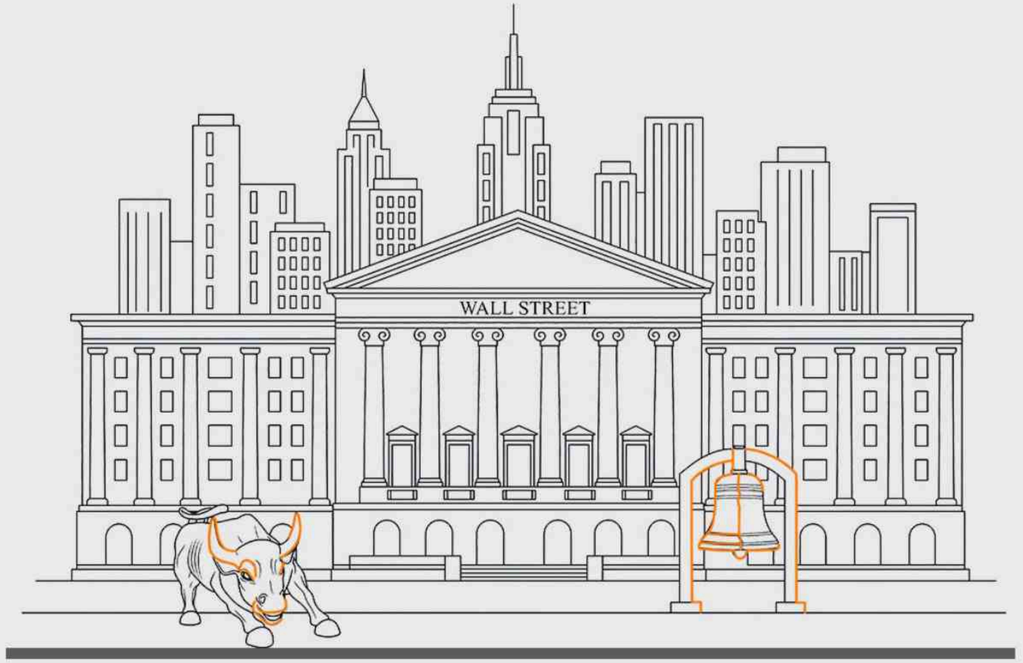
COPEL DAY 2026



NEW YORK

COPEL
Pura Energia





RAFAEL BOSIO

HEAD DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

COPEL DAY

2026

NEW YORK



DISCLAIMER

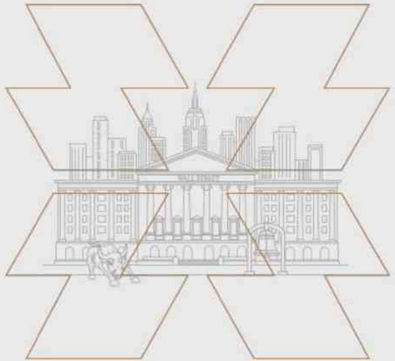
Quaisquer declarações feitas durante este evento sobre as perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Copel baseiam-se nas crenças e premissas da administração da Companhia, bem como nas informações atualmente disponíveis.

Declarações prospectivas não são garantias de desempenho; envolvem riscos, incertezas e premissas, pois referem-se a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Condições econômicas gerais, condições do setor e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Copel e levar a resultados materialmente diferentes daqueles expressos nessas declarações prospectivas.

PERSPECTIVA DO CONSELHO	MARCEL MALCZEWSKI
O PODER DO VALOR DURADOURO	DANIEL SLAVIERO
A ECONOMIA POR TRÁS DAS OPORTUNIDADES REGULATÓRIAS	ANDRÉ GOMES
MOLDANDO A PRÓXIMA ONDA DE CRIAÇÃO DE VALOR	DIOGO MAC CORD
A DISCIPLINA FINANCEIRA POR TRÁS DO COMPOUNDING	FELIPE GUTTERRES
	Q&A
	ALMOÇO

AGENDA



COPEL
DAY
NEW YORK
2026



DANIEL SLAVIERO

PRESIDENTE DA COPEL



COPEL
DAY
NEW YORK
2026





MARCEL MALCZEWSKI

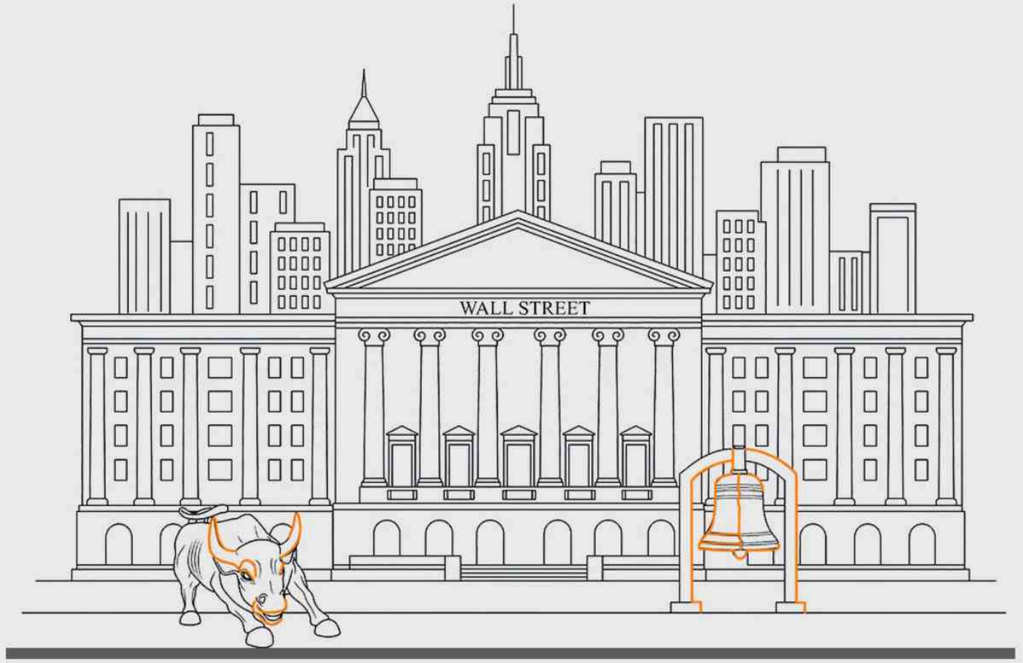
PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

COPEL DAY

NEW YORK

2026

COPEL DAY 2026



NEW YORK

COPEL
Pura Energia





DANIEL SLAVIERO

PRESIDENTE DA COPEL



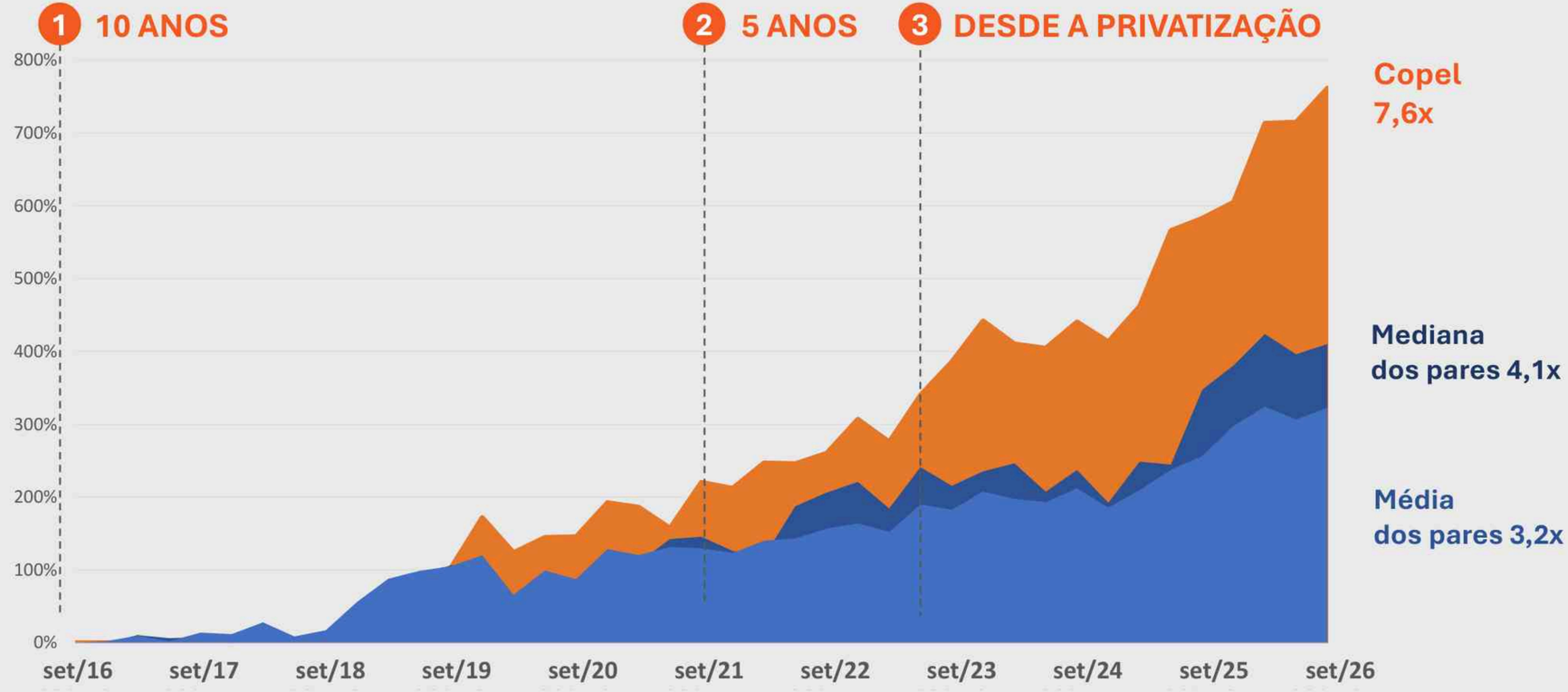
COPEL
DAY
NEW YORK
2026


NOSSA AMBIÇÃO
SER A
LÍDER
EM CRIAÇÃO DE VALOR
NO SETOR ELÉTRICO BRASILEIRO

CRIAÇÃO DE VALOR CONSISTENTE

10 ANOS 762%	1º	1,9x a mediana
5 ANOS 212%	1º	2,1x a mediana
DESDE A PRIVATIZAÇÃO 107%	1º	1,9x a mediana
24% a.a.	TSR anualizado da Copel em 10 anos	

Retorno Total para o Acionista, base 100 = 30/09/2016



Fonte: Bloomberg
Nota: TSR consolidado por valor de mercado agregado + total de dividendos pagos.
Pares (7 empresas): utilities integradas e players do setor relevantes para o negócio da Copel.

FEITA PARA ENTREGAR: PRINCIPAIS CONQUISTAS DE 2024-2026

QUATRO PILARES QUE IMPULSIONAM NOSSO DESEMPENHO

VERDADEIRA CORPORAÇÃO

- Renovação das concessões de UHEs até 2054
- Leilão de Reserva de Capacidade – LRCAP 2026
- Ganhos de eficiência

NOSSAS PESSOAS

- Cultura orientada a desempenho
- Retenção e atração de talentos
- Engenharia e expertise técnica

FOCO NO NEGÓCIO PRINCIPAL

- Investimentos na base de ativos: R$ 20 bi de BRR
- Desinvestimentos em térmicas a gás e distribuição de gás
- Otimização do portfólio: pequenas usinas e outros ativos non-core

ALOCAÇÃO DISCIPLINADA DE CAPITAL

- Novo Mercado
- Estrutura de capital e nova política de dividendos
- Nova política de investimentos

FILOSOFIA DA COPEL:
CRIAMOS NOSSAS PRÓPRIAS OPORTUNIDADES



A CARGA DE ENERGIA DO BRASIL CRESCERÁ 23% ATÉ 2032

Cenário oficial, incluindo demanda adicional de data centers

CRESCIMENTO 2032 VS. 2026 · REFERÊNCIA

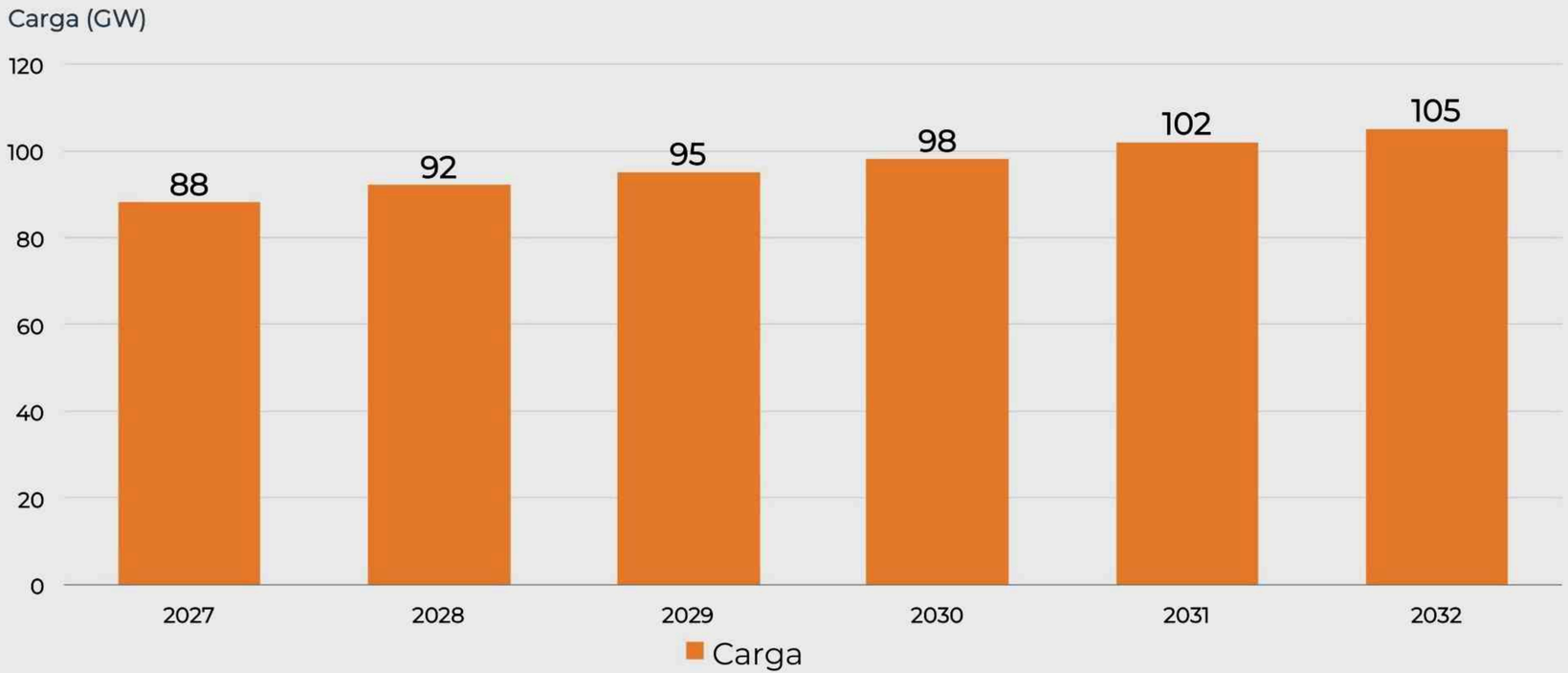
+20 GW

de carga adicional em 6 anos

+23% vs. carga de 2026

VETORES

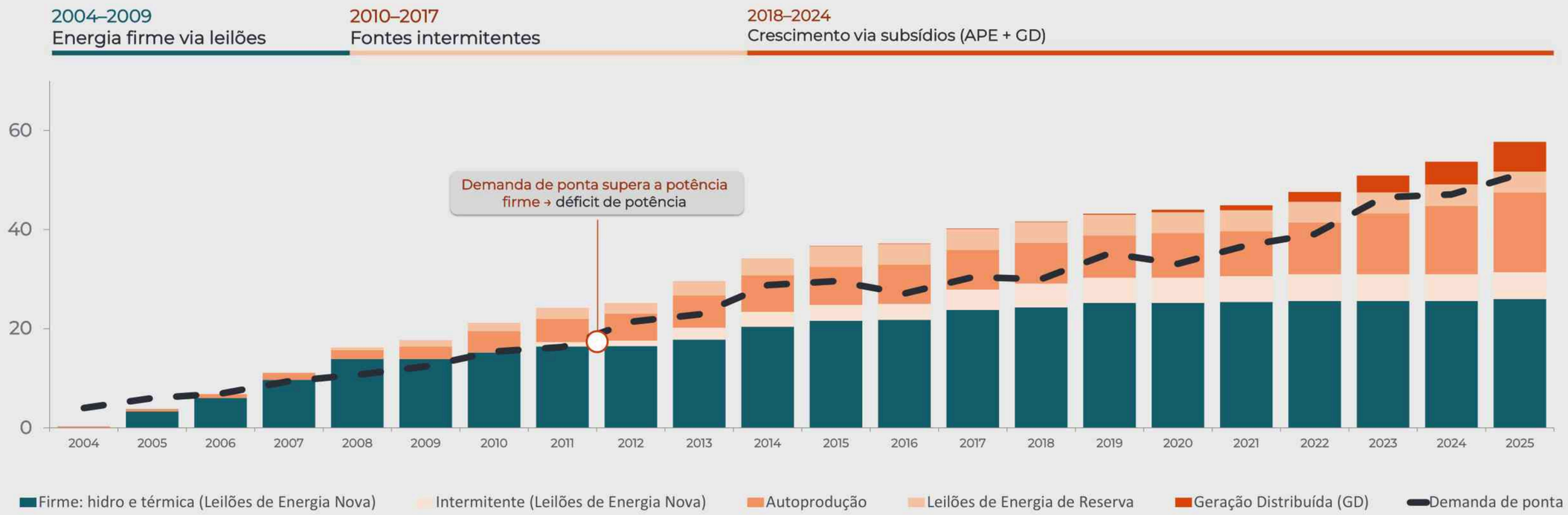
- **Data centers**
  2,8 GW da carga de 2032
- **Veículos elétricos**
  Nova demanda da mobilidade
- **Crescimento do PIB**
  Uma economia em expansão



Nota: dados baseados no Plano Decenal de Expansão de Energia 2036 (PDE 2036) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE).

