NOTA 17: IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### Políticas contábeis

A despesa de imposto de renda inclui o imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido. Os tributos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados com uma combinação de negócios ou itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício, correntes e diferidos são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

O grupo possui controladas que optaram por calcular os lucros tributáveis como uma porcentagem das vendas brutas (lucro presumido). Desta forma, estas controladas calculam o imposto de renda e a contribuição social à alíquota de 32% sobre a receita bruta (atividades gerais) e 100% sobre a receita financeira, aplicando-se as alíquotas estatutárias de imposto de renda e contribuição social (25% e 9% respectivamente).

### Segmentos de Soluções Financeiras

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos da instituição financeira Banco CSF S.A. são calculados pelas alíquotas de 15%, acrescidas de um adicional de 10% sobre o lucro tributável superior a R\$ 240 mil para imposto de renda e 20% sobre o rendimento tributável da contribuição social sobre o Lucro Líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e de contribuição social, limitados a 30%. Adicionalmente, os créditos tributários foram reconhecidos pelas mesmas alíquotas de imposto de renda e contribuição social de 25% e 20% sobre as diferenças temporárias Diante da publicação da Lei nº 14.446/22, a alíquota da CSLL foi majorada temporariamente de 20% para 21% a partir de 1º de agosto de 2022 até 31 de dezembro de 2022, retornando para 20% a partir de janeiro de 2023.

### Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e contribuição social corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro tributável ou perda do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O valor do imposto a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como um ativo fiscal ou um passivo fiscal na melhor estimativa do valor projetado dos impostos a pagar ou a receber e reflete as incertezas relacionadas ao seu cálculo, se houver. É mensurado com base na taxa de imposto promulgada, ou substancialmente aprovada, na data da demonstração do balanço patrimonial.

### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre todas as diferenças temporárias entre o ativo contábil dos ativos e passivos na demonstração do balanço patrimonial consolidado e as respectivas bases fiscais (exceto nos casos específicos mencionados no CPC 32 (IAS 12) e sobre os prejuízos fiscais). São mensurados pelas alíquotas que se espera que sejam aplicadas ao período em que o ativo será realizado ou o passivo será liquidado, com base nas alíquotas e leis tributárias promulgadas até o final do período de relatório. Os ativos e passivos por impostos diferidos não são descontados e são classificados no balanço patrimonial como "Ativos não circulantes" e "Passivos não circulantes".

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos em relação às diferenças temporárias e aos prejuízos fiscais não utilizados, na medida em que seja provável que o lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual estes devem ser utilizados. Os impostos diferidos ativos são revistos a cada data do balanço patrimonial e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

A recuperabilidade do imposto de renda e da contribuição social diferidos é avaliada separadamente para cada pessoa jurídica com base nas estimativas de lucros tributáveis futuros contidas no plano de negócios e o montante de passivos fiscais diferidos no final do período. Uma provisão para desvalorização é registrada para a baixa de ativos tributários diferidos cuja recuperação não é considerada provável.

Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existem fundamentos legais para compensar ativos ou passivos fiscais correntes, e quando estes se referem a um imposto de renda devido à mesma autoridade tributária sujeita a essa tributação.

### Nota 17.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social do exercício

| (Em milhões de Reais)                                    | Controladora |              | Consolidado |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                          | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024  | 31/12/2023   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente          | (133)        | (330)        | (714)       | (497)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos         | (147)        | (106)        | 1.147       | (105)        |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b> | <b>(280)</b> | <b>(436)</b> | <b>433</b>  | <b>(602)</b> |



## Reconciliação da alíquota efetiva

A alíquota de imposto efetiva consolidada do Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de 29% (1.627% no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023) e reflete, entre outros efeitos, a variação da parcela de impostos diferidos não reconhecidos.

A conciliação entre a alíquota de imposto efetiva e a alíquota nominal da Controladora e do Consolidado é demonstrada abaixo:

| (Em milhões de Reais)                                                            | Controladora |              | Consolidado  |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                                  | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024   | 31/12/2023    |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>       | <b>2.033</b> | <b>(359)</b> | <b>1.507</b> | <b>(37)</b>   |
| <i>Alíquota de imposto</i>                                                       | <i>-34%</i>  | <i>-34%</i>  | <i>-34%</i>  | <i>-34%</i>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota de imposto combinada</b> | <b>(691)</b> | <b>122</b>   | <b>(512)</b> | <b>13</b>     |
| <b>Diferenças permanentes:</b>                                                   |              |              |              |               |
| Juros sobre capital próprio (a)                                                  | 68           | 61           | 68           | 61            |
| Equivalência patrimonial                                                         | 303          | (701)        | -            | (2)           |
| Multas não dedutíveis                                                            | -            | 2            | -            | 2             |
| Variação da parcela de impostos diferidos não reconhecidos (b)                   | -            | -            | (257)        | (694)         |
| DTA reconhecido (c)                                                              | -            | -            | 1.088        | -             |
| Diferença de alíquota de imposto na controlada                                   | -            | -            | (37)         | (32)          |
| Banco CSF - alíquota nominal de 45%                                              | -            | -            | -            | -             |
| Subvenção de ICMS - incentivos fiscais                                           | -            | 98           | -            | 98            |
| Outras diferenças permanentes                                                    | 40           | (18)         | 83           | (48)          |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>(280)</b> | <b>(436)</b> | <b>433</b>   | <b>(602)</b>  |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                          | <b>-14%</b>  | <b>121%</b>  | <b>29%</b>   | <b>1.627%</b> |

- (a) Conforme divulgado na Nota 3.4 a Controladora deduziu para fins fiscais o valor dos juros sobre capital próprio .
- (b) Refere-se a parcela não reconhecida de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas de controladas das quais o Grupo não apresenta histórico de lucros tributários não estima lucros tributários futuros.
- (c) Refere-se a DTA reconhecido sobre diferença temporária e prejuízo fiscal na WMS, vide detalhe na Nota 3.5





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 17.2. Impostos diferidos ativos e passivos

| (Em milhões de Reais)                                 | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                       | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| Saldo de impostos diferidos ativos                    | -            | -            | 1.749        | 454          |
| Saldo de impostos diferidos passivos                  | (598)        | (456)        | (737)        | (591)        |
| <b>Saldo líquido de impostos diferidos (passivos)</b> | <b>(598)</b> | <b>(456)</b> | <b>1.012</b> | <b>(137)</b> |

Os quadros seguintes apresentam a composição dos impostos diferidos:

| (Em milhões de Reais)                                                | Controladora |                        |            |              |                        |          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|------------|--------------|------------------------|----------|
|                                                                      | 01/01/2023   | Reconhecido em:        |            | 01/01/2024   | Reconhecido em:        |          |
|                                                                      |              | Resultado do exercício | ORA        |              | Resultado do exercício | ORA      |
| Depreciação de imobilizado                                           | (265)        | (66)                   | -          | (331)        | -                      | -        |
| Amortização fiscal de ágio                                           | (473)        | -                      | -          | (473)        | (157)                  | -        |
| Ganhos cambiais não realizados                                       | (111)        | 57                     | -          | (54)         | 54                     | -        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | -            | -                      | -          | -            | (170)                  | -        |
| Ajuste a valor justo                                                 | (4)          | 4                      | -          | -            | 16                     | -        |
| <b>Total imposto diferido passivo</b>                                | <b>(853)</b> | <b>(5)</b>             | <b>-</b>   | <b>(858)</b> | <b>(257)</b>           | <b>-</b> |
| Perda cambial não realizada                                          | -            | -                      | -          | -            | 163                    | -        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 156          | (101)                  | (3)        | 52           | (57)                   | 5        |
| Provisões                                                            | 182          | 3                      | -          | 185          | 14                     | -        |
| Outras provisões administrativas                                     | 19           | (16)                   | -          | 3            | 1                      | -        |
| Provisão para participação nos lucros                                | 57           | (10)                   | -          | 47           | (12)                   | -        |
| Provisão para descontos de vendas em estoque                         | 34           | 5                      | -          | 39           | (9)                    | -        |
| Plano de pagamento baseado em ações                                  | 17           | 6                      | -          | 23           | 6                      | -        |
| Outras provisões                                                     | 41           | 12                     | -          | 53           | 4                      | -        |
| <b>Total imposto diferido ativo</b>                                  | <b>506</b>   | <b>(101)</b>           | <b>(3)</b> | <b>402</b>   | <b>110</b>             | <b>5</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b> | <b>(347)</b> | <b>(106)</b>           | <b>(3)</b> | <b>(456)</b> | <b>(147)</b>           | <b>5</b> |

| (Em milhões de Reais)                                                | Consolidado  |                        |          |                |                        |          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|----------|----------------|------------------------|----------|
|                                                                      | 01/01/2023   | Reconhecido em:        |          | 01/01/2024     | Reconhecido em:        |          |
|                                                                      |              | Resultado do exercício | ORA      |                | Resultado do exercício | ORA      |
| Depreciação de imobilizado                                           | (329)        | (78)                   | -        | (407)          | (38)                   | -        |
| Amortização fiscal de ágio                                           | (619)        | -                      | -        | (619)          | (157)                  | -        |
| Ganhos cambiais não realizados                                       | (41)         | 6                      | -        | (35)           | 13                     | -        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | -            | (50)                   | -        | (50)           | (124)                  | -        |
| <b>Total imposto diferido passivo</b>                                | <b>(989)</b> | <b>(122)</b>           | <b>-</b> | <b>(1.111)</b> | <b>(306)</b>           | <b>-</b> |
| Perdas cambiais não realizadas                                       | -            | -                      | -        | -              | 163                    | -        |
| Impairment de ativos fixos                                           | 121          | (49)                   | -        | 72             | 107                    | -        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 48           | 8                      | -        | 56             | (54)                   | (2)      |
| Efeitos dos impostos no valor justo da aquisição do Grupo BIG        | (55)         | 66                     | -        | 11             | 61                     | -        |
| Provisões                                                            | 2.625        | (200)                  | -        | 2.425          | (212)                  | 4        |
| Prejuízo fiscal                                                      | 4.029        | 773                    | -        | 4.802          | 381                    | -        |
| Provisão para participação nos lucros                                | 154          | (33)                   | -        | 121            | (19)                   | -        |
| Provisão para descontos de vendas em estoque                         | 240          | (26)                   | -        | 214            | (2)                    | -        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro        | 42           | (1)                    | -        | 41             | 2                      | -        |
| Plano de pagamento baseado em ações                                  | 17           | 6                      | -        | 23             | 6                      | -        |
| Aluguéis                                                             | 334          | 40                     | -        | 374            | 59                     | -        |
| Outras provisões                                                     | 878          | 127                    | -        | 1.005          | 72                     | -        |
| <b>Total imposto diferido ativo</b>                                  | <b>8.433</b> | <b>711</b>             | <b>-</b> | <b>9.144</b>   | <b>564</b>             | <b>2</b> |
| <b>Total de impostos diferidos líquidos</b>                          | <b>7.444</b> | <b>589</b>             | <b>-</b> | <b>8.033</b>   | <b>258</b>             | <b>2</b> |
| Impostos diferidos ativos não reconhecidos                           | (7.476)      | (694)                  | -        | (8.170)        | 889                    | -        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b> | <b>(32)</b>  | <b>(105)</b>           | <b>-</b> | <b>(137)</b>   | <b>1.147</b>           | <b>2</b> |



## Nota 17.3. Cronograma de recuperação dos ativos fiscais diferidos

Estimamos o seguinte cronograma de recuperação dos ativos fiscais diferidos do Grupo com base nas: i) reversões de diferenças tributáveis futuras; e ii) expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, com base em estudo técnico de viabilidade foi aprovado pela Administração:

| (Em milhões de Reais)            | Impostos diferidos ativos |              |
|----------------------------------|---------------------------|--------------|
|                                  | Controladora              | Consolidado  |
| 2025                             | 384                       | 1.144        |
| 2026                             | 66                        | 336          |
| 2027                             | 67                        | 390          |
| 2028                             | -                         | 252          |
| 2029                             | -                         | 307          |
| <b>Impostos diferidos ativos</b> | <b>517</b>                | <b>2.429</b> |

## NOTA 18: PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES

### Políticas contábeis

De acordo com o CPC 25 (IAS 37) – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes, uma provisão deve ser reconhecida quando, no final do exercício, o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado, seja provável que será necessária uma saída de recursos da entidade para liquidar a obrigação, e que possa ser feita uma estimativa confiável do montante da obrigação. O valor da provisão é estimado com base na natureza da obrigação e no desfecho mais provável, conforme uma análise feita caso a caso, exceto por uma parte de reclamações trabalhistas, cuja provisão é estimada com base nas perdas históricas.

Os passivos contingentes, que não são reconhecidos no balanço patrimonial, são definidos como:

- Uma obrigação possível que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle do Grupo; ou
- Uma obrigação presente que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida porque (i) não é provável que uma saída de recursos seja exigida para liquidar a obrigação ou (ii) o montante da obrigação não possa ser medido com suficiente confiabilidade.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, uma vez que pode tratar-se de resultado que nunca venha a ser realizado. O Grupo divulga o ativo contingente, quando for provável a entrada de benefícios econômicos. Porém, quando a realização do ganho é praticamente certa, então o ativo relacionado não é um ativo contingente e o seu reconhecimento é adequado.

Em 1º de janeiro de 2019 entrou em vigência interpretação técnica ICPC 22 /IFRIC 23 sobre incertezas sobre o tratamento de imposto de renda. A controlada Carrefour Soluções Financeiras S.A. questiona o adicional de 6% de contribuição social cobrado de instituições financeiras.

De acordo com a nova norma, a provisão que é feita sobre essa discussão, passou a ser contabilizado na rubrica de imposto de renda e contribuição a pagar no passivo não circulante.

## Nota 18.1. Movimentação das provisões

| (Em milhões de Reais)  | Controladora |                              |                       |             | 31/12/2024 |
|------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------|-------------|------------|
|                        | 01/01/2024   | Atualizações e juros líquida | Adições / (reversões) | Utilização  |            |
| Tributárias            | 185          | 22                           | (48)                  | (45)        | 114        |
| Trabalhistas           | 57           | 9                            | 1                     | (3)         | 64         |
| Cíveis                 | 31           | 6                            | 1                     | (4)         | 34         |
| Benefícios pós-emprego | 17           | -                            | (6)                   | -           | 11         |
| <b>Provisões</b>       | <b>290</b>   | <b>37</b>                    | <b>(52)</b>           | <b>(52)</b> | <b>223</b> |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| (Em milhões de Reais)         | Consolidado   |                              |                           |              | 31/12/2024    |
|-------------------------------|---------------|------------------------------|---------------------------|--------------|---------------|
|                               | 01/01/2024    | Atualizações e juros líquida | Adições / (reversões) (c) | Utilização   |               |
| Tributárias                   | 8.846         | 102                          | (457)                     | (108)        | 8.383         |
| Trabalhistas                  | 2.347         | 8                            | 283                       | (668)        | 1.970         |
| Cíveis                        | 1.088         | (33)                         | (29)                      | (78)         | 948           |
| Compromissos contingentes (a) | 326           | -                            | 113                       | -            | 439           |
| Benefícios pós-emprego (b)    | 22            | 1                            | 6                         | -            | 29            |
| <b>Total</b>                  | <b>12.629</b> | <b>78</b>                    | <b>(84)</b>               | <b>(854)</b> | <b>11.769</b> |

- (a) A provisão sobre os compromissos contingentes refere-se às linhas de créditos concedidas aos clientes dos cartões Carrefour, Atacadão e Sam's Club a nossa empresa de segmentos financeiros, apresentadas na nota 33.
- (b) Refere-se ao passivo atuarial decorrente dos benefícios pós-emprego, no caso médico.
- (c) Em relação as contingências tributárias, o Grupo, conforme divulgado na nota 18.2.6 aderiu a programas fiscais de anistia junto a certos Estados, o efeito da renegociação dos débitos fiscais gerou uma reversão de R\$ 244 milhões de contingências tributárias as demais reversões R\$ 213 milhões são decorrências de decadência e ou mudanças de prognósticos de desembolso de caixa avaliados por assessores jurídicos. As adições de contingências trabalhistas decorrem de reclamações em relação à jornada de trabalho, entre outras obrigações previstas na legislação trabalhista em que o Grupo é réu.

As empresas do Grupo estão envolvidas em certo número de processos judiciais, administrativos e reclamações no curso normal dos negócios. As empresas também estão sujeitas a auditorias fiscais que podem resultar em autos de infração. As principais reclamações e processos judiciais são descritas a seguir. Em cada caso, o risco é avaliado pela Administração do Grupo e seus assessores jurídicos.

### Litígios e processos judiciais

O Grupo está envolvido em litígios fiscais, trabalhistas, previdenciários, cíveis e processos judiciais.

#### Nota 18.2. Litígios tributários provisionados

O Grupo possui autos de infração e demandas judiciais relacionados a matérias fiscais nas esferas municipais, estaduais e federal. Para aquelas em que há uma estimativa de perda provável, foram constituídas provisões em montante considerado suficiente para cobrir decisões desfavoráveis.

Em 31 de dezembro de 2024, as principais demandas tributárias sujeitas a provisões eram:

##### Nota 18.2.1. PIS e COFINS

A sistemática da não-cumulatividade para a apuração e pagamento de PIS e COFINS está em vigor desde 2002. Nesse regime, o contribuinte tem o direito de deduzir o montante de PIS e COFINS pagos em estágios anteriores da cadeia produtiva daqueles a pagar no estágio atual. Em 2004, o Carrefour optou por discutir judicialmente o aproveitamento integral de créditos de PIS e COFINS de determinados custos e despesas necessários para suas atividades. O Carrefour reconhece créditos de PIS e COFINS sobre itens em disputa e como o desfecho da mencionada demanda judicial ainda é incerto, o Carrefour reconheceu provisão para determinados créditos e efetuou depósito judicial da importância envolvida, em bases mensais.

Em setembro de 2018, o Carrefour deixou de reconhecer créditos de PIS e COFINS sobre determinados itens em disputa, cessando assim a necessidade de reconhecimento de provisão adicional e respectivos depósitos judiciais.

Os valores referentes a esta provisão estão depositados judicialmente, conforme apresentado na Nota 11.

##### Nota 18.2.2. ICMS Cesta Básica

Em 16 de outubro de 2014, o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou que parte dos créditos tributários originados na aquisição de produtos da cesta básica deveria ser estornada. Esta decisão foi publicada pelo STF em 13 de fevereiro de 2015, com efeito de repercussão geral, impactando todos os contribuintes. Os contribuintes apresentaram embargos de declaração visando, inclusive, a modulação dos efeitos da decisão, para que esta produzisse efeitos a partir da conclusão final do recurso.

Em 9 de maio de 2019, o STF rejeitou os embargos de declaração, apresentados pelo contribuinte no caso principal (RE 635.688). Como resultado, não houve modulação dos efeitos do estorno de parte dos créditos reconhecidos sobre as transações de períodos anteriores dessa decisão. Desta forma, parte substancial das adições de provisões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019 refere-se à provisão registrada em decorrência da mudança de estimativa de probabilidade de perda de possível para provável em relação à matéria.

Em 06 de junho de 2019, os contribuintes envolvidos nesta causa apresentaram novos embargos de declaração que foram novamente rejeitados.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

A Companhia e suas controladas aderiram a programas de anistia fiscal concedidos por determinados Estados durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024, 2023, 2021 e 2020, os quais incluíram débitos relacionados a este tema.

### Nota 18.2.3. Imposto sobre Operações Financeiras – IOF

As subsidiárias do Grupo BIG foram autuadas pela Receita Federal visando a cobrança de IOF/Crédito nas operações de mútuo entre as empresas do Grupo. Devido à natureza extrafiscal do IOF sua incidência deveria estar limitada às instituições financeiras. Em razão da controvérsia, o tema será decidido pelo Supremo Tribunal Federal em sede de repercussão geral.

Devido aos precedentes dos Tribunais inferiores, desfavoráveis aos contribuintes, foi constituída a provisão.

Em 31 de dezembro de 2024 a provisão constituída, atualizada pela correção monetária, totalizava o valor de R\$ 268 milhões (em 31 de dezembro de 2023 era de R\$ 254 milhões).

### Nota 18.2.4. IPI na Importação com Posterior Revenda dos Importados

As subsidiárias do Grupo BIG receberam algumas autuações da autoridade fiscal federal visando a cobrança de IPI sobre Revenda de Produtos Importados. Após decisão do Supremo Tribunal Federal, que decidiu em sede de repercussão geral (RE946648), sobre a incidência do IPI na revenda, foi revisada a expectativa de perda para provável, com a constituição da respectiva provisão.

Durante o terceiro trimestre de 2023, a subsidiária do Grupo BIG aderiu à acordo de transação tributária instituído pela Procuradoria da Fazenda Nacional para parcelamento de um dos débitos sobre o tema, de modo que parte dos valores previamente provisionados foram transferidos para o contas a pagar (R\$ 130 milhões), permanecendo R\$ 190 milhões a título de provisão em 31 de dezembro de 2024 (em 31 de dezembro de 2023 era R\$ 181 milhões).

### Nota 18.2.5. Outras contingências fiscais

A Companhia e suas controladas receberam outras autuações fiscais que, após análise, foram classificadas como "perdas prováveis". Os principais tópicos envolvidos são: (i) ICMS - créditos indevidos, demandas entre os Estados referentes à concessão de benefícios fiscais (guerra fiscal), créditos sobre energia elétrica, falta de pagamento e obrigações acessórias, (ii) Aplicação do Fator Acidentário de Prevenção - "FAP", (iii) Pedido eletrônico de restituição, ressarcimento, reembolso e compensação - "PER/DCOMP", (iv) COFINS - Base de cálculo e alíquota, (v) contribuições previdenciárias incidentes sobre algumas verbas e descontos em folha de pagamento e (vi) outras causas menos relevantes.

### Nota 18.2.6. Resumo dos litígios fiscais provisionados

Os litígios tributários do Grupo provisionados, por natureza de tributo é apresentada no quadro abaixo.

| (Em milhões de Reais)                                                                           | Controladora |              | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                                                                 | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| PIS e COFINS                                                                                    | (36)         | (35)         | (1.611)        | (1.534)        |
| IOF                                                                                             | -            | -            | (268)          | (254)          |
| IPI                                                                                             | -            | -            | (190)          | (181)          |
| ICMS                                                                                            | (78)         | (109)        | (1.191)        | (1.579)        |
| Outros tributos                                                                                 | -            | (41)         | (902)          | (912)          |
| <b>Total das provisões tributárias prováveis</b>                                                | <b>(114)</b> | <b>(185)</b> | <b>(4.162)</b> | <b>(4.460)</b> |
| Ajustes ao valor justo do passivo contingente adquirido na aquisição do Grupo BIG (nota 18.5.1) | -            | -            | (4.221)        | (4.386)        |
| <b>Total das provisões tributárias</b>                                                          | <b>(114)</b> | <b>(185)</b> | <b>(8.383)</b> | <b>(8.846)</b> |
| Depósitos judiciais oferecidos em garantia (nota 11)                                            | -            | -            | 1.736          | 1.651          |
| <b>Provisões tributárias líquidas de depósitos dados em garantia</b>                            | <b>(114)</b> | <b>(185)</b> | <b>(6.647)</b> | <b>(7.195)</b> |

O Grupo aderiu, no ano de 2024, a determinados programas estaduais de anistia fiscal. Os principais programas foram lançados pelos Estados de Ceará, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Paraná, Pernambuco, São Paulo e Santa Catarina. O valor total envolvido nestes programas é de R\$ 49 milhões na controladora e R\$ 491 milhões no consolidado, cujos pagamentos realizados durante o ano de 2024 totalizaram R\$ 82 milhões no consolidado. A reversão das provisões, devido ao benefício dessas anistias, foi de R\$ 248 milhões no consolidado e, esses impactos encontram-se registrados no resultado no grupo de outras receitas e despesas (Nota 25). O passivo tributário decorrente destas renegociações em que há parcelamento está registrado na rubrica de "outras contas a pagar" no Consolidado.



### Nota 18.3. Disputas relacionadas a empregados (trabalhistas) provisionadas

O Grupo é parte de vários processos trabalhistas e procedimentos administrativos, iniciados por ex-empregados, terceiros, associações profissionais e Ministério Público, envolvendo, basicamente reclamações em relação à jornada de trabalho, entre outras obrigações previstas na legislação trabalhistas. Tais demandas envolvem o pagamento de horas extras, vínculo empregatício e outros efeitos correlacionados, além de solicitações de associações profissionais e do Ministério Público, para comprovar o cumprimento da legislação trabalhista e ajuste de conduta.

#### ***Demandas de ex-empregados e empregados terceirizados***

Devido ao número significativo de processos trabalhistas, a provisão é calculada, considerando um histórico de perdas para avaliar o montante envolvido para casos em fase inicial e inferiores a R\$ 1 milhão. Baseado em banco de dados das empresas do Grupo referentes aos processos concluídos nos últimos dois anos e segregando os empregados pelas principais categorias, uma média sobre os pagamentos efetuados sobre os montantes reclamados é calculada e aplicada para novas reclamações. Além disto, para os casos cujas reclamações trabalhistas são superiores a R\$ 1 milhão, a expectativa de perda, incluindo o montante a ser registrado, é individualmente analisado por assessores jurídicos internos e externos do Grupo.

Nenhuma reclamação trabalhista individualmente é considerada como material pelo Grupo.

#### ***Processos coletivos movidos por associações profissionais e pelo Ministério Público***

As ações judiciais ou administrativas movidas por associações profissionais e pelo Ministério Público são avaliadas caso a caso e as provisões são constituídas em quantidade suficiente quando necessário.

Nenhuma das ações movidas por associações ou Ministério Público é considerada individualmente material pelo Grupo.

Em 31 de dezembro de 2024, as provisões para processos trabalhistas totalizavam R\$ 1.970 milhões (R\$ 2.347 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### Nota 18.4. Demandas judiciais e administrativas (Cíveis)

No âmbito administrativo, o Grupo Carrefour está sujeito às fiscalizações e autuações dos mais diversos órgãos e das mais diversas esferas (Municipal, Estadual e Federal), tendo em vista a ampla regulamentação aplicada ao ramo varejista. Já no âmbito judicial, as ações se concentram em questões originadas das relações de consumo, da relação comercial com os fornecedores e de demandas movidas em face dos órgãos regulatórios.

