
ATACADÃO S.A.

CNPJ nº 75.315.333/0001-09

NIRE 35.300.043.154

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA E 3 DE ABRIL DE 2025

- 1. Data, Hora e Local:** Os membros do Conselho de Administração do Atacadão S.A. ("Companhia") reuniram-se virtualmente em 3 de abril de 2025, às 14:00 horas.
- 2. Presença:** Compareceram todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, seja por meio de videoconferência, por teleconferência, e/ou devidamente representados.
- 3. Mesa:** Presidente da Mesa: Alexandre Pierre Alain Bompard; Secretário: Eric Alencar.
- 4. Ordem do Dia:** Revisar, analisar, discutir e deliberar sobre as seguintes matérias, tendo em vista a melhoria na relação de troca no contexto da proposta de reorganização societária para unificar as bases acionárias da Companhia e do Carrefour S.A. ("Transação"):
 - (A)** de acordo com a recomendação do Comitê Independente, aprovar a celebração, pela Companhia, do Segundo Aditamento ao Contrato de Incorporação de Ações ("Segundo Aditamento ao Contrato de Incorporação de Ações");
 - (B)** aprovar a celebração, pela Companhia, do Primeiro Aditamento ao Protocolo e Justificação de Incorporação de Ações ("Aditamento ao Protocolo e Justificação"), que contém os termos e condições da Transação, incluindo todos os seus anexos;
 - (C)** aprovar o cancelamento da Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") previamente convocada para 7 de abril de 2025;
 - (D)** aprovar a convocação da AGE, com a submissão da Transação e outras matérias que foram aprovadas na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 6 de março de 2025 (especificamente, a proposta de alteração do capital social para atualizar o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia e a proposta de aumentar o capital social da Companhia mediante a capitalização da reserva de lucros, com a consequente alteração do artigo 5º do estatuto social e consolidação do

estatuto social), mediante convocação da AGE, a ser a ser realizada em 25 de abril de 2025;

- (E) aprovar a Proposta da Administração a ser submetida à AGE; e
- (F) aprovar a autorização para que os administradores da Companhia exerçam todos os atos necessários à implementação das deliberações acima.

5. **Deliberações:**

Após a revisão, análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, tendo em vista o aprimoramento na relação de troca para a Transação proposta pelo Carrefour S.A., os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, aprovaram:

- (A) de acordo com recomendação do Comitê Independente, a celebração, pela Companhia, do Segundo Aditamento ao Contrato de Incorporação de Ações, conforme minuta apresentada pela Administração ao Conselho de Administração e arquivada na sede da Companhia;
- (B) a celebração, pela Companhia, do primeiro aditamento ao Protocolo e Justificação de Incorporação de Ações, o qual contém os termos e condições da Transação, incluindo todos os seus anexos, conforme minuta apresentada pela Administração ao Conselho de Administração e arquivada na sede da Companhia;
- (C) o cancelamento da AGE previamente convocada para 7 de abril de 2025;
- (D) a convocação da AGE, com a submissão da Transação (com os termos e condições aprimorados) e a proposta de alteração do capital social para atualizar o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia e a proposta de aumentar o capital social da Companhia mediante a capitalização da reserva de lucros, com a consequente alteração do artigo 5º do estatuto social e consolidação do estatuto social, mediante convocação da AGE, a ser realizada em 3 de abril de 2025, para deliberar a seguinte ordem do dia: "em deliberação especial a ser tomada pelas ações em circulação (free float) da Companhia presentes na AGE, (i) como condição para a deliberação referida no item "ii" abaixo, examinar, analisar e aprovar a proposta de reorganização societária para unificação das bases acionárias da Companhia e do Carrefour S.A. ("Transação") e a dispensa da exigência de listagem da MergerSub no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, para fins de adoção da recomendação para aprovação pela maioria dos acionistas não controladores prevista no Parecer de Orientação CVM nº 35, de 1º de setembro de 2008 ("Parecer de Orientação 35") e observado ao artigo 46, parágrafo único do Regulamento do Novo Mercado; e em deliberação a ser tomada por todos os acionistas da Companhia