O PONTO DE INFLEXÃO: CONFIABILIDADE A UM CUSTO ENORME

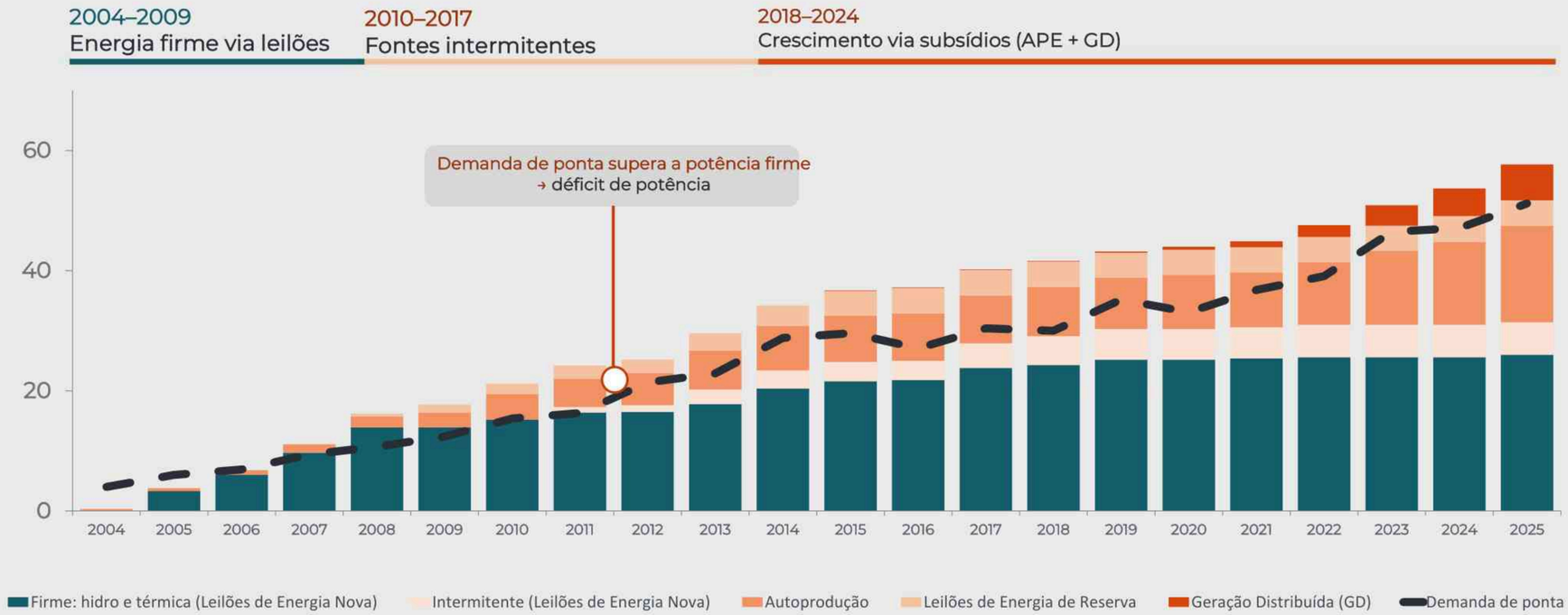
Por dez anos, o Brasil não adicionou energia firme em escala. O crescimento veio de fontes intermitentes, ancorado em leilões ou subsídios



Nota: dados baseados no Plano Decenal de Expansão de Energia 2036 (PDE 2036) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE).

O PONTO DE INFLEXÃO: CONFIABILIDADE A UM CUSTO ENORME

Por dez anos, o Brasil não adicionou energia firme em escala. O crescimento veio de fontes intermitentes, ancorado em leilões ou subsídios



A CONTA

Subsídios no setor elétrico brasileiro

2005	R$ 2 bi
2015	R$ 30 bi
2025	R$ 73 bi
2031e	R$ 140 bi

Composição 2031e

Encargos de Capacidade + Reserva	CDE	Implícito
~52%	~39%	~9%

EPE, CCEE e ANEEL

Nota: dados baseados no Plano Decenal de Expansão de Energia 2036 (PDE 2036) da Empresa de Pesquisa Energética (EPE).

DOIS MODELOS DE MERCADO, E A COPEL PODE COMPETIR EM AMBOS

HOJE
ABERTURA DE MERCADO

O Brasil em uma encruzilhada

CAMINHO A - MODELO ATUAL
MERCADO DE ENERGIA + MERCADO DE CAPACIDADE

OU

CAMINHO B
GROSS POOL/ SOMENTE ENERGIA

Preço de escassez a cada 15 minutos · como na Austrália e no Texas



FOMOS FEITOS PARA VENCER EM QUALQUER CENÁRIO



Empresa integrada
- Pessoas e ativos de alta qualidade

Execução e disciplina
- Da operação à alocação de capital

Posicionada para capturar valor
- Em diferentes cenários de mercado

COPEL DAY NEW YORK 2026



COPEL
Pura Energia



ANDRÉ GOMES

VICE-PRESIDENTE DE REGULAÇÃO E MERCADO



COPEL DAY

2026

NEW YORK

AS REGRAS DO BRASIL SÃO BANCÁVEIS. NOSSO DIFERENCIAL É COMO JOGAMOS

MARCO REGULATÓRIO As regras do jogo

30 anos

de um **regulador independente e transparente** (ANEEL – Agência Nacional de Energia Elétrica)

Papéis claros

Responsabilidades claramente definidas em todo o setor elétrico brasileiro

Contratos são honrados

Arcabouço jurídico previsível: histórico sólido de cumprimento de contratos

HORIZONTE CONTRATADO DA COPEL

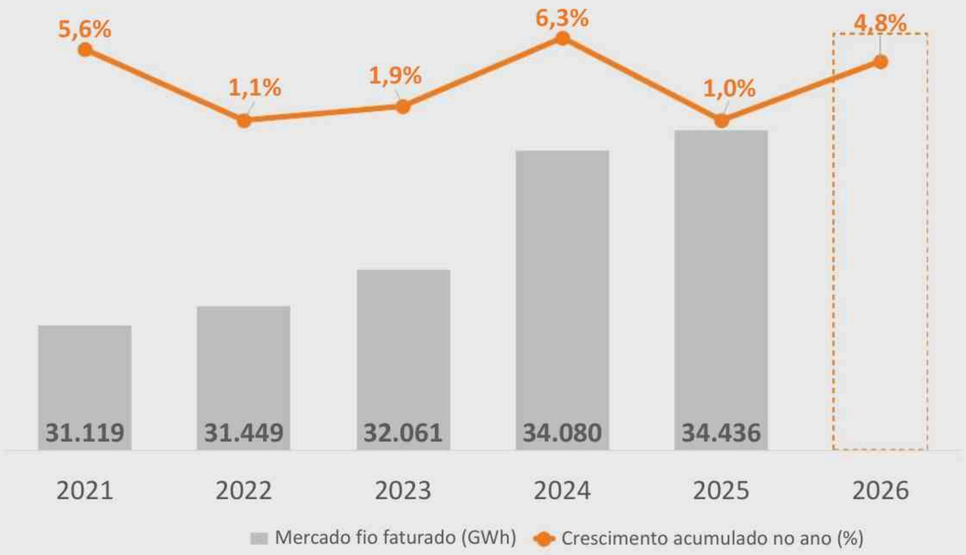
Quase **28 anos** de visibilidade



O PARANÁ CRESCE MAIS QUE O BRASIL

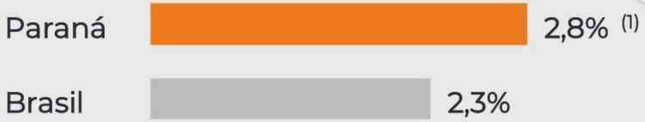
DISTRIBUIÇÃO

MERCADO FIO FATURADO (GWh) E CRESCIMENTO ANUAL



(1) Estimativa do Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social (Ipardes)

CRESCIMENTO DO PIB (2025)

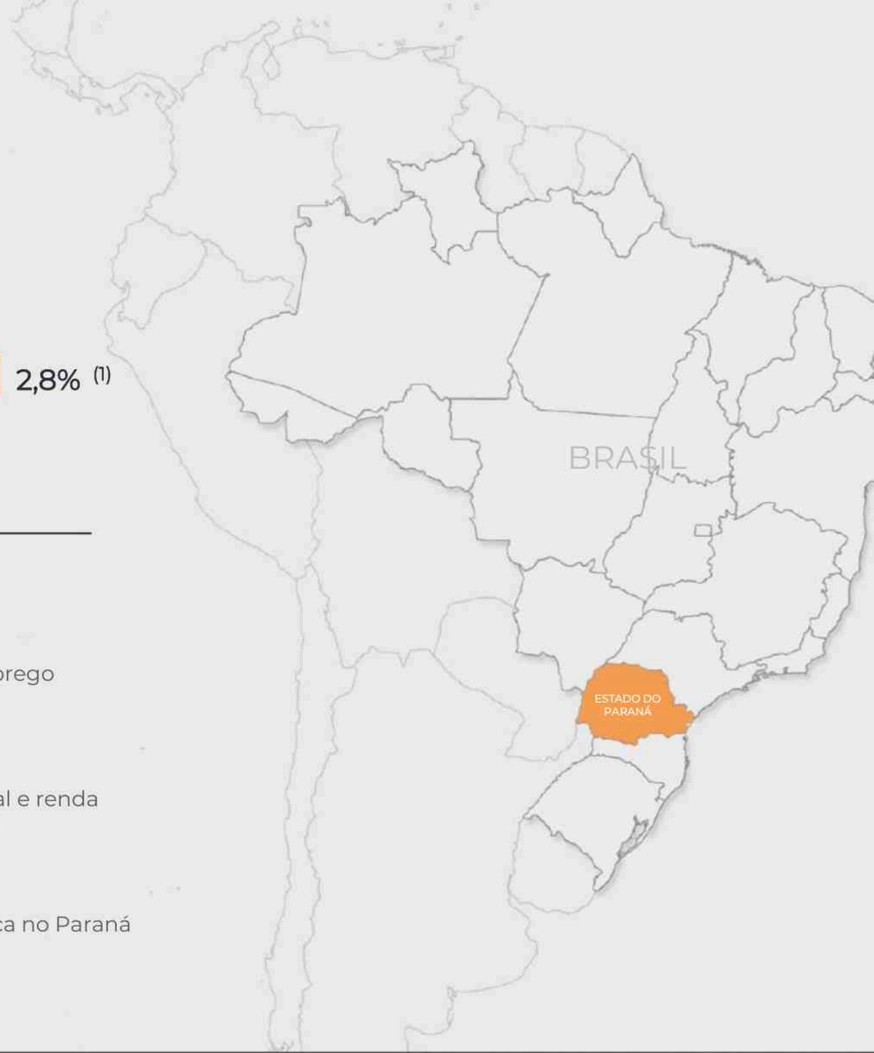


PARTICIPAÇÃO NO CONSUMO E VETORES

35% — **Industrial**
Base industrial forte, emprego robusto, sinergia com o agronegócio

30% — **Residencial**
Crescimento populacional e renda acima da média nacional

20% — **Comercial**
Forte atividade econômica no Paraná



A REVISÃO TARIFÁRIA DE 2026 ESTABELECEU UMA NOVA BASE

DISTRIBUIÇÃO Revisão tarifária de 2026

BASE DE REMUNERAÇÃO REGULATÓRIA

R$ 19,9 bi

BRR líquida: entre as maiores do Brasil

+11% de criação de valor vs. valor contábil líquido

R$ 11,5 bi em ativos totalmente depreciados

OPEX REGULATÓRIO

124%

Opex regulatório reconhecido vs. opex real (2)

Na **fronteira de eficiência** entre as distribuidoras brasileiras

INADIMPLÊNCIA E PERDAS REGULATÓRIAS

0,4%

Inadimplência regulatória como % da receita operacional bruta

Reconhecidas acima dos níveis reais, sustentadas pela socioeconomia do Paraná

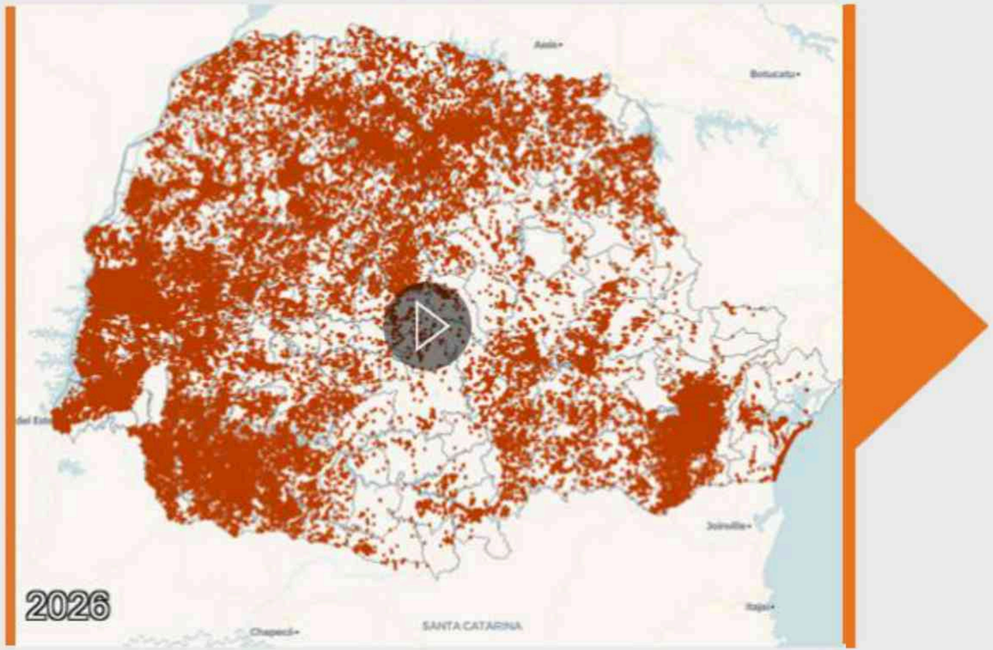
A eficiência está precificada na tarifa. E a BRR tem espaço para crescer.