Em 31 de dezembro de 2024, as provisões para as disputas cíveis totalizavam R\$ 948 milhões (R\$ 1.088 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### Nota 18.5. Passivos contingentes não provisionados

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui contingências tributárias, classificadas como perdas possíveis, conforme avaliação da Administração com o suporte de assessores jurídicos externos. Assim, não houve constituição de provisões para esses montantes, que totalizam, R\$ 6.569 milhões na Controladora (R\$ 6.428 milhões em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 13.418 milhões no Consolidado (R\$ 12.917 milhões em 31 de dezembro de 2023). Considerando os efeitos dos impostos diferidos passivos reconhecidos no período, o montante líquido dessas contingências para o Grupo é de R\$ 5.939 milhões na Controladora (R\$ 5.955 milhões em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 12.867 milhões no Consolidado (R\$ 12.329 milhões em 31 de dezembro de 2023).

#### **Nota 18.5.1. Tributários**

Os passivos contingentes tributários são:

| (Em milhões de Reais)                  | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                        | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Imposto de renda e Contribuição social | 4.072        | 4.106        | 4.279         | 4.342         |
| PIS e COFINS                           | 1.682        | 1.489        | 5.091         | 4.597         |
| ICMS                                   | 784          | 676          | 3.209         | 2.968         |
| Outros tributos                        | 31           | 157          | 839           | 1.010         |
| <b>Total</b>                           | <b>6.569</b> | <b>6.428</b> | <b>13.418</b> | <b>12.917</b> |



Os principais aspectos relacionados aos passivos contingentes tributários referem-se a: (i) dedutibilidade da amortização de ágios, (ii) alteração de regime de tributação da variação cambial para apuração do imposto de renda e contribuição social, (iii) tributação do ICMS sobre cupons cancelados e créditos de ICMS em disputa no Estado de São Paulo, (iv) base de cálculo do ICMS nas transferências interestaduais de mercadorias e (v) reconhecimento de créditos de PIS/COFINS sobre determinadas despesas, além da tributação de PIS/COFINS sobre bonificações recebidas de fornecedores.

Conforme o item 23 do CPC 15/IFRS 3, os passivos contingentes tributários decorrentes da aquisição do Grupo BIG, classificados como de perda possível, totalizam R\$ 13.128 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 12.108 milhões em 31 de dezembro de 2023). A Companhia mantém provisionado o valor justo de R\$ 4.221 milhões (R\$ 4.386 milhões em 31 de dezembro de 2023), relacionado principalmente a tributos federais e impostos estaduais, os quais não estão incluídos no quadro resumo acima.

Os casos mais relevantes são apresentados a seguir:

### ***Dedutibilidade de amortização de ágio no Atacadão S.A. (IRPJ e CSLL)***

A Companhia tem sido questionada desde junho 2013 quanto à amortização do ágio para fins fiscais referentes à aquisição do Atacadão ocorrida em 2007.

O principal questionamento das autoridades fiscais brasileiras refere-se à dedutibilidade da amortização do ágio decorrente da aquisição do Atacadão em 2007. A referida aquisição foi realizada por meio de uma holding brasileira a qual foi, posteriormente, incorporada pelo Atacadão. Além disso, os autos de infração também reivindicam valores de IRPJ / CSLL relativos: (a) as despesas financeiras referentes à dívida que foi inicialmente registrada pela holding brasileira e, posteriormente, transferida para o Atacadão; e (b) ao montante de Juros sobre Capital Próprio ("JCP") pago pelo Atacadão aos seus acionistas, desproporcionalmente à participação detida pelos acionistas. Os autos acima mencionados foram contestados pela Companhia.

Para o primeiro caso, durante o primeiro semestre de 2016, uma decisão parcialmente favorável foi proferida, em esfera administrativa, reduzindo o risco total do auto de infração, quanto à dedutibilidade das despesas financeiras e multa qualificada. Com a exclusão dos valores cancelados (por meio da parte favorável do julgamento), em decorrência das decisões, a cobrança mantém-se em R\$ 2.903 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 2.763 milhões em 31 de dezembro de 2023), considerando encargos advocatícios.

Em julho de 2017, a Companhia recebeu decisão desfavorável em instância final administrativa quanto aos demais pontos (dedutibilidade da amortização do ágio, multa isolada e JCP) e deu prosseguimento à defesa na esfera judicial. Em outubro de 2017, a Companhia ingressou com medida judicial para continuar a discussão jurídica, bem como garantiu o montante envolvido por meio do oferecimento de seguro-garantia.

Em julho de 2018, foi proferida decisão judicial de primeira instância desfavorável com relação aos juros sobre capital próprio – "JCP". Em face desta decisão, a Companhia apresentou recurso, e não há alteração na avaliação de risco.

Adicionalmente, quanto à mesma operação, a Companhia recebeu um segundo auto de infração complementar em 2016, relativa aos períodos de 2012 e 2013. Não existem períodos subsequentes sujeitos a questionamentos por parte das autoridades tributárias pertinentes a essa matéria.

Com relação ao segundo auto de infração mencionado acima, em fevereiro de 2018, a Companhia obteve decisão administrativa parcialmente favorável no CARF quanto à (i) dedução das despesas de juros; e (ii) redução da multa qualificada de 150% para 75%. Quanto aos temas da amortização do ágio e da distribuição dos juros sobre capital próprio ("JCP"), o CARF manteve o posicionamento desfavorável. Atualmente há recursos da Companhia e das autoridades fiscais pendentes de julgamento. Em dezembro de 2019 a Companhia, em sede de Recurso Especial no CARF, ganhou definitivamente a redução da multa qualificada de 150% para 75%, mantendo a discussão para os demais temas. Esta decisão resultou em uma redução de R\$ 120 milhões. Em junho de 2020 a Companhia ingressou com medida judicial para continuar a discussão jurídica, bem como garantiu o montante envolvido por meio de oferecimento de seguro-garantia. Em 31 de dezembro de 2024 o valor referente a este auto era de R\$ 1.065 milhões (R\$ 1.006 milhões em 31 de dezembro de 2023), considerando encargos advocatícios.

Em 31 de dezembro de 2024, o montante total em disputa era de R\$ 3.968 milhões (R\$ 3.768 milhões em 31 de dezembro de 2023), considerando o imposto de renda e contribuição social diferidos





registrados durante o período de amortização fiscal, o risco líquido para a Companhia é de R\$ 3.495 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 3.296 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Alteração de regime de tributação da variação cambial***

A Companhia recebeu autos de infração pertinente ao período de 2015 e 2016 relacionados ao Imposto de Renda e Contribuição Social. As autoridades fiscais federais questionaram a mudança do regime de reconhecimento das variações cambiais e seus efeitos.

No terceiro trimestre de 2024, foram proferidas decisões em ambas as autuações sobre o tema, sendo uma integralmente favorável e outra parcialmente favorável, com um ganho substancial para a Companhia, restando ainda discussão sobre a parcela remanescente. Em 31 de dezembro de 2024, o montante total em disputa era de R\$ 434 mil (R\$ 338 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Cálculo de imposto sobre cupons cancelados no Carrefour (ICMS)***

O Carrefour recebeu autos de infração do Estado de São Paulo para os anos calendários de 2006 a 2010, referentes à suposta falta de pagamento do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS, quando do cancelamento de cupons fiscais.

Tais cancelamentos resultam de situações nas quais os clientes do Carrefour eventualmente desistem da compra dos produtos no caixa ou devido ao programa denominado "Compromisso Público Carrefour", por meio do qual o Carrefour adota preço inferior comprovado e apresentado pelo cliente, em um produto idêntico àquele a ser comprado numa loja Carrefour.

A defesa do Carrefour tem consistido em demonstrar, por amostragem, que cada cancelamento registrado, possui a documentação requerida. Na data da emissão destas demonstrações contábeis, vinte e oito casos haviam sido julgados na esfera judicial, vinte e dois com decisões favoráveis ao Carrefour, cinco decisões parcialmente favoráveis (aproximadamente 90% de ganho) e uma desfavorável com recurso do Carrefour pendente de julgamento. Os demais processos aguardam julgamento seja na esfera administrativa ou na esfera judicial.

O Carrefour constituiu provisão sobre o valor atualizado dos débitos, levando em consideração os casos que já receberam decisões já proferidas, ainda que não definitivas, o montante provisionado é revisado periodicamente.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo deste passivo contingente era de R\$ 1.161 milhões (R\$ 1.138 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Créditos tributários disputados no Carrefour (ICMS)***

Os centros de distribuição de São Paulo receberam autuações referentes a supostos créditos indevidos de ICMS, referente ao ano de 2008. As Autoridades alegaram que tais créditos haviam sido reconhecidos em 2008 através de Guia de Informação e Apuração do ICMS – "GIA's", e registrados nos livros fiscais sem a devida documentação (notas fiscais). Em 31 de dezembro de 2024, o valor total das autuações recebidas era de R\$ 561 milhões (R\$ 539 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Créditos tributários decorrentes de determinadas despesas (PIS e COFINS)***

O Grupo Carrefour recebeu autuações fiscais referentes ao reconhecimento de créditos tributários sobre determinadas despesas. Foram apresentadas defesas integrais nos casos, os quais aguardam julgamento definitivo.

O valor total das atuações fiscais era de R\$ 2.051 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 1.926 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Dedutibilidade da amortização do ágio no Carrefour (IRPJ)***

No decorrer de suas atividades econômicas, o Grupo Carrefour adquiriu nove redes de supermercados entre os anos de 1998 a 2001, que foram posteriormente incorporadas ao Carrefour. Estas transações geraram o registro de ágio que foi amortizado para fins fiscais.

Referente à matéria e para os anos de 2007 a 2013, a autoridade tributária questiona a dedutibilidade da amortização do ágio, reconhecida pelo Carrefour, considerando os fundamentos legais estabelecidos pela Lei n. 9.249/1995, Decreto n. 1.598/1977 e normas de contabilidade. O ponto principal da discussão é a comprovação de pagamento feito pelo Carrefour para as aquisições realizadas e alocação das despesas de ágio. Adicionalmente, os autos de infração tratam também sobre as despesas de provisões não dedutíveis e a redução do lucro tributável.





Em janeiro de 2017, o CARF decidiu, por unanimidade, a favor do Carrefour: (i) sobre a dedutibilidade do ágio (2009 a 2012) relacionado a duas das nove aquisições; e (ii) relativa à redução do lucro tributável. O Grupo está aguardando a publicação da decisão. As demais aquisições ainda aguardam julgamento.

Em setembro de 2017, a Câmara Superior do CARF, para o período de 2007, manteve a decisão parcialmente favorável quanto à dedutibilidade do ágio (2007) referente às duas aquisições e relativo ao lucro tributável, entretanto, a Câmara julgou improcedente a dedutibilidade do ágio para as demais aquisições.

Em outubro de 2017, foi publicado o acórdão e o Carrefour apresentou recurso Embargos de Declaração que foram julgados e a Câmara Superior do CARF manteve a decisão parcialmente favorável.

Em março de 2018, o processo foi encerrado na esfera administrativa e a Receita Federal do Brasil constituiu a cobrança do débito remanescente com base nos efeitos da decisão parcialmente favorável. A Companhia está seguindo com a discussão na esfera judicial e apresentou seguro garantia.

Em dezembro de 2018, a controlada Carrefour recebeu um auto de infração sobre o mesmo tema, mas relacionado ao ano-calendário de 2013. Nesse caso, considerando que o Carrefour tinha prejuízo fiscal, a autoridade tributária identificou o valor que não deveria ter sido amortizado no período de 2013 (R\$ 69 milhões) e determinou que o Carrefour fizesse os ajustes na base de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. A defesa administrativa foi apresentada em janeiro de 2019.

Em abril de 2019, a subsidiária Carrefour obteve uma decisão favorável no caso da amortização de ágio decorrente da aquisição da Companhia "Eldorado". Neste caso, a Câmara Superior do CARF aceitou nosso recurso em última instância cancelando totalmente o auto de infração no montante de R\$ 62 milhões (ágio 2008 a 2012).

Em 31 de dezembro de 2024 o valor total das autuações recebidas era de R\$ 201 milhões (R\$ 230 milhões em 31 de dezembro de 2023) considerando o imposto de renda e contribuição social diferidos registrados durante o período de amortização fiscal, o risco líquido para a Companhia é de R\$ 85 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 114 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Bonificação de fornecedores recebidas (PIS e COFINS)***

Como prática comum no varejo, o Grupo Carrefour recebe descontos comerciais de seus fornecedores e considera tais valores como redução de custos e despesas.

O Grupo Carrefour recebeu autos de infração, nos quais a autoridade fiscal considerou que parte destes créditos deveria ser tratada como receita e consequentemente sujeitos à tributação de PIS e COFINS.

Decisões favoráveis foram proferidas ao longo dos anos, mas nenhuma delas de forma definitiva.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor total das autuações recebidas pelo Grupo Carrefour era de R\$ 1.484 milhões (R\$ 1.379 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### ***Outras contingências tributárias não provisionadas***

A Companhia e suas controladas possuem demandas administrativas e judiciais em andamento, classificadas como de perda possível após análise técnica. Entre os principais temas estão: ICMS – créditos questionados, disputas entre estados relacionadas à concessão de benefícios fiscais (guerra fiscal), pendências de pagamento e obrigações acessórias, além de créditos de PIS/COFINS.

## **Nota 18.5.2. Cíveis**

### ***Processo administrativo***

Conforme Fato Relevante publicado no dia 22 de agosto de 2019, a Companhia tomou conhecimento da existência de dois procedimentos investigatórios criminais (PICs) iniciados pelo Ministério Público do Estado de São Paulo (GEDEC) contra funcionários públicos do Município de São Paulo, funcionário e ex-funcionários do Atacadão S.A., referentes às condições para a renovação de licenças de operação de sua sede e duas lojas. Os processos investigatórios acima e o processo criminal em andamento não envolveram a Companhia e o funcionário e ex-funcionários do Atacadão S.A foram absolvidos.

Em 27 de junho de 2020 e 25 de maio de 2021, o Município de São Paulo notificou o Atacadão S.A. acerca da abertura de processos administrativos de responsabilização instaurados com base nos procedimentos investigatórios descritos acima. No dia 14 de março de 2023 foi proferida decisão de primeira instância para um dos casos absolvendo o Atacadão S.A, sendo que em 12 de abril de 2023



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

foi certificado o transcurso do prazo sem a apresentação de recurso pela Municipalidade. O outro processo se encontra em fase inicial.

Com base nas circunstâncias de conhecimento da Companhia até o momento e decisões proferidas nos processos, não existem ajustes a serem feitos nas informações contábeis intermediárias em relação ao tema.

### Nota 18.5.3. Possíveis Cíveis

#### **Passivos contingentes não provisionados**

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía ações, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos é possível, de natureza cível, para as quais não há provisão constituída no montante de R\$ 31 milhões, e no Consolidado, no montante de R\$ 107 milhões. A Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

Conforme requerido pelo item 23 do CPC 15/IFRS 3, os passivos contingentes cíveis oriundos da aquisição do Grupo BIG, com classificação de risco possível, a Companhia tem provisionado em 31 de dezembro de 2024 o valor justo no montante de R\$ 194 milhões.

### Nota 18.6. Ativos contingentes

A Companhia e suas subsidiárias ingressaram, no passado, com medidas judiciais individuais questionando a incidência de contribuições previdenciárias sobre o terço constitucional de férias. Embora o mérito da questão tenha sido julgado desfavoravelmente aos contribuintes pelo Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Tema 985/STF), a partir de setembro de 2020, os embargos de declaração foram recentemente julgados. O STF modulou efeitos da decisão, garantindo aos contribuintes que possuíam ações judiciais em curso e pagaram indevidamente as contribuições, o direito à restituição ou compensação dos valores pagos até 14 de setembro de 2020.

Diante da necessidade de futuros eventos judiciais, como a aplicação do resultado do julgamento do Tema 985/STF aos processos individuais e o trânsito em julgado das ações, a administração da Companhia e suas subsidiárias, em 31 de dezembro de 2024, classificam como provável a existência desse ativo contingente, no montante de R\$ 68 milhões na Controladora e R\$ 207 milhões no Consolidado. Esta é a melhor estimativa da Administração no momento.

A Companhia e suas subsidiárias continuarão a monitor o andamento das ações em curso e fornecerão atualizações nas demonstrações financeiras subsequentes, conforme necessário.

## NOTA 19: RECEITA DIFERIDA

### **Controladora**

Em junho de 2016, a Companhia celebrou com sua controlada indireta o Banco CSF S.A., acordo operacional pelo prazo de dezesseis anos para a criação de um novo cartão de crédito, o "Cartão Atacadão", além de possibilitar a oferta, distribuição e comercialização, de produtos e soluções financeiras do Banco Carrefour aos clientes da Companhia.

Essa parceria propiciou o ingresso de R\$ 825 milhões no caixa da Companhia em setembro de 2016. Esse montante foi pago pela exclusividade e pelo uso da base de dados de clientes da Companhia, durante o período em que vigorar o acordo operacional, e pela viabilização da operação e oferta desses serviços nas lojas do Atacadão. O reconhecimento da receita decorrente dos recursos recebidos será apropriado ao resultado pela fruição de prazo do respectivo contrato.

Por se tratar de uma transação com uma controlada indireta, o valor dessa receita diferida na Companhia foi reconhecido somente no limite da participação do minoritário na BSF Holding S.A, controladora direta do Banco CSF S.A.

A tabela abaixo mostra o montante registrado na controladora referente a essa transação:

| (Em milhões de Reais)       | Controladora |            |
|-----------------------------|--------------|------------|
|                             | 31/12/2024   | 31/12/2023 |
| Transação "Cartão Atacadão" | 194          | 220        |
| Outras receitas diferidas   | 16           | 19         |
| <b>Receita diferida</b>     | <b>210</b>   | <b>239</b> |
| Circulante                  | 33           | 31         |
| Não circulante              | 177          | 208        |



## Consolidado

Em 03 de novembro de 2020, a Companhia lançou o Programa “Minhas Recompensas”, conectado a todos os formatos de lojas do Carrefour (hipermercados, supermercados, conveniência, postos de gasolina, drogarias), e-commerce (alimentar e não alimentar) e o banco. Neste, os clientes podem acumular moedas virtuais e trocá-las, durante o período de três meses, por inúmeros benefícios, seja em vouchers de desconto em compras ou para uso em nossos parceiros, de forma a gerar economias na cesta como um todo. As moedas recebidas por clientes são reconhecidas como redutor da receita de vendas.

A receita diferida é estimada com base no valor justo das moedas emitidas, que leva em consideração o valor dos prêmios e a expectativa de resgate dessas moedas. A mesma é reconhecida no resultado quando as moedas são resgatadas, momento no qual os custos incorridos devido à entrega das recompensas também são reconhecidos no resultado, ou no momento em que as moedas expiram.

A Administração da Companhia decidiu encerrar o Programa “Minhas Recompensas” em 28 de fevereiro de 2024, em conformidade com os requisitos estabelecidos no regulamento do plano. A decisão foi tomada após uma análise detalhada do desempenho financeiro e estratégico do programa, bem como das mudanças nas preferências dos clientes e no ambiente de negócios. Os passivos relacionados ao programa foram baixados do balanço patrimonial e gerou um impacto de R\$ 44,8 milhões.

## NOTA 20: PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### Nota 20.1. Gestão de capital

Os objetivos de gestão de capital (capital próprio e capital de dívida) são:

- Assegurar que o Grupo possa continuar a funcionar como empresa em atividade, nomeadamente mantendo elevados níveis de recursos líquidos;
- Otimizar os retornos dos acionistas; e
- Manter a alavancagem adequada a fim de minimizar o custo de capital e manter a solvência do Grupo a um nível que lhe permita acessar a uma vasta gama de fontes e instrumentos de financiamento.

Para manter ou ajustar seu endividamento, o Grupo pode assumir novos empréstimos ou liquidar os empréstimos existentes, ajustar o dividendo pago aos acionistas, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações, comprar ações ou vender ativos para utilizar os rendimentos para pagar dívidas.

O Banco CSF deve ter capital próprio suficiente para cumprir os indicadores de adequação de capital e as regras mínimas de capital estabelecidas pelo Banco Central do Brasil (“BACEN”).

### Nota 20.2: Capital social e ações em tesouraria

#### Nota 20.2.1. Capital social

##### Emissão de ações

Até 31 de dezembro de 2024, a Companhia emitiu 762.300 novas ações ordinárias (1.100.345 em 31 de dezembro de 2023).

O capital social da Companhia devidamente aprovado pelo Conselho de Administração dentro do capital autorizado, era de R\$ 9.960 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 9.960 milhões em 31 de dezembro de 2023), representado por 2.109.056.711 ações ordinárias (2.108.294.411 em 31 de dezembro de 2023), nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A composição do capital social por quantidade de ações em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é apresentada abaixo:

| Quantidade de ações                              | 31/12/2024           |             | 31/12/2023           |             |
|--------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| <b>Acionistas</b>                                |                      |             |                      |             |
| Carrefour Nederland B.V.                         | 770.832.974          | 36,5%       | 770.832.974          | 36,6%       |
| Carrefour S.A.                                   | 651.400.000          | 30,9%       | 651.400.000          | 30,9%       |
| Península IV FIP – Multiestrategia               | 78.655.950           | 3,7%        | 78.655.950           | 3,7%        |
| Península II FI em Participacoes Multiestrategia | 51.777.904           | 2,5%        | 51.777.904           | 2,5%        |
| Península Partners FIA IE                        | 23.725.600           | 1,1%        | 23.725.600           | 1,1%        |
| Outros                                           | 532.664.283          | 25,3%       | 531.901.983          | 25,2%       |
| <b>Total</b>                                     | <b>2.109.056.711</b> | <b>100%</b> | <b>2.108.294.411</b> | <b>100%</b> |



### **Nota 20.2.2. Reserva de capital**

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pelo Grupo e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem ter como contrapartida qualquer esforço do Grupo em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços, são transações de capital com os sócios. As reservas de capital somente podem ser utilizadas para: i) absorver prejuízos, quando estes ultrapassarem as reservas de lucros; ii) resgate, reembolso ou compra de ações; iii) resgate de partes beneficiária; iv) incorporação ao capital; v) pagamento de dividendo cumulativo e; vi) outros itens relacionados a aquisição do Grupo BIG.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor total da reserva de capital era de R\$ 2.156 milhões (R\$ 2.154 milhões em 31 de dezembro de 2023).

#### ***Efeito dos planos de ações e de opções liquidável em ações***

O valor reconhecido no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 83 milhões (R\$ 81 milhões em 31 de dezembro de 2023) correspondente ao efeito do plano de opções liquidável em ações da Companhia e ao plano de benefício liquidável com ações da controladora final da Companhia (Carrefour S.A.) apresentados na nota 31.

### **Nota 20.2.3. Efeito líquido da aquisição de participação de minoritários**

Montante decorrente da transação entre acionistas em 2014, ocasionando a incorporação das quotas da Brepa Comércio e Participações Ltda. "Brepa", que era a controladora anterior do Grupo Carrefour Brasil, pela Companhia, originado na aquisição de participações minoritárias no Carrefour Comércio e Indústria Ltda. pela Brepa.

### **Nota 20.2.4. Reserva de lucros**

#### ***Reserva legal***

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") até o limite de 20% do capital social. O saldo registrado em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 714 milhões e em 31 de dezembro de 2023 era de R\$ 627 milhões.

#### ***Retenção de lucros***

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com objetivo à formação de reserva para investimentos e capital de giro, que terá por fim custear investimentos para crescimento e expansão e financiar o capital de giro da Companhia.

#### ***Reserva de incentivos fiscais***

A reserva de incentivos fiscais foi constituída nos termos do artigo 30 da Lei nº 12.973/14, podendo ser utilizada para absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal, ou para aumento de capital.

### **Nota 20.2.5. Ajustes de avaliação patrimonial**

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- (i) Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge (Nota 28.8);
- (ii) Variação líquida acumulada do valor justo de ativos financeiros mensurados por meio de outros resultados abrangentes; e
- (iii) Variação líquida acumulada de provisão de benefícios pós-emprego aos funcionários do Grupo.

Os valores registrados em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado do exercício integral ou parcialmente, quando da alienação dos ativos ou passivos a que elas se referem.

### **Nota 20.3. Ações em tesouraria**

#### **Políticas contábeis**

As ações em tesouraria são registradas pelo custo como uma dedução do patrimônio líquido. Os ganhos e as perdas com vendas de ações em tesouraria (e o respectivo efeito tributário) são registrados diretamente no patrimônio líquido sem afetar o lucro líquido do exercício.

Não havia ações em tesouraria nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.



### Nota 20.4. Dividendos

#### Políticas contábeis

O Estatuto da Companhia prevê que, no mínimo, 0,1% do lucro líquido anual ajustado seja distribuído como dividendos. Portanto, a Companhia registra provisão, no encerramento de cada exercício, no montante do dividendo mínimo obrigatório que ainda não tenha sido distribuído, caso este limite não tenha sido atingido pelas remunerações intermediárias. Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo Adicional Proposto". Quando deliberados pela Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do exercício.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio ("JSCP") é reconhecido na demonstração de resultado (nota explicativa nº 17.1).

#### Controladora

Em 13 de abril de 2023, nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, foi aprovado o pagamento de dividendos aos acionistas da Companhia no valor bruto de R\$ 132 milhões, equivalente ao valor de R\$ 0,0628537948 por ação. Tal valor, somado aos R\$ 687 milhões declarados e pagos na forma de antecipação de lucros, em 29 de junho de 2022, 29 de setembro de 2022 e 19 de dezembro de 2022, nos termos das Reuniões do Conselho de Administração da Companhia realizadas em 13 de junho de 2022, 12 de setembro de 2022 e 1º de dezembro de 2022, totalizam R\$ 819 milhões, correspondentes a 45% do lucro líquido ajustado da Companhia apurado no exercício de 2022.

Em 12 de junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia no valor total R\$ 179 milhões, relativos ao exercício fiscal de 2023, equivalentes ao valor de R\$ 0,084924093 por ação em circulação. O pagamento foi efetuado em 29 de novembro de 2023.