presentes na AGE, (ii) condicionado à aprovação do item (i) acima, examinar e aprovar os seguintes atos relativos à Transação: (a) ratificação da nomeação das empresas especializadas, Apriori Consultoria Contábil e Tributária Ltda. (CNPJ/MF nº 36.448.792/0001-09, "Apriori") e Apsis Consultoria Empresarial Ltda. (CNPJ/MF nº 08.681.365/0001-30, "Apsis"), responsáveis pela preparação dos laudos de avaliação da Transação; (b) o laudo de avaliação contábil elaborado pela Apriori para os fins dos artigos 252, §1º, e 8º da Lei das S.A. e os laudos de avaliação econômica elaborados pela Apsis, para fins do direito de retirada nos termos do artigo 8º do Estatuto Social da Companhia e dos artigos 45, §3º e 252, §2º da Lei das S.A., bem como para fins do art. 264 da Lei das S.A.; (c) a aprovação do Primeiro Aditamento ao Protocolo e Justificação da Incorporação de Ações da Companhia pela MergerSub ("Protocolo e Justificação"), celebrado em 3 de abril de 2025, entre os administradores da Companhia e a MergerSub ("Incorporação de Ações"); (d) aprovação da Incorporação de Ações, observadas as condições suspensivas, nos termos do Protocolo e Justificativa; e (e) autorização para que os administradores da Companhia exerçam todo e qualquer ato necessário à implementação da Transação; (iii) aprovar a alteração ao artigo 5º do estatuto social de forma a atualizar o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, devido ao exercício de opções de compra de ações, nos termos do aumento do capital social da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de setembro de 2024, e consolidação do estatuto social; e (iv) condicionada à aprovação dos itens (i), (ii) e (iii) acima, aprovar o aumento do capital social da Companhia mediante a capitalização de reservas de lucros no montante de R\$ 7.345.000.000,00 (sete bilhões, trezentos e quarenta e cinco milhões de reais), sem a emissão de ações, com a consequente alteração do artigo 5º do estatuto social e consolidação do estatuto social";

(E) a Proposta da Administração a ser submetida à AGE; e

(F) a autorização para que os administradores da Companhia exerçam todos os atos necessários à implementação das deliberações acima, incluindo a celebração do Segundo Aditamento ao Contrato de Incorporação de Ações e do Primeiro Aditamento ao Protocolo e Justificação representando a Companhia, publicação do edital de convocação da AGE e divulgação tempestiva das informações exigidas pela legislação e regulamentação aplicáveis.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata que, depois de lida, revisada e achada conforme, foi assinada por todos os sócios presentes. São Paulo, 3 de abril de 2025. Membros do Conselho de Administração: Alexandre Bompard (Presidente do Conselho de Administração); Carine Kraus; Flavia Almeida; Eduardo Rossi; Laurent Vallée; Elodie Perthuisot; Marcelo D'Arienzo; Matthieu Malige; Stéphane Maquaire; Jérôme

Nanty; Vânia Neves; Cláudia Filipa Henriques de Almeida e Silva Matos Sequeira;
Alexandre Szapiro.

O Secretário certifica que este é um resumo autêntico da ata da reunião realizada na mesma data, registrada no Livro de Atas, nos termos do Artigo 130 da Lei nº 6.404/76.

São Paulo, 3 de abril de 2025.

Secretário
Eric Alencar

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING HELD ON APRIL 3, 2025

- 1. Date, Time and Place:** The members of the Board of Directors of Atacadão S.A. ("Company") met virtually on April 3, 2025, at 2:00 p.m.
- 2. Attendance:** All members of the Company's Board of Directors were present, either through video conference, by conference call, and/or duly represented.
- 3. Presiding Board:** Chairman: Alexandre Pierre Alain Bompard; Secretary: Eric Alencar.
- 4. Agenda:** Review, analyze, discuss and resolve on the following matters in the context of the proposed corporate reorganization to unify the shareholder bases of the Company and Carrefour S.A. ("Transaction"):
 - (A)** according to the recommendation of the Independent Committee, approve the execution, by the Company, of the Second Amendment to the Merger of Shares Agreement ("Second Amendment to the Merger of Shares Agreement");
 - (B)** approve the execution, by the Company, of the First Amendment to the Protocol and Justification of the Merger of Shares ("Amendment to the Protocol and Justification"), which contains the terms and conditions of the Transaction, including all of its exhibits;
 - (C)** approve the cancellation of the extraordinary shareholders' meeting previously convened for April 7, 2025;
 - (D)** approve the convening of a new extraordinary shareholders' meeting ("EGM"), with the submission of the Transaction and of the matters that were approved on the Company's Board of Directors' meeting held on March 6, 2025 (namely, the proposal to amend the bylaws in order to update the Company's fully subscribed and paid-in share capital and proposal to increase the Company's share capital through the capitalization of profit reserves, with the consequent amendment of Article 5 of the bylaws and consolidation of the bylaws), upon the call notice of the EGM, to be held on April 25, 2025;
 - (E)** approve the Management Proposal to be submitted to the EGM; and
 - (F)** approve the authorization to the managers of the Company to exercise all acts necessary to the implementation of the resolutions above.