(2) O opex real reflete os custos comparáveis aos incluídos no OPEX regulatório reconhecido

CAPACIDADE DE GERAÇÃO DISTRIBUÍDA DEVE CHEGAR A 6,31 GW ATÉ 2031

DISTRIBUIÇÃO

Energia distribuída



Capacidade instalada

4,8 GW

Copel

Brasil: 54,9 GW

~9% do Brasil

Sistemas fotovoltaicos de REDs

355,4 mil

Copel

Brasil: 4,74 milhões

7,5% do Brasil

Unidades consumidoras

764,7 mil

Copel

Brasil: 9,50 milhões

8% do Brasil

Capacidade instalada de geração distribuída no Paraná



Fonte: dados internos da Companhia. (1)
RED – Recursos Energéticos Distribuídos

UM CAMINHO NATURAL PARA UM OPERADOR DO SISTEMA DE DISTRIBUIÇÃO (DSO)

DISTRIBUIÇÃO | Próximos passos

ALTA PENETRAÇÃO DE REDs
~9% da geração distribuída do Brasil já está em nossa rede

+

ABERTURA DA BAIXA TENSÃO
A liberalização começa em novembro de 2027

=

DSO
A distribuidora como Operador do Sistema de Distribuição: novas oportunidades de receita

PROTEÇÃO

A receita de demanda contratada segue protegida em qualquer cenário de liberalização

UPSIDE

Sinais econômicos mais fortes nas tarifas, além de novos produtos e serviços em um mercado liberalizado

TRUNFO

40% de penetração de smart meters: largada na frente para competir

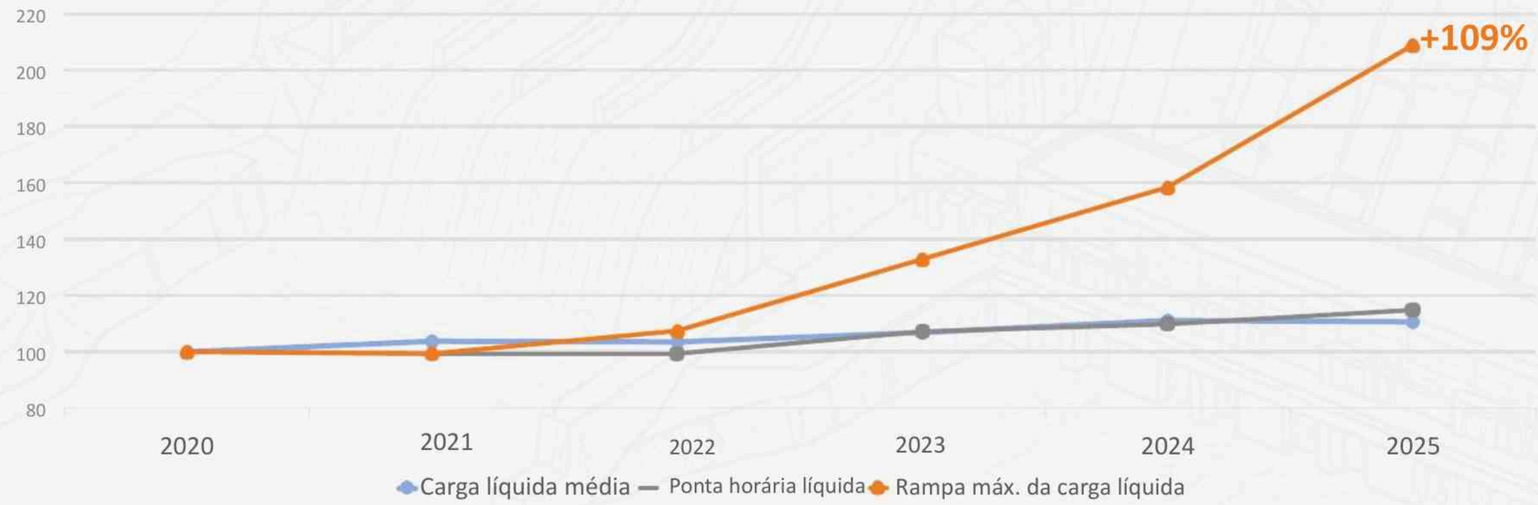
(1) RED – Recursos Energéticos Distribuídos

O MERCADO DE CAPACIDADE DO BRASIL CRIA UMA OPORTUNIDADE DE VALOR SIGNIFICATIVA PARA ATIVOS HIDRELÉTRICOS FLEXÍVEIS

GERAÇÃO

A tese de investimento

ÍNDICE DE CARGA LÍQUIDA (2020 = 100)



RAMPA MÁXIMA DA CARGA LÍQUIDA

23 GW → 48 GW

2020 → 2025, impulsionada pelas renováveis na matriz

+11% carga líquida média **+15%** ponta

ONDE A HIDRO É REMUNERADA

Leilões de Reserva de Capacidade
Mais capacidade das usinas existentes

Leilões de usinas reversíveis
Nova capacidade flexível

Fonte: dados internos da Copel.

SINAIS MAIS FORTES DE PREÇO DA ESCASSEZ: USINAS REVERSÍVEIS IMPULSIONAM A CRIAÇÃO DE VALOR

GERAÇÃO Preço da escassez

Mercado Capacidade total	Hidrelétrica	Térmica e outras	Renováveis Eólica + solar	Armazenamento Baterias + reversíveis	Preço de captura solar % do preço spot
Brasil Capacidade total: 260,6 GW	110,3 (42,3%)	50,8 (19,49%)	99,6 (38,1%)	~0,03 (0,01%)	76,1%
ERCOT (EUA) Capacidade total: 159,6 GW	0,6 (0,4%)	88,8 (55,7%)	70,2 (44,0%)	13,9 (8,7%)	56,9%
Austrália Capacidade total: 116,0 GW	7,7 (6,6%)	50,9 (43,8%)	57,4 (49,5%)	~7,2 (6,2%)	~33,0%
Alemanha Capacidade total: 268,4 GW	5,7 (2,1%)	78,6 (29,3%)	184,1 (68,6%)	~12,2 (4,5%)	51,4%

Onde se construiu armazenamento, os spreads se comprimiram. **O Brasil ainda não começou: essa é a nossa janela.**

Fonte: levantamento interno da Copel.

O FUTURO DA GERAÇÃO: RUMO AO DESPACHO POR PREÇO

GERAÇÃO

Desenho de mercado



VIABILIZADORES

Concorrência forte · Dados melhores · Regras de mercado sólidas

~16% DO PARQUE HIDRELÉTRICO DO BRASIL ESTARÁ EM DISPUTA ATÉ 2032

GERAÇÃO Concessões

96 GW[1] EMCONCESSÕES HIDRELÉTRICAS EXISTENTES VENCENDO NO BRASIL:

6% vencem até 2029

6 GW 2027-2029

16% vencem até 2032

10 GW 2030–2032

OPORTUNIDADE TOTAL: 15 GW em concessões vencendo até 2032

Escala hidro tier-1

A LEI

Lei 15.269/2025

O PROCESSO

Consulta pública do MME

NOSSA VISÃO

Licitação competitiva como regra

(1) Parque hidrelétrico existente, excluindo Itaipu.

LIDERANÇA REGULATÓRIA: DIRETO PARA O BOTTOM LINE



Regras que podemos subscrever

- Regulador independente, 30 anos
- Contratos até 2042, 2045 e 2054

Uma distribuidora feita para crescer

- Revisão tarifária 2026: maior base já registrada
- RED + abertura do mercado: o caminho para o DSO

Hidro, precificada pela flexibilidade

- Rampa da carga líquida +109% desde 2020
- Capacidade, reversíveis e concessões vencendo

COPEL DAY NEW YORK 2026



COPEL
Pura Energia





DIOGO MAC CORD

VICE-PRESIDENTE DE ESTRATÉGIA, NOVOS NEGÓCIOS E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

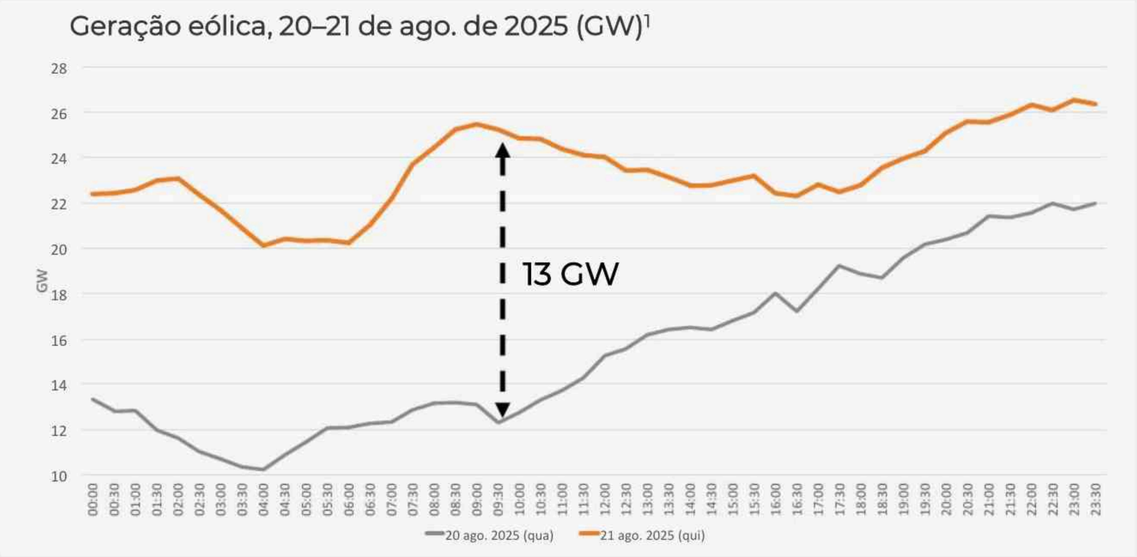
COPEL DAY

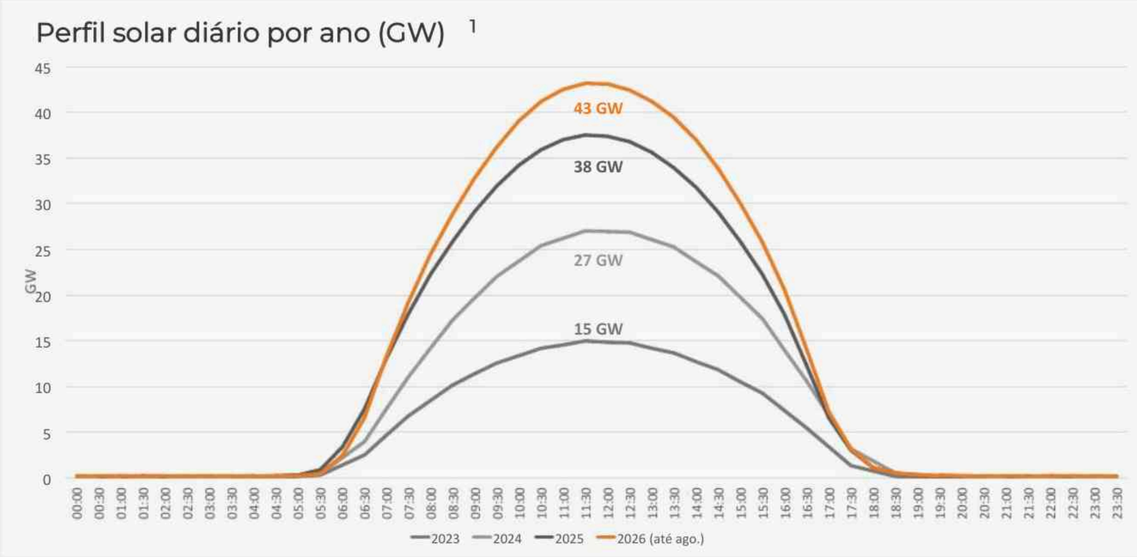
NEW YORK

2026


AS PERGUNTAS
QUE NOS MOVEM
01
O que vai faltar primeiro no Brasil?
02
Quanto tempo ainda resta?
03
Por que a Copel, e por que os outros não conseguem copiá-la?

O VENTO OSCILA AO LONGO DO DIA; O SOL DESAPARECE TODA NOITE





~35 GW
de capacidade eólica instalada

< 10%
de entrega eólica (vs. capacidade instalada) 678 vezes desde 2023

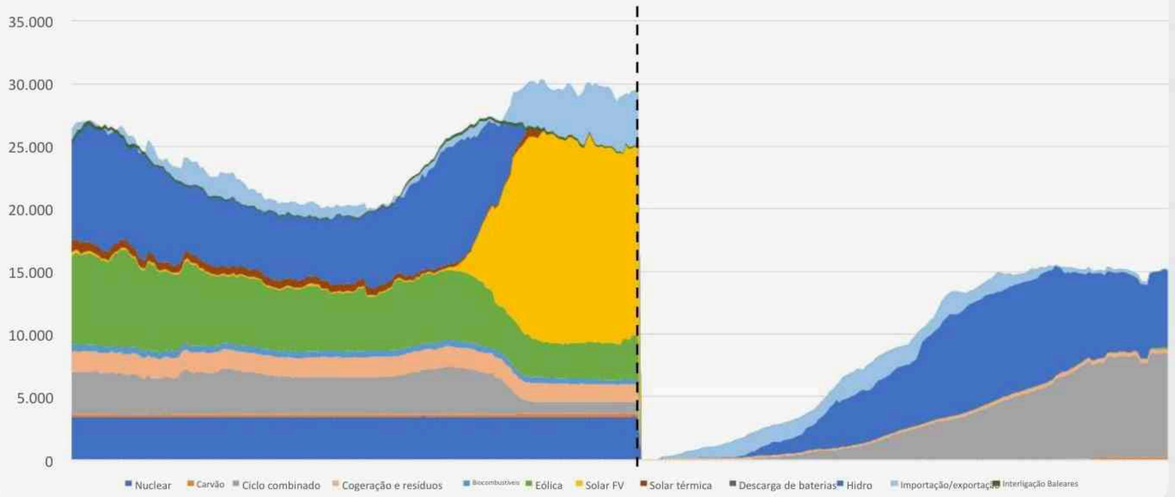
~3x
no pico solar do meio-dia desde 2023 (15 → 43 GW)

~43 GW
de solar perdidos entre meio-dia e 18h, todos os dias, enquanto a demanda noturna sobe

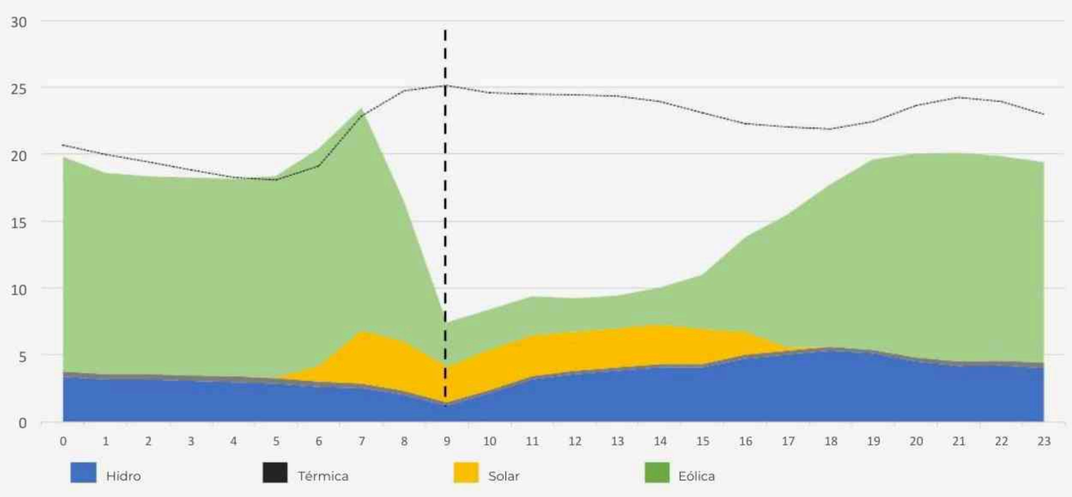
Fonte: (1) ONS; análise interna da Companhia

DOIS APAGÕES, UMA LIÇÃO: REDES PRECISAM DE ENERGIA FIRME PARA SE MANTER E SE RECUPERAR

Espanha, 28 de abril de 2025: matriz de geração (MW)[1]



Brasil (Nordeste), 15 de agosto de 2023: geração por fonte (GW, hora do dia)[1]