Em 18 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia pelo valor bruto de R\$ 200 milhões relativos ao exercício fiscal de 2024, equivalentes ao valor de R\$ 0,094829124 por ação. Fizeram jus ao pagamento os acionistas constantes da posição acionária da Companhia em 23 de dezembro de 2024, sendo que a partir de 24 de dezembro de 2024 (inclusive) as ações serão negociadas na bolsa de valores "ex-direito" aos juros sobre capital próprio.

Os dividendos mínimos obrigatórios são calculados sobre o valor do lucro líquido contábil após a destinação a Reserva legal e em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 1,7 milhões.

#### Controlada BSF holding

Em 27 de abril de 2023, na Assembleia Geral Ordinária, foi aprovada a distribuição de dividendos adicionais no valor de R\$ 101 milhões, dos quais o valor de R\$ 52 milhões a controlada direta Carrefour Comercio e Indústria Ltda. e o valor de R\$ 49 milhões ao acionista não controlador Itaú Unibanco S.A. O pagamento foi efetuado em 20 de junho de 2023.

Em 14 de dezembro de 2023, na Assembleia Geral Ordinária, foi aprovada a proposta de não distribuição de dividendos da controlada BSF holding, referente ao ano de 2023.

### Nota 20.5. Não controladores

Em 31 de dezembro de 2024, os acionistas não controladores possuem participação em 49% do capital social da controlada BSF Holding S.A. (31 de dezembro de 2023, os acionistas não controladores possuem participação em 49% das ações da Cotabest Informação e Tecnologia S.A. e 49% do capital social da controlada BSF Holding S.A.) detida pelo Banco Itaú Unibanco S.A. A BSF holding detém 100% do capital social do Banco CSF S.A, cujo objeto é o fornecimento, distribuição e comercialização de produtos e soluções financeiras.



### NOTA 21: LUCRO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO (PARTICIPAÇÃO DOS CONTROLADORES)

#### Políticas contábeis

De acordo com o CPC 41 (IAS 33) - Resultado por Ação, o resultado básico por ação deve ser calculado dividindo-se o lucro ou prejuízo atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (excluídas as mantidas em tesouraria) (o denominador) durante o exercício.

As ações em tesouraria, descritas na Nota 20.3, não são consideradas em circulação e, portanto, são deduzidas do número de ações utilizado para os cálculos de lucro por ação. As ações emissíveis de forma contingente são tratadas como em circulação e incluídas no cálculo do resultado básico por ação somente a partir da data em que todas as condições necessárias estejam satisfeitas. O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro líquido, ou prejuízo atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia pelo número médio ponderado de ações em circulação para os efeitos de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras.

O número médio ponderado de ações considera os efeitos das emissões de ações ordinárias em função do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Opções de Compra de Ações, Plano "Pré-IPO", descrito na nota 31.

A tabela a seguir mostra o cálculo do resultado por ação ordinária:

|                                                                                                            | 31/12/2024   | 31/12/2023    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (Em milhões de Reais)</b> | <b>1.753</b> | <b>(795)</b>  |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação (em milhões)                                             | 2.109        | 2.107         |
| <b>Denominador básico (em milhões)</b>                                                                     | <b>2.109</b> | <b>2.107</b>  |
| Opções de compra de ações (em milhões)                                                                     | -            | -             |
| <b>Denominador diluído (em milhões)</b>                                                                    | <b>2.109</b> | <b>2.107</b>  |
| <b>Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)</b>                                                           | <b>0,83</b>  | <b>(0,38)</b> |
| <b>Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)</b>                                                          | <b>0,83</b>  | <b>(0,38)</b> |

### NOTA 22: RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

#### Políticas contábeis

Receitas ("Receita operacional líquida") compreendem receitas líquidas e outras receitas.

As vendas líquidas correspondem exclusivamente às vendas realizadas por meio das lojas do Grupo, e-commerce, postos de gasolina e farmácias.

As outras receitas compreendem as receitas de atividades bancárias (incluindo serviços e comissões: em apólices de seguro de garantia estendida, seguro de proteção financeira, seguro de acidentes pessoais, como agente de vendas de assistência técnica e operadora de telefonia celular, taxas de cartões bancários e taxas de organização de linhas de crédito tradicionais e renováveis), receitas de desenvolvimento imobiliário, taxas de agência de viagens, aluguéis de centros comerciais e taxas de franquia.

A receita é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber em troca de bens ou serviços, excluindo impostos sobre vendas e líquidos de quaisquer benefícios concedidos a clientes (devoluções e descontos comerciais).

A receita é reconhecida se:

- Sobre as vendas de mercadorias, (i) os riscos e benefícios mais significativos inerentes à propriedade dos bens forem transferidos para o comprador, (ii) for provável que benefícios econômicos financeiros fluirão para o Grupo, (iii) os custos associados e a possível devolução de mercadorias puderem ser estimados de maneira confiável, (iv) não haja envolvimento contínuo com os bens vendidos, e (v) o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável. A constituição e recomposição do ajuste a valor presente é registrada na rubrica de contas a receber e tem a contrapartida a rubrica de receita operacional líquida. A receita é mensurada líquida de devoluções e descontos comerciais.

Sobre as vendas de serviços, (i) No período em que o serviço é prestado (serviços e comissões: em apólices de seguro de garantia estendida, seguro de proteção financeira, seguro de acidentes pessoais, como agente de vendas de assistência técnica e operadora de telefonia celular), os pagamentos são apresentados em uma base líquida e reconhecidos na declaração da renda quando for provável que os benefícios econômicos fluirão para o Grupo, e quando as quantidades podem ser mensuradas de forma confiável (ii) as receitas de soluções financeiras do Banco CSF S.A. (taxas de cartão bancário e comissões de crédito tradicional e rotativo, entre outras, autorizadas e regulamentadas pelo Banco Central do Brasil - BACEN) são reconhecidas ao longo da vigência do contrato (iii) a receita de aluguel é reconhecida pelo método linear durante o prazo de vigência do contrato de arrendamento.





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

|                                    | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| (Em milhões de Reais)              | 31/12/2024    | 31/12/2023    | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Receita operacional bruta          | 66.059        | 74.340        | 127.471        | 121.822        |
| Impostos sobre receitas            | (6.583)       | (6.980)       | (11.835)       | (11.963)       |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>59.476</b> | <b>67.360</b> | <b>115.636</b> | <b>109.859</b> |

### Nota 22.1 Vendas líquidas

|                                                        | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| (Em milhões de Reais)                                  | 31/12/2024    | 31/12/2023    | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Receitas brutas de vendas                              | 65.653        | 74.061        | 120.594        | 115.458        |
| Impostos sobre vendas                                  | (6.559)       | (6.952)       | (11.275)       | (11.472)       |
| <b>Vendas líquidas antes do programa de fidelidade</b> | <b>59.094</b> | <b>67.109</b> | <b>109.319</b> | <b>103.986</b> |
| <b>Programa de fidelidade</b>                          | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>(8)</b>     | <b>(74)</b>    |
| <b>Vendas líquidas</b>                                 | <b>59.094</b> | <b>67.109</b> | <b>109.311</b> | <b>103.912</b> |

### Nota 22.2 Outras receitas

|                                           | Controladora |            | Consolidado  |              |
|-------------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| (Em milhões de Reais)                     | 31/12/2024   | 31/12/2023 | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| Receitas brutas                           | -            | -          | 5.495        | 5.039        |
| Impostos e deduções                       | -            | -          | (328)        | (279)        |
| <b>Receitas de transações financeiras</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>5.167</b> | <b>4.760</b> |
| Serviços e comissões                      | 202          | 242        | 1.027        | 1.037        |
| Receita de aluguéis                       | 204          | 37         | 363          | 362          |
| Impostos sobre vendas                     | (24)         | (28)       | (232)        | (212)        |
| <b>Outras receitas</b>                    | <b>382</b>   | <b>251</b> | <b>6.325</b> | <b>5.947</b> |

## NOTA 23: CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, SERVIÇOS PRESTADOS E OPERAÇÕES FINANCEIRAS

### Políticas contábeis

O custo das mercadorias vendidas compreende o custo das aquisições líquido dos descontos comerciais recebidos de fornecedores, variações nos estoques e custos de logística e outros custos (principalmente custos dos serviços prestados pela empresa de Soluções financeiras). Os descontos comerciais de fornecedores são mensurados com base nos acordos negociados com os mesmos.

O Grupo reconhece descontos comerciais somente quando há evidência de acordos com fornecedores, o valor pode ser confiavelmente mensurado e sua realização é provável. Com base no histórico dos descontos comerciais sobre as compras, o Grupo estima o montante registrado como redutor do custo dos estoques.

O custo das vendas inclui o custo das operações de logística administradas ou terceirizadas pelo Grupo, compreendendo os custos de armazenamento, manuseio e frete incorridos até a disponibilização da mercadoria para venda. Os custos de transporte estão incluídos nos custos de aquisição.

O custo dos serviços prestados compreende os gastos de pessoal e a depreciação de ativos relacionados às prestações de serviços.

O custo das operações financeiras compreende as provisões de perdas com perdas de crédito esperadas em ativo financeiro e perdas operacionais.

|                                                                                    | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| (Em milhões de Reais)                                                              | 31/12/2024      | 31/12/2023      | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
| Custo das mercadorias vendidas                                                     | (51.616)        | (57.171)        | (91.303)        | (86.372)        |
| Depreciação                                                                        | (16)            | (13)            | (74)            | (84)            |
| Outros custos                                                                      | -               | -               | (3.084)         | (2.742)         |
| <b>Custos das mercadorias vendidas, serviços prestados e operações financeiras</b> | <b>(51.632)</b> | <b>(57.184)</b> | <b>(94.461)</b> | <b>(89.198)</b> |

Outros custos, substancialmente, compreendem a provisões para perdas por redução ao valor recuperável de crédito concedido ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras determinadas conforme critérios descritos na nota 28.7. O valor destas provisões, líquido de reversões, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 era R\$ 1.778 milhões (R\$ 2.152 milhões no período encerrado em 31 de dezembro de 2023).





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 24: DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS E DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

| (Em milhões de Reais)                                 | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                       | 31/12/2024     | 31/12/2023     | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas         | (4.462)        | (5.807)        | (14.767)        | (15.091)        |
| Depreciação e amortização                             | (574)          | (667)          | (1.760)         | (1.854)         |
| <b>Despesas com vendas, depreciação e amortização</b> | <b>(5.036)</b> | <b>(6.474)</b> | <b>(16.527)</b> | <b>(16.945)</b> |

#### Despesas com vendas, gerais e administrativas

As despesas com vendas, gerais e administrativas são as seguintes:

| (Em milhões de Reais)                                                                 | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                       | 31/12/2024     | 31/12/2023     | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
| Despesa com benefícios a empregados                                                   | (2.399)        | (3.221)        | (7.228)         | (7.491)         |
| Despesa de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais (a) | (29)           | (20)           | (9)             | (32)            |
| Aluguéis (b)                                                                          | (52)           | (48)           | (118)           | (86)            |
| Serviços de terceiros                                                                 | (450)          | (477)          | (2.462)         | (2.535)         |
| Custos de manutenção e reparação                                                      | (379)          | (445)          | (1.254)         | (1.269)         |
| Energia, água e gás                                                                   | (521)          | (594)          | (1.230)         | (1.295)         |
| Comissão de cartão de crédito (c)                                                     | (69)           | (114)          | (486)           | (438)           |
| Outras despesas                                                                       | (563)          | (888)          | (1.980)         | (1.945)         |
| <b>Despesas com vendas, gerais e administrativas</b>                                  | <b>(4.462)</b> | <b>(5.807)</b> | <b>(14.767)</b> | <b>(15.091)</b> |

- (a) As despesas reconhecidas como pagamento baseado em ações correspondem a: (i) ao valor justo dos instrumentos patrimoniais na data de outorga e; (ii) ao valor do imposto de renda retido na fonte a ser pago pelo Grupo em nome dos empregados e aos encargos sociais.
- (b) As despesas de aluguéis são compostas por locações de maquinários, terrenos, edificações as quais os valores das parcelas são variáveis e portanto, não aplicáveis as regras de reconhecimento de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento como determinado no CPC 06 (R2) IFRS 16.
- (c) Referem-se as despesas de pagamento de comissão de cartão de crédito pago pelas lojas para as operadoras com base em percentual de valor de venda e modelo de venda à vista ou parcelado.

#### Depreciação e amortização

Incluindo a depreciação da área de logística reconhecida no custo de vendas, as despesas e custos totais de depreciação e amortização reconhecidas na demonstração de resultado individual e consolidado, são:

| (Em milhões de Reais)                                                                             | Controladora |              | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                                                                                   | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Imobilizado                                                                                       | (555)        | (652)        | (1.515)        | (1.621)        |
| Intangíveis                                                                                       | (19)         | (15)         | (231)          | (220)          |
| Propriedade de investimento                                                                       | -            | -            | (14)           | (13)           |
| <b>Depreciação e amortização de ativos tangíveis e intangíveis e propriedades de investimento</b> | <b>(574)</b> | <b>(667)</b> | <b>(1.760)</b> | <b>(1.854)</b> |
| Depreciação da área logística (a)                                                                 | (16)         | (13)         | (74)           | (84)           |
| <b>Depreciação e amortização</b>                                                                  | <b>(590)</b> | <b>(680)</b> | <b>(1.834)</b> | <b>(1.938)</b> |

- (a) Refere-se a depreciação da área logística alocada ao custo das mercadorias vendidas, serviços prestados e operações financeiras, vide Nota 23.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 25: OUTRAS RECEITAS (DESPESAS)

#### Políticas contábeis

Outras receitas (despesas) são apresentadas em linha separada da demonstração de resultados. As outras receitas (despesas) são itens que não puderam ser classificados por função em outra linha da demonstração de resultado e podem incluir itens cujo número de ocorrência seja limitado, claramente identificáveis, não usuais e que têm impacto material nos resultados da controladora e do consolidado.

| (Em milhões de Reais)                                        | Controladora |             | Consolidado  |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                                                              | 31/12/2024   | 31/12/2023  | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos (i)  | (4)          | (7)         | (726)        | (1.357)      |
| Custos de reestruturação (ii)                                | (38)         | (35)        | (139)        | (203)        |
| Receitas (despesas) relativas a demandas judiciais (iii)     | 24           | 31          | 240          | 569          |
| Custos em transações de aquisição de empresas (iv)           | -            | (6)         | -            | (6)          |
| Resultado venda de investimentos e lojas remédios (v)        | -            | -           | 47           | (9)          |
| Resultado na aquisição de negócios (vi)                      | -            | -           | (72)         | -            |
| Reversão de provisão decorrente da venda de créditos de ICMS | -            | -           | -            | 176          |
| Crédito extemporâneo ICMS sobre fretes e PIS e COFINS (vii)  | 319          | -           | 319          | -            |
| Outras despesas                                              | (8)          | -           | (44)         | (40)         |
| <b>Outras receitas (despesas)</b>                            | <b>293</b>   | <b>(17)</b> | <b>(375)</b> | <b>(870)</b> |
| Outras receitas                                              | 343          | 31          | 606          | 745          |
| Outras despesas                                              | (50)         | (48)        | (981)        | (1.615)      |

- (i) Os "Ganhos (perdas) líquidos na baixa e alienação de ativos" no Consolidado (R\$ 726 milhões) e na Controladora (R\$ 4 milhões) podem conter: (i) o resultado das perdas por *impairment* de ativos quando resultando dos testes de valor recuperável e (ii) despesas ou receitas referentes ao valor líquido dos ativos alienados, conforme segue:
- Gastos relativos ao fechamento de lojas e encerramento das operações formato Bom Preço e Nacional no total de R\$ 410 milhões, anunciado em Comunicado ao Mercado no dia 3 de dezembro. Desta forma, o valor é composto, substancialmente por provisão de *impairment* de ativos tangíveis e intangíveis, no montante de R\$ 212 milhões, sendo deste valor ativos imobilizados R\$ 152 milhões e marcas R\$ 60 milhões, estas últimas advindas da alocação do preço de aquisição do Grupo BIG. Adicionalmente, a Companhia reconheceu provisões de encerramento de lojas referentes à multas de locadores e gastos auxiliares no total de R\$ 198 milhões decorrentes do encerramento destas operações.
  - Baixas de ativos imobilizados e direitos de uso de arrendamentos líquidos dos passivos de arrendamentos resultantes de conversões de lojas *impairment* de ativos no valor de R\$ 433 milhões
  - Resultado decorrente de vendas das lojas que operavam sob bandeira Supernosso e resultado de operação de *sale-leaseback* e demais vendas de negócios líquido R\$ 117 milhões.
- (ii) Os custos de reestruturação são relacionados com projetos de melhoria da eficiência operacional cujos custos são referentes aos honorários de consultorias e custos de desligamento já incorridos.
- (iii) Valor refere-se principalmente a: (a) Reversão de provisões após a adesão de programas de anistia descritos na nota 18.2.6 e outras reversões tributárias devido à decadência de Cesta Básica (Nota 18.2.2); (b) Decisão favorável de autos de infração referente ao imposto sobre cupons cancelados (Nota 18.5.1); e (c) Movimentações das provisões do Grupo BIG das base legado na data de aquisição
- (iv) Em 2023, o montante refere-se principalmente a despesas relacionadas a aquisição do Grupo BIG S.A.
- (v) Refere-se a alienação da participação societária na Unlimitail, ocorrida em janeiro de 2024 pelo valor de R\$ 47 milhões com o recebimento total no mesmo período.
- (vi) Refere-se a resultado na aquisição de negócios, no caso E-wally, conforme divulgado na Nota 12.
- (vii) A Controladora registrou créditos extemporâneos de ICMS sobre fretes R\$ 61 milhões, e PIS e COFINS sobre vendas na Zona Franca de Manaus ("ZFM"), R\$ 258 milhões.



# Notas explicativas às demonstrações financeiras

## NOTA 26: RESULTADO FINANCEIRO

| (Em milhões de Reais)                                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                        | 31/12/2024     | 31/12/2023     | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| <b>Receitas financeiras</b>                            |                |                |                |                |
| Receitas sobre aplicações financeiras                  | 225            | 234            | 409            | 349            |
| Atualização monetária sobre créditos fiscais (a)       | 202            | 22             | 316            | 22             |
| Atualização monetária de depósitos judiciais           | 20             | 8              | 138            | 132            |
| Ganho com instrumentos financeiros derivativos         | 995            | 430            | 1.022          | 432            |
| Variação cambial sobre financiamentos e contas a pagar | -              | 457            | -              | 469            |
| Outras receitas financeiras                            | 18             | 122            | 53             | 219            |
| <b>Total das receitas financeiras</b>                  | <b>1.460</b>   | <b>1.273</b>   | <b>1.938</b>   | <b>1.623</b>   |
| <b>Despesas financeiras</b>                            |                |                |                |                |
| Juros sobre financiamentos                             | (1.945)        | (1.660)        | (1.945)        | (1.667)        |
| Juros sobre arrendamentos                              | (151)          | (170)          | (647)          | (650)          |
| Juros de antecipação de cartão de crédito (b)          | (68)           | (16)           | (347)          | (224)          |
| Atualização monetária das provisões para contingências | (31)           | (11)           | (165)          | (136)          |
| Variação cambial sobre financiamentos e contas a pagar | (852)          | -              | (922)          | -              |
| Juros sobre instrumentos derivativos                   | (213)          | (546)          | (215)          | (565)          |
| Perda com instrumentos financeiros derivativos         | (155)          | (860)          | (155)          | (860)          |
| Outras despesas financeiras                            | (28)           | (18)           | (306)          | (399)          |
| <b>Total das despesas financeiras</b>                  | <b>(3.443)</b> | <b>(3.281)</b> | <b>(4.702)</b> | <b>(4.501)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                            | <b>(1.983)</b> | <b>(2.008)</b> | <b>(2.764)</b> | <b>(2.878)</b> |

- (a) Conforme divulgado na Nota 25, a Controladora registrou atualização montária de créditos extemporâneos de PIS e COFINS na Zona Franca de Manaus R\$ 119 milhões e juros de atualização de ICMS ST R\$ 167 milhões e R\$ 30 milhões de outras atualizações.
- (b) Refere-se substancialmente aos descontos financeiros decorrentes das antecipações de recebíveis decorrentes das vendas por meio de cartões emitidos pelo Banco CSF e cartões de outras bandeiras. Conforme divulgado em Nota 7 – "Cessão de contas a receber de clientes.

A Companhia captou empréstimos junto a instituições financeiras no exterior. A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos (*contratos a termo, NDFs ou Swap em Euros e Dólares*) designados como hedge para proteção contra perdas cambiais conforme descritos na nota 28.8.

Os ganhos e perdas cambiais que são compensados por ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos, como resultado de nossa estrutura de hedge, descrita na nota 28.8, são apresentados abaixo.

| (Em milhões de reais)                                             | Controladora e Consolidado |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Perda com variação cambial sobre empréstimos e financiamentos (a) | (922)                      |
| Ganho com instrumentos financeiros derivativos                    | 867                        |
| <b>Variação cambial e derivativos, impacto líquido</b>            | <b>(55)</b>                |

- (a) Não inclui variação cambial sobre demais ativos e passivos financeiros.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 27: ALTERAÇÕES NO FLUXO DE CAIXA

Variações nas demonstrações dos fluxos de caixa são demonstradas abaixo:

| (Em milhões de Reais)                                                                                                              | Controladora |               |                |            | Consolidado    |                |                |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|                                                                                                                                    | 31/12/2024   |               |                | 2023       | 31/12/2024     |                |                | 2023         |
|                                                                                                                                    | Saldo final  | Saldo inicial | Variação       | Variação   | Saldo final    | Saldo inicial  | Variação       | Variação     |
| (-) Contas a receber                                                                                                               | (2.800)      | (2.464)       | (336)          | (352)      | (2.624)        | (2.542)        | (82)           | 104          |
| (-) Estoques                                                                                                                       | (4.484)      | (6.651)       | 2.167          | 179        | (12.292)       | (11.728)       | (564)          | 565          |
| + Fornecedores                                                                                                                     | 8.796        | 12.023        | (3.227)        | (167)      | 19.697         | 19.379         | 318            | (263)        |
| (-) Impostos a recuperar                                                                                                           | (2.001)      | (1.784)       | (217)          | 312        | (5.588)        | (5.334)        | (254)          | 516          |
| (-) Depósitos judiciais                                                                                                            | (93)         | (155)         | 62             | (15)       | (2.914)        | (2.882)        | (32)           | (138)        |
| + Obrigações trabalhistas                                                                                                          | 417          | 522           | (105)          | 18         | 1.206          | 1.327          | (121)          | (10)         |
| + Impostos a pagar                                                                                                                 | 170          | 216           | (46)           | 31         | 731            | 622            | 109            | (13)         |
| (-) Outros ativos operacionais                                                                                                     | (1.402)      | (276)         | (1.126)        | (36)       | (1.945)        | (1.976)        | 31             | 638          |
| + Outros passivos operacionais                                                                                                     | 2.184        | 1.266         | 918            | 360        | 13.100         | 13.958         | (858)          | (1.080)      |
| + / (-) Instrumentos financeiros derivativos                                                                                       | -            | -             | -              | -          | (52)           | (26)           | (26)           | (20)         |
| <b>+ Outros ajustes:</b><br><i>Variação de ativos e passivos reconhecidas em outros resultados abrangentes, antes dos impostos</i> |              |               | -              | -          |                |                | (36)           | 29           |
| <i>Ganhos e perdas relativas a demandas judiciais</i>                                                                              |              |               | 24             | 31         |                |                | 240            | 569          |
| <b>Variação em ativos e passivos operacionais</b>                                                                                  | <b>719</b>   | <b>2.697</b>  | <b>(1.954)</b> | <b>361</b> | <b>9.319</b>   | <b>10.798</b>  | <b>(1.275)</b> | <b>897</b>   |
| (-) Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (*)                                                       | -            | -             | -              | -          | (18.789)       | (16.302)       | (2.487)        | (2.580)      |
| + Operação com cartão de crédito                                                                                                   | -            | -             | -              | -          | 16.533         | 13.877         | 2.656          | 1.673        |
| <b>Crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras</b>                                                | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>   | <b>(2.256)</b> | <b>(2.425)</b> | <b>169</b>     | <b>(907)</b> |

(\*) Montante inclui provisão para perdas por redução ao valor recuperável, líquido de reversões, conforme descrito na nota 23.

### NOTA 28: INSTRUMENTOS FINANCEIROS

#### Políticas contábeis

#### Ativos financeiros

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado:

- ao custo amortizado;
- instrumento de dívida ao Valor Justo em Outros Resultados Abrangentes (VJORA)
- instrumento patrimonial ao Valor Justo em Outros Resultados Abrangentes (VJORA);



- ou ao Valor Justo no Resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR.

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja valor justo, o Grupo pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em outros resultados abrangentes. Essa escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos (veja a nota explicativa 28.8). No reconhecimento inicial, o Grupo pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo.

Os ativos financeiros a custo amortizado ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Em caso de queda prolongada ou significativa do valor de um instrumento de capital próprio ou de uma diminuição dos fluxos de caixa estimados de um instrumento de dívida, uma perda por *impairment* é reconhecida na demonstração de resultados. Se em um período subsequente, o *impairment* diminuir, a perda por *impairment* anteriormente reconhecida é liberada da seguinte forma:

- para instrumentos de capital próprio (ações e outros): através de "Outros resultados abrangentes";
- para instrumentos de dívida (obrigações, notas e outros): sempre que se verifique um aumento nos fluxos de caixa futuros estimados através de resultados por um montante que não exceda a perda por *impairment* previamente reconhecida.

O valor justo dos títulos e valores mobiliários foi determinado com base nas informações fornecidas pela ANBIMA (Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e Capitais).

### **Perda de crédito esperada**

Em cada data de apresentação, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e ativos financeiros mensurados ao VJORA tem indícios de perda no seu valor recuperável. Um ativo financeiro possui "indícios de perda por redução ao valor recuperável" quando ocorre um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuro estimados do ativo financeiro.