5. **Resolutions:**

After reviewing, analyzing, and discussing the matters included in the agenda, in view of the improved exchange ratio for the Transaction proposed by Carrefour S.A., the members of the Board of Directors, unanimously and without any reservations, approved:

- (A) according to the recommendation of the Independent Committee, the execution, by the Company, of the Second Amendment to the Merger of Shares Agreement, according to the draft presented by the Management to the Board of Directors and filed in the headquarters of the Company;
- (B) the execution, by the Company, of the First Amendment to the Protocol and Justification, which contains the terms and conditions of the Transaction, including all of its exhibits, according to the draft presented by the Management to the Board of Directors and filed in the headquarters of the Company;
- (C) the cancellation of the extraordinary shareholders' meeting previously convened for April 7, 2025;
- (D) the convening of a new EGM, with the submission of the Transaction (with the improved terms and conditions) and of the proposal to amend the bylaws in order to update the Company's fully subscribed and paid-in share capital and the proposal to increase the Company's share capital through the capitalization of profit reserves, with the consequent amendment of Article 5 of the bylaws and consolidation of the bylaws, upon the call notice of the EGM, to be held on April 25, 2025, to resolve on the following agenda: "in a special resolution to be taken by the Company's free float present at the EGM, (i) as a condition for the resolution referred to in item "ii" below, examine, review and approve the proposed corporate reorganization to unify the shareholder bases of the Company and Carrefour S.A. ("Transaction") and the waiver of the requirement to list MergerSub on the Novo Mercado segment of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, for the purposes of adopting the recommendation for approval by the majority of non-controlling shareholders provided for in CVM Guidance Opinion No. 35, of September 1, 2008 ("Guidance Opinion 35") and in compliance with article 46, sole paragraph of the Novo Mercado Regulation; and in a resolution to be taken by all the Company's shareholders present at the EGM, (ii) conditioned upon the approval of item (i) above, examine and approve the following acts and documents relating to the Transaction (a) ratification of the appointment of the specialized companies, Apriori Consultoria Contábil e Tributária Ltda. (CNPJ/MF No. 36.448.792/0001-09, "Apriori") and Apsis Consultoria Empresarial Ltda. (CNPJ/MF No. 08.681.365/0001-30, "Apsis"), responsible for the preparation of the Transaction's appraisal reports; (b) the book equity appraisal report prepared by Apriori for the purposes of Arts. 252, §1st, and 8th of Brazilian Corporation Law and the economic appraisal reports prepared by Apsis for the purposes of the withdrawal right under Art. 8th of the Company's Bylaws and Arts. 45, §3rd and 252, §2nd, as well as for the purposes of Art. 264 of the Brazilian Corporation Law; (c) the First

Amendment to the Protocol and Justification of the Merger of Shares of the Company by and into MergerSub ("Protocol and Justification"), executed on April 3, 2025, between the Company and MergerSub ("Merger of Shares"); (d) the Merger of Shares, whose effectiveness will be suspended until the conditions precedent established in the Protocol and Justification are verified; and (e) authorization for the managers of the Company to exercise any and all acts necessary to the implementation of the Transaction; **(iii)** approve an amendment to the caput of Article 5 of the bylaws in order to update the Company's fully subscribed and paid-in share capital, within the authorized capital, due to the exercise of stock options, as per the increase in the Company's share capital approved at the Company's Board of Directors' meeting held on September 10, 2024, and consolidation of the bylaws; and **(iv)** conditioned upon the approval of items (i), (ii) and (iii) above, approve the increase in the Company's share capital through the capitalization of profit reserves in the amount of seven billion, three hundred and forty-five million reais (BRL 7,345,000,000.00), without the issuance of shares, with the consequent amendment of the caput of Article 5 of the bylaws and consolidation of the bylaws";

- (E)** the Management Proposal to be submitted to the EGM; and
- (F)** the authorization to the managers of the Company to exercise all acts necessary to the implementation of the resolutions above, including the execution of the Second Amendment to the Merger of Shares Agreement, and the First Amendment to the Protocol and Justification representing the Company, publishing the call notice of the EGM and timely release the information required by applicable law and regulations.

6. Closing: There being nothing further to discuss, the meeting was adjourned, these minutes were drawn up and after being read, revised and found to be in order, were signed by all the present members. São Paulo, April 3, 2025. Members of the Board of Directors: Alexandre Bompard (Chairman of the Board of Directors); Carine Kraus; Flavia Almeida; Eduardo Rossi; Laurent Vallée; Elodie Perthuisot; Marcelo D'Arienzo; Matthieu Malige; Stéphane Maquaire; Jérôme Nanty; Vânia Neves; Claudia Filipa Henriques de Almeida e Silva Matos Sequeira; Alexandre Szapiro.

[The Secretary certifies that this is an authentic summary of the minutes of the meeting held on the same date, recorded in the Minutes Book, in accordance with Article 130 of Law No. 6,404/76.

São Paulo, April 3, 2025.

Secretary
Eric Alencar