~80%
de renováveis na matriz logo antes do apagão

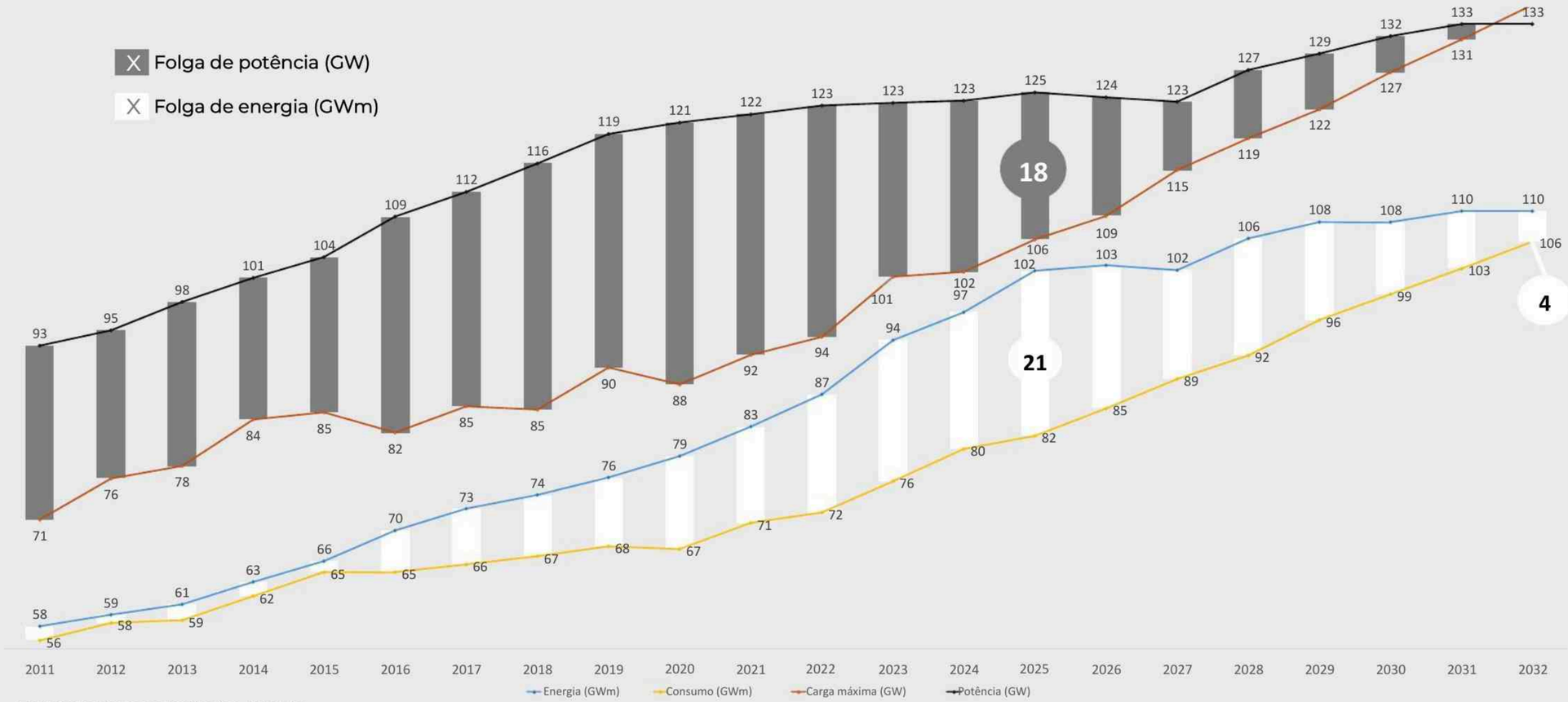
Hidro + gás
lideraram a recomposição do sistema

86%
de renováveis na matriz do Nordeste logo antes do apagão

-80%
a geração eólica caiu de ~17 para ~3GW e levou ~10 horas para se recuperar

Fonte: (1) RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA – REE; ONS

A RESTRIÇÃO É A POTÊNCIA — MAS A ENERGIA ESTÁ LOGO ALI



Fonte: premissas e simulações próprias.

18 → 0 GW
folga de potência, 2025 → 2032E (barras cinzas)

~4 GWm
folga de energia restante em 2032E: a energia não é o gargalo

CONQUISTADO NO LRCAP 2026
EM CONSTRUÇÃO



Foz do Areia · +0,86 GW



Segredo · +1,27 GW

+2,1 GW ≈ uma Hoover Dam

~R$ 2,6 bi de receita por ano em contratos de 15 anos · a partir de 2030

O LRCAP COMPROVOU ISSO COM USINAS EXISTENTES. SALTO CAXIAS É A PRÓXIMA

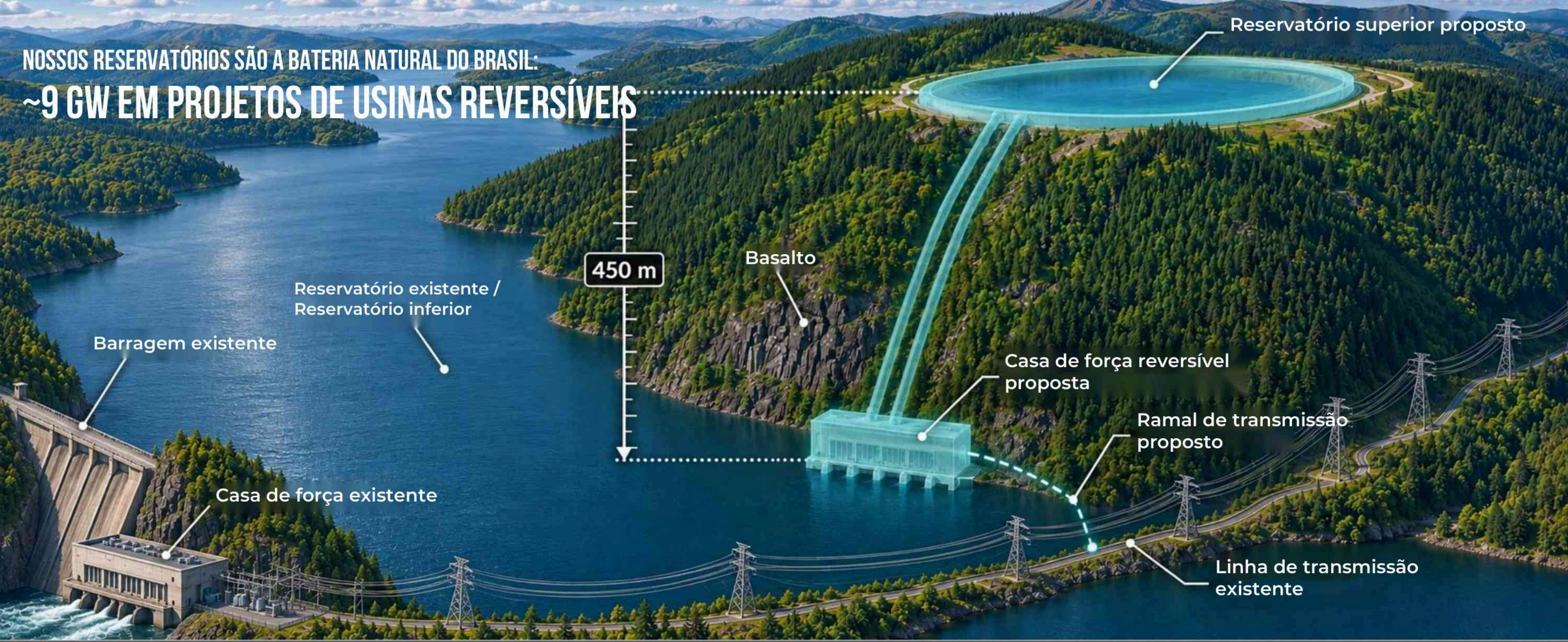
PRÓXIMA

SALTO CAXIAS

+0,9 GW

Cadastrada na ANEEL para o próximo leilão de capacidade




NOSSOS RESERVATÓRIOS SÃO A BATERIA NATURAL DO BRASIL:
~9 GW EM PROJETOS DE USINAS REVERSÍVEIS
Reservatório superior proposto
450 m
Basalto
Reservatório existente /
Reservatório inferior
Barragem existente
Casa de força reversível
proposta
Ramal de transmissão
proposto
Casa de força existente
Linha de transmissão
existente

TRANSMISSÃO: ENTRAMOS NOS LEILÕES QUANDO O CICLO COMPENSA. HOJE NÃO COMPENSA



UMA DISTRIBUIDORA DENTRO DA NOSSA DISTRIBUIDORA: R$ 11 BI EM ATIVOS TOTALMENTE DEPRECIADOS

26 distribuidoras brasileiras têm BRR* total menor que a margem de reinvestimento da Copel

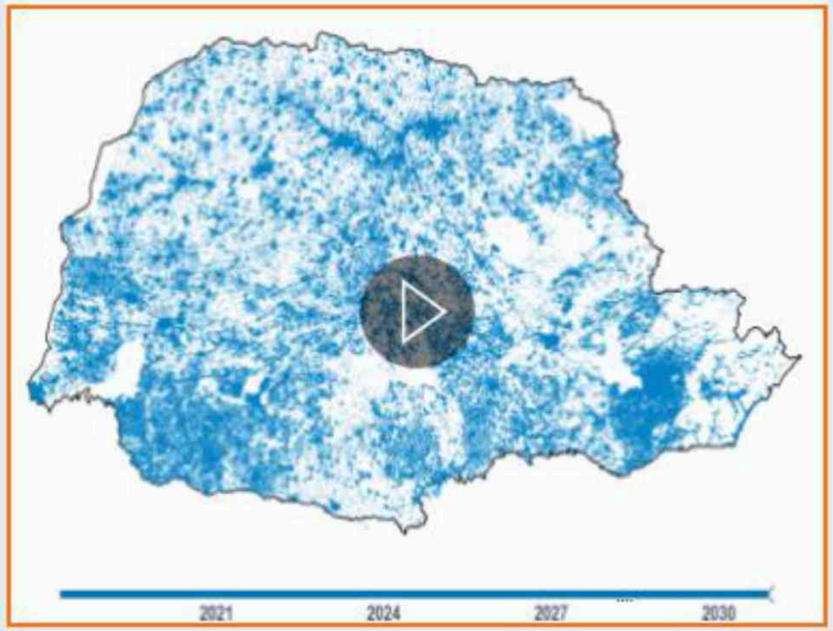
Grupo de distribuidoras com BRR individual < R$ 11 bi



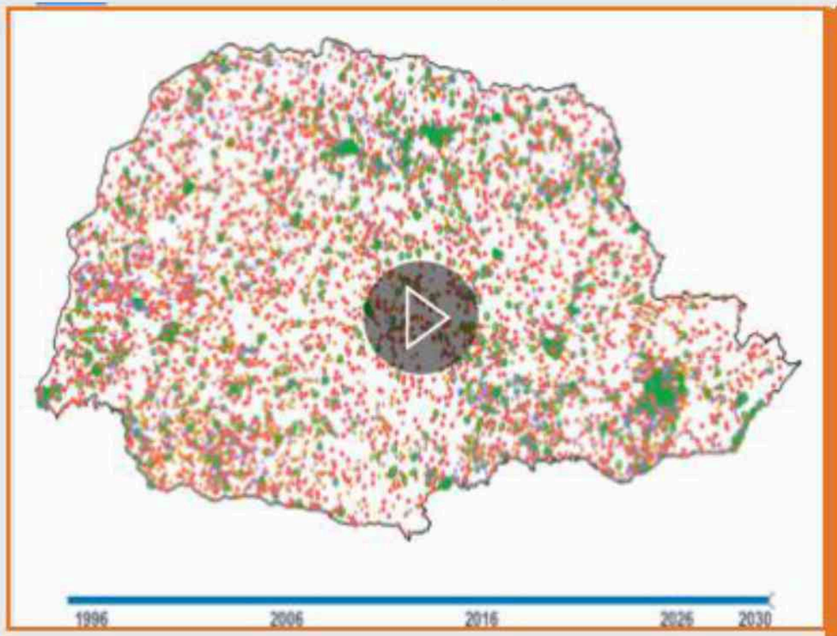
* Com base na última **Base de Remuneração Regulatória** (BRR) aprovada pela ANEEL no processo de revisão tarifária ordinária. Valores atualizados pelo IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo).

O MAIOR SMART GRID DO BRASIL: UMA REDE DE ÚLTIMA GERAÇÃO

~2 milhões de smart meters...



...além de transformadores e religadores automatizados...



...em uma das maiores redes de telecom próprias de uma distribuidora brasileira

80 Gb de dados **por dia**
nos permitem desenvolver
o maior programa de
transformação digital
da história da Copel,
remodelando,

com IA:

- ☑ gestão de equipes de campo
- ☑ alocação de CAPEX

A CONTA DE LUZ VIRA UMA PLATAFORMA

5,3 MI clientes em um relacionamento de cobrança mensal (~metade deles já usa o app)

HORA A HORA dados de consumo dos smart meters, vs. meses anteriores e vizinhos

POR APARELHO consumo detalhado por aparelho (ex.: geladeira, chuveiro elétrico, ar-condicionado) – lançamento em 2027



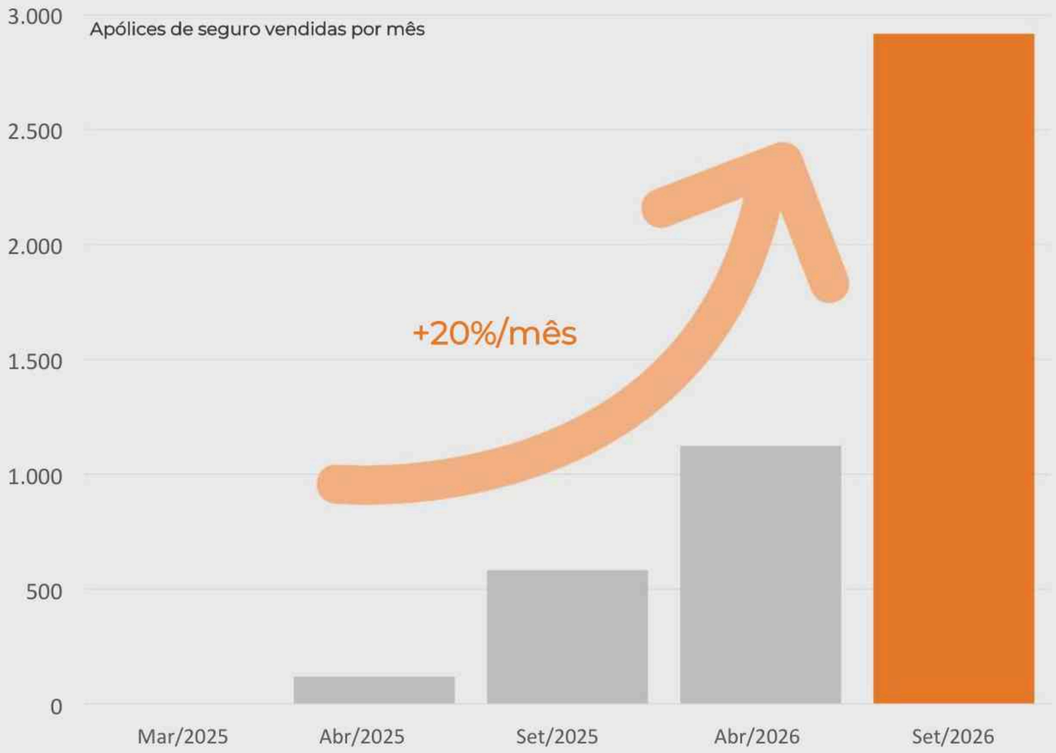
App mais bem avaliado entre as distribuidoras brasileiras

4,8/5

4,9/5

SIM, ESTÁ DANDO RESULTADO: VENDAS DE SEGUROS CRESCENDO ~20% AO MÊS

Asset-light · Escalável · Alta margem



2.916
apólices de seguro vendidas em set/26

50.000+
operações de microcrédito nos últimos 4 meses*

3.000+
parcelamentos de contas em atraso nos últimos 3 meses**

** A Copel atua como canal de pagamento; o risco de inadimplência é do parceiro financeiro, que paga à Copel uma comissão sobre a tarifa. ** Financiamento por meio do FIDC próprio da Copel.*

...e muitas outras iniciativas em andamento

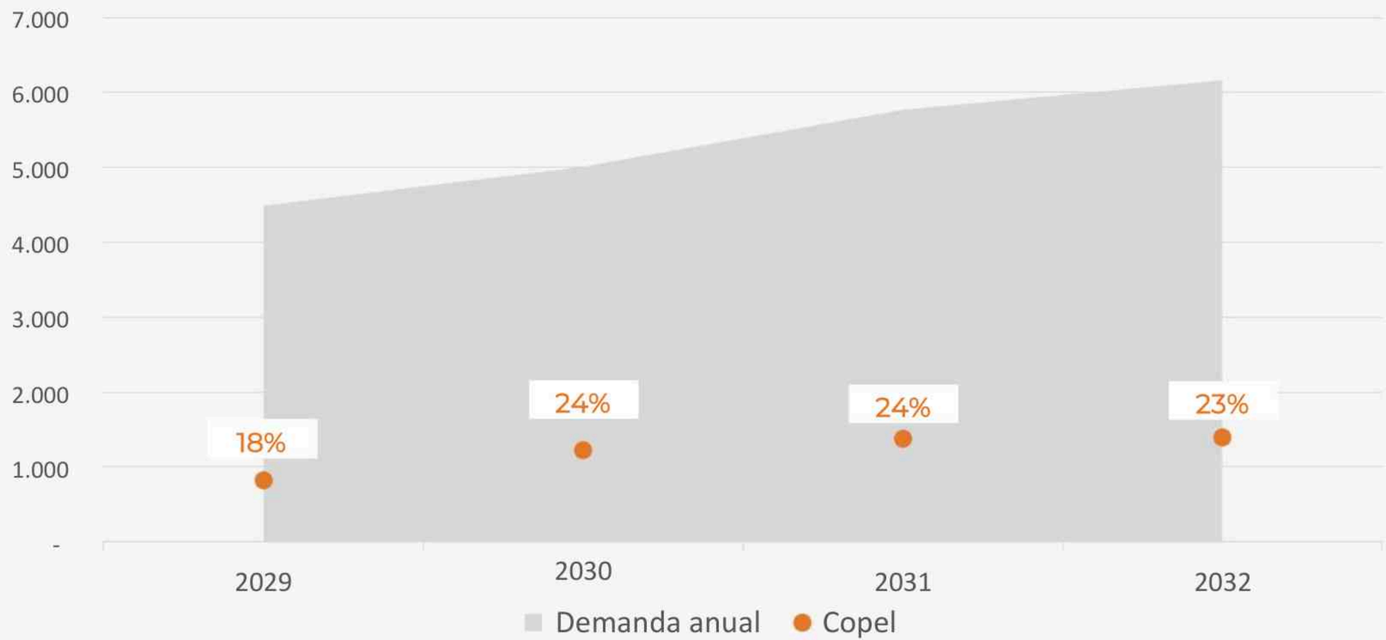
SEM TEMPO PARA CONSTRUIR: DISTRIBUIDORAS PRECISAM CONTRATAR ~6 GWM ATÉ 2032

01 Demanda até 2032
Realisticamente, não há tempo para novas usinas (greenfield) até 2032: as distribuidoras precisarão contratar ~6 GWm em seis anos

02 Novo desenho de leilão
Nossa visão: os leilões de energia existente devem se adaptar a contratos mais longos, com riscos de modulação e de submercado assumidos pelo comercializador

03 O diferencial da Copel
Uma vantagem competitiva para as usinas hidrelétricas da Copel no Sul

~1,4 GWm
Volume da Copel disponível até 2032: ~23% da demanda das distribuidoras



Fonte: premissas e simulações próprias.