A Companhia considera um ativo financeiro inadimplente quando:

- É pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- O ativo financeiro renegociado com mais de 30 dias de atraso.



O período máximo na estimativa de perda de crédito é o período durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito e há expectativa de recuperação significativa dos valores a receber.

### **Aumento significativo no risco de crédito**

A Companhia avalia diversos fatores para determinar um aumento significativo no risco de crédito, tais como: o tipo e as características do produto, considerando os seguintes critérios objetivos como fatores mínimos:

- Estágio 1 para estágio 2: atraso superior a 30 dias, ou aumento da probabilidade de default maior do que quatro vezes desde a concessão de crédito;
- Estágio 2 para estágio 3: atraso superior a 90 dias, exceto para a carteira de renegociações, que utiliza 30 dias de atraso como parâmetro para migração de estágio.

Cada instrumento financeiro tem suas características de aumento significativo de risco avaliadas individualmente pela Companhia para fins de classificação em estágios. Os parâmetros de provisionamento atribuídos aos instrumentos financeiros, nos diferentes estágios, são dados por modelagem coletiva, por agrupamentos com base em características de risco de crédito homogêneas.

### **Cenários Macroeconômicos**

Essas informações envolvem riscos inerentes, incertezas de mercado e outros fatores que podem gerar resultados diferentes do esperado, incluindo mudanças nas condições de mercados e na política econômica, recessões ou flutuações nos indicadores diferentes do previsto.

### **Ativos financeiros não derivativos mantidos pelo Grupo**

Os principais ativos financeiros não derivativos mantidos pelo Grupo são os seguintes:

- contas a receber (Nota 7);
- crédito ao consumidor concedido pela nossa empresa de soluções financeiras (Nota 8);
- outras contas a receber.

### **Passivos financeiros**

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado quando for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Os juros pagos sobre empréstimos e cessão de recebíveis são classificados como atividade de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa.

### **Passivos financeiros não derivativos mantidos pelo Grupo**

Os principais passivos financeiros não derivativos mantidos pelo Grupo são os seguintes:

- empréstimos: Os "Empréstimos de Longo Prazo" e os "Empréstimos de Curto Prazo" incluem obrigações e títulos emitidos pelo Grupo, passivos de locação financeira, outros empréstimos bancários descobertos e passivos financeiros relacionados com créditos securitizados para os quais o risco de crédito é mantido pelo Grupo (Nota 28.3);
- fornecedores (Nota 16);
- operações com cartão de crédito (Nota 8.2); e
- outras contas a pagar: as outras contas a pagar classificadas no passivo circulante correspondem a todas as outras contas a pagar operacionais (principalmente despesas de benefícios de pessoal acumuladas e valores devidos a fornecedores de ativos não circulantes) e diversas responsabilidades.

### **Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge**

No início das relações de hedge designadas, o Grupo documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento de hedge. O Grupo também documenta a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge, incluindo se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de hedge e do instrumento de hedge compensem-se mutuamente.

Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de hedge. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de hedge, determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

O Grupo designa apenas as variações no valor justo do elemento spot dos contratos de câmbio a termo como instrumento de hedge nas relações de hedge de fluxo de caixa. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio ('forward points') é contabilizada separadamente como custo de hedge e reconhecida em uma reserva de custos de hedge no patrimônio líquido.

Os empréstimos relativos à Lei 4131/1962 possuem operações de hedge, na forma de swaps (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto à troca de taxas pré-fixadas para taxas pós-fixadas em CDI, como a troca de moeda, euros e dólares para reais, sendo assim a designação para hedge de valor justo. Estes swaps foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em moeda estrangeira +





swap para reais em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e do derivativo configuram-se como operação casada, tendo como resultante econômica uma dívida em % do CDI em reais no balanço da Companhia. Quando um derivativo é designado como instrumento de hedge de valor justo, a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida no resultado ou balanço patrimonial, ajustando a rubrica em que o objeto de hedge é ou será reconhecido. O objeto de hedge, quando designado nessa relação, também é mensurado ao valor justo no resultado. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio ("forward points") é contabilizada separadamente como custo de hedge é reconhecida em uma reserva de custos de hedge no patrimônio líquido (ORA).

Há uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de hedge, uma vez que os termos do swap de taxa de juros correspondem aos termos do empréstimo à taxa fixa (ou seja, montante nominal, prazo, pagamento). O Grupo estabeleceu o índice de cobertura de 1:1 para as relações de hedge, uma vez que o risco subjacente do swap de taxa de juros é idêntico ao componente de risco protegido. Para testar a efetividade do hedge, o Grupo usa o método do derivativo hipotético e compara as alterações no valor justo do instrumento de hedge com as alterações no valor justo do item protegido atribuíveis ao risco coberto.

Quando a transação objeto de hedge prevista resulta no reconhecimento subsequente de um item não financeiro, tal como estoques, o valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são incluídos diretamente no custo inicial do item não financeiro quando ele é reconhecido.

Com relação às outras transações objeto de hedge, o valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso o hedge deixe de atender aos critérios de contabilização de hedge, ou o instrumento de hedge expire, ou seja, vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de hedge é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos hedges de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de hedge permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de hedge de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para outros hedges de fluxo de caixa, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que seja objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso os fluxos de caixa futuros que são objeto de hedge não sejam mais esperados, os valores que foram acumulados na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são imediatamente reclassificados para o resultado.

## Metodologia de cálculo de valor justo

Para a mensuração do valor justo de instrumentos financeiros derivativos (NDFs), o método de fluxo de caixa descontado foi aplicado com base nas informações obtidas da *Bloomberg*. O Grupo avaliou a possibilidade de utilização das taxas da *BM&F Bovespa*; entretanto, considerando os vencimentos das operações em aberto na data do cenário econômico atual, a informação da *BM&F Bovespa* apresentou uma volatilidade que não refletiu os fatos, e o Grupo decidiu usar informações da *Bloomberg*.

## Nota 28.1. Instrumentos financeiros por categoria

As tabelas a seguir mostram em detalhes a hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros, conforme previsto no CPC 46 (IFRS13) e a respectiva mensuração:

|                                      |       | Controladora           |              |                  |            |               |
|--------------------------------------|-------|------------------------|--------------|------------------|------------|---------------|
|                                      |       | Em 31 de dezembro 2024 |              |                  |            |               |
|                                      |       | Divisão por categoria  |              |                  |            |               |
| (Em milhões de Reais)                | Nível | Valor Contábil         | VJR          | Custo amortizado | VJORA      | Valor Justo   |
| Caixa e equivalentes de caixa        |       | 8.295                  | -            | 8.295            | -          | 8.295         |
| Contas a receber                     |       | 2.800                  | -            | 2.800            | -          | 2.800         |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2     | 502                    | -            | -                | 502        | 502           |
| Outras contas a receber              |       | 1.483                  | -            | 1.483            | -          | 1.483         |
| <b>Ativo</b>                         |       | <b>13.080</b>          | <b>-</b>     | <b>12.578</b>    | <b>502</b> | <b>13.080</b> |
| Fornecedores                         |       | 8.904                  | -            | 8.904            | -          | 8.904         |
| Empréstimos                          | 2     | 19.863                 | 4.363        | 15.500           | -          | 21.879        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2     | 3                      | -            | -                | 3          | 3             |
| Outras contas a pagar                |       | 1.750                  | -            | 1.750            | -          | 1.750         |
| <b>Passivo</b>                       |       | <b>30.520</b>          | <b>4.363</b> | <b>26.154</b>    | <b>3</b>   | <b>32.536</b> |





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| Controladora                         |       |                |              |                  |            |               |
|--------------------------------------|-------|----------------|--------------|------------------|------------|---------------|
| Em 31 de dezembro de 2023            |       |                |              |                  |            |               |
| Divisão por categoria                |       |                |              |                  |            |               |
| (Em milhões de Reais)                | Nível | Valor Contábil | VJR          | Custo amortizado | VJORA      | Valor Justo   |
| Caixa e equivalentes de caixa        |       | 7.291          | -            | 7.291            | -          | 7.291         |
| Contas a receber                     |       | 2.464          | -            | 2.464            | -          | 2.464         |
| Outras contas a receber              |       | 162            | -            | 162              | -          | 162           |
| <b>Ativo</b>                         |       | <b>9.917</b>   | <b>-</b>     | <b>9.917</b>     | <b>-</b>   | <b>9.917</b>  |
| Fornecedores                         |       | 12.264         | -            | 12.264           | -          | 12.264        |
| Empréstimos                          |       | 16.252         | 4.398        | 11.854           | -          | 17.277        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2     | 184            | -            | -                | 184        | 184           |
| Outras contas a pagar                |       | 736            | -            | 736              | -          | 736           |
| <b>Passivo</b>                       |       | <b>29.436</b>  | <b>4.398</b> | <b>24.854</b>    | <b>184</b> | <b>30.461</b> |

| Consolidado                                                          |       |                |              |                  |              |               |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|--------------|------------------|--------------|---------------|
| Em 31 de dezembro de 2024                                            |       |                |              |                  |              |               |
| Divisão por categoria                                                |       |                |              |                  |              |               |
| (Em milhões de Reais)                                                | Nível | Valor Contábil | VJR          | Custo amortizado | VJORA        | Valor Justo   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                        |       | 15.207         | -            | 15.207           | -            | 15.207        |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 2     | 935            | -            | -                | 935          | 935           |
| Contas a receber                                                     | 2     | 2.633          | 651          | 1.982            | -            | 2.633         |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 2     | 18.789         | -            | 18.789           | -            | 18.291        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 2     | 527            | -            | -                | 527          | 527           |
| Outras contas a receber                                              |       | 542            | -            | 542              | -            | 542           |
| <b>Ativo</b>                                                         |       | <b>38.633</b>  | <b>651</b>   | <b>36.520</b>    | <b>1.462</b> | <b>38.135</b> |
| Fornecedores                                                         |       | 20.101         | -            | 20.101           | -            | 20.101        |
| Empréstimos                                                          | 2     | 19.863         | 4.363        | 15.500           | -            | 21.879        |
| Operações com cartão de crédito                                      | 2     | 16.533         | -            | 16.533           | -            | 16.540        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 2     | 3              | -            | -                | 3            | 3             |
| Outras contas a pagar                                                |       | 999            | -            | 999              | -            | 999           |
| <b>Passivo</b>                                                       |       | <b>57.499</b>  | <b>4.363</b> | <b>53.133</b>    | <b>3</b>     | <b>59.522</b> |

| Consolidado                                                          |       |                |              |                  |            |               |
|----------------------------------------------------------------------|-------|----------------|--------------|------------------|------------|---------------|
| Em 31 de dezembro de 2023                                            |       |                |              |                  |            |               |
| Divisão por categoria                                                |       |                |              |                  |            |               |
| (Em milhões de Reais)                                                | Nível | Valor Contábil | VJR          | Custo amortizado | VJORA      | Valor Justo   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                        |       | 12.029         | -            | 12.029           | -          | 12.029        |
| Títulos e valores mobiliários                                        | 2     | 945            | -            | -                | 945        | 945           |
| Contas a receber                                                     | 2     | 2.542          | 616          | 1.926            | -          | 2.542         |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | 2     | 16.302         | -            | 16.302           | -          | 15.424        |
| Outras contas a receber                                              |       | 744            | -            | 744              | -          | 744           |
| <b>Ativo</b>                                                         |       | <b>32.562</b>  | <b>616</b>   | <b>31.001</b>    | <b>945</b> | <b>31.684</b> |
| Fornecedores                                                         |       | 20.058         | -            | 20.058           | -          | 20.058        |
| Empréstimos                                                          | 2     | 16.252         | 4.398        | 11.854           | -          | 17.277        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 2     | 210            | -            | -                | 210        | 210           |
| Operações com cartão de crédito                                      | 2     | 13.877         | -            | 13.877           | -          | 13.918        |
| Outras contas a pagar                                                |       | 1.070          | -            | 1.070            | -          | 1.070         |
| <b>Passivo</b>                                                       |       | <b>51.467</b>  | <b>4.398</b> | <b>46.859</b>    | <b>210</b> | <b>52.533</b> |

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis entre 31 de dezembro de 2024 e 2023.

### Nota 28.2. Descrição dos principais riscos financeiros aos quais estamos expostos

Nossos principais riscos associados aos instrumentos financeiros que nós utilizamos são os riscos de liquidez, taxa de juros, moeda e contraparte. Devido à sua especificidade e à existência de um conjunto específico de regulamentos fornecidos pelo Banco Central do Brasil (BACEN), os riscos financeiros decorrentes de nossas atividades bancárias (Banco CSF) são administrados separadamente daqueles relacionados aos segmentos de negócios de Varejo e Atacado.

Nossa Tesouraria Corporativa e o Departamento Financeiro supervisionam as necessidades de liquidez e financiamento de nossos quatro segmentos de negócios e mantêm contato com o Departamento de Tesouraria e Financeiro específico de cada um de nossos segmentos de negócios. Nosso Departamento de Tesouraria e Financeiro é responsável pela implementação da estratégia definida pela nossa Administração, estabelecendo e analisando a divulgação de nossas posições financeiras, monitorando os riscos financeiros decorrentes de nossos diversos segmentos de negócios, definindo e fiscalizando a adequada implementação das normas que regem a nossa exposição financeira.



## Nota 28.3. Risco de liquidez

O risco de liquidez é o risco de o Grupo não poder liquidar seus passivos financeiros quando vencerem. Nós gerenciamos nosso risco de liquidez assegurando, que dispomos, em qualquer momento, de ativos líquidos e linhas de crédito disponíveis de forma suficiente para liquidar nossos passivos quando de sua data de vencimento, quaisquer que sejam as condições de mercado. As projeções do fluxo de caixa do Grupo são monitoradas de forma contínua, para melhor ajustar os recursos disponíveis, bem como antecipar quaisquer eventos que possam afetar a nossa liquidez. Nós diversificamos nossas fontes de financiamento, através da contratação de empréstimos e da venda de recebíveis, junto a instituições financeiras.

Conforme Nota 16 – Fornecedores, a Companhia disponibiliza aos fornecedores convênios com instituições financeiras para os fornecedores efetuarem a antecipação de seus recebíveis.

Os empréstimos e Letras Financeiras do Segmento de Soluções Financeiras do Grupo são detalhados nos quadros abaixo:

(Em milhões de Reais)

|                             | Controladora  |               | Consolidado   |               |                                |                   |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|-------------------|
|                             | 31/12/2024    | 31/12/2023    | 31/12/2024    | 31/12/2023    | Taxa de juros                  | Vencimento final  |
| <b>Circulante</b>           |               |               |               |               |                                |                   |
| <i>Em moeda estrangeira</i> |               |               |               |               |                                |                   |
| Resolução n.º 4131          | -             | 705           | -             | 705           | 0,91% a 1,87% a.a.             | 09/2024           |
| Resolução n.º 4131          | 907           | 18            | 907           | 18            | 4,82% a 5,16 a.a.              | 04/2025           |
| Resolução n.º 4131          | 1.940         | 770           | 1.940         | 770           | 1,08% a.a.                     | 06/2025           |
| Resolução n.º 4131          | 251           | -             | 251           | -             | CDI                            | 12/2025           |
| <i>Em moeda local</i>       |               |               |               |               |                                |                   |
| Carrefour Finance           | 8.643         | 8.781         | 8.643         | 8.781         | R\$ (Pré 10,25% a 14,25% a.a.) | 11/2024 a 07/2025 |
| Debêntures                  | 3             | 358           | 3             | 358           | CDI + 0,55% a 0,65% a.a.       | 06/2026           |
| Debêntures                  | 85            | -             | 85            | -             | CDI + 1,20% a 1,35% a.a.       | 01/2026 a 01/2027 |
| Debêntures                  | 8             | -             | 8             | -             | CDI + 0,60% a.a.               | 12/2027           |
| Resolução n.º 4131          | -             | 641           | -             | 641           | R\$ (Pré 10,4840%)             | 09/2024           |
| Debêntures                  | 64            | 71            | 64            | 71            | CDI + 0,55% a 0,79% a.a.       | 08/2026 a 08/2027 |
| Debêntures                  | 13            | 14            | 13            | 14            | CDI + 0,95% a 1,00% a.a.       | 05/2026 a 05/2028 |
| Debêntures                  | 54            | -             | 54            | -             | CDI + 0,85% a 0,95% a.a.       | 01/2027 a 01/2031 |
|                             | <b>11.968</b> | <b>11.358</b> | <b>11.968</b> | <b>11.358</b> |                                |                   |
| <b>Não circulante</b>       |               |               |               |               |                                |                   |
| <i>Em moeda estrangeira</i> |               |               |               |               |                                |                   |
| Resolução n.º 4131          | -             | 734           | -             | 734           | 4,82% a 5,16% a.a.             | 04/2025           |
| Resolução n.º 4131          | -             | 1.530         | -             | 1.530         | 4,68% a 6,41% a.a.             | 12/2025           |
| Resolução n.º 4131          | 1.265         | -             | 1.265         | -             | CDI                            | 09/2026 a 12/2026 |
| <i>Em moeda local</i>       |               |               |               |               |                                |                   |
| Debêntures                  | 200           | 200           | 200           | 200           | CDI + 0,55 a 0,65 a.a.         | 06/2026           |
| Debêntures                  | 1.500         | -             | 1.500         | -             | CDI + 1,20% a 1.35 a.a.        | 01/2026 a 01/2027 |
| Debêntures                  | 1.500         | -             | 1.500         | -             | CDI + 0,60% a.a.               | 12/2027           |
| Debêntures                  | 1.500         | 1.500         | 1.500         | 1.500         | CDI + 0,55% a 0,79% a.a.       | 08/2026 a 08/2027 |
| Debêntures                  | 930           | 930           | 930           | 930           | CDI+0,95 a 1,00 a.a.           | 05/2026 a 05/2028 |
| Debêntures                  | 1.000         | -             | 1.000         | -             | CDI + 0,85% a 0,95% a.a.       | 01/2027 a 01/2031 |
|                             | <b>7.895</b>  | <b>4.894</b>  | <b>7.895</b>  | <b>4.894</b>  |                                |                   |
| <b>Total</b>                | <b>19.863</b> | <b>16.252</b> | <b>19.863</b> | <b>16.252</b> |                                |                   |

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, nenhum dos empréstimos estava sujeito a quaisquer cláusulas de *covenants* financeiros e todas as obrigações contratuais estavam cumpridas pela Companhia.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o valor contábil dos passivos financeiros, o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros do Grupo e os prazos de amortização contratuais, assim como os fluxos de caixa futuros incluindo juros dos passivos financeiros.

**Em 31 de dezembro 2024**

(Em milhões de Reais)

|                         | Controladora   |                 |              |              |                 |               |
|-------------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
|                         | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos   | Acima de 5 anos | Total         |
| Fornecedores            | 8.904          | 8.904           | -            | -            | -               | 8.904         |
| Empréstimos             | 19.863         | 10.976          | 5.247        | 5.347        | 310             | 21.880        |
| Passivo de arrendamento | 1.360          | 225             | 211          | 656          | 4.713           | 5.805         |
| Outras contas a pagar   | 1.750          | 1.745           | -            | -            | 5               | 1.750         |
| <b>Total do passivo</b> | <b>31.877</b>  | <b>21.850</b>   | <b>5.458</b> | <b>6.003</b> | <b>5.028</b>    | <b>38.339</b> |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhões de Reais)

|                                      | Controladora   |                 |              |              |                 | Total         |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                      | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos   | Acima de 5 anos |               |
| Fornecedores                         | 12.264         | 12.264          | -            | -            | -               | 12.264        |
| Empréstimos                          | 16.252         | 13.401          | 2.389        | 4.215        | -               | 20.005        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 184            | 127             | 57           | -            | -               | 184           |
| Passivo de arrendamento              | 1.503          | 231             | 240          | 625          | 3.760           | 4.856         |
| Outras contas a pagar                | 736            | 727             | -            | -            | 9               | 736           |
| <b>Total do passivo</b>              | <b>30.939</b>  | <b>26.750</b>   | <b>2.686</b> | <b>4.840</b> | <b>3.769</b>    | <b>38.045</b> |

### Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhões de Reais)

|                                      | Consolidado    |                 |              |              |                 | Total         |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                      | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos   | Acima de 5 anos |               |
| Fornecedores                         | 20.101         | 20.101          | -            | -            | -               | 20.101        |
| Empréstimos                          | 19.863         | 10.976          | 5.247        | 5.347        | 310             | 21.880        |
| Passivo de arrendamento              | 5.102          | 941             | 857          | 2.554        | 17.962          | 22.314        |
| Operações de cartão de crédito       | 16.533         | 15.576          | 957          | -            | -               | 16.533        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 3              | -               | 3            | -            | -               | 3             |
| Outras contas a pagar                | 999            | 936             | 58           | -            | 5               | 999           |
| <b>Total do passivo</b>              | <b>62.601</b>  | <b>48.530</b>   | <b>7.122</b> | <b>7.901</b> | <b>18.277</b>   | <b>81.830</b> |

### Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhões de Reais)

|                                      | Consolidado    |                 |              |              |                 | Total         |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                      | Valor contábil | Dentro de 1 ano | 1 a 2 anos   | 2 a 5 anos   | Acima de 5 anos |               |
| Fornecedores                         | 20.058         | 20.058          | -            | -            | -               | 20.058        |
| Empréstimos                          | 16.252         | 13.401          | 2.389        | 4.215        | -               | 20.005        |
| Instrumentos financeiros derivativos | 210            | 153             | 57           | -            | -               | 210           |
| Passivo de arrendamento              | 4.877          | 898             | 848          | 2.333        | 11.106          | 15.185        |
| Operações de cartão de crédito       | 13.877         | 12.300          | 1.577        | -            | -               | 13.877        |
| Outras contas a pagar                | 1.070          | 968             | 46           | -            | 56              | 1.070         |
| <b>Total do passivo</b>              | <b>56.344</b>  | <b>47.778</b>   | <b>4.917</b> | <b>6.548</b> | <b>11.162</b>   | <b>70.405</b> |

## Emissão de debêntures

### 6ª (sexta) emissão

Em 08 de janeiro de 2024, a Companhia concluiu a 6ª (sexta) emissão de 1.500.000 (um milhão e quinhentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 (duas) séries, da Companhia ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), com valor unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada, na data de sua emissão, no montante total de R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), as quais foram objeto de distribuição pública, sob o rito automático de registro de distribuição, nos termos da Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme alterada, da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, observado que não será permitida a distribuição parcial das Debêntures ("Oferta").

As Debêntures não contaram com quaisquer garantias, e os recursos líquidos obtidos pela Companhia por meio da Emissão das Debêntures foram destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez, com o alongamento no perfil de dívida da Companhia e/ou das suas controladas (inclusive, por meio de liquidação de dívidas em geral).

A classificação de risco da Emissão das Debêntures foi atribuída pela Standard & Poor's Ratings do Brasil Ltda. foi "br.AAA".

### 7ª (sétima) emissão

Em 05 de fevereiro de 2024, a Companhia concluiu a 7ª (sétima) emissão de 1.000.000 (um milhão) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 5 (cinco) séries, para colocação privada, da Companhia ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), com valor unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada, na data de sua emissão, no montante total de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais).

A Emissão das Debêntures não foi objeto de registro pela CVM ou pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA), uma vez que as Debêntures emitidas foram colocadas de forma privada, sem a intermediação de instituições integrantes do sistema de



distribuição de valores mobiliários, ou qualquer esforço de colocação perante investidores indeterminados.

As Debêntures não contarão com qualquer garantia real ou fidejussória, ou qualquer segregação de bens da Companhia como garantia, e serão vinculadas a uma operação de securitização, servindo de lastro para a emissão de certificados de recebíveis do agronegócio, em 5 (cinco) séries, da 87ª (oitogésima sétima) emissão da True Securitizadora S.A., inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ) sob o nº 12.130.744/0001-00 ("CRA" e "Securitizadora", respectivamente), nos termos da Lei nº 11.076, de 30 de dezembro de 2004, conforme alterada ("Lei 11.076") e da Resolução CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, conforme alterada ("Resolução CVM 60"). Os CRA emitidos pela Securitizadora foram objeto de requerimento de registro junto à CVM por meio do rito de registro automático de distribuição, nos termos do artigo 26, inciso VIII, alínea (c), item (3), da Resolução CVM 160, observado que a Companhia se enquadra como emissor frequente de valores mobiliários de renda fixa – EFRF, nos termos do artigo 38-A, inciso II, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Oferta").

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a Emissão serão destinados integral e exclusivamente, pela Companhia e/ou através de suas sociedades controladas em que aplicar recursos obtidos com a emissão de Debêntures ("Controladas"), na aquisição de produtos agropecuários in natura, no âmbito de relações comerciais mantidas pela Companhia e/ou suas Controladas com produtores rurais, nos termos do artigo 23, parágrafo 1º, da Lei 11.076, e do artigo 2º do Anexo II da Resolução CVM 60 e artigo 28, inciso III, alínea "b", e artigo 146, inciso I, alínea "b.2" da Instrução Normativa da Receita Federal do Brasil nº 2.110, de 17 de outubro de 2022.

### *8ª (oitava) emissão*

Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia concluiu a 8ª (oitava) emissão de 1.500.000 (um milhão e quinhentos mil) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 2 (duas) séries, da Companhia ("Emissão" e Debêntures", respectivamente), com valor unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada, na data de sua emissão, no montante total de R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão de reais e quinhentos milhões de reais), as quais serão objeto de distribuição pública, sob o rito automático de registro de distribuição, nos termos da Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme alterada, da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, observado que não será permitida a distribuição parcial das Debêntures ("Oferta").

As Debêntures não contarão com quaisquer garantias, e os recursos líquidos obtidos pela Companhia por meio da Emissão das Debêntures serão destinados pra fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez, com alongamento no perfil de dívida da Companhia e/ou das suas controladas (inclusive, por meio de liquidação de dívidas em geral).

A classificação de risco da Emissão das Debêntures foi atribuída pela Standard & Poor's Ratings do Brasil Ltda. foi "br.AAA", e não houve a contratação de instituição financeira integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários para exercer a atividade de formador de mercado para as Debêntures, com a finalidade de garantir a existência e permanência de ofertas firmes diárias de compra e venda para as Debêntures na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão – Balcão B3.