INDEPENDENTEMENTE DE COMO O SETOR ELÉTRICO EVOLUA, A COPEL TERÁ PAPEL DE LIDERANÇA NA GARANTIA DE UMA SEGURANÇA ENERGÉTICA SUSTENTÁVEL

1 O QUE VAI FALTAR PRIMEIRO NO BRASIL?

Potência e energia

2 QUANTO TEMPO AINDA RESTA?

O prazo de uma usina greenfield

3 POR QUE A COPEL, E POR QUE OS OUTROS NÃO CONSEGUEM COPIÁ-LA?

Ativos construídos ao longo de décadas

GERAÇÃO
~10 GW
Pipeline de capacidade

TRANSMISSÃO
Disciplina
Reforços e melhorias

DISTRIBUIÇÃO
R$ 11 bi
Uma distribuidora dentro da nossa distribuidora

DIGITAL
+20%/mês
Uma nova plataforma de receita

COMERCIALIZAÇÃO
~1,4 GWm
Leilões de energia existente

COPEL DAY NEW YORK 2026



COPEL
Pura Energia





FELIPE GUTTERRES

VICE-PRESIDENTE DE FINANÇAS E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

COPEL DAY

2026

NEW YORK

EXECUÇÃO ACIMA DE PROMESSAS: NOSSO SALTO ESTRATÉGICO EM TRÊS ANOS

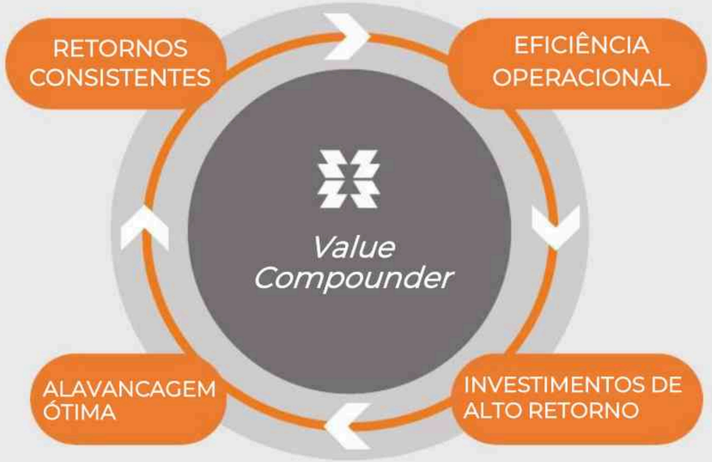
2024

Manifesto de Alocação de Capital



2025

Construindo um Compounder



2026

O Motor ACE em ação

Q2 ROIC < WACC	Q4: Value Elite Margem NOPAT = (%)
Q1 Spread <	Q3 Margem NOPAT (%)

O MOTOR ACE: SINCRONIZANDO ATIVOS, CAPITAL E EFICIÊNCIA TRIBUTÁRIA PARA MAXIMIZAR O ROIC



Ativos e operações digitais

Mais eficiência, disponibilidade e qualidade do serviço

Disciplina de capital e caixa

Alocação de capital de alto retorno e otimização do portfólio

Eficiência tributária e governança

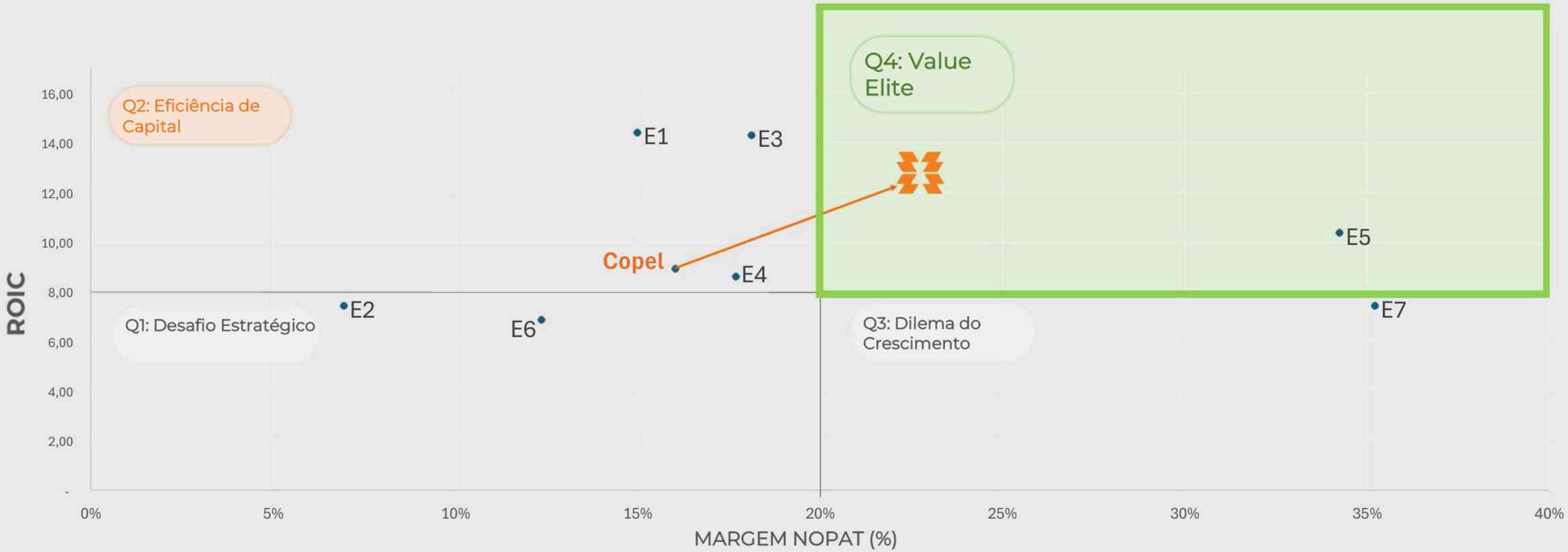
Otimização do tax shield

ROIC MAXIMIZADO

DESMISTIFICANDO A CRIAÇÃO DE VALOR: A MATEMÁTICA POR TRÁS DA NOSSA AMBIÇÃO

$$ROIC_{ACE} = \frac{[\ EBIT + \Delta\ Eficiência\ Operacional\ ] \times [\ (1 - t) + \Delta\ Ganho\ de\ Eficiência\ Tributária\ ]}{[\ CE \times (1 - giro\ do\ CE)\ ]}$$

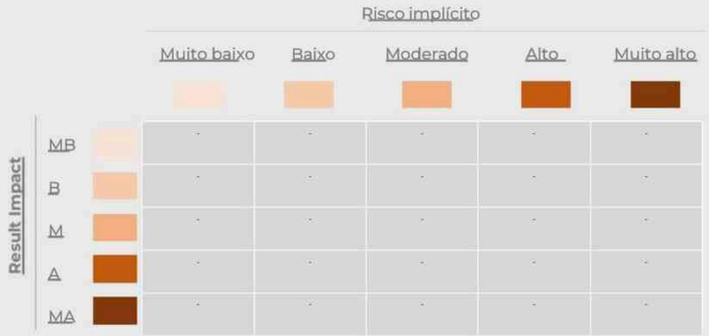
DESTACANDO-SE DO MERCADO: SUBINDO PARA O QUADRANTE *'VALUE ELITE'*



Fontes: posições atuais: Bloomberg, dez/2025. Meta da Copel: estimativa para o fim de 2035.

HURDLE RATES RIGOROSAS: GARANTINDO A CRIAÇÃO DE VALOR COM DISCIPLINA

Matriz risco-impacto:



TAXA MÍNIMA DE RETORNO (TMR)
Spread de risco do projeto + custo de oportunidade

TIR IMPLÍCITA CPLE
Spread de risco do acionista

TAXA DE DESCONTO
(Ke e WACC)

RISCOS INCORPORADOS

País
Mercado Negócio Atividade
(Distribuição) - PRORET

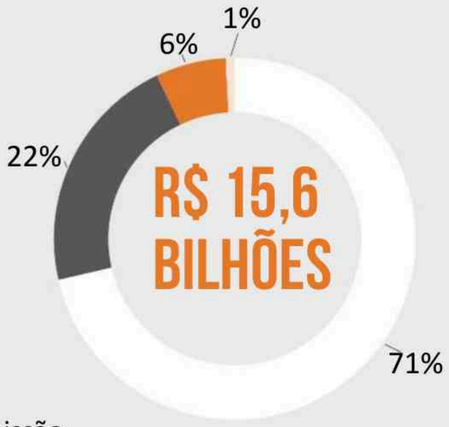
TMR>TIR
CPLE

R$ 21,1 BILHÕES ALOCADOS EM INFRAESTRUTURA DE BAIXO RISCO E ALTO RETORNO

2027



2028 - 2030



DIS[1]
GER[2]
Transmissão
Outros[3]

1 Construindo uma nova distribuidora dentro da nossa DIS

- Redes inteligentes e automação na distribuição Subestações
- telecomandadas e sensores IoT que reduzem despesas de PMSO e eliminam custos com penalidades de DEC/FEC

2 Modernização de usinas hidrelétricas

- Investimentos preventivos
- Estendem a vida útil dos ativos existentes e evitam perdas financeiras no mercado spot

3 Reforços e melhorias no sistema de transmissão

- Projetos com receita imediata (RAP regulatória garantida / Receita Anual Permitida) Risco de execução praticamente nulo WACC
- regulatório atrativo

Novas subestações e linhas de distribuição | **Melhorias e manutenção da rede - DIS** | **Capex de expansão - LRCAP (FDA + Segredo)** | **Reforços e melhorias - Transmissão** | **Modernização da geração hidrelétrica**

DIRETRIZES DE APROVAÇÃO DE CAPEX

TIR DO CAPEX ≥ TMR

Data de referência: dez/26 [1] Distribuição não inclui P&D [2] Orçamento da Geração considera investimento no LRCAP (Segredo e Foz do Areia) [3] Outros = Holding, Copel Serviços e TradeCo

FLUXOS DE CAIXA PREVISÍVEIS SUSTENTANDO UMA POLÍTICA DE DIVIDENDOS ROBUSTA

FLUXO DE CAIXA GARANTIDO

RTP – EBITDA regulatório[1]

(R$ bilhões)



[1] Custo de capital (WACC) + Regulatório (QRR) atualizados para junho de 2026

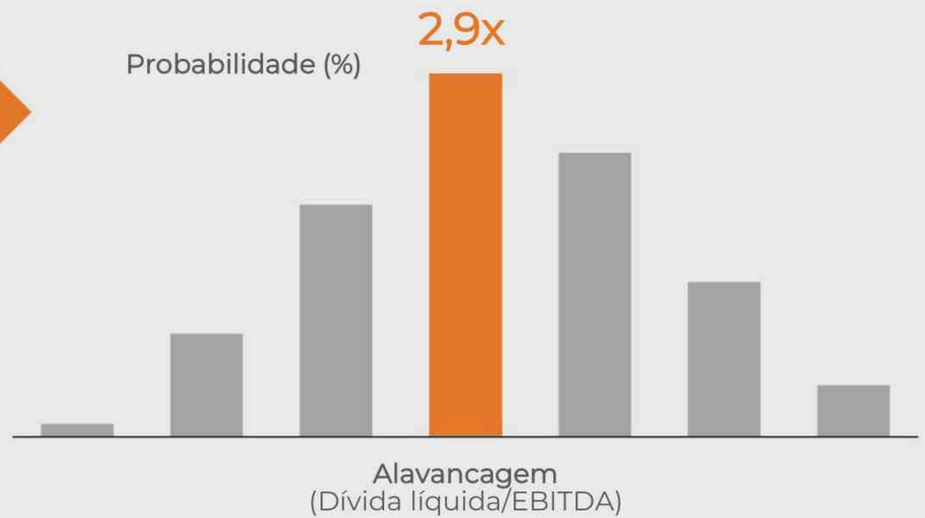
Receita líquida garantida – 2026-2031 (Mercado regulado em GeT)

(R$ bilhões)



Inclui contratos regulados de hidrelétricas, regime de cotas e RAP própria de transmissão; a partir de 2031, inclui receitas líquidas do Leilão de Reserva de Capacidade (corrigidas pelo IPCA via Relatório Focus do BCB).