A Oferta será registrada na CVM sob o rito automático de registro de distribuição, com dispensa de análise prévia, nos termos do artigo 26, inciso IV, alínea "a", e do artigo 27 da Resolução CVM 160, por se tratar de oferta pública: (i) de valores mobiliários representativos de dívida, cujo emissor se enquadra na categoria de emissor frequente de valores mobiliários de renda fixa – ERF, por ser emissor com grande exposição ao mercado – EGEM, nos termos do artigo 38-A, inciso I, da Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada; e (ii) destinada exclusivamente a investidores profissionais, conforme definidos nos termos do artigo 11 da Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada, sendo certo que a CVM não realizará análise dos documentos da Oferta, nem de seus termos e condições, observadas as restrições de negociação atinentes à Oferta previstas na Resolução CVM 160 e na Escritura de Emissão.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Características das Debêntures

As debêntures do Grupo são detalhados no quadro abaixo:

| Tipo de emissão          | Valor de emissão<br>(Em milhões de Reais) | Em circulação<br>(quant.) | Data de Emissão | Vencimento inicial | Encargos anuais  | Preço Unitário<br>(em R\$) | Valor contábil<br>(Em milhões de Reais) |
|--------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------|------------------|----------------------------|-----------------------------------------|
| 3ª Emissão<br>– 3ª série | 200                                       | 200.000                   | 21/11/2019      | 18/06/2026         | CDI + 0,65% a.a. | 1.000                      | 203                                     |
| 4ª Emissão<br>– 1ª série | 467                                       | 467.225                   | 16/09/2022      | 17/08/2026         | CDI + 0,55% a.a. | 1.000                      | 487                                     |
| 4ª Emissão<br>– 2ª série | 188                                       | 188.355                   | 16/09/2022      | 16/08/2027         | CDI + 0,60% a.a. | 1.000                      | 196                                     |
| 4ª Emissão<br>– 3ª série | 845                                       | 844.420                   | 16/09/2022      | 16/08/2027         | CDI + 0,79% a.a. | 1.000                      | 881                                     |
| 5ª Emissão<br>– 1ª série | 330                                       | 329.796                   | 01/06/2023      | 14/05/2026         | CDI + 0,55% a.a. | 1.000                      | 334                                     |
| 5ª Emissão<br>– 2ª série | 468                                       | 467.909                   | 01/06/2023      | 14/05/2027         | 111,16% CDI      | 1.000                      | 475                                     |
| 5ª Emissão<br>– 3ª série | 132                                       | 132.295                   | 01/06/2023      | 12/05/2028         | CDI + 1.00% a.a. | 1.000                      | 134                                     |
| 6ª Emissão<br>– 1ª série | 650                                       | 650.000                   | 10/01/2024      | 12/01/2026         | CDI + 1,20%      | 1.000                      | 687                                     |
| 6ª Emissão<br>– 2ª série | 850                                       | 850.000                   | 10/01/2024      | 11/01/2027         | CDI + 1,35%      | 1.000                      | 899                                     |
| 7ª Emissão<br>– 1ª série | 146                                       | 145.603                   | 05/02/2024      | 15/01/2027         | CDI + 0.85%      | 1.000                      | 153                                     |
| 7ª Emissão<br>– 2ª série | 31                                        | 30.636                    | 05/02/2024      | 17/01/2028         | CDI + 0,95%      | 1.000                      | 34                                      |
| 7ª Emissão<br>– 2ª série | 31                                        | 30.636                    | 05/02/2024      | 15/01/2029         | CDI + 0,95%      | 1.000                      | 31                                      |
| 7ª Emissão<br>– 3ª série | 173                                       | 170.295                   | 05/02/2024      | 15/01/2027         | 110,0% CDI       | 1.000                      | 180                                     |
| 7ª Emissão<br>– 3ª série | 173                                       | 170.295                   | 05/02/2024      | 15/01/2027         | 110,1% CDI       | 1.000                      | 180                                     |
| 7ª Emissão<br>– 4ª série | 100                                       | 98.066                    | 05/02/2024      | 17/01/2028         | 110,1% CDI       | 1.000                      | 109                                     |
| 7ª Emissão<br>– 4ª série | 100                                       | 98.066                    | 05/02/2024      | 15/01/2029         | 110,1% CDI       | 1.000                      | 98                                      |
| 7ª Emissão<br>– 5ª série | 102                                       | 100.000                   | 05/02/2024      | 15/01/2030         | 111,2% CDI       | 1.000                      | 111                                     |
| 7ª Emissão<br>– 5ª série | 29                                        | 28.202                    | 05/02/2024      | 15/01/2031         | 110,8% CDI       | 1.000                      | 31                                      |
| 7ª Emissão<br>– 5ª série | 102                                       | 100.000                   | 05/02/2024      | 15/01/2031         | 111,2% CDI       | 1.000                      | 100                                     |
| 7ª Emissão<br>– 5ª série | 29                                        | 28.202                    | 05/02/2024      | 15/01/2031         | 110,8% CDI       | 1.000                      | 28                                      |
| 8ª Emissão<br>– 1ª série | 1.500                                     | 1.500                     | 13/12/2024      | 12/12/2027         | 100,0% CDI       | 1.000                      | 1.508                                   |
|                          |                                           |                           |                 |                    |                  |                            | <u>6.859</u>                            |

### Uso dos recursos

O objetivo das emissões é o alongamento do perfil de dívida da Companhia com um custo competitivo. Os recursos foram integralmente utilizados para o pagamento antecipado de dívidas existentes ou como lastro de emissões de Certificados de Recebíveis do Agronegócio.

### Pagamentos

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não realizou pagamentos.

### Captação de empréstimos

Em 13 de dezembro de 2024 a Companhia concluiu, junto a seus parceiros financeiros, a captação de novos recursos com o objetivo de alargar o perfil de sua dívida e antecipar-se às renegociações dos compromissos financeiros previstos para 2025, captando R\$ 1,5 bilhão em empréstimos bilaterais com bancos estrangeiros, por meio de Resolução 4131. Todas estas novas captações sem cláusulas restritivas atreladas.

### Linhas de Crédito com Carrefour Finance

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo Carrefour Brasil possui duas linhas de crédito revolvantes (RCF ou "Revolving Credit Facility") com o Carrefour Finance. Estas linhas são comprometidas e o Carrefour



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Brasil terá direito a um ou mais desembolsos entre a data de assinatura do Contrato e até um mês antes da data de encerramento do Contrato, que é de 36 meses contados da data de sua assinatura.

### Segmento Soluções Financeiras

O risco de liquidez do Banco CSF é monitorado dentro de uma estratégia de liquidez aprovada pela Administração.

A situação de refinanciamento do Banco CSF é avaliada com base em normas internas, indicadores e regulamentações.

Os objetivos de gestão do risco de liquidez são:

- assegurar que as necessidades de refinanciamento sejam satisfeitas, com base em avaliações mensais dos excedentes ou insuficiências de caixa projetados durante um período de três anos, comparando as previsões estáticas das facilidades de financiamento comprometidas com as previsões dinâmicas de empréstimos;
- cumprir com as regras do BACEN, aumentando os índices de cobertura de liquidez, através de um processo que visa proporcionar uma melhoria sustentável da qualidade dos ativos investindo em um fundo especial qualificado para inclusão no cálculo do índice e alongamento do vencimento dos passivos a fim de melhorar o financiamento estável líquido; e
- diversificar as fontes de refinanciamento para incluir linhas de crédito bancário, questões do mercado monetário e emissões de letra financeira.

Parte da estratégia administrativa de liquidez do Banco CSF consiste em investir em títulos públicos, altamente líquidos e oferecendo um retorno satisfatório. Em 31 de dezembro de 2024, o Banco CSF detém R\$ 935 milhões de títulos públicos (R\$ 945 milhões em 31 de dezembro de 2023). O Banco CSF considera a posição de liquidez como sólida.

Com o objetivo de suportar a necessidade de caixa, diversificar as fontes de financiamento e alongar o prazo médio da dívida, o Banco CSF emitiu Letras Financeiras, classificadas como dívida operacional na rubrica de operações com cartão de crédito, conforme descritas abaixo:

| Emissão | Título                                   | Vencimento | Taxa                                   | Pagamento                                  | Valor<br>(Em milhões de Reais) |
|---------|------------------------------------------|------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|
| 2022    | Letras Financeiras Bilaterais (Privadas) | 2025       | De DI + 1,15% a.a.                     | Juros semestrais e principal no vencimento | 200                            |
| 2022    | Letras Financeiras Bilaterais (Privadas) | 2025       | De DI + 1,10% a.a.                     | Principal e juros na data do vencimento    | 100                            |
| 2023    | Letras Financeiras Bilaterais (Privadas) | 2025       | De DI + 1,40% a.a.                     | Principal e juros na data do vencimento    | 500                            |
| 2023    | Letras Financeiras Bilaterais (Privadas) | 2025       | De DI + 1,25% a.a. até DI + 1,40% a.a. | Principal e juros na data do vencimento    | 200                            |
| 2023    | Letras Financeiras Bilaterais (Privadas) | 2025       | 0,77% a.a do DI                        | Principal e juros na data do vencimento    | 12                             |
| 2024    | Letras Financeiras Bilaterais (Privadas) | 2026       | De DI + 0,45% a.a. até DI + 0,58% a.a. | Principal e juros na data do vencimento    | 800                            |
|         |                                          |            |                                        |                                            | <u>1.812</u>                   |

### Nota 28.4. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

| (Em milhões de Reais)                                             | Empréstimos   |               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                   | Controladora  | Consolidado   |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>                             | <b>16.252</b> | <b>16.252</b> |
| Captação de empréstimos                                           | 5.500         | 5.500         |
| Amortização de empréstimos                                        | (2.734)       | (2.734)       |
| Juros pago sobre empréstimos e cessão de recebíveis               | (2.030)       | (2.309)       |
| <b>Variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>             | <b>736</b>    | <b>457</b>    |
| Juros e variação cambial sobre empréstimos e cessão de recebíveis | 2.847         | 3.126         |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | 28            | 28            |
| <b>Total variação não caixa</b>                                   | <b>2.875</b>  | <b>3.154</b>  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                            | <b>19.863</b> | <b>19.863</b> |





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhões de Reais)

|                                                                   | <b>Empréstimos</b>  |                    |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                                   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>                             | <b>14.264</b>       | <b>14.734</b>      |
| Captação de empréstimos                                           | 8.931               | 8.931              |
| Amortização de empréstimos                                        | (6.760)             | (6.863)            |
| Juros pago sobre empréstimos e cessão de recebíveis               | (1.517)             | (1.732)            |
| Fundo de investimento em direitos creditórios                     | -                   | (367)              |
| <b>Variações nos fluxos de caixa de financiamento</b>             | <b>654</b>          | <b>(31)</b>        |
| Juros e variação cambial sobre empréstimos e cessão de recebíveis | 1.243               | 1.458              |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | 91                  | 91                 |
| <b>Total variação não caixa</b>                                   | <b>1.334</b>        | <b>1.549</b>       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                            | <b>16.252</b>       | <b>16.252</b>      |

(Em milhões de Reais)

|                                                                  | <b>Passivo de arrendamento</b> |                    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
|                                                                  | <b>Controladora</b>            | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>                            | <b>1.503</b>                   | <b>4.877</b>       |
| Juros sobre operações de arrendamento mercantil                  | 151                            | 648                |
| Adições e baixas de arrendamento                                 | 402                            | 488                |
| Outras variações não caixa (a)                                   | (506)                          | (8)                |
| <b>Total variação não caixa</b>                                  | <b>47</b>                      | <b>1.128</b>       |
| Amortização de principal – contratos de arrendamento             | (39)                           | (255)              |
| Amortização de juros – contratos de arrendamento                 | (151)                          | (648)              |
| <b>Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento</b> | <b>(190)</b>                   | <b>(903)</b>       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro 2024</b>                              | <b>1.360</b>                   | <b>5.102</b>       |

(Em milhões de Reais)

|                                                                  | <b>Passivo de arrendamento</b> |                    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
|                                                                  | <b>Controladora</b>            | <b>Consolidado</b> |
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>                            | <b>1.185</b>                   | <b>4.704</b>       |
| Juros sobre operações de arrendamento mercantil                  | 170                            | 650                |
| Adições e baixas de financiamento                                | 352                            | 493                |
| Outras variações não caixa                                       | -                              | (64)               |
| <b>Total variação não caixa</b>                                  | <b>522</b>                     | <b>1.079</b>       |
| Amortização de principal – contratos de arrendamento             | (34)                           | (256)              |
| Amortização de juros – contratos de arrendamento                 | (170)                          | (650)              |
| <b>Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento</b> | <b>(204)</b>                   | <b>(906)</b>       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro 2023</b>                              | <b>1.503</b>                   | <b>4.877</b>       |

(a) Refere-se a transferência para o investimento da entidade WMS Supermercados.

### Nota 28.5. Risco de taxa de juros

O Grupo possui ativos e passivos financeiros expostos ao risco de variação das taxas de juros. Uma análise de sensibilidade foi desenvolvida utilizando como premissa uma taxa base do CDI de 12,15% (em 31 de dezembro de 2024 era de 11,65%) na data destas informações contábeis intermediárias segundo o Banco Central do Brasil. A análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros sujeitos à sensibilidade da taxa de juros está apresentada conforme segue.

Exclusivamente para fins de análise de sensibilidade, a Administração avalia internamente uma diminuição e um aumento da taxa de juros do CDI de 10%, 25% e 50%, respectivamente, no risco variável até a data de vencimento de tais instrumentos financeiros.

#### Em 31 de dezembro de 2024

|                          |                  | <b>Controladora</b> |            |            |             |             |              |
|--------------------------|------------------|---------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|
|                          |                  | <b>Baixo</b>        |            |            | <b>Alto</b> |             |              |
|                          | <b>Exposição</b> | <b>10%</b>          | <b>25%</b> | <b>50%</b> | <b>10%</b>  | <b>25%</b>  | <b>50%</b>   |
| Aplicações financeiras   | 7.969            | (95)                | (238)      | (477)      | 95          | 238         | 477          |
| Empréstimos              | (11.220)         | 126                 | 316        | 632        | (126)       | (316)       | (632)        |
| <b>Exposição líquida</b> | <b>(3.251)</b>   | <b>31</b>           | <b>78</b>  | <b>155</b> | <b>(31)</b> | <b>(78)</b> | <b>(155)</b> |

|                               |                  | <b>Consolidado</b> |             |              |             |            |            |
|-------------------------------|------------------|--------------------|-------------|--------------|-------------|------------|------------|
|                               |                  | <b>Baixo</b>       |             |              | <b>Alto</b> |            |            |
|                               | <b>Exposição</b> | <b>10%</b>         | <b>25%</b>  | <b>50%</b>   | <b>10%</b>  | <b>25%</b> | <b>50%</b> |
| Aplicações financeiras        | 14.325           | (171)              | (427)       | (854)        | 171         | 427        | 854        |
| Títulos e valores mobiliários | 935              | (11)               | (28)        | (57)         | 11          | 28         | 57         |
| Empréstimos                   | (11.220)         | 126                | 316         | 632          | (126)       | (316)      | (632)      |
| Letras Financeiras            | (1.812)          | 20                 | 51          | 102          | (20)        | (51)       | (102)      |
| <b>Exposição líquida</b>      | <b>2.228</b>     | <b>(36)</b>        | <b>(88)</b> | <b>(177)</b> | <b>36</b>   | <b>88</b>  | <b>177</b> |





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Em 31 de dezembro de 2023

| (Em milhões de Reais)    | Exposição    | Controladora |           |            |             |             |              |
|--------------------------|--------------|--------------|-----------|------------|-------------|-------------|--------------|
|                          |              | Baixo        |           |            | Alto        |             |              |
|                          |              | 10%          | 25%       | 50%        | 10%         | 25%         | 50%          |
| Aplicações financeiras   | 6.532        | (73)         | (183)     | (366)      | 73          | 183         | 366          |
| Empréstimos              | (7.471)      | 94           | 235       | 470        | (94)        | (235)       | (470)        |
| <b>Exposição líquida</b> | <b>(939)</b> | <b>21</b>    | <b>52</b> | <b>104</b> | <b>(21)</b> | <b>(52)</b> | <b>(104)</b> |

| (Em milhões de Reais)         | Exposição    | Consolidado |             |             |           |           |           |
|-------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|                               |              | Baixo       |             |             | Alto      |           |           |
|                               |              | 10%         | 25%         | 50%         | 10%       | 25%       | 50%       |
| Aplicações financeiras        | 10.835       | (122)       | (306)       | (611)       | 122       | 306       | 611       |
| Títulos e valores mobiliários | 945          | (11)        | (28)        | (55)        | 11        | 28        | 55        |
| Empréstimos                   | (7.471)      | 94          | 235         | 470         | (94)      | (235)     | (470)     |
| Letras Financeiras            | (1.962)      | 25          | 62          | 123         | (25)      | (62)      | (123)     |
| <b>Exposição líquida</b>      | <b>2.347</b> | <b>(14)</b> | <b>(37)</b> | <b>(73)</b> | <b>14</b> | <b>37</b> | <b>73</b> |

### Nota 28.6. Risco de câmbio

Em 2022 a Companhia captou empréstimo em moeda estrangeira junto a instituições financeiras no exterior (Dólares). O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de cobertura da sua exposição ao risco de variação cambial, estes instrumentos são designados para contabilidade de *hedge*, conforme descritos na nota 28.8.

Além disso, o Grupo, através das controladas CCI e Grupo Big, efetua importação de mercadorias em Euros e Dólares para as quais existem NDFs (veja nota 28.8). Os fornecedores a pagar (importações) denominados em moeda estrangeira eram de R\$ 221 milhões em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 105 milhões em 31 de dezembro de 2023).

### Nota 28.7. Risco de contraparte

O risco de contraparte decorre da possibilidade de não recebermos os valores registrados em investimentos correntes, em contas a receber, títulos e valores mobiliários, instrumentos financeiros derivativos e outras contas a receber. Para minimizar possíveis perdas com inadimplência de suas contrapartes, o Grupo adota políticas de gestão rigorosas, incluindo a análise da contraparte e as regras de diversificação. Estas transações são realizadas em instituições financeiras com *rating* de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

A Companhia e suas controladas estabeleceram como política de gestão de risco de crédito trabalhar com instituições financeiras que possuam, no mínimo, um *rating* A- (escala nacional) e B- (em escala global Standard & Poor's) ou equivalente, avaliado pelas seguintes agências de *rating*: Fitch Ratings, Standard & Poor's ou Moody's. De forma complementar e não excludente à análise do *rating*, a alocação dos investimentos respeita limites máximos por *rating*, por patrimônio líquido da instituição e por concentração de contrapartes, este limitado a 30% do total de investimentos disponíveis.

A qualidade de crédito dos ativos financeiros está descrita no quadro abaixo, considerando o *rating* mais conservador da Standard & Poor's ou equivalente em escala nacional:

| (Em milhões de Reais)                | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                      | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| AAA                                  | 8.295        | 7.276        | 15.207        | 12.012        |
| AA+                                  | -            | -            | -             | 1             |
| Sem Rating                           | -            | 15           | -             | 16            |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>8.295</b> | <b>7.291</b> | <b>15.207</b> | <b>12.029</b> |

### Contas a receber

As contas a receber correspondem principalmente a valores a receber de clientes (para produtos entregues e cartões de crédito), fornecedores (principalmente descontos) e inquilinos de unidades de shopping centers (aluguel).

As perdas por *impairment* são reconhecidas quando necessário, com base na estimativa da capacidade do devedor de pagar o montante devido e a idade do crédito a receber.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Composição do saldo de contas a receber e vencidas e a vencer

| (Em milhões de Reais)                                         | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                               | 31/12/2024   | 31/12/2023   | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| <b>Vencido</b>                                                |              |              |              |              |
| Até 30 dias                                                   | 29           | 34           | 137          | 330          |
| 30-90 dias                                                    | 5            | 7            | 128          | 160          |
| 91-180 dias                                                   | 3            | 3            | 14           | 28           |
| Acima de 180 dias                                             | 44           | 28           | 183          | 105          |
| <b>Total vencidos</b>                                         | <b>81</b>    | <b>72</b>    | <b>462</b>   | <b>623</b>   |
| <b>Total a vencer</b>                                         | <b>2.277</b> | <b>2.116</b> | <b>1.716</b> | <b>1.669</b> |
| <b>Total de Contas a receber de clientes</b>                  | <b>2.358</b> | <b>2.188</b> | <b>2.178</b> | <b>2.292</b> |
| Verbas comerciais a receber                                   | 484          | 311          | 665          | 468          |
| Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro | (42)         | (35)         | (210)        | (218)        |
| <b>Total de Contas a receber</b>                              | <b>2.800</b> | <b>2.464</b> | <b>2.633</b> | <b>2.542</b> |

### Investimentos (equivalentes de caixa e outros ativos financeiros correntes)

No que diz respeito ao risco de contraparte relativo aos títulos e valores mobiliários, nossa Administração entende que este é limitado, uma vez que as instituições financeiras envolvidas receberam elevadas notas das agências de risco de crédito.

### Segmento de Soluções Financeiras

#### **Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras (Gestão de risco de crédito)**

Para proteger-se do risco de inadimplência dos clientes, o Banco CSF utiliza-se de sistemas e processos para checar a qualidade e capacidade de pagamento de seus clientes. Esses sistemas e processos incluem, mas não se limitam às seguintes funções:

- Ferramentas de tomada de decisão como, por exemplo, softwares de análise de crédito, ferramentas de simulação de receitas e despesas e procedimentos de checagem de histórico de crédito;
- Bases de dados de indagação de histórico positivo e negativo de crédito, quando existente;
- Gestão ativa da base de clientes existente (ex.: aumento e redução de linha de crédito, autorizações, vendas combinadas, etc.);
- Gestão ativa de processos de recebimento;
- Monitoramento de risco de crédito e sistemas de controle; e
- O Departamento de Risco de Crédito é responsável por todos esses procedimentos, e o Conselho Diretor recebe cópias de todos os relatórios emitidos pelo Comitê de Gestão de Risco de Crédito.

### Classificação e provisões da carteira de empréstimos ao consumidor

A carteira de instrumentos financeiros sujeitos a *impairment* está dividida em três níveis, conforme indicado pelo CPC 48/IFRS 9, com base no estágio de cada instrumento relacionado ao seu nível de risco de crédito, sendo que a descrição de cada estágio é descrita a seguir:

**Estágio 1:** instrumento financeiro considerado saudável, adimplente ou com inadimplência igual ou inferior a 30 dias, ou que não tenha um aumento significativo no risco de crédito desde o seu reconhecimento inicial. A provisão sobre este ativo representa o *default* resultante de possíveis não cumprimentos no decorrer dos próximos 12 meses;

**Estágio 2:** Se for identificado um aumento significativo no risco desde o reconhecimento inicial, sem evidência objetiva de *impairment* (evento de inadimplência), ou se observada inadimplência superior a 30 dias, o instrumento financeiro será classificado dentro deste estágio. Neste caso, o valor referente à provisão para perda esperada por inadimplência reflete o *default* estimado da vida residual do instrumento financeiro. Para a avaliação do aumento significativo do risco de crédito, são utilizados os indicadores monitorados na gestão de risco de crédito como o critério de atraso (30 dias) e aumento na probabilidade de *default*; e



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

**Estágio 3:** Perda de crédito esperada para ativos com problemas de recuperação: considera ativos em *default* (atraso acima de 90 dias, ou 30 dias para instrumentos de reestruturação de dívida).

A composição da carteira de crédito ao consumidor, assim como da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro, por estágio em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está apresentada abaixo:

| (Em milhões de Reais)                                                                | Consolidado           |                |              |                       |                |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------|-----------------------|----------------|--------------|
|                                                                                      | 31/12/2024            |                |              | 31/12/2023            |                |              |
|                                                                                      | Crédito ao consumidor | PCLD           | PCLD %       | Crédito ao consumidor | PCLD           | PCLD %       |
| Estágio 1                                                                            | 16.401                | (927)          | 9,2%         | 14.214                | (760)          | 9,2%         |
| Estágio 2                                                                            | 1.858                 | (594)          | 5,9%         | 1.543                 | (477)          | 5,8%         |
| Estágio 3                                                                            | 10.114                | (8.063)        | 80,4%        | 8.463                 | (6.681)        | 81,0%        |
| <b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras</b>          | <b>28.373</b>         | <b>(9.584)</b> | <b>33,8%</b> | <b>24.220</b>         | <b>(7.918)</b> | <b>32,7%</b> |
| Provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro                        | (9.584)               |                |              | (7.918)               |                |              |
| <b>Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras, líquido</b> | <b>18.789</b>         |                |              | <b>16.302</b>         |                |              |
| Compromissos contingentes                                                            | (439)                 |                |              | (326)                 |                |              |
| Provisão para perdas de crédito e compromissos contingentes                          | (10.023)              |                |              | (8.244)               |                |              |

A provisão sobre os compromissos contingente (linha de créditos dados aos clientes, mas não usadas) é apresentada na nota 18.1.

Modelos de provisão são desenvolvidos de acordo com o CPC 48/ IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, e observa também a regulamentação bancária brasileira. O modelo é baseado nas seguintes etapas:

- Classificação dos créditos aos consumidores em 3 estágios, de acordo com o aumento de risco constatado desde a origem do crédito;
- Modelagem de perda dada à inadimplência e taxas de recuperação; e
- Reavaliação da classificação dos créditos e cálculo da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro de acordo com as perdas esperadas em todos os estágios carteira de empréstimos na data de cada demonstração financeira.

### Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas em ativo financeiro

| (Em milhões de Reais)            |                |
|----------------------------------|----------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2023</b>  | <b>(5.804)</b> |
| Constituição                     | (2.469)        |
| Reversão                         | 355            |
| <b>Em 1º de janeiro de 2024</b>  | <b>(7.918)</b> |
| Constituição                     | (2.795)        |
| Reversão                         | 476            |
| Baixa para prejuízo (a)          | 653            |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>(9.584)</b> |

- (a) a controlada Banco CSF adota a política de perda efetiva na cobrança revertendo a PCLD contra os respectivos títulos após o período estabelecido pelo Grupo para fins de cobrança.

### Nota 28.8. Contabilidade de hedge e instrumentos derivativos

Conforme descrito na nota 28.3 a Companhia fez captações de empréstimos em moeda estrangeira e utiliza instrumentos financeiros derivativos, designados como hedge accounting, sendo consistente com a política contábil descrita a seguir:

No início das relações de hedge designadas, o Grupo documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento de hedge. O Grupo também documenta a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge, incluindo se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de hedge e do instrumento de hedge compensem-se mutuamente.

Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de hedge. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de hedge,



determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

O Grupo designa apenas as variações no valor justo do elemento spot dos contratos de câmbio a termo como instrumento de hedge nas relações de hedge de fluxo de caixa. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio ('forward points') é contabilizada separadamente como custo de hedge e reconhecida em uma reserva de custos de hedge no patrimônio líquido.

Os empréstimos relativos à Lei 4.131/1.962 possuem operações de hedge, na forma de swaps (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto à troca de taxas pré-fixadas para taxas pós-fixadas em CDI, como a troca de moeda, euros e dólares para reais, sendo assim a designação para hedge de valor justo. Estes swaps foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em moeda estrangeira + swap para reais em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e do derivativo configuram-se como operação casada, tendo como resultante econômica uma dívida em % do CDI em reais no balanço da Companhia.

Quando um derivativo é designado como instrumento de hedge de valor justo, a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida no resultado ou balanço patrimonial, ajustando a rubrica em que o objeto de hedge é ou será reconhecido. O objeto de hedge, quando designado nessa relação, também é mensurado ao valor justo no resultado. A mudança no valor justo do elemento futuro de contratos a termo de câmbio ('forward points') é contabilizada separadamente como custo de hedge é reconhecida em uma reserva de custos de hedge no patrimônio líquido (ORA).

Há uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de hedge, uma vez que os termos do swap de taxa de juros correspondem aos termos do empréstimo à taxa fixa (ou seja, montante nominal, prazo, pagamento). O Grupo estabeleceu o índice de cobertura de 1:1 para as relações de hedge, uma vez que o risco subjacente do swap de taxa de juros é idêntico ao componente de risco protegido. Para testar a efetividade do hedge, o Grupo usa o método do derivativo hipotético e compara as alterações no valor justo do instrumento de hedge com as alterações no valor justo do item protegido atribuíveis ao risco coberto.

Quando a transação objeto de hedge prevista resulta no reconhecimento subsequente de um item não financeiro, tal como estoques, o valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são incluídos diretamente no custo inicial do item não financeiro quando ele é reconhecido.

Com relação às outras transações objeto de hedge, o valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso o hedge deixe de atender aos critérios de contabilização de hedge, ou o instrumento de hedge expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de hedge é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos hedges de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de hedge permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de hedge de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para outros hedges de fluxo de caixa, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que seja objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso os fluxos de caixa futuros que são objeto de hedge não sejam mais esperados, os valores que foram acumulados na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são imediatamente reclassificados para o resultado.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### (a) Hedge de fluxo de caixa

O Grupo efetua importação de mercadorias em Euros e Dólares e utiliza instrumentos financeiros derivativos como hedge de fluxo de caixa. Os valores justos destes instrumentos derivativos são apresentados no quadro abaixo:

#### Consolidado – 31 de dezembro de 2024

| Moeda | Natureza | Início                     | Vencimento                 | Valor nominal | Taxa de fechamento do contrato | Taxa Termo   | MTM – milhões de reais |
|-------|----------|----------------------------|----------------------------|---------------|--------------------------------|--------------|------------------------|
| Euro  | NDF      | De 07/07/2024 a 23/12/2024 | De 06/01/2025 a 15/05/2025 | 16            | Média 6,1605                   | Média 6,2788 | 3                      |
| Dólar | NDF      | De 07/06/2024 a 23/12/2024 | De 06/01/2025 a 19/02/2026 | 63            | Média 5,7518                   | Média 5,9089 | 19                     |
| Euro  | NDF      | De 25/09/2024 a 25/09/2024 | De 06/01/2025 a 06/01/2025 | 2             | Média 6,2373                   | Média 6,3314 | 1                      |
| Dólar | NDF      | De 12/08/2024 a 31/01/2025 | De 06/01/2025 a 07/04/2025 | 3             | Média 5,9012                   | Média 5,9604 | 2                      |
|       |          |                            |                            | <b>84</b>     |                                |              | <b>25</b>              |

#### Consolidado – 31 de dezembro de 2023

| Moeda | Natureza | Início                     | Vencimento                 | Valor nominal | Taxa de fechamento do contrato | Taxa Termo   | MTM – milhões de reais |
|-------|----------|----------------------------|----------------------------|---------------|--------------------------------|--------------|------------------------|
| Euro  | NDF      | De 26/05/2022 a 21/12/2023 | De 05/01/2024 a 05/07/2024 | 16            | Média 5,3319                   | Média 5,4613 | (1)                    |
| Dólar | NDF      | De 19/12/2022 a 21/12/2023 | De 05/01/2024 a 19/12/2024 | 62            | Média 4,9700                   | Média 5,1415 | (23)                   |
| Euro  | NDF      | De 21/08/2022 a 26/12/2023 | De 02/01/2024 a 08/04/2024 | 3             | Média 5,1855                   | Média 5,3956 | -                      |
| Dólar | NDF      | De 29/08/2022 a 26/12/2023 | De 02/01/2024 a 16/05/2024 | 4             | Média 4,9419                   | Média 4,9890 | (2)                    |
|       |          |                            |                            | <b>85</b>     |                                |              | <b>(26)</b>            |



A Companhia contratou instrumentos derivativos como instrumento de hedge de valor justo para a variação nas taxas de câmbio e juros. Os instrumentos derivativos têm os mesmos prazos de vencimento e valores que os contratos de empréstimos, a relação do hedge é demonstrada no quadro abaixo:

| Controladora – 31 de dezembro de 2024 |            |       |                          |                                |                                                                  |                      |               |            |            |               |                |                                                       |                                                                  |                                             |             |     |       |     |
|---------------------------------------|------------|-------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------|------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|-----|-------|-----|
| Objeto de Hedge (empréstimos)         |            |       |                          |                                |                                                                  | Instrumento de Hedge |               |            |            |               |                |                                                       |                                                                  |                                             |             |     |       |     |
| Início                                | Vencimento | Moeda | Valor nominal em milhões | Taxa de fechamento do contrato | Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do exercício | Contra parte         | Natureza SWAP | Início     | Vencimento | Ativo         | Passivo        | Alterações no valor do instrumento reconhecido em ORA | Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do exercício | Custo reconhecido no resultado do exercício | Valor justo |     |       |     |
| 20/09/2021                            | 20/09/2024 | Dólar | 791                      | 5,2700                         | (87)                                                             | Rabobank             | Moeda         | 20/09/2021 | 20/09/2024 | 1,5500% a.a.  | CDI + 1,05%    | 1                                                     | 48                                                               | (49)                                        | -           |     |       |     |
| 20/12/2023                            | 19/12/2024 | Euro  | 270                      | 5,3919                         | (50)                                                             | Credit Agricole      | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2024 | 4,6765 % a.a. | CDI + 0,55%    | (1)                                                   | 19                                                               | (18)                                        | -           |     |       |     |
| 20/12/2023                            | 19/12/2024 | Euro  | 150                      | 5,3919                         | (36)                                                             | BNP Paribas          | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2024 | 5,1800% a.a.  | CDI + 0,85%    | -                                                     | 12                                                               | (12)                                        | -           |     |       |     |
| 19/12/2024                            | 18/09/2026 | Dólar | 250                      | 6,0500                         | (6)                                                              | Bank of America      | Moeda         | 19/12/2024 | 18/09/2026 | 5,5765% a.a.  | 101,00% do CDI | (1)                                                   | 4                                                                | -                                           | 3           |     |       |     |
| 19/12/2024                            | 18/12/2026 | Dólar | 700                      | 6,0500                         | (16)                                                             | Bank of America      | Moeda         | 19/12/2024 | 18/12/2026 | 1,5500% a.a.  | 101,94% do CDI | (2)                                                   | 10                                                               | (1)                                         | 7           |     |       |     |
| 14/04/2023                            | 14/04/2025 | Euro  | 364                      | 5,4272                         | (73)                                                             | Credit Agricole      | Moeda         | 14/04/2023 | 14/04/2025 | 4,8188% a.a.  | 111,60% do CDI | (1)                                                   | 99                                                               | (24)                                        | 62          |     |       |     |
| 14/04/2023                            | 14/04/2025 | Euro  | 380                      | 5,4272                         | (76)                                                             | BNP Paribas          | Moeda         | 14/04/2023 | 14/04/2025 | 5,1600% a.a.  | 111,60% do CDI | (1)                                                   | 109                                                              | (24)                                        | 54          |     |       |     |
| 19/12/2024                            | 19/12/2025 | Euro  | 250                      | 6,4200                         | (1)                                                              | Credit Agricole      | Moeda         | 19/12/2024 | 19/12/2025 | 3,2067% a.a.  | 99,60% do CDI  | -                                                     | (1)                                                              | (1)                                         | (2)         |     |       |     |
| 19/12/2024                            | 19/12/2026 | Euro  | 500                      | 6,4200                         | -                                                                | Credit Agricole      | Moeda         | 19/12/2024 | 19/12/2026 | 3,2330% a.a.  | 101,80% do CDI | -                                                     | (1)                                                              | -                                           | (1)         |     |       |     |
| 19/12/2024                            | 18/09/2026 | Euro  | 250                      | 6,4049                         | (1)                                                              | BNP Paribas          | Moeda         | 19/12/2024 | 18/09/2026 | 3,7900% a.a.  | 101,00% do CDI | (1)                                                   | 3                                                                | (1)                                         | -           |     |       |     |
| 20/12/2023                            | 20/06/2025 | Dólar | 767                      | 4,8663                         | (213)                                                            | Scotia               | Moeda         | 20/12/2023 | 20/06/2025 | 6,4070% a.a.  | CDI + 1,08%    | (5)                                                   | 247                                                              | (30)                                        | 207         |     |       |     |
| 20/12/2023                            | 19/12/2025 | Dólar | 379                      | 4,9393                         | (200)                                                            | Intesa               | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2025 | 6,1000% a.a.  | CDI + 1,10%    | (6)                                                   | 145                                                              | (29)                                        | 92          |     |       |     |
| 20/12/2023                            | 19/12/2025 | Euro  | 399                      | 5,3919                         | (80)                                                             | Itau BBA             | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2025 | 4,9700% a.a.  | CDI + 1,18%    | (5)                                                   | 107                                                              | (24)                                        | 77          |     |       |     |
|                                       |            |       | 5.449                    |                                | (839)                                                            |                      |               |            |            |               |                |                                                       |                                                                  |                                             | (22)        | 801 | (213) | 499 |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| Objeto de Hedge (empréstimos) |            |       |                          |                                |                                                                  | Controladora – 31 de dezembro de 2023 |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|-------------------------------|------------|-------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|------------|------------|-------------------|-------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  | Instrumento de Hedge                  |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
| Início                        | Vencimento | Moeda | Valor nominal em milhões | Taxa de fechamento do contrato | Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do exercício | Contra parte                          | Natureza SWAP | Início     | Vencimento | Ativo             | Passivo     | Alterações no valor do instrumento reconhecido em ORA | Alterações no valor justo reconhecidas no resultado do exercício | Custo reconhecido no resultado do exercício | Valor justo |
| 16/04/2020                    | 14/04/2023 | Euro  | 67                       | 5,5900                         | 10                                                               | Credit Agricole                       | Moeda         | 16/04/2020 | 14/04/2023 | 1,3294% a.a.      | CDI + 0,85% | -                                                     | 28                                                               | (14)                                        | -           |
| 16/04/2020                    | 14/04/2023 | Dólar | 73                       | 5,1250                         | 23                                                               | BNP Paribas                           | Moeda         | 16/04/2020 | 14/04/2023 | 2,4000% a.a.      | CDI + 1%    | (1)                                                   | 21                                                               | (13)                                        | -           |
| 20/09/2021                    | 20/09/2024 | Reais | 620                      | N/A                            | -                                                                | BNP Paribas                           | Juros         | 20/09/2021 | 20/09/2024 | R\$ (Pré 10,484%) | CDI + 0,88% | -                                                     | -                                                                | -                                           | -           |
| 20/09/2021                    | 20/09/2023 | Euro  | 43                       | 6,1950                         | 16                                                               | Banco Itaú                            | Moeda         | 20/09/2021 | 20/09/2023 | 0,9059% a.a.      | CDI + 1,21% | 1                                                     | 69                                                               | (26)                                        | -           |
| 20/09/2021                    | 20/09/2024 | Dólar | 150                      | 5,2700                         | 56                                                               | Rabobank                              | Moeda         | 20/09/2021 | 20/09/2024 | 1,8235% a.a.      | CDI + 1,05% | 2                                                     | 74                                                               | (95)                                        | (115)       |
| 20/09/2021                    | 20/09/2023 | Dólar | 50                       | 5,2800                         | 18                                                               | JP Morgan                             | Moeda         | 20/09/2021 | 20/09/2023 | 1,8706% a.a.      | CDI + 1,31% | 1                                                     | 46                                                               | (24)                                        | -           |
| 05/01/2022                    | 05/06/2023 | Dólar | 180                      | 5,6309                         | 33                                                               | Bank of America                       | Moeda         | 05/01/2022 | 05/06/2023 | 1,5400% a.a.      | CDI + 0,76% | 1                                                     | 154                                                              | (52)                                        | -           |
| 06/01/2022                    | 07/06/2023 | Dólar | 100                      | 5,6676                         | 29                                                               | Scotia                                | Moeda         | 06/01/2022 | 07/06/2023 | 1,0838% a.a.      | CDI + 0,79% | 2                                                     | 123                                                              | (31)                                        | -           |
| 06/01/2022                    | 08/05/2023 | Dólar | 100                      | 5,6770                         | 25                                                               | Intesa                                | Moeda         | 06/01/2022 | 08/05/2023 | 1,7100% a.a.      | CDI + 0,82% | 1                                                     | 112                                                              | (24)                                        | -           |
| 07/01/2022                    | 05/05/2023 | Dólar | 140                      | 5,6628                         | 27                                                               | Citibank                              | Moeda         | 07/01/2022 | 05/05/2023 | 1,4027% a.a.      | CDI + 0,88% | -                                                     | 156                                                              | (33)                                        | -           |
| 10/01/2023                    | 20/12/2023 | Dólar | 75                       | 5,2855                         | 26                                                               | Bank of America                       | Moeda         | 10/01/2023 | 20/12/2023 | 6,8118% a.a.      | CDI + 0,76% | -                                                     | 28                                                               | (28)                                        | -           |
| 10/01/2023                    | 20/12/2023 | Euro  | 100                      | 5,6040                         | 26                                                               | BNP Paribas                           | Moeda         | 10/01/2023 | 20/12/2023 | 4,2440% a.a.      | CDI + 0,66% | -                                                     | 51                                                               | (51)                                        | -           |
| 10/01/2023                    | 20/12/2023 | Dólar | 60                       | 5,2855                         | 21                                                               | Citibank                              | Moeda         | 10/01/2023 | 20/12/2023 | 6,4376% a.a.      | CDI + 0,79% | 1                                                     | 23                                                               | (24)                                        | -           |
| 10/01/2023                    | 20/12/2023 | Dólar | 200                      | 5,2967                         | 86                                                               | Scotiabank                            | Moeda         | 10/01/2023 | 20/12/2023 | 6,0100% a.a.      | CDI + 0,79% | -                                                     | 80                                                               | (80)                                        | -           |
| 14/04/2023                    | 14/04/2025 | Euro  | 67                       | 5,4272                         | 5                                                                | Credit Agricole                       | Moeda         | 14/04/2023 | 14/04/2025 | 4,8188% a.a.      | 110,60% CDI | -                                                     | 12                                                               | (24)                                        | (12)        |
| 14/04/2023                    | 14/04/2025 | Euro  | 70                       | 5,4272                         | 5                                                                | BNP Paribas                           | Moeda         | 14/04/2023 | 14/04/2025 | 5,1600% a.a.      | 110,60% CDI | (1)                                                   | (5)                                                              | (24)                                        | (30)        |
| 20/12/2023                    | 19/12/2024 | Euro  | 50                       | 5,3919                         | 2                                                                | Credit Agricole                       | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2024 | 4,6765% a.a.      | CDI + 0,55% | -                                                     | (3)                                                              | -                                           | (3)         |
| 20/12/2023                    | 19/12/2024 | Dólar | 73                       | 4,9393                         | 7                                                                | Intesa                                | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2024 | 6,4000% a.a.      | CDI + 0,75% | -                                                     | (8)                                                              | -                                           | (8)         |
| 20/12/2023                    | 19/12/2024 | Euro  | 28                       | 5,3919                         | 1                                                                | BNP Paribas                           | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2024 | 5,1800% a.a.      | CDI + 0,85% | -                                                     | (1)                                                              | -                                           | (1)         |
| 20/12/2023                    | 20/06/2025 | Dólar | 158                      | 4,8663                         | 3                                                                | Scotia                                | Moeda         | 20/12/2023 | 20/06/2025 | 6,4070% a.a.      | CDI + 1,08% | 1                                                     | (5)                                                              | (1)                                         | (5)         |
| 20/12/2023                    | 19/12/2025 | Dólar | 77                       | 4,9393                         | 8                                                                | Intesa                                | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2025 | 6,1000% a.a.      | CDI + 1,10% | 1                                                     | (9)                                                              | (1)                                         | (9)         |
| 20/12/2023                    | 19/12/2025 | Euro  | 74                       | 5,3919                         | 3                                                                | Banco Itaú                            | Moeda         | 20/12/2023 | 19/12/2025 | 4,9700% a.a.      | CDI + 1,18% | -                                                     | -                                                                | (1)                                         | (1)         |
|                               |            |       | 2.555                    |                                | 430                                                              |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
|                               |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |
| </                            |            |       |                          |                                |                                                                  |                                       |               |            |            |                   |             |                                                       |                                                                  |                                             |             |





### NOTA 29: PARTES RELACIONADAS

O acionista controlador direto da Companhia é o Carrefour Nederland BV, sediado na Holanda e seu acionista controlador em última instância é o Carrefour S.A., sediado na França.

As transações entre partes relacionadas compreendem principalmente operações comerciais para compra e venda de mercadorias, despesas com pessoal, empréstimos, acordos de compartilhamento de custos e serviços de tecnologia da informação. Os saldos de contas a receber e contas a pagar referentes às transações com partes relacionadas são os seguintes:

- Contas a receber - Verbas comerciais a receber - estes valores referem-se principalmente a bonificações comerciais remetidas pelo Carrefour World Trade ("CWT") baseados no atendimento de condições e compromissos comerciais estabelecidos no contrato global negociado pela CWT com fornecedores, cujo objetivo é gerar sinergias com as empresas do Grupo Carrefour por meio da adoção de uma estratégia de alinhamento na seleção de fornecedores;
- Contas a receber de aluguéis - os valores referem-se à sublocação de edifícios da controladora Atacadão S.A. a controlada WMS por valores fixos e prazos determinados, dentro do escopo do IFRS 16. Adicionalmente, tanto as controladas quanto a controladora apresentam contratos de aluguéis a valores variáveis e prazos indeterminados, sendo estes tratados fora do escopo do IFRS 16;
- Fornecedores e outras contas a pagar - estes valores referem-se à compra de mercadorias e produtos e/ou prestação de serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais;
- Empréstimos - estes montantes referem-se a contratos de empréstimo concedidos pelo Carrefour Finance (Nota 28.3);
- Remuneração da Administração - os valores e divulgações referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão apresentados na Nota 32.3;
- Acordo de compartilhamento de gastos - correspondem a serviços prestados pela sede do Carrefour na França, prestados para o Grupo;
- Serviços de TI - Carrefour Systèmes d'Information presta serviços de manutenção, operação e suporte de equipes em relação a aplicações de tecnologia da informação;
- Correspondente de Serviços Bancários - as lojas atuam como correspondentes bancários do Banco CSF, oferecendo soluções financeiras para os clientes, sendo remunerados como tal pelo Banco CSF; e
- Com relação ao acordo de licenciamento de marca, o Carrefour S.A. concedeu ao CCI o direito de utilizar suas marcas e logos com o nome Carrefour por uma taxa que depende do percentual de vendas e de certos parâmetros a serem atingidos, após a dedução das despesas de publicidade.
- Walmart US - despesas de royalties com a marca "Sam's Club", que deverão ser integralmente pagas trimestralmente.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Transações nos balanços patrimoniais

As transações com partes relacionadas registradas na demonstração do balanço nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 eram as seguintes:

| Controladora                           | 31 de dezembro de 2024 |                             |                           |              |                    |                  |                           |                  |               |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------|--------------------|------------------|---------------------------|------------------|---------------|
|                                        | Ativo                  |                             |                           |              | Passivo            |                  |                           |                  |               |
|                                        | Ativo circulante       |                             | Ativo não circulante      | Total        | Passivo circulante |                  | Passivo não circulante    |                  | Total         |
|                                        | Contas a receber (a)   | Outras contas a receber (b) | Empréstimos a controladas |              | Empréstimos        | Receita diferida | Outras contas a pagar (c) | Receita diferida |               |
| (Em milhões de Reais)                  |                        |                             |                           |              |                    |                  |                           |                  |               |
| <b>Controladoras</b>                   |                        |                             |                           |              |                    |                  |                           |                  |               |
| Carrefour S.A.                         | -                      | -                           | -                         | -            | -                  | -                | 74                        | -                | 74            |
| <b>Controladas</b>                     |                        |                             |                           |              |                    |                  |                           |                  |               |
| WMB Supermercado do Brasil LTDA        | 30                     | 98                          | 16                        | 144          | -                  | -                | 208                       | -                | 208           |
| WMS Supermercados do Brasil LTDA.      | 1.089                  | 1.190                       | 17                        | 2.296        | -                  | -                | 1.335                     | -                | 1.335         |
| Bompreco Supermercado do Nordeste LTDA | -                      | 8                           | 4                         | 12           | -                  | -                | -                         | -                | -             |
| Bompreco Bahia Supermercados LTDA      | -                      | 4                           | 2                         | 6            | -                  | -                | 1                         | -                | 1             |
| Banco CSF S.A.                         | 20                     | 5                           | -                         | 25           | -                  | 26               | 34                        | 168              | 228           |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda    | -                      | 74                          | 204                       | 278          | -                  | -                | 25                        | -                | 25            |
| Cotabest Informação e Tecnologia S.A   | 3                      | 23                          | -                         | 26           | -                  | -                | -                         | -                | -             |
| <b>Outras partes relacionadas</b>      |                        |                             |                           |              |                    |                  |                           |                  |               |
| Carrefour World Trade                  | 166                    | -                           | -                         | 166          | -                  | -                | -                         | -                | -             |
| Carrefour Finance                      | -                      | -                           | -                         | -            | 8.643              | -                | -                         | -                | 8.643         |
| Carrefour Systèmes d'Information       | -                      | -                           | -                         | -            | -                  | -                | 37                        | -                | 37            |
| Cooperativa Atacadão                   | -                      | -                           | -                         | -            | -                  | -                | 6                         | -                | 6             |
| Unlimitail Brazil                      | -                      | 4                           | -                         | 4            | -                  | -                | 1                         | -                | 1             |
| <b>Total</b>                           | <b>1.308</b>           | <b>1.406</b>                | <b>243</b>                | <b>2.957</b> | <b>8.643</b>       | <b>26</b>        | <b>1.721</b>              | <b>168</b>       | <b>10.558</b> |