ESTRUTURA DE CAPITAL ÓTIMA



POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Payout mínimo:
75% do lucro líquido

Faixa de alavancagem:
2,6x – 3,2x

Convergência
em até 48 meses

Semestral
frequência de pagamento

EXPANSÃO AUTOFINANCIADA: PICO DE INVESTIMENTOS ATÉ 2030, DESTRAVANDO UMA RÁPIDA DESALAVANCAGEM NATURAL

1

HEDGE NATURAL DO PORTFÓLIO (GERAÇÃO + DISTRIBUIÇÃO + TRANSMISSÃO)

Períodos de hidrologia adversa e GSF desfavorável são mitigados pela estabilidade previsível da Transmissão e da Distribuição

2

ARBITRAGEM COMERCIAL (GERAÇÃO + TRADING)

Captura de prêmios no Mercado Livre (ACL), mantendo um balanço energético de longo prazo mais descontratado, prêmios horários e vantagens do submercado Sul

3

MENOR VOLATILIDADE DOS LUCROS (BETA MENOR)

Fluxos de caixa não correlacionados reduzem o custo do capital próprio (Ke), ampliando o múltiplo de *valuation* justo

UM CORE DE BAIXO RISCO: A PLATAFORMA PARA OPCIONALIDADES DE ALTO VALOR

Simplicidade da tese de investimento, rigor na alocação de capital e capacidade de gerar valor consistente a partir dos ativos atuais

AMBIENTE ATUAL (*RISCO REDUZIDO*)

Criando mais oportunidades para os ativos atuais



Modelo de negócio integrado

Vantagem geográfica

Competências técnicas

Qualidade dos ativos

OPORTUNIDADES FUTURAS

•Novas concessões •Leilões de reserva de capacidade •Leilões de usinas reversíveis •M&A seletivo



UM DOS INVESTIMENTOS DE BAIXO RISCO MAIS ATRATIVOS DA AMÉRICA LATINA

Baixo risco estrutural

Portfólio otimizado e integrado

Potencial futuro e proteção

Feita para vencer em qualquer cenário

Motor próprio de *Compounding*

Execução só depende de nós

NEW YORK

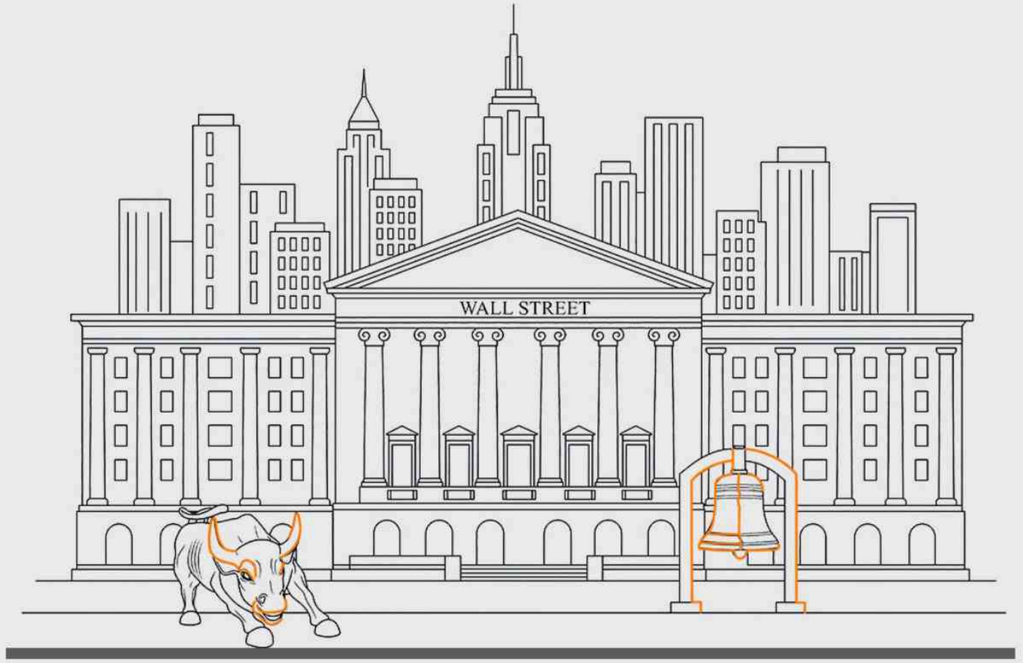
2026



COPEL

Pura Energia

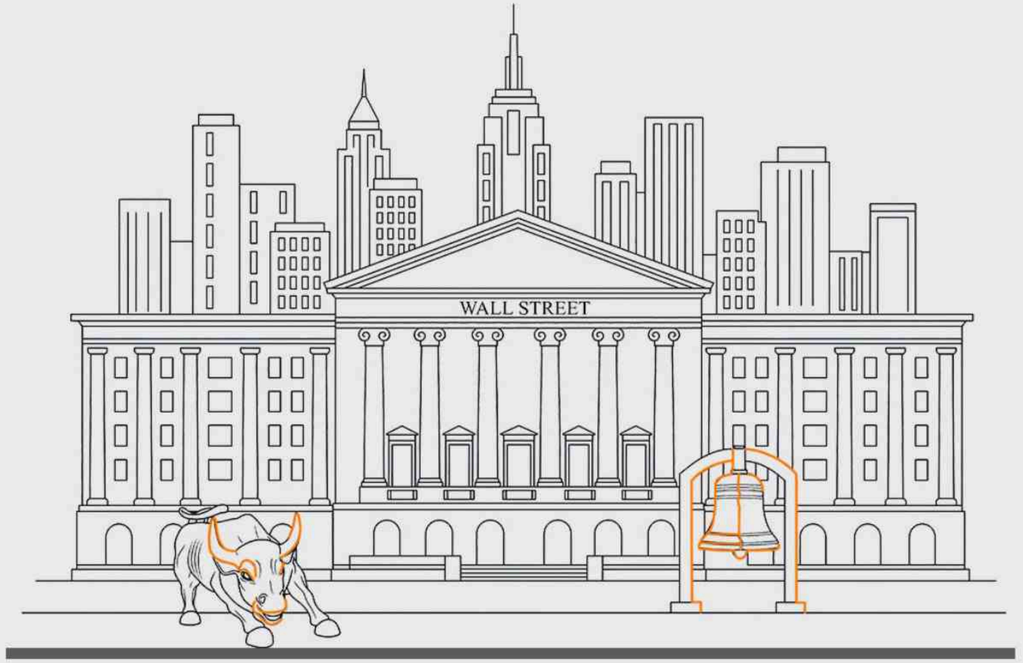
COPEL DAY 2026



NEW YORK

COPEL
Pura Energia

COPEL DAY 2026



NEW YORK

COPEL
Pura Energia





RAFAEL BOSIO

HEAD OF INVESTOR RELATIONS

COPEL DAY

NEW YORK

2026



DISCLAIMER

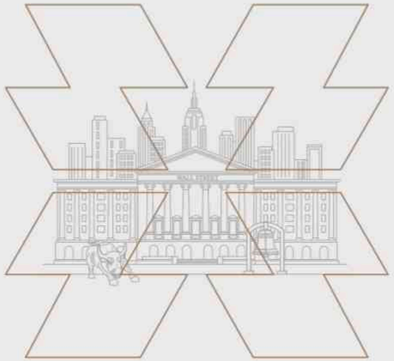
Any statements made during this event regarding Copel's business outlook, projections, and operational and financial targets are based on the beliefs and assumptions of the Company's management, as well as on information currently available.

Forward-looking statements are not guarantees of performance; they involve risks, uncertainties, and assumptions, as they refer to future events and, therefore, depend on circumstances that may or may not occur.

General economic conditions, industry conditions, and other operational factors may affect Copel's future performance and may lead to results that differ materially from those expressed in such forward-looking statements.

BOARD'S PERSPECTIVE	MARCEL MALCZEWSKI
THE POWER OF ENDURING VALUE	DANIEL SLAVIERO
THE ECONOMICS BEHIND REGULATORY OPPORTUNITIES	ANDRÉ GOMES
SHAPING THE NEXT WAVE OF VALUE CREATION	DIOGO MAC CORD
THE FINANCIAL DISCIPLINE BEHIND COMPOUNDING VALUE	FELIPE GUTTERRES
	Q&A
	LUNCH

AGENDA



COPEL
DAY
NEW YORK
2026



DANIEL SLAVIERO

CEO



COPEL DAY

2026

NEW YORK



MARCEL MALCZEWSKI

CHAIRMAN

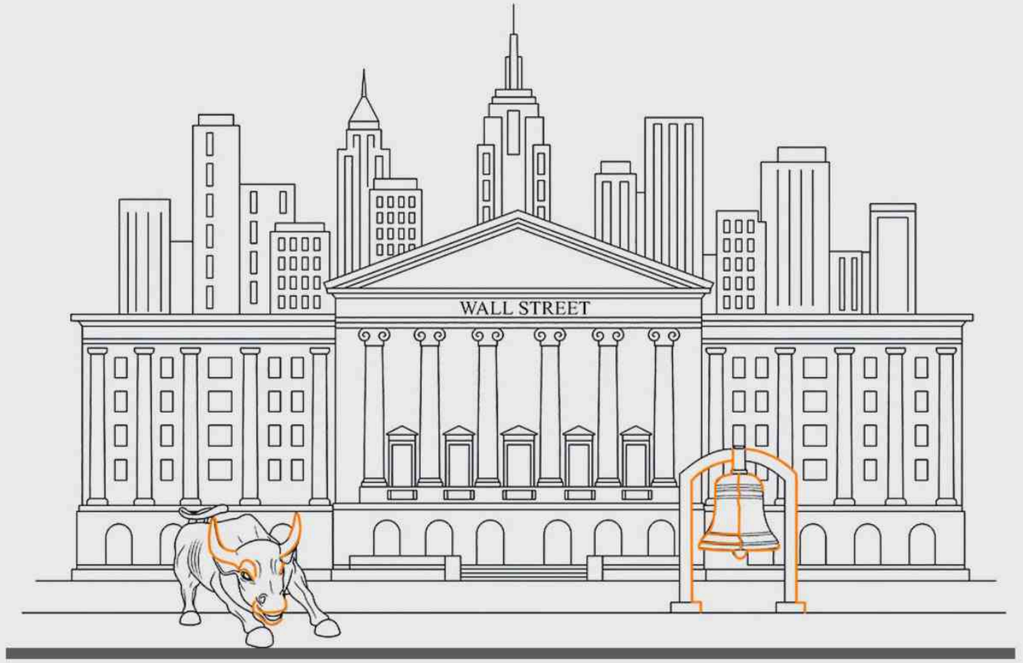


COPEL DAY

2026

NEW YORK

COPEL DAY 2026



NEW YORK

COPEL
Pura Energia





DANIEL SLAVIERO

CEO



COPEL DAY

2026

NEW YORK

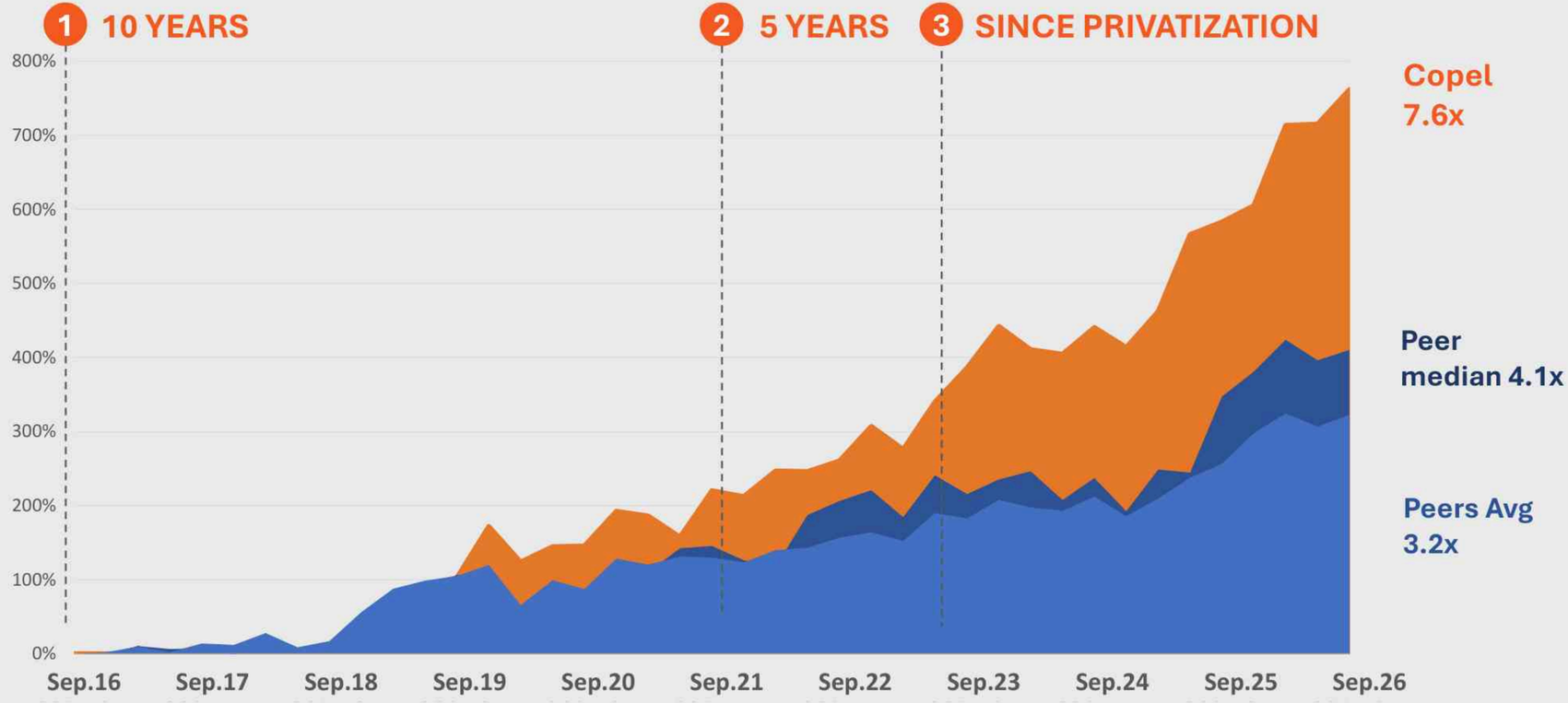

OUR AMBITION
BE THE
LEADING
VALUE CREATOR
IN THE BRAZILIAN POWER SECTOR

CONSISTENT VALUE CREATION

10 YEARS 762%	1st	1.9x the median
5 YEARS 212%	1st	2.1x the median
SINCE PRIVATIZATION 107%	1st	1.9x the median
24% p.a.	Copel's annualized TSR over 10 years	

Source: Bloomberg
Note: Consolidated TSR by Aggregate Market Cap + Total Dividends paid.
Peers (7 companies): integrated utilities and sector players relevant to Copel's business.

Total Shareholder Return, base 100 = 09/30/2016



BUILT TO DELIVER: 2024-2026 KEY ACCOMPLISHMENTS

FOUR PILLARS DRIVING OUR PERFORMANCE

TRUE CORPORATION

- Renewal of HPP concessions until 2054
- Capacity Reserve Auction – LRCAP 2026
- Efficiency gains

OUR PEOPLE

- Performance-oriented culture
- Talent retention and acquisition
- Engineering & technical expertise

FOCUS ON CORE BUSINESS

- Investments in asset bases: BRL 20 bn RAB
- Divestments in gas thermal plants and gas distribution
- Portfolio optimization: small scale and other non-core assets