- (a) a Controladora, Atacadão S.A. com advento dos projetos de consolidação do formato atacadista efetua a venda de estoques de produtos alimentares e não alimentares à controlada WMS.
- (b) a Controladora, Atacadão S.A. apresenta repasse de despesas e serviços prestados, a receber e sublocação, junto as controladas
- (c) refere-se substancialmente aos valores de repasse a pagar para a controlada WMS.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| Controladora                          | 31 de dezembro de 2023 |                         |                         |       |                    |                  |                        |                  |       |
|---------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-------|--------------------|------------------|------------------------|------------------|-------|
|                                       | Ativo                  |                         |                         |       | Passivo            |                  |                        |                  |       |
|                                       | Ativo circulante       |                         | Ativo não circulante    | Total | Passivo circulante |                  | Passivo não circulante |                  |       |
|                                       | Contas a receber       | Outras contas a receber | Outras contas a receber |       | Empréstimos        | Receita diferida | Outras contas a pagar  | Receita diferida | Total |
| (Em milhões de Reais)                 |                        |                         |                         |       |                    |                  |                        |                  |       |
| Controladoras                         |                        |                         |                         |       |                    |                  |                        |                  |       |
| Carrefour S.A.                        | -                      | -                       | -                       | -     | -                  | -                | 84                     | -                | 84    |
| Controladas                           |                        |                         |                         |       |                    |                  |                        |                  |       |
| Banco CSF S.A.                        | 474                    | 12                      | -                       | 486   | -                  | 26               | 66                     | 194              | 286   |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.  | -                      | 3                       | 179                     | 182   | -                  | -                | 21                     | -                | 21    |
| Grupo BIG Brasil S.A.                 | 249                    | 102                     | 39                      | 390   | -                  | -                | 493                    | -                | 493   |
| Cotabest Informação e Tecnologia S.A. | -                      | 20                      | -                       | 20    | -                  | -                | -                      | -                | -     |
| Outras partes relacionadas            |                        |                         |                         |       |                    |                  |                        |                  |       |
| Carrefour World Trade                 | 122                    | -                       | -                       | 122   | -                  | -                | -                      | -                | -     |
| Carrefour Finance                     | -                      | -                       | -                       | -     | 8.781              | -                | -                      | -                | 8.781 |
| Carrefour Systèmes d'Information      | -                      | -                       | -                       | -     | -                  | -                | 37                     | -                | 37    |
| Cooperativa Atacadão                  | -                      | -                       | -                       | -     | -                  | -                | 9                      | -                | 9     |
| Total                                 | 845                    | 137                     | 218                     | 1.200 | 8.781              | 26               | 710                    | 194              | 9.711 |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| 31 de dezembro de 2024                 |                  |                         |            |                    |              |                       |
|----------------------------------------|------------------|-------------------------|------------|--------------------|--------------|-----------------------|
| Consolidado                            | Ativo            |                         |            | Passivo            |              |                       |
|                                        | Ativo circulante |                         |            | Passivo circulante |              |                       |
|                                        | Contas a receber | Outras contas a receber | Total      | Empréstimos        | Fornecedores | Outras contas a pagar |
| <i>(Em milhões de Reais)</i>           |                  |                         |            |                    |              |                       |
| <b>Controladoras</b>                   |                  |                         |            |                    |              |                       |
| Carrefour S.A.                         | -                | -                       | -          | -                  | -            | 271                   |
| <b>Outras partes relacionadas</b>      |                  |                         |            |                    |              |                       |
| Carrefour Management                   | -                | -                       | -          | -                  | -            | 1                     |
| Carrefour Systèmes d'Information       | -                | -                       | -          | -                  | -            | 112                   |
| Carrefour Marchandises Internationales | -                | -                       | -          | -                  | -            | 10                    |
| Carrefour Import S.A.                  | 12               | -                       | 12         | -                  | 101          | -                     |
| Carrefour Argentina                    | -                | -                       | -          | -                  | -            | 2                     |
| Carrefour World Trade                  | 241              | -                       | 241        | -                  | -            | -                     |
| Carrefour Finance                      | -                | -                       | -          | 8.643              | -            | -                     |
| Unlimitail                             | 14               | -                       | 14         | -                  | 13           | 1                     |
| <b>Total</b>                           | <b>267</b>       | <b>-</b>                | <b>267</b> | <b>8.643</b>       | <b>114</b>   | <b>397</b>            |

| 31 de dezembro de 2023                 |                  |                         |            |                    |              |                       |
|----------------------------------------|------------------|-------------------------|------------|--------------------|--------------|-----------------------|
| Consolidado                            | Ativo            |                         |            | Passivo            |              |                       |
|                                        | Ativo circulante |                         |            | Passivo circulante |              |                       |
|                                        | Contas a receber | Outras contas a receber | Total      | Empréstimos        | Fornecedores | Outras contas a pagar |
| <i>(Em milhões de Reais)</i>           |                  |                         |            |                    |              |                       |
| <b>Controladoras</b>                   |                  |                         |            |                    |              |                       |
| Carrefour S.A.                         | -                | -                       | -          | -                  | -            | 181                   |
| <b>Outras partes relacionadas</b>      |                  |                         |            |                    |              |                       |
| Carrefour Management                   | -                | -                       | -          | -                  | -            | 1                     |
| Carrefour Systèmes d'Information       | -                | 4                       | 4          | -                  | -            | 86                    |
| Carrefour Marchandises Internationales | -                | -                       | -          | -                  | -            | 6                     |
| Carrefour Import S.A.                  | -                | -                       | -          | -                  | 40           | -                     |
| Carrefour World Trade                  | 169              | -                       | 169        | -                  | -            | -                     |
| Carrefour Finance                      | -                | -                       | -          | 8.781              | -            | -                     |
| Cooperativa Atacadão                   | -                | -                       | -          | -                  | -            | 9                     |
| Walmart US                             | -                | -                       | -          | -                  | -            | 20                    |
| <b>Total</b>                           | <b>169</b>       | <b>4</b>                | <b>173</b> | <b>8.781</b>       | <b>40</b>    | <b>303</b>            |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Transações nas demonstrações do resultado do exercício

As transações com partes relacionadas registradas na demonstração do resultado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 eram as seguintes:

| Controladora                           | 31 de dezembro de 2024 |                 |                       |                    |                     |                      |                     |                |                            | Total         |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------------------|---------------|
| (Em milhões de Reais)                  | Vendas (a)             | Outras receitas | Desconto comercial(b) | Despesa de aluguel | Despesa com pessoal | Tarifa de utilização | Repasse de despesas | Juros          | Outras receitas e despesas |               |
|                                        |                        |                 |                       |                    |                     |                      |                     |                |                            |               |
| <b>Controladoras</b>                   |                        |                 |                       |                    |                     |                      |                     |                |                            |               |
| Carrefour S.A.                         | -                      | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | (67)                | -              | -                          | (67)          |
| <b>Controladas</b>                     |                        |                 |                       |                    |                     |                      |                     |                |                            |               |
| WMB Supermercado do Brasil LTDA        | 416                    | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | 30                  | -              | -                          | 446           |
| WMS Supermercados do Brasil LTDA.      | 10.154                 | 175             | -                     | -                  | -                   | -                    | 51                  | -              | -                          | 10.380        |
| Bompreco Supermercado do Nordeste LTDA | -                      | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | 8                   | -              | -                          | 8             |
| Bompreco Bahia Supermercados LTDA      | -                      | -               | -                     | (6)                | -                   | -                    | 3                   | -              | -                          | (3)           |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.   | 1                      | -               | -                     | (33)               | (16)                | -                    | 73                  | -              | -                          | 25            |
| Banco CSF S.A.                         | -                      | 84              | -                     | -                  | -                   | (35)                 | -                   | -              | 10                         | 59            |
| Cotabest Informação e Tecnologia S.A.  | -                      | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | -                   | 3              | -                          | 3             |
| SPE Desenv Imobiliario Sudeste Ltda.   | -                      | -               | -                     | (1)                | -                   | -                    | -                   | -              | -                          | (1)           |
| <b>Outras partes relacionadas</b>      |                        |                 |                       |                    |                     |                      |                     |                |                            |               |
| Carrefour Finance                      | -                      | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | -                   | (1.071)        | -                          | (1.071)       |
| Carrefour Systèmes d'Information       | -                      | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | (17)                | -              | -                          | (17)          |
| Carrefour World Trade                  | -                      | -               | 347                   | -                  | -                   | -                    | -                   | -              | -                          | 347           |
| Unlimitail Brazil                      | -                      | -               | -                     | -                  | -                   | -                    | -                   | -              | 3                          | 3             |
| <b>Total</b>                           | <b>10.571</b>          | <b>259</b>      | <b>347</b>            | <b>(40)</b>        | <b>(16)</b>         | <b>(35)</b>          | <b>81</b>           | <b>(1.068)</b> | <b>13</b>                  | <b>10.112</b> |

- (a) a Controladora, Atacadão S.A. com advento dos projetos de consolidação dos formatos atacadistas efetua a venda de estoques de produtos alimentares e não alimentares à controladas WMS
- (b) a Controladora, Atacadão S.A bem como as demais empresas do Grupo recebem descontos comerciais na aquisição Global de produtos.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Controladora

31 de dezembro de 2023

(Em milhões de Reais)

|                                          | Vendas (a)   | Outras receitas | Desconto comercial | Despesa de aluguel | Despesa com pessoal | Tarifa de utilização | Repasse de despesas | Juros          | Outras receitas e despesas | Total        |
|------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------------------|--------------|
| <b>Controladoras</b>                     |              |                 |                    |                    |                     |                      |                     |                |                            |              |
| Carrefour S.A.                           | -            | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | (85)                | -              | -                          | (85)         |
| <b>Controladas</b>                       |              |                 |                    |                    |                     |                      |                     |                |                            |              |
| Carrefour Comércio e Indústria Ltda.     | 3            | -               | -                  | (36)               | (106)               | -                    | 45                  | -              | -                          | (94)         |
| Banco CSF S.A.                           | -            | 33              | -                  | -                  | -                   | (46)                 | 101                 | -              | 26                         | 114          |
| Grupo BIG Brasil S.A.                    | 2.514        | 2               | -                  | -                  | -                   | -                    | 39                  | -              | -                          | 2.555        |
| Cotabest Informações e Tecnologia S.A.   | -            | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | -                   | 3              | -                          | 3            |
| SPE Desenv Imobiliário Centro-oeste Ltda | -            | -               | -                  | (2)                | -                   | -                    | -                   | -              | -                          | (2)          |
| <b>Outras partes relacionadas</b>        |              |                 |                    |                    |                     |                      |                     |                |                            |              |
| Carrefour Finance                        | -            | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | -                   | (1.005)        | -                          | (1.005)      |
| Carrefour Systèmes d'Information         | -            | -               | -                  | -                  | -                   | -                    | (22)                | -              | -                          | (22)         |
| Carrefour World Trade                    | -            | -               | 280                | -                  | -                   | -                    | -                   | -              | -                          | 280          |
| <b>Total</b>                             | <b>2.517</b> | <b>35</b>       | <b>280</b>         | <b>(38)</b>        | <b>(106)</b>        | <b>(46)</b>          | <b>78</b>           | <b>(1.002)</b> | <b>26</b>                  | <b>1.744</b> |

(a) A Controladora, Atacadão S.A. com advento dos projetos de consolidação dos formatos atacadistas iniciados em 2023, por meio de projeto piloto efetuou a venda de estoques de produtos alimentares e não alimentares à controladas WMS, na época enquanto ainda existia a Holding Grupo BIG, então controladora direta da WMS.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Consolidado

31 de dezembro de 2024

(Em milhões de Reais)

|                                        | Descontos comerciais | Repasse de despesas | Compras      | Juros          | Outras receitas | Total          |
|----------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>Controladora</b>                    |                      |                     |              |                |                 |                |
| Carrefour S.A.                         | -                    | (216)               | -            | -              | -               | (216)          |
| <b>Outras partes relacionadas</b>      |                      |                     |              |                |                 |                |
| Carrefour Argentina                    | -                    | -                   | (5)          | -              | -               | (5)            |
| Carrefour Import S.A.                  | -                    | -                   | (310)        | -              | -               | (310)          |
| Carrefour World Trade                  | 473                  | -                   | -            | -              | -               | 473            |
| Carrefour Marchandises Internationales | -                    | (9)                 | -            | -              | -               | (9)            |
| Carrefour Finance                      | -                    | -                   | -            | (1.071)        | -               | (1.071)        |
| Carrefour Systèmes d'Information       | -                    | (75)                | -            | -              | -               | (75)           |
| Unlimitail Brazil                      | -                    | -                   | -            | -              | 4               | 4              |
| CRFP22                                 | -                    | -                   | -            | -              | 47              | 47             |
| <b>Total</b>                           | <b>473</b>           | <b>(300)</b>        | <b>(315)</b> | <b>(1.071)</b> | <b>51</b>       | <b>(1.162)</b> |

### Consolidado

31 de dezembro 2023

(Em milhões de Reais)

|                                        | Descontos comerciais | Repasse de despesas | Compras      | Juros          | Total          |
|----------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>Controladora</b>                    |                      |                     |              |                |                |
| Carrefour S.A.                         | -                    | (171)               | -            | -              | (171)          |
| <b>Outras partes relacionadas</b>      |                      |                     |              |                |                |
| Carrefour Import S.A.                  | -                    | -                   | (385)        | -              | (385)          |
| Carrefour World Trade                  | 376                  | -                   | -            | -              | 376            |
| Carrefour Marchandises Internationales | -                    | (12)                | -            | -              | (12)           |
| Carrefour Finance                      | -                    | -                   | -            | (1.005)        | (1.005)        |
| Carrefour Systèmes d'Information       | -                    | (75)                | -            | -              | (75)           |
| Carrefour Argentina                    | -                    | -                   | (2)          | -              | (2)            |
| Walmart US                             | -                    | (44)                | -            | -              | (44)           |
| <b>Total</b>                           | <b>376</b>           | <b>(302)</b>        | <b>(387)</b> | <b>(1.005)</b> | <b>(1.318)</b> |

## NOTA 30: INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

### Políticas contábeis

O CPC 22 (IFRS 8) – Informações por Segmento requer a divulgação de informações sobre os segmentos operacionais de uma entidade derivadas do sistema de relatórios internos e usadas pelo principal tomador de decisões operacionais da entidade para tomar decisões sobre os recursos a serem alocados aos segmentos e avaliar seu desempenho. Os segmentos operacionais do Grupo são os segmentos Atacadão, varejo, soluções financeiras e Sam's Club, cujos resultados são revisados periodicamente pelo Conselho de Administração do Grupo, que é o principal tomador de decisões operacionais na concepção do CPC 22 (IFRS 8).

O segmento de Soluções financeiras oferece aos seus clientes cartões de crédito que podem ser utilizados nas lojas do Grupo e em outros locais, bem como crédito ao consumidor. O segmento relata sua receita financeira de operações de crédito como, "Outras receitas" uma vez que estas constituem a principal atividade do segmento. O custo de captação de capital do segmento de soluções financeiras é apresentado como "Custo das operações financeiras". O segmento de Soluções financeiras também fornece crédito ao consumidor para compras realizadas em parcelas nas lojas do Grupo.

As despesas de capital por segmento correspondem a aquisições de bens do imobilizado e ativos intangíveis.

Outros ativos do segmento correspondem a (i) capital de giro, composto por contas a receber, estoques e contas a pagar; (ii) capital de giro do segmento de Soluções financeiras e (iii) outro capital de giro, incluindo outras contas a receber e a pagar, despesas antecipadas e receitas diferidas, impostos a recuperar e a recolher.

Substancialmente todas as receitas do Grupo derivam da operação no Brasil. O Grupo não possui ativos não circulantes relevantes localizados fora do Brasil.

As operações de cada um dos segmentos do Grupo são as seguintes:

- (i) Varejo, que compreende as operações dos formatos de hipermercados, supermercados e lojas de conveniência da marca Carrefour, bem como farmácias, postos de gasolina e plataforma de comércio eletrônico;
- (ii) Cash & Carry, que compreende as operações das lojas de atacado e atacado de autosserviço que operam sob a marca Atacadão e plataforma de comércio eletrônico;





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(iii) Soluções financeiras, que fornece cartões de crédito e financiamento ao consumidor para nossos clientes; e

(iv) Clube, que compreende as operações, clube de compras, de produtos alimentícios, artigos de vestuário e eletroeletrônicos.

O Grupo não possui outros segmentos além dos reportados anteriormente.

Além dos segmentos citados acima, reconhecido como “Funções Corporativas”, o Grupo incorre em um centro de custos relativos às funções centrais e sede. Estes custos compõem (i) o custo das entidades holding (ii) determinadas despesas incorridas em relação a determinadas funções de apoio que são atribuídas aos vários segmentos proporcionalmente às suas vendas, e (iii) as alocações de custos da nossa controladora que não são específicos de qualquer segmento.

### Nota 30.1. Resultado por segmento

| 31 de dezembro de 2024                                                             |                |               |               |                 |              |                      |             |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------------|-------------|
| (Em milhões de Reais)                                                              | Total          | Cash & Carry  | Varejo        | Banco Carrefour | Clube        | Funções corporativas | Eliminações |
| Vendas líquidas                                                                    | 109.311        | 78.263        | 24.598        | -               | 6.450        | -                    | -           |
| Outras receitas                                                                    | 6.325          | 252           | 761           | 5.215           | 145          | -                    | (48)        |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                                 | <b>115.636</b> | <b>78.515</b> | <b>25.359</b> | <b>5.215</b>    | <b>6.595</b> | -                    | <b>(48)</b> |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras | (94.461)       | (66.486)      | (19.697)      | (3.030)         | (5.248)      | -                    | -           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                 | <b>21.175</b>  | <b>12.029</b> | <b>5.662</b>  | <b>2.185</b>    | <b>1.347</b> | -                    | <b>(48)</b> |
| Vendas, gerais e administrativas                                                   | (14.767)       | (6.814)       | (5.026)       | (1.295)         | (1.112)      | (520)                | -           |
| Depreciação e amortização                                                          | (1.760)        | (936)         | (611)         | (89)            | (124)        | -                    | -           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                              | (2)            | -             | (2)           | -               | -            | -                    | -           |
| Outras receitas (despesas)                                                         | (375)          | 236           | (410)         | (177)           | (24)         | -                    | -           |
| <b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>                    | <b>4.271</b>   | <b>4.515</b>  | <b>(387)</b>  | <b>624</b>      | <b>87</b>    | <b>(520)</b>         | <b>(48)</b> |
| Resultado financeiro                                                               | (2.764)        |               |               |                 |              |                      |             |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                    | <b>1.507</b>   |               |               |                 |              |                      |             |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                  | <b>1.940</b>   |               |               |                 |              |                      |             |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível (capex)                                | 2.130          | 1.382         | 352           | 153             | 243          |                      |             |
| Aquisição de direito de uso de arrendamento                                        | 1.331          | 423           | 819           | 3               | 86           |                      |             |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

| 31 de dezembro de 2023                                                             |                |               |               |                 |              |                      |             |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------------|-------------|
| (Em milhões de Reais)                                                              | Total          | Cash & Carry  | Varejo        | Banco Carrefour | Clube        | Funções corporativas | Eliminações |
| Vendas líquidas                                                                    | 103.912        | 71.437        | 26.949        | -               | 5.526        | -                    | -           |
| Outras receitas                                                                    | 5.947          | 290           | 842           | 4.793           | 56           | -                    | (34)        |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                                 | <b>109.859</b> | <b>71.727</b> | <b>27.791</b> | <b>4.793</b>    | <b>5.582</b> | -                    | <b>(34)</b> |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras | (89.198)       | (60.671)      | (21.380)      | (2.701)         | (4.446)      | -                    | -           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                 | <b>20.661</b>  | <b>11.056</b> | <b>6.411</b>  | <b>2.092</b>    | <b>1.136</b> | -                    | <b>(34)</b> |
| Vendas, gerais e administrativas                                                   | (15.091)       | (6.576)       | (5.896)       | (1.351)         | (860)        | (408)                | -           |
| Depreciação e amortização                                                          | (1.854)        | (927)         | (744)         | (80)            | (103)        | -                    | -           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                              | (5)            | -             | (5)           | -               | -            | -                    | -           |
| Outras receitas (despesas)                                                         | (870)          | (101)         | (632)         | (140)           | 3            | -                    | -           |
| <b>Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>         | <b>2.841</b>   | <b>3.452</b>  | <b>(866)</b>  | <b>521</b>      | <b>176</b>   | <b>(408)</b>         | <b>(34)</b> |
| Resultado financeiro                                                               | (2.878)        |               |               |                 |              |                      |             |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>         | <b>(37)</b>    |               |               |                 |              |                      |             |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>                                       | <b>(639)</b>   |               |               |                 |              |                      |             |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível (capex)                                | 3.211          | 1.955         | 761           | 228             | 267          |                      |             |
| Aquisição de direito de uso de arrendamento                                        | 940            | 422           | 494           | -               | 23           |                      |             |

### Nota 30.2. Ativos e passivos por segmento

| 31 de dezembro de 2024                          |                |               |               |                 |              |                      |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------------|
| (Em milhões de Reais)                           | Total          | Cash & Carry  | Varejo        | Banco Carrefour | Clube        | Funções corporativas |
| <b>ATIVO</b>                                    |                |               |               |                 |              |                      |
| Ativos mantidos para venda                      | 365            | -             | 365           | -               | -            | -                    |
| Ágio                                            | 5.859          | 4.128         | 1.531         | -               | 200          | -                    |
| Outros ativos intangíveis                       | 903            | 83            | 346           | 452             | 22           | -                    |
| Imobilizado                                     | 30.063         | 18.142        | 9.061         | 64              | 2.796        | -                    |
| Propriedades para investimento                  | 580            | -             | 580           | -               | -            | -                    |
| Outros ativos do segmento                       | 35.130         | 10.951        | 3.605         | 19.371          | 1.203        | -                    |
| <b>Total do ativo por segmento</b>              | <b>72.900</b>  | <b>33.304</b> | <b>15.488</b> | <b>19.887</b>   | <b>4.221</b> | -                    |
| Ativos não alocados                             | 27.288         |               |               |                 |              |                      |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>100.188</b> |               |               |                 |              |                      |
| <b>PASSIVO (excluindo o patrimônio líquido)</b> |                |               |               |                 |              |                      |
| Passivo por segmento                            | 44.396         | 17.557        | 6.315         | 17.256          | 2.997        | 271                  |
| Passivos não alocados                           | 33.178         |               |               |                 |              |                      |
| <b>Total do passivo</b>                         | <b>77.574</b>  |               |               |                 |              |                      |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

| (Em milhões de Reais)                           | Total         | Cash & Carry  | Varejo        | Banco Carrefour | Clube        | Funções corporativas |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------------|
| <b>ATIVO</b>                                    |               |               |               |                 |              |                      |
| Ativos mantidos para venda                      | 755           | -             | 755           | -               | -            | -                    |
| Ágio                                            | 5.859         | 4.128         | 1.531         | -               | 200          | -                    |
| Marcas e patentes                               | 60            | 34            | 26            | -               | -            | -                    |
| Outros ativos intangíveis                       | 936           | 90            | 444           | 391             | 11           | -                    |
| Imobilizado                                     | 30.599        | 17.927        | 10.856        | 110             | 1.706        | -                    |
| Propriedades para investimento                  | 589           | -             | 589           | -               | -            | -                    |
| Outros ativos do segmento                       | 32.016        | 9.379         | 3.530         | 16.162          | 2.945        | -                    |
| <b>Total do ativo por segmento</b>              | <b>70.814</b> | <b>31.558</b> | <b>17.731</b> | <b>16.663</b>   | <b>4.862</b> | -                    |
| Ativos não alocados                             | 21.952        |               |               |                 |              |                      |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>92.766</b> |               |               |                 |              |                      |
| <b>PASSIVO (excluindo o patrimônio líquido)</b> |               |               |               |                 |              |                      |
| Passivo por segmento                            | 41.514        | 16.180        | 8.263         | 14.341          | 2.549        | 181                  |
| Passivos não alocados                           | 30.425        |               |               |                 |              |                      |
| <b>Total do passivo</b>                         | <b>71.939</b> |               |               |                 |              |                      |

### NOTA 31: PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

#### Políticas contábeis

O Grupo mantém sete planos de pagamento baseados em ações a fim de reter os seus principais executivos. Além disso, esses executivos também participam de quatro planos, nos quais recebem ações da controladora do Grupo (Carrefour S.A.).

O custo reconhecido como despesa com benefícios a empregados corresponde i) ao valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga (ou seja, a data em que os beneficiários são informados das características e termos do plano) e ii) ao valor do imposto de renda retido na fonte a ser pago pelo Grupo em nome dos empregados e os encargos sociais.

Como o plano é liquidado com instrumentos patrimoniais, o benefício representado pelo valor justo das opções de compra de ações é registrado como despesa com benefícios a empregados com um aumento correspondente no patrimônio líquido de acordo com o CPC 10 (IFRS 2) - Pagamento Baseado em Ações durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito dos prêmios. O valor do imposto de renda retido na fonte e os encargos sociais correspondentes são registrados como um aumento no passivo (parcela do plano tratada com plano liquidado em caixa). O valor justo das opções de ações é determinado utilizando dois modelos, dependendo do tipo do plano: (i) modelo binomial de precificação de opções de ações na data de outorga e (ii) modelo Black-Scholes.

Condições de desempenho que não são baseadas em condições de mercado (*non-market vesting conditions*) não são consideradas na estimativa do valor justo das opções de compra de ações na data da mensuração. No entanto, são considerados na estimativa do número esperado de instrumentos patrimoniais que irão proporcionar a aquisição de direito, atualizado a cada período baseado na taxa de realização esperado para as condições de desempenho que não são de mercado.

O custo calculado conforme acima descrito é reconhecido em linha reta ao longo do período de aquisição de direito (*vesting period*).

Detalhes dos planos de ações e de opções de compra de ações definido para diretoria e funcionários selecionados são apresentados a seguir:

#### Nota 31.1. Planos de opções de compra de ações

##### (a) Descrição dos Planos de opções de compra de ações/Incentivo de Longo Prazo baseados em Ações

###### (i) Primeiro plano de opções aprovado ("Plano Pré-IPO")

O primeiro plano de opções de compra de ações foi aprovado na Assembleia Geral de acionistas em 21 de março de 2017. O objetivo principal deste plano, implementado de acordo com a Lei 6.404, de 15/12/1976, era de reter um grupo de executivos chave para o planejamento e a execução da oferta pública inicial (IPO), e obter um alinhamento de seus interesses com o interesse dos acionistas. Os executivos elegíveis são nomeados pelo Conselho de Administração, e são empregados do Grupo. O plano é gerido pelo Conselho de Administração, de acordo com as regras do plano aprovadas



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

formalmente. O Conselho de Administração tem a capacidade de, a qualquer momento: (i) modificar ou encerrar o plano; e (ii) estabelecer as regras aplicáveis às situações não tratadas no plano, desde que não altere ou afete negativamente, sem consentimento do beneficiário, quaisquer direitos ou obrigações estabelecidas em quaisquer contratos relacionados ao plano.

Os termos e condições deste plano são regulamentados em um contrato individual com cada executivo elegível. Este contrato, de acordo com as regras aprovadas pela Assembleia Geral de acionistas, define (i) os executivos elegíveis e sua quantidade individual de opções outorgadas, (ii) o preço de exercício das opções outorgadas, (iii) o cronograma do período de aquisição do direito de exercício (vesting) (iv) as condições para acessar as opções na data de vesting ou outros eventos que impactariam a data de vesting. Estas condições não incluem condições de desempenho que não são baseadas em condições de mercado (non-market vesting conditions).

Os detalhes deste plano de opções de compra de ações são apresentados abaixo:

|                                                       |                                         |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Número de opções autorizadas <sup>(1)</sup></b>    | 9.283.783                               |
| <b>Prazo de vida contratual esperada das opções</b>   | 6 anos                                  |
| <b>Número de executivos elegíveis</b>                 | 46                                      |
| <b>Período de exercício das opções <sup>(2)</sup></b> | A partir do IPO até 21 de março de 2023 |
| <b>Preço de exercício (em R\$ por opção)</b>          | 11,70                                   |

(1) número de opções autorizadas, aprovadas em Assembleia Geral de acionistas em 27 de junho de 2017,

(2) as opções podem ser exercidas somente após a ocorrência da oferta pública inicial (IPO) da Companhia e se o beneficiário ainda é empregado pelo Grupo no início do período de exercício, nas seguintes frações:

-1/3 (um terço) na ocorrência do IPO;

-1/3 (um terço) após 12 meses a partir da ocorrência do IPO; e

-1/3 (um terço) após 24 meses a partir da ocorrência do IPO.

Para executivos contratados após a data de aprovação do Plano Pré-IPO (21 de março de 2017), as opções outorgadas no Plano Pré-IPO serão exercíveis de acordo com o seguinte esquema:

(i) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 12 meses após o IPO;

(ii) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 24 meses após o IPO; e

(iii) 1/3 (um terço) das opções outorgadas 36 meses após o IPO.

O vesting do primeiro terço das opções outorgadas do Plano Pré-IPO aconteceu no dia 21 de julho de 2017, com a realização da Oferta Primária de Ações, 12 meses depois, o segundo terço das opções tiveram seu *vesting period* completo e 24 meses depois, o terceiro. O movimento no período das opções outorgadas neste Plano está apresentado na nota 31.1 (c).

(ii) *Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações (antigo "Segundo Plano de Opções de Compra de Ações") - ("Plano Regular")*

O segundo plano de opções de compra de ações foi aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de acionistas realizada em 26 de junho de 2017, e alterado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 14 de abril de 2020, por meio da qual passou a ser denominado "Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações", tendo sido incluída a possibilidade de outorga de ações restritas, além das já previstas opções de compra de ações. As outorgas são anuais e suas principais diretrizes compreendem:

- **Elegibilidade:** nossos administradores e empregados, bem como os administradores e empregados de nossas sociedades controladas;
- **Beneficiários:** os executivos selecionados pelo nosso Conselho de Administração;
- **Prazo para que as opções ou ações restritas se tornem exercíveis:** 36 meses após cada outorga;
- **Prazo máximo para exercício:** até o final do 6º ano da data de tal plano;
- **Diluição societária máxima:** 2,5% do total de ações de nosso capital social, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente do exercício de todas as opções ou ações restritas concedidas e não exercidas no âmbito do deste plano, bem como do plano de opção de compra de ações aprovado; e
- **Preço de exercício das opções:** será determinado pelo nosso Conselho de Administração no momento da outorga das opções, que considerará, no máximo, os 30 pregões anteriores à data da outorga da opção.
- **Meta de performance:** o total das opções e/ou ações restritas poderá ser vinculado a metas de performance, a serem definidas pelo Conselho de Administração no momento da outorga.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 26 de setembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a primeira outorga de opções conforme detalhes descritos a seguir:

|                                                       |                                                       |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Número de opções autorizadas</b> <sup>(1)</sup>    | 3.978.055                                             |
| <b>Prazo de vida contratual esperada das opções</b>   | 6 anos                                                |
| <b>Número de executivos elegíveis</b>                 | 92                                                    |
| <b>Período de exercício das opções</b> <sup>(2)</sup> | Entre 26 de setembro de 2022 e 26 de setembro de 2025 |
| <b>Preço de exercício (em R\$ por opção)</b>          | 21,98                                                 |

(1) número de opções autorizadas, aprovadas em reunião do Conselho de Administração de 26 de setembro de 2019;

(2) as opções serão liberadas neste prazo e com base em uma cesta de determinados indicadores de performance aprovados no Conselho de Administração na data de outorga.

### (b) Mensuração de valor justo

A tabela a seguir apresenta uma relação dos parâmetros do modelo utilizado:

|                                                         | <b>Pré-IPO</b> | <b>Regular</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Valor justo da opção na data da outorga (R\$ por opção) | 3,73           | 5,20           |
| Valor justo do preço da ação (R\$ por ação)             | 11,70          | 21,98          |
| Rendimento de dividendos (%)                            | 1,35           | 1,09           |
| Volatilidade esperada (%)                               | 29,02          | 27,20          |
| Taxa de retorno livre de risco (%)                      | 10,25          | 5,57           |
| Prazo de vida esperada das opções (anos)                | 2,72           | 3              |
| Modelo utilizado                                        | Black-Scholes  | Black-Scholes  |

### Volatilidade e rendimento de dividendos

- Plano Pré-IPO:** sendo que a Companhia ainda não estava listada no momento da aprovação do plano, a Companhia definiu os parâmetros básicos com base nas cinco empresas de varejo de capital aberto como grupo comparável, considerando a diferença na capitalização de mercado, a Companhia adotou os valores médios da volatilidade e rendimento de dividendos como a base mais apropriada para o exercício de avaliação.

A taxa de retorno livre de risco foi baseada na taxa de títulos de longo prazo divulgada pelo Banco Central para período similar, estabelecemos a taxa anual de retorno livre de risco em 10,25%.

- Plano regular:** a Companhia utilizou como parâmetro de volatilidade a taxa divulgada no site da Bolsa de Valores de São Paulo (B3) para o período de 12 meses e o rendimento de dividendos com base nos lucros distribuídos pela Companhia no período de 2018.

A taxa de retorno livre de risco foi baseada na taxa de títulos de longo prazo divulgada pelo Banco Central para período similar, estabelecemos a taxa anual de retorno livre de risco em 5,57%.

### (c) Conciliação de opções de compra de ações em circulação

Os movimentos no plano de opções de ações no exercício foram os seguintes:

|                                                            | <b>Pré-IPO</b> | <b>Regular</b>   |
|------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Opções de ações pendentes em 1º de janeiro de 2024</b>  | -              | <b>3.159.255</b> |
| (+) Opções concedidas no exercício                         | -              | -                |
| (-) Opções exercidas no exercício                          | -              | -                |
| (-) Opções canceladas no exercício                         | -              | (3.159.255)      |
| <b>Opções de ações pendentes em 31 de dezembro de 2024</b> | -              | -                |

### Nota 31.2. Planos de remuneração em ações

#### (i) Plano Grupo

Em 17 de fevereiro de 2021, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 16 de fevereiro de 2022, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.

Em 14 de fevereiro de 2023, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.

Em 20 de fevereiro de 2024, baseado na recomendação do comitê de remuneração, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour na França decidiu pela utilização da autorização concedida na 25ª resolução da Assembleia Geral Ordinária anual ocorrida em 14 de junho de 2019 (Grupo Carrefour França) de outorgar ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil.

O *vesting period* é de três anos, da data da reunião do Conselho que outorgou os direitos de ações. O funcionário poderá acessar as ações somente se permanecer no Grupo até o término do *vesting period* e atingir determinadas metas. O número de ações que serão entregues, dependem do atingimento de quatro condições de performance, com peso de 25% cada:

- Condições relacionadas à *performance* financeira (Resultado operacional corrente, Fluxo de caixa ajustado para as autorizações concedidas em 2019 e 2020, e Fluxo de caixa livre líquido para as autorizações concedidas em 2021 e 2022);
- Retorno total ao Acionista; e
- Item relacionado à responsabilidade social corporativa.

Os detalhes do plano de ações em 31 de dezembro de 2024 são demonstrados abaixo:

| Data da Outorga <sup>(1)</sup>                      | 17 de fevereiro de 2021 | 16 de fevereiro de 2022 | 14 de fevereiro de 2023 | 20 de fevereiro de 2024 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Data do vesting <sup>(2)</sup>                      | 17 de fevereiro de 2024 | 16 de fevereiro de 2025 | 14 de fevereiro de 2026 | 20 de fevereiro de 2027 |
| Total de número ações outorgadas na data de outorga | 249.100                 | 166.200                 | 102.500                 | 154.850                 |
| Número de ações outorgadas                          | 249.100                 | 166.200                 | 102.500                 | 154.850                 |
| Valor justo de cada ação (em €) <sup>(3)</sup>      | 11,85                   | 17,14                   | 12,92                   | 15,33                   |

(1) Data da notificação (Data em que os participantes são notificados sobre as características do plano).

(2) as ações serão entregues somente se o participante permanecer no Grupo no fim do período do *vesting period* e se as condições de performance forem atingidas.

(3) Preço da ação do Carrefour S.A. (França) na data da outorga (preço de referência) ajustado pela estimativa de dividendos não recebidos durante o *vesting period*.

### (ii) Plano Regular

Em 25 de agosto de 2021, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.

Em 05 de maio de 2022, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.

Em 01 de junho de 2023, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.

Em 07 de maio de 2024, baseado na recomendação do comitê de Recursos Humanos, o Conselho de Administração do Grupo Carrefour Brasil decidiu realizar a outorga de ações (novas ou existentes) para determinados funcionários do Grupo Carrefour Brasil, no âmbito do Plano Regular.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

O *vesting period* é de três anos, da data da reunião do Conselho que outorgou os direitos de ações. O funcionário poderá acessar a totalidade das ações somente se permanecer no Grupo até o término do *vesting period* e atingir determinadas metas. Caso o funcionário seja desligado sem justa causa, poderá acessar as ações pró-rata no final do *vesting period*. O número de ações que serão entregues, dependem do atingimento de quatro condições de performance, com peso de 25% cada:

- Duas condições relacionadas à *performance* financeira (Resultado operacional corrente e Fluxo de caixa livre ajustado);
- Retorno total ao Acionista; e
- Item relacionado à responsabilidade social corporativa.

|                                            | Plano Local 2021 | Plano Local 2022 | Plano Local 2023 | Plano Local 2024 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Número de ações autorizadas <sup>(1)</sup> | 1.832.230        | 1.998.945        | 2.063.975        | 2.200.000        |
| Número de ações outorgadas                 | 1.556.541        | 1.998.945        | 2.063.975        | 2.009.809        |
| Número de executivos elegíveis             | 124              | 125              | 117              | 107              |
| Data da outorga <sup>(2)</sup>             | 25/08/2021       | 05/05/2022       | 01/06/2023       | 07/05/2024       |
| Data do vesting <sup>(3)</sup>             | 25/08/2024       | 05/05/2025       | 01/06/2026       | 07/05/2027       |
| Valor justo de cada ação (em R\$)          | 14,56            | 13,10            | 14,38            | 11,28            |

(1) número de ações autorizadas, aprovadas em reunião do Conselho de Administração de 25 de agosto de 2021 (outorga 2021), 05 de maio de 2022 (outorga 2022), 01 de junho de 2023 (outorga 2023) e 07 de maio de 2024 (outorga 2024);

(2) data em que os participantes são notificados sobre as características do plano;

(3) as ações serão entregues de acordo com as regras definidas no Regulamento do plano aprovado pelo Conselho de Administração em 14/04/2020.

### Conciliação dos planos de ações em circulação

|                                                  | Plano Global 2021 | Plano Regular 2021 | Plano Global 2022 | Plano Regular 2022 | Plano Global 2023 | Plano Regular 2023 | Plano Global 2024 | Plano Regular 2024 |
|--------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ações outorgadas em 1º de janeiro de 2024</b> | <b>171.200</b>    | <b>1.321.827</b>   | <b>139.550</b>    | <b>1.763.645</b>   | <b>102.500</b>    | <b>2.031.450</b>   | <b>154.850</b>    | <b>-</b>           |
| (+) Opções concedidas no período                 | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | 2.009.809          |
| (-) Ações exercidas no período                   | (155.482)         | (1.044.804)        | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  |
| (-) Ações canceladas no período                  | (15.718)          | (277.023)          | (36.338)          | (529.522)          | -                 | (400.185)          | (14.060)          | (206.829)          |
| <b>Ações em 31 de dezembro de 2024</b>           | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>103.212</b>    | <b>1.234.123</b>   | <b>102.500</b>    | <b>1.631.265</b>   | <b>140.790</b>    | <b>1.802.980</b>   |
| Ações exercíveis                                 | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  | -                 | -                  |

### Nota 31.3. Despesas reconhecidas no resultado

Para detalhes sobre as despesas de benefícios aos empregados (pagamentos baseados em ações), veja Nota 24.

## NOTA 32: REMUNERAÇÃO DOS EMPREGADOS E BENEFÍCIOS

### Políticas contábeis

Os empregados do Grupo recebem benefícios de curto prazo (tais como férias remuneradas, auxílio-doença e participação nos lucros e resultados) e benefícios de longo prazo (tais como prêmios de tempo de serviço e benefícios pós-emprego complementares). Os benefícios pós-emprego podem ser pagos em planos de contribuição definida ou de benefício definido.

Todos esses benefícios são contabilizados de acordo com o CPC 33 (IAS 19) - Benefícios a Empregados. Os benefícios de curto prazo (ou seja, os benefícios que devem ser integralmente liquidados em até doze meses após o encerramento do período anual em que os empregados prestam os serviços relacionados) são classificados como passivo circulante (em "Outras contas a pagar") e registrados como despesa no exercício em que os empregados prestam os serviços relacionados (Nota 24). Os benefícios pós-emprego e outros benefícios de longo prazo são mensurados e reconhecidos conforme descrito na Nota 18.1.





## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### Nota 32.1. Descrição dos planos de contribuição definida

#### Políticas contábeis

Os benefícios pós-emprego são benefícios dos empregados que são pagos após a conclusão do emprego. Os planos de benefícios pós-emprego do Grupo incluem planos de contribuição definida e planos de benefícios definidos.

#### Planos de contribuição definida

Os planos de contribuição definida são planos de benefícios pós-emprego nos quais o Grupo paga contribuições fixas em uma entidade separada responsável pela gestão administrativa e financeira do plano, bem como pelo pagamento de benefícios de tal forma que o Grupo não tem obrigação de pagar outras contribuições se os ativos do plano forem insuficientes.

Um passivo por contribuições para planos de previdência privada de contribuição definida é reconhecido como despesa com benefícios aos empregados na apuração do resultado para os períodos durante os quais os serviços são prestados aos empregados.

As contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo se puderem ser reembolsados ou se os pagamentos futuros puderem ser reduzidos.

#### Programas de saúde

O atual plano de benefício definido refere-se à assistência pós-emprego, conforme definido pela obrigação prevista na Lei nº 9656/98.

O cálculo da obrigação do plano de benefício definido é realizado anualmente por um atuário qualificado usando o método de crédito unitário projetado.

O Atacadão, nossas controladas CCI e BIG e suas controladas mantêm um plano de pensão de contribuição definida para seus empregados, administrado pela Carrefourprev Sociedade de Previdência Complementar. As despesas dos patrocinadores totalizaram R\$ 16 milhões em 31 de dezembro de 2024 (em 31 de dezembro de 2023 eram R\$ 11 milhões).

### Nota 32.2. Obrigações trabalhistas

Os saldos relativos aos principais benefícios concedidos aos empregados estão representados a seguir:

| (Em milhões de reais)          | Controladora |            | Consolidado  |              |
|--------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                                | 31/12/2024   | 31/12/2023 | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| Provisão de férias e encargos  | 119          | 182        | 488          | 489          |
| Salários a pagar e encargos    | 110          | 191        | 410          | 477          |
| Provisão de bônus              | 95           | 124        | 282          | 330          |
| Outras obrigações a pagar      | 13           | 25         | 26           | 31           |
| <b>Obrigações trabalhistas</b> | <b>337</b>   | <b>522</b> | <b>1.206</b> | <b>1.327</b> |

### Nota 32.3. Remuneração da Administração e Conselho Fiscal

O Conselho de Administração (17 membros) não recebeu remuneração, exceto pelos três conselheiros independentes. A tabela a seguir mostra a remuneração paga pelo Grupo à Administração e Conselho Fiscal em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

| (Em milhões de reais, exceto número de executivos)     | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                        | 31/12/2024   | 31/12/2023 | 31/12/2024  | 31/12/2023 |
| Remuneração do período                                 | 1            | 2          | 17          | 16         |
| Remuneração em opções de compra de ações               | 1            | -          | 13          | 8          |
| Bônus                                                  | -            | -          | 8           | 10         |
| Benefício de serviço (acomodação e carro da Companhia) | 1            | 1          | 5           | 4          |
| <b>Total pago da compensação no período</b>            | <b>3</b>     | <b>3</b>   | <b>43</b>   | <b>38</b>  |
| Impostos sobre a folha de pagamento do empregador      | -            | -          | -           | -          |
| Benefícios de rescisão                                 | -            | -          | -           | -          |
| Número de executivos                                   | 1            | 1          | 17          | 17         |
| Números de executivos – Conselho Fiscal                | -            | -          | 3           | 3          |

### NOTA 33: COMPROMISSOS FUTUROS NÃO REGISTRADOS NO BALANÇO

#### Políticas contábeis

Os compromissos assumidos e recebidos pelo Grupo que não são reconhecidos no balanço patrimonial correspondem a obrigações contratuais cujo desempenho depende da ocorrência de condições ou transações após o encerramento do exercício. Existem dois tipos de compromissos não registrados no balanço, relacionados



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

à (i) transações de gerenciamento de caixa e (ii) operações de varejo. Os compromissos futuros de locação têm origem no recebimento de aluguel de unidades em shopping centers e galerias de propriedade do Grupo arrendadas a terceiros (compromissos recebidos).

### Compromissos assumidos

| (Em milhões de Reais)                                 | 31/12/2024    | Consolidado<br>Vencimento |               |             | 31/12/2023    |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|-------------|---------------|
|                                                       |               | Dentro de 1 ano           | De 1 a 5 anos | Após 5 anos |               |
| Relacionadas com transações de gerenciamento de caixa | 16.185        | 16.185                    | -             | -           | 12.975        |
| Relacionado com operações                             | 23.220        | 18.988                    | 4.101         | 131         | 7.111         |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>39.405</b> | <b>35.173</b>             | <b>4.101</b>  | <b>131</b>  | <b>20.086</b> |

#### Relacionados com transações de gerenciamento de caixa incluem:

- compromissos de crédito concedidos aos clientes pela CSF, empresa de soluções financeiras no decurso das suas atividades operacionais. Os valores correspondem ao limine de cartão de crédito já aprovados e ainda não utilizados. A CSF tem a possibilidade de rever as linhas de crédito oferecidas aos seus clientes a qualquer momento, portanto é classificado como curto prazo;
- a CSF possui outras linhas de crédito como "empréstimos pessoais", porém sujeitas a aprovação prévia para serem concedidas e formadas com clientes.

#### Relacionados com operações incluem:

- compromissos de compra de energia até 5 anos; e
- compromissos de compra de combustível em relação à nossa atividade de venda de combustíveis.

### Compromissos recebidos

| (Em milhões de Reais)              | 31/12/2024   | Consolidado<br>Vencimento |               |             | 31/12/2023   |
|------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------|-------------|--------------|
|                                    |              | Dentro de 1 ano           | De 1 a 5 anos | Após 5 anos |              |
| Relacionado com locação de imóveis | 1.072        | 372                       | 582           | 118         | 1.126        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>1.072</b> | <b>372</b>                | <b>582</b>    | <b>118</b>  | <b>1.126</b> |

#### Relacionados com transações de gerenciamento de caixa incluem:

- Linhas de crédito confirmadas, mas não utilizadas pelo Grupo no final do período.

#### Relacionados com locação de imóveis:

O Grupo também possui diversos shoppings e galerias construídos principalmente nos mesmos locais que seus hipermercados e supermercados e alugados a terceiros. Os aluguéis mínimos futuros a receber dessas unidades de varejo - determinados com base no compromisso máximo dos arrendatários em termos de duração e valor para cada um dos arrendamentos em vigor no encerramento do período - totalizaram R\$ 1,1 bilhão em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 1,1 bilhão em 31 de dezembro de 2023).

### NOTA 34: COBERTURA DE SEGURO

Em 31 de dezembro de 2024 a cobertura de seguros do Grupo Carrefour Brasil compreendia:

| Cobertura de seguro (Em milhões de Reais) | Controladora | Consolidado |
|-------------------------------------------|--------------|-------------|
| Riscos operacionais                       | 34.298       | 54.043      |
| Lucros cessantes                          | 12.044       | 17.342      |
| Limite máximo de garantia                 | 616          | 1.232       |



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### NOTA 35: EVENTOS SUBSEQUENTES

#### Pagamento de Juros sobre capital próprio

Conforme divulgado na Nota 3.4, em 18 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia pelo valor bruto de R\$ 200 milhões relativos ao exercício fiscal de 2024, equivalentes ao valor de R\$ 0,094829124 por ação. Em 8 de janeiro de 2025, foi efetuado o pagamento de juros sobre capital próprio no valor R\$ 172 milhões, líquidos dos efeitos tributários de imposto de renda retido na fonte, exceto para os acionistas comprovadamente imunes e isentos na proporção da participação de cada acionista.

#### Potencial deslistagem do Atacadão S.A.

Em 11 de fevereiro de 2025, o Atacadão S.A. ("Companhia"), subsidiária do Grupo Carrefour Brasil, divulgou Fato Relevante sobre a proposta do Carrefour S.A. para torná-la subsidiária integral e deslistá-la do Novo Mercado da B3. A operação prevê a incorporação de ações pela entidade MergerSub, com opção de resgate para os acionistas. O Comitê Independente conduz as negociações finais. Aprovada a transação, a Assembleia de Acionistas será convocada. Até o momento, não há impactos contábeis reconhecidos nas demonstrações financeiras de 2024.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

### **ATACADÃO S.A.**

CNPJ/MF Nº 75.315.333/0001-09

NIRE 35.300.043.154

### **Declaração dos Diretores acerca das Demonstrações Financeiras e do Relatório dos Auditores Independentes**

Em cumprimento ao artigo 25 da Instituição CVM nº 480/09, de 7 de dezembro de 2009, os abaixo assinados, Diretores do ATACADÃO S.A. ("a Companhia"),

Declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 18 de fevereiro de 2025.

#### **Stéphane Maquaire**

Diretor Presidente – Grupo Carrefour Brasil

#### **Eric Alencar**

Diretor Vice-Presidente de Finanças e Diretor de Relações com Investidores – Grupo Carrefour Brasil

#### **Pablo Lorenzo**

Diretor Executivo de Operações – Grupo Carrefour Brasil

#### **Marco Aparecido de Oliveira**

Diretor Presidente – Atacadão

#### **David Fernandes**

Diretor Vice-Presidente de Finanças - Atacadão



# Relatório Anual Resumido e Parecer do Comitê de Auditoria

## ATACADÃO S.A.

CNPJ/MF nº 75.315.333/0001-09

NIRE 35.300.043.154

### Relatório Anual Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário

#### Introdução

De acordo com o estabelecido no Estatuto Social da Companhia, no Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário e também na Resolução CVM nº 23/21, o Comitê de Auditoria Estatutário do Atacadão S.A ("Comitê" e "Companhia", respectivamente) deve, dentre outras atribuições, rever e fornecer opiniões para o Conselho de Administração sobre: (i) a manutenção ou alteração dos Auditores Independentes da Companhia (ii) as informações financeiras trimestrais e demonstrações financeiras anuais da Companhia; (iii) o monitoramento dos procedimentos de controles internos da Companhia e de suas subsidiárias; (iv) a escolha das políticas e princípios contábeis da Companhia e de suas subsidiárias; (v) o monitoramento dos procedimentos de gerenciamento e avaliação de riscos internos e de suas subsidiárias e; (vi) o monitoramento e avaliação, em conjunto com a Administração e com o departamento de auditoria interna, da adequação das transações entre partes relacionadas. O Comitê é composto atualmente por três membros, os quais também são membros do Conselho de Administração.

#### Atividades

Durante o ano de 2024, o Comitê realizou quatro 6 (seis) reuniões ordinárias, com o principal propósito de, entre outros assuntos, (i) revisar as demonstrações financeiras da Companhia e as informações financeiras trimestrais, (ii) revisar e fazer recomendações sobre as competências da área de Auditoria Interna, seu plano de trabalho, além de avaliar a suficiência da estrutura e orçamento da auditoria interna, e (iii) monitorar os procedimentos de controles internos da Companhia.

Dentro das principais atividades do ano de 2024, o Comitê acompanhou e recomendou, conforme aplicável, a aprovação de certos projetos de melhoria e de M&A da Companhia.

O Comitê também tomou conhecimento sobre o relato dos auditores externos, Deloitte, em especial em relação às demonstrações financeiras e demonstrações financeiras trimestrais, e também para entender e avaliar a metodologia do processo de auditoria, as áreas de foco em relação aos principais riscos, o cronograma do processo de auditoria e as alçadas de materialidade.

Por fim, como parte de suas responsabilidades, o Comitê acompanhou de perto o plano de trabalho do Departamento de Auditoria Interna, incluindo o orçamento, o escopo dos trabalhos, assuntos de tecnologia da informação, gerenciamento de crises, recomendando alguns ajustes, quando necessário, bem como das atividades do Departamento de Controles Internos. Com relação às atividades do Departamento de Controles Internos, durante as reuniões realizadas em 2024, o Comitê reforçou a importância e necessidade de a administração da Companhia e o Departamento de Controles Internos implementarem todas ações à correção e progresso de certos assuntos apresentados ao Comitê.

Em cada reunião do Conselho de Administração, quando aplicável, um relatório resumido das atividades do Comitê foi apresentado pelo Coordenador do Comitê, bem como as respectivas recomendações, quando aplicável, e discutido com os membros do Conselho de Administração.



## **Relatório Anual Resumido e Parecer do Comitê de Auditoria**

### **Relatório do Comitê de Auditoria Estatutário referente às Demonstrações Financeiras**

Os membros do Comitê examinaram as demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 e, considerando as informações prestadas pela Diretoria da Companhia e com base no relatório preparado pela Deloitte Auditores Independentes, recomendaram a aprovação de tais documentos pelo Conselho de Administração para posterior envio à Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 13 de fevereiro de 2025.

**Matthieu Malige**

Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

**Laurent Vallée**

Membro do Comitê de Auditoria

**Cláudia Filipa Henriques de Almeida e Silva Matos Sequeira**

Membro Independente do Comitê de Auditoria Estatutário



## Parecer do Conselho fiscal

**ATACADÃO S.A.**  
CNPJ/MF nº 75.315.333/0001-09  
NIRE 35.300.043.154

### Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal do Atacadão S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou (a) as demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (controlados e consolidado), (b) o relatório da administração, e (c) o relatório de auditor independente emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu, sem quaisquer ressalvas, em 18 de fevereiro de 2025.

Como base nos documentos elencados acima, bem como nos esclarecimentos prestados pela Companhia por meio de sua administração, os membros do Conselho Fiscal, abaixo assinados, opinam que as demonstrações financeiras e o relatório anual da administração encontram-se adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

18 de fevereiro de 2025

**Marcelo Amaral Moraes**  
Presidente

**Rosana Cristina Avólio**  
Membro

**Alexandre Pedercini Issa**  
Membro