DISCIPLINED CAPITAL ALLOCATION

- Novo Mercado
- Capital structure & new dividend policy
- New investment policy

COPEL'S PHILOSOPHY:
WE CREATE OUR OWN OPPORTUNITIES



BRAZIL'S POWER LOAD GROWS UP TO 23% BY 2032

Official scenario, including additional data center demand

GROWTH 2032 VS. 2026 · BASELINE

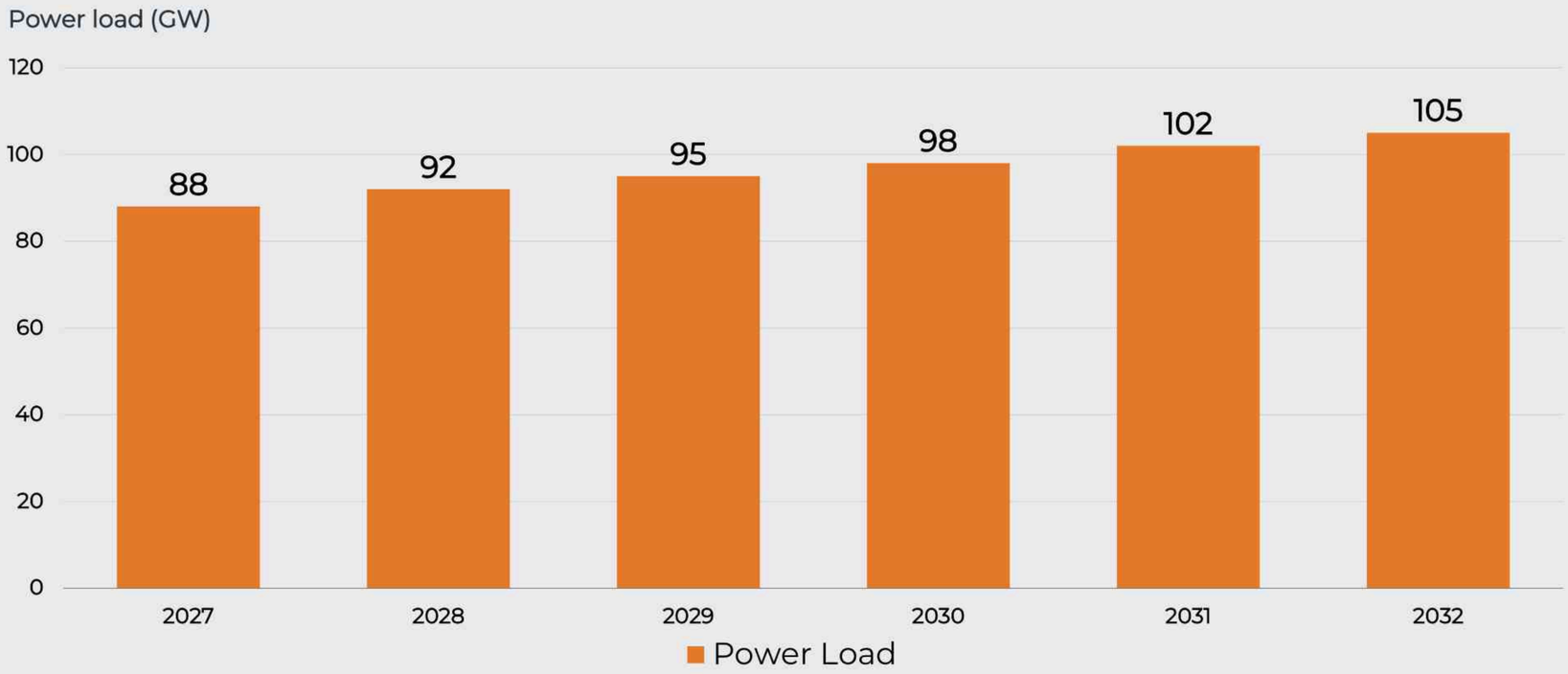
+20 GW

of additional load in 6 years

+23% vs. 2026 load

DRIVERS

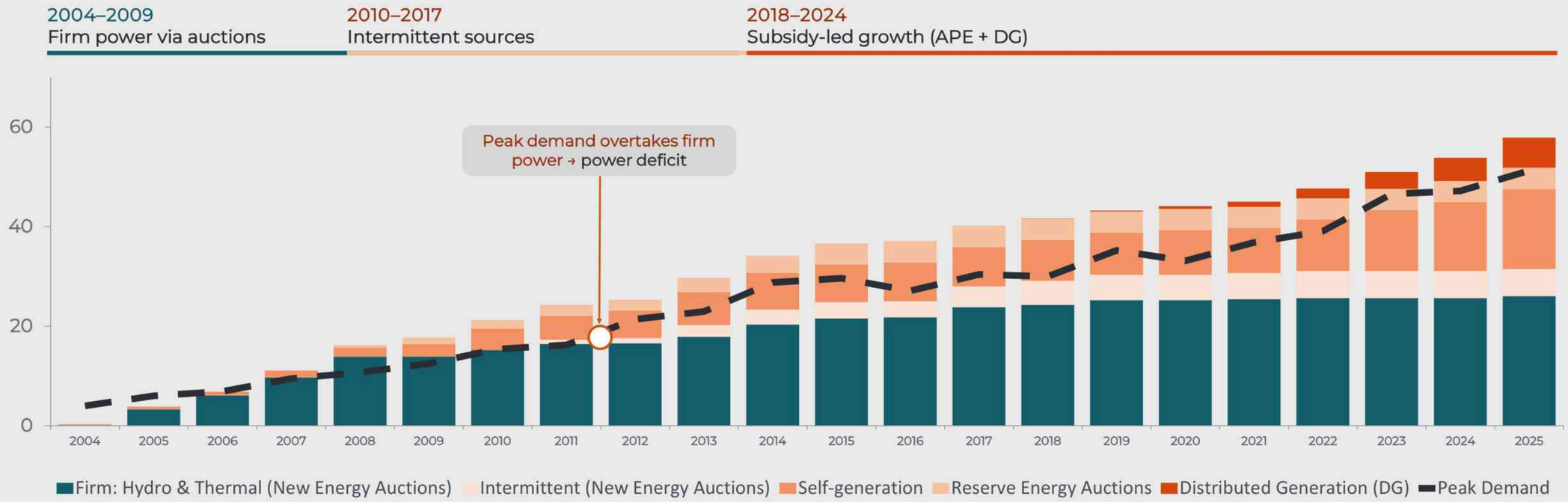
- **Data centers**
  2.8 GW of the 2032 load
- **Electric vehicles**
  New demand from mobility
- **GDP growth**
  A growing economy



Note: Data based on Ten-Year Energy Expansion Plan 2036 (PDE 2036) from Brazil's Energy Research Office (EPE).

THE INFLECTION POINT: RELIABILITY AT AN ENORMOUS COST

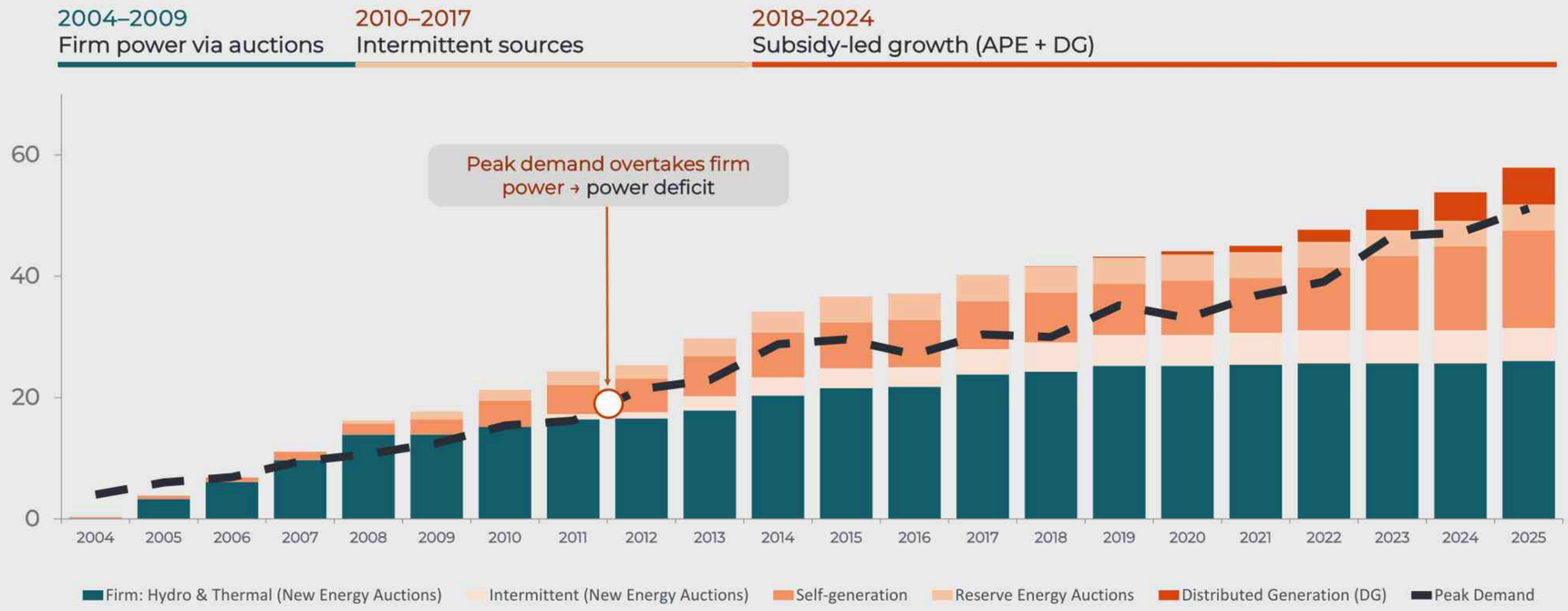
For ten years, Brazil has not added firm power at scale. Growth ran on intermittent sources, anchored in auctions or subsidies



Note: Data based on Ten-Year Energy Expansion Plan 2036 (PDE 2036) from Brazil's Energy Research Office (EPE).

THE INFLECTION POINT: RELIABILITY AT AN ENORMOUS COST

For ten years, Brazil has not added firm power at scale. Growth ran on intermittent sources, anchored in auctions or subsidies



THE BILL

Subsidies in the Brazilian power sector

2005	BRL 2 bn
2015	BRL 30 bn
2025	BRL 73 bn
2031e	BRL 140 bn

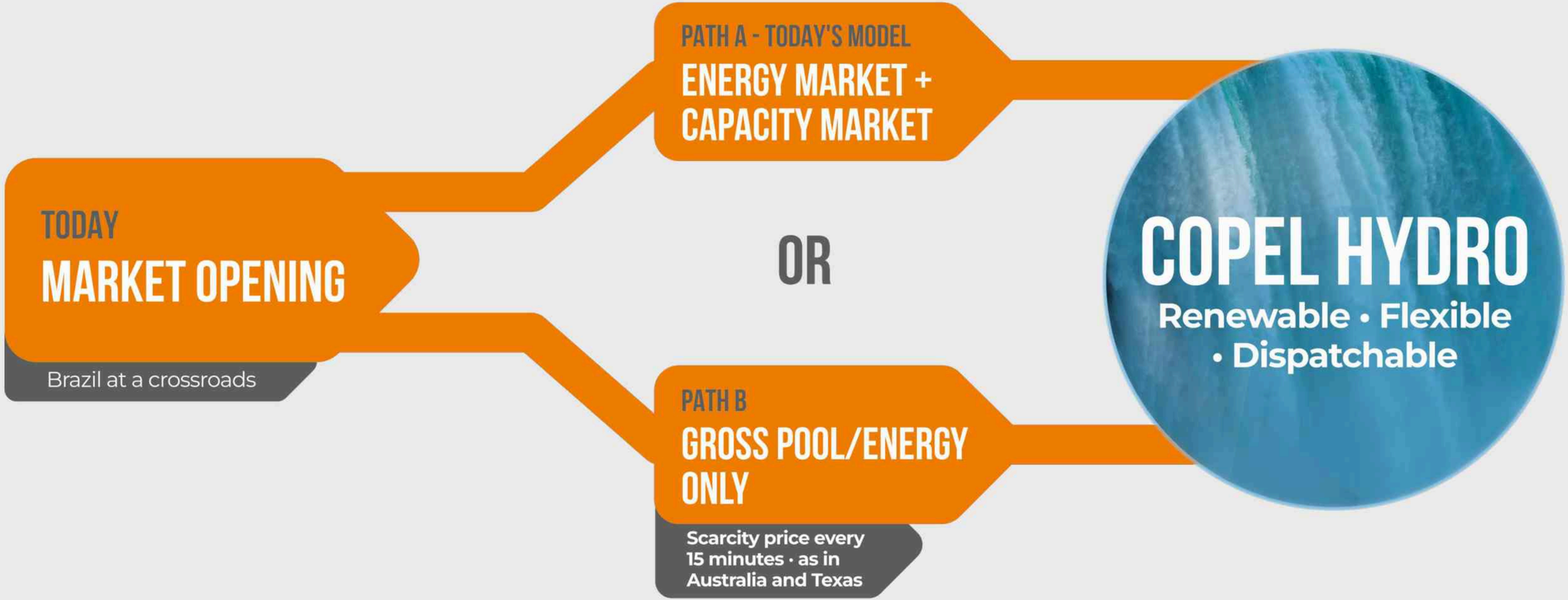
2031e breakdown

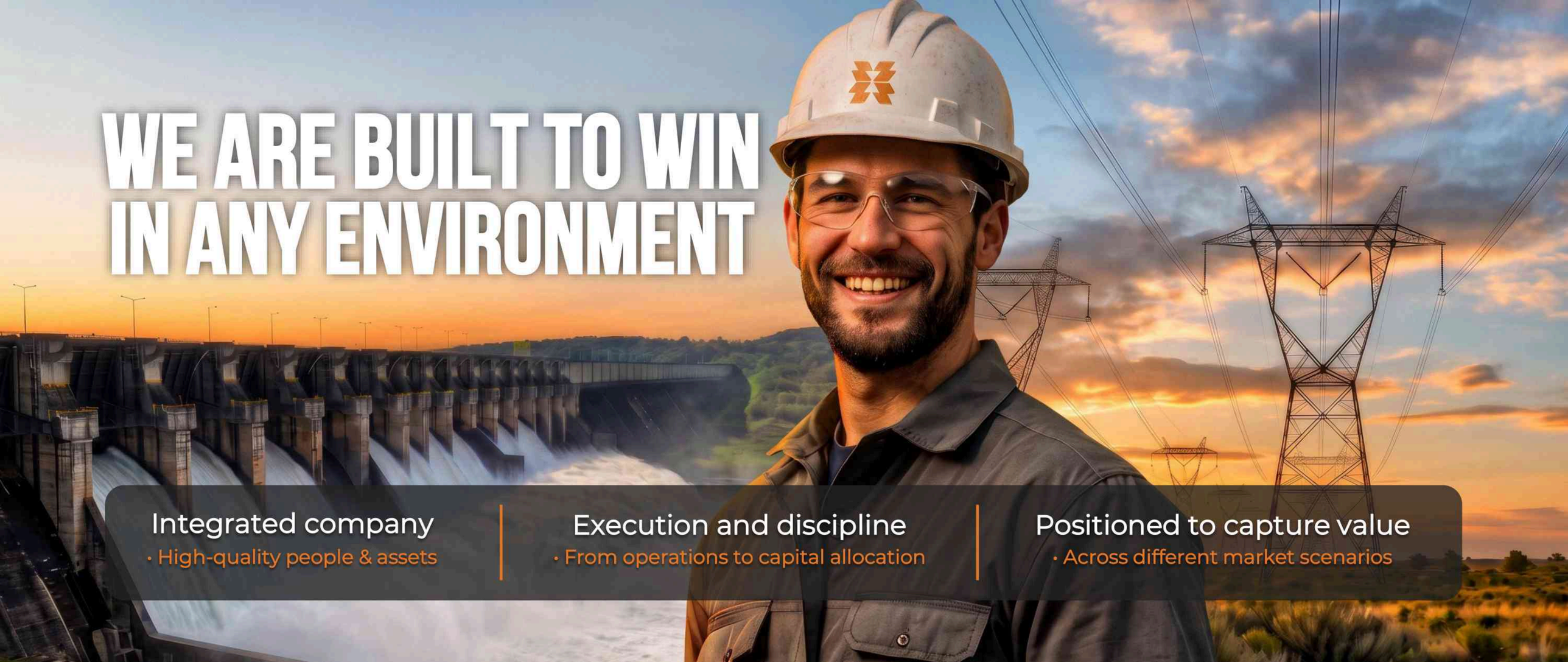
Capacity + Reserve Charges	CDE	Implicit
~52%	~39%	~9%

EPE, CCEE and ANEEL

Note: Data based on Ten-Year Energy Expansion Plan 2036 (PDE 2036) from Brazil's Energy Research Office (EPE).

TWO MARKET MODELS, AND COPEL CAN COMPETE IN BOTH




WE ARE BUILT TO WIN
IN ANY ENVIRONMENT
Integrated company
• High-quality people & assets
Execution and discipline
• From operations to capital allocation
Positioned to capture value
• Across different market scenarios

COPEL DAY NEW YORK 2026



COPEL
Pura Energia



ANDRÉ GOMES

CHIEF REGULATORY AND MARKET OFFICER



COPEL DAY

2026

NEW YORK

BRAZIL'S RULEBOOK IS BANKABLE. OUR EDGE IS HOW WE PLAY IT

REGULATORY FRAMEWORK The rules of the game

30 years

of an **independent, transparent regulator** (ANEEL – Brazilian Electricity Regulatory Agency)

Clear roles

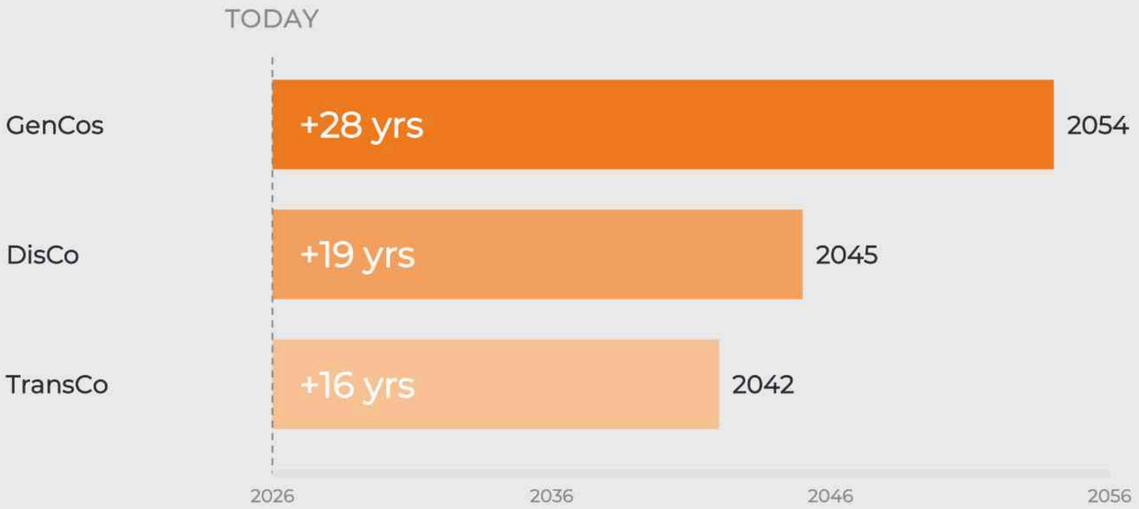
Clearly defined responsibilities across the Brazilian power sector

Contracts are honored

Predictable legal framework: substantial track record of contract enforcement

COPEL'S CONTRACTED RUNWAY

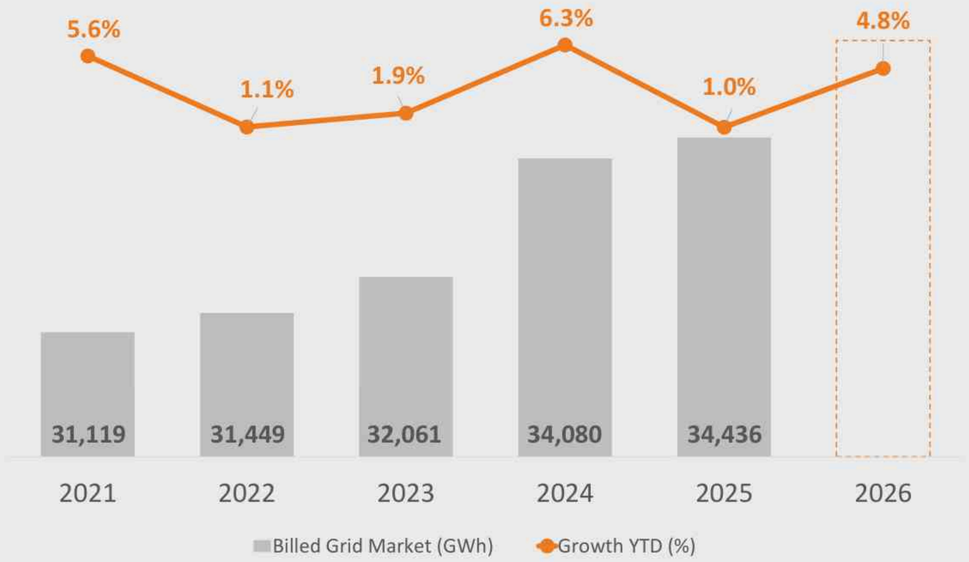
Almost **28 years** of visibility



PARANÁ STATE OUTGROWS BRAZIL

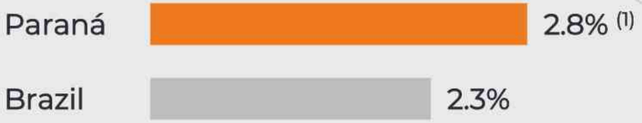
DISTRIBUTION

BILLED GRID MARKET (GWh) AND YEARLY GROWTH



(1) Estimate by The Paraná Institute for Economic Development

GDP GROWTH (2025)

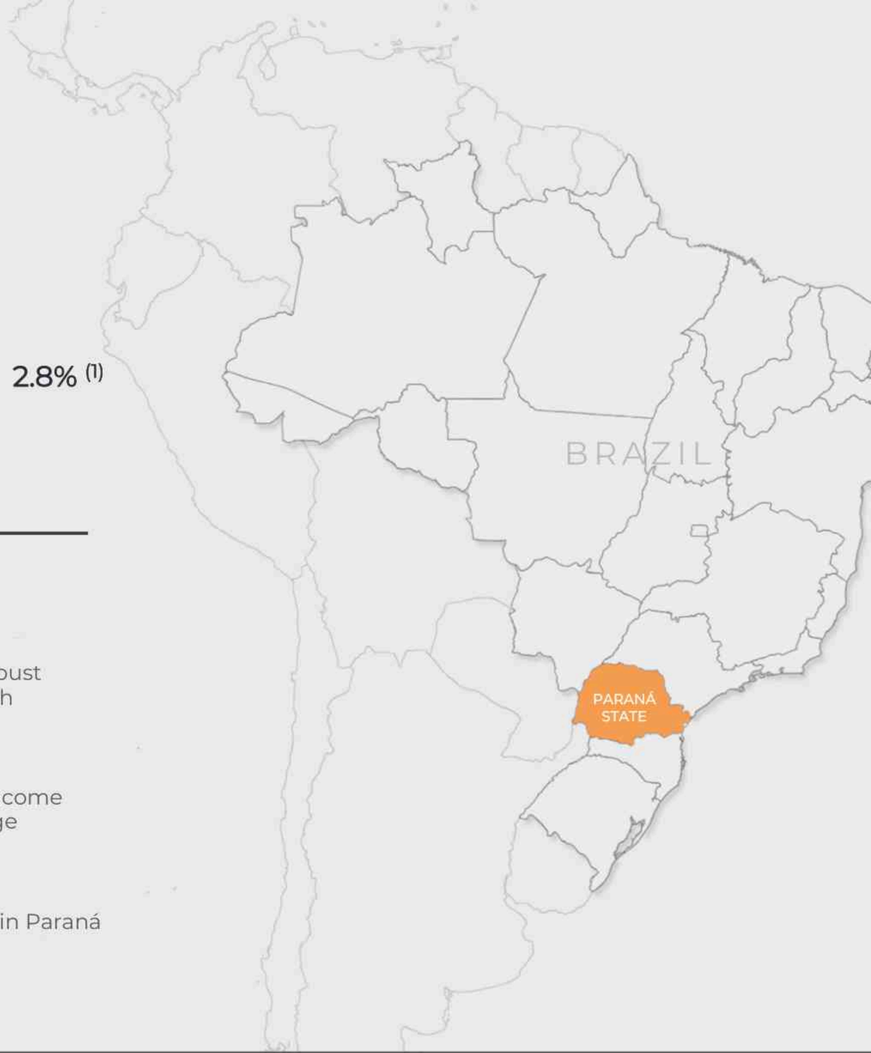


SHARE OF CONSUMPTION & DRIVERS

35% — **Industrial**
Strong industrial base, robust employment, synergy with agribusiness

30% — **Residential**
Population growth and income above the national average

20% — **Commercial**
Strong economic activity in Paraná



THE 2026 TARIFF REVIEW SET A NEW BASELINE

DISTRIBUTION 2026 tariff review

REGULATORY ASSET BASE

BRL 19.9 bn

Net RAB: among the highest in Brazil

+11% value creation vs. net book value

BRL 11.5 bn fully depreciated assets

REGULATORY OPEX

124%

Recognized regulatory opex vs. actual opex (2)

At the efficiency frontier among Brazilian distribution companies

ALLOWED BAD DEBT & ENERGY LOSSES

0.4%

Tariff-Allowed Bad Debt as a % of gross operating revenue

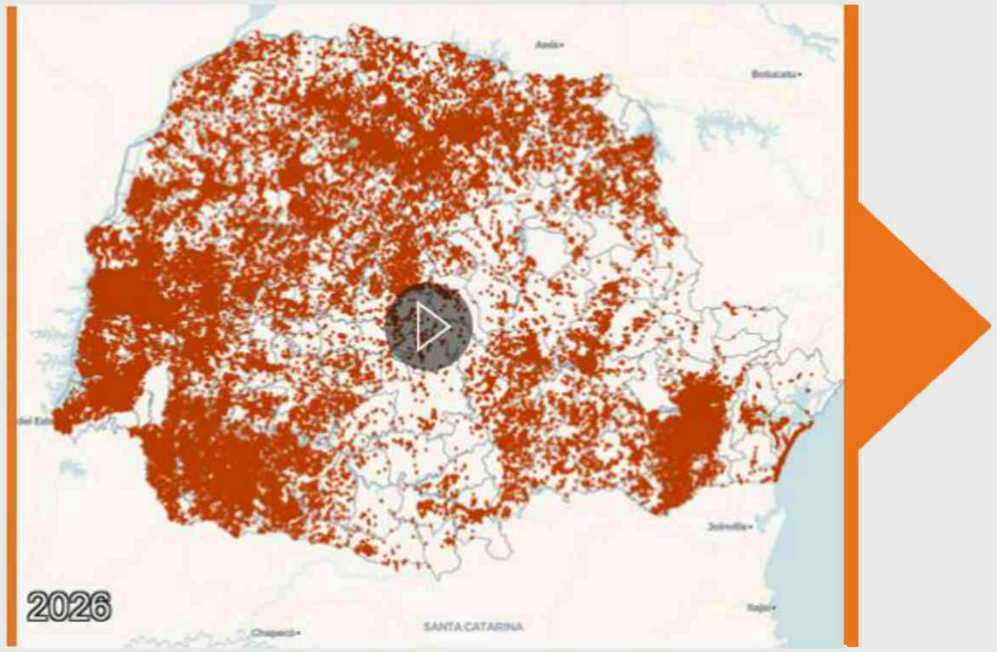
Recognized above actual levels, backed by Paraná socioeconomics

Efficiency is priced into the tariff. And the RAB has room to run.

(2) Actual opex reflects the costs comparable those included in the regulatory recognized OPEX

DISTRIBUTED GENERATION CAPACITY EXPECTED TO REACH 6.31 GW BY 2031

DISTRIBUTION Distributed energy

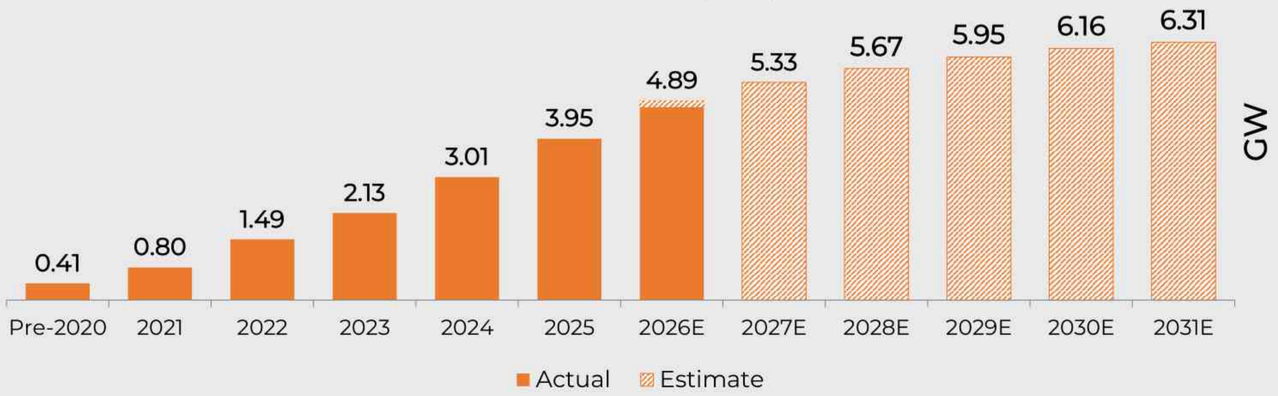


Installed capacity
4.8 GW
Copel
Brazil: 54.9 GW
~9% of Brazil

DER[1] PV systems
355.4k
Copel
Brazil: 4.74 million
7.5% of Brazil

Customer units
764.7k
Copel
Brazil: 9.50 million
8% of Brazil

Installed Distributed Generation Capacity in Paraná State



Source: Company's internal data.
(1) DER – Distributed Energy Resources

A NATURAL PATHWAY TOWARD A DISTRIBUTION SYSTEM OPERATOR (DSO)

DISTRIBUTION What's next

HIGH DER[1] PENETRATION

~9% of Brazil's distributed generation already sits on our grid

\+

LOW-VOLTAGE OPENING

Liberalization starts in November 2027

=

DSO

The DisCo as a Distribution System Operator: new revenue opportunities

PROTECTION

Demand-charge revenue stays protected under any liberalization scenario

UPSIDE

Stronger economic signals in tariffs, plus new products and services in a liberalized market

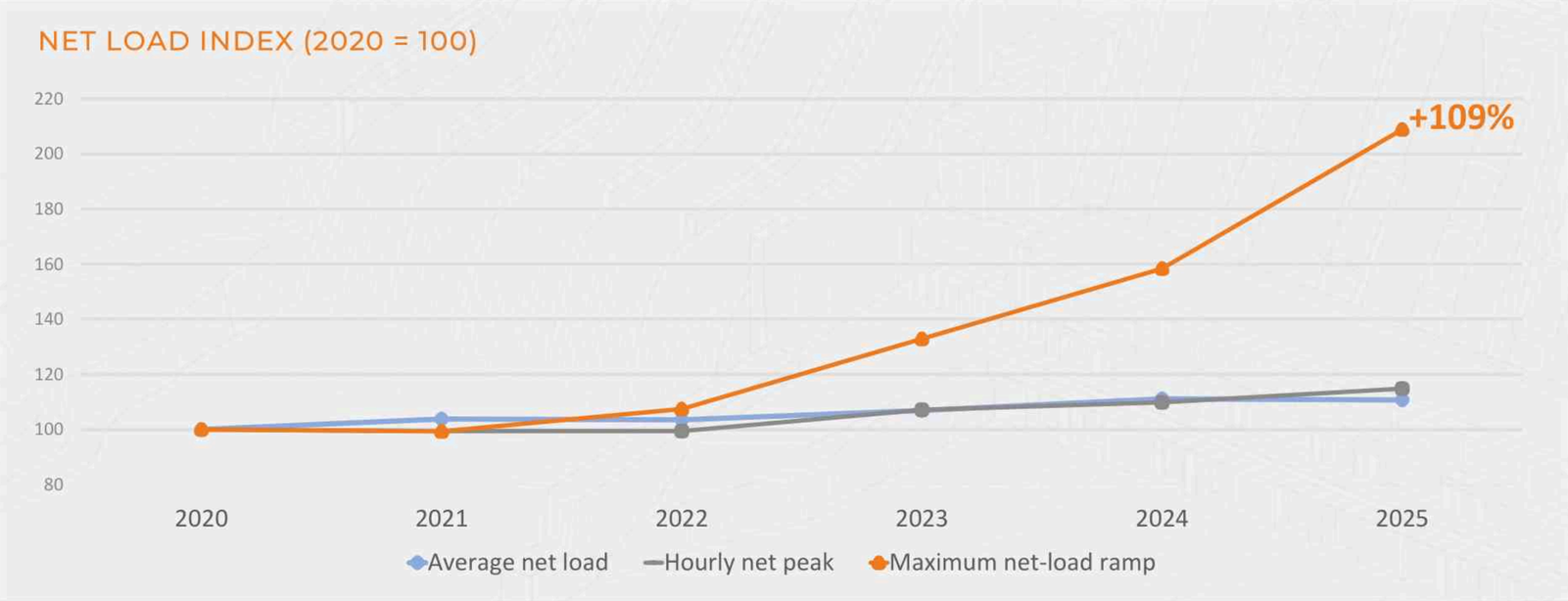
EDGE

40% smart-meter penetration: a head start to compete

(1) DER – Distributed Energy Resources

BRAZIL'S CAPACITY MARKET CREATES SIGNIFICANT VALUE OPPORTUNITY FOR FLEXIBLE HYDROPOWER ASSETS

GENERATION The investment case



Source: Copel internal data.

MAXIMUM NET-LOAD RAMP

23 GW → 48 GW

2020 → 2025, driven by renewables in the mix

+11% avg. net load **+15%** peak

WHERE HYDRO GETS PAID

Capacity Reserve Auctions
More capacity from existing plants

Pumped-storage auctions
New flexible capacity

STRONGER SCARCITY PRICING SIGNALS: PUMPED-STORAGE HYDROPOWER BOOSTS VALUE CREATION

GENERATION Scarcity pricing

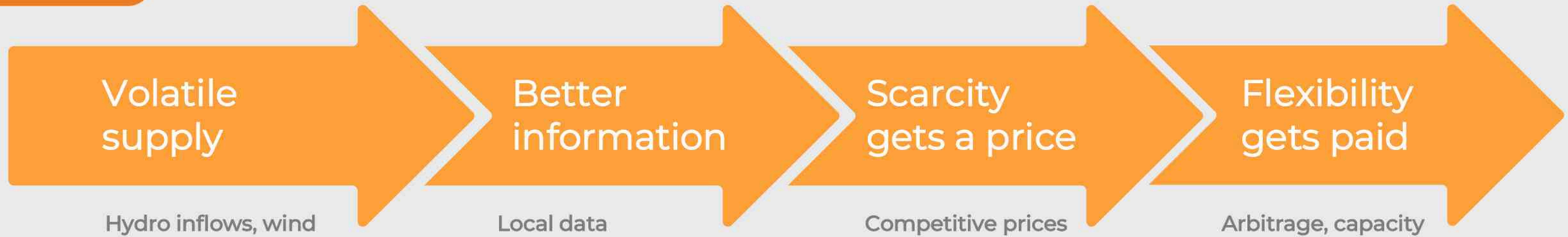
Market Total Capacity	Hydropower	Thermal & Others	Renewables Wind + Solar	Storage BESS + Pumped Storage	Solar capture price Spot Price %
Brazil Total Capacity: 260.6 GW	110.3 (42.3%)	50.8 (19.49%)	99.6 (38.1%)	~0.03 (0.01%)	76.1%
ERCOT (US) Total Capacity: 159.6 GW	0.6 (0.4%)	88.8 (55.7%)	70.2 (44.0%)	13.9 (8.7%)	56.9%
Australia Total Capacity: 116.0 GW	7.7 (6.6%)	50.9 (43.8%)	57.4 (49.5%)	~7.2 (6.2%)	~33.0%
Germany Total Capacity 268.4 GW	5.7 (2.1%)	78.6 (29.3%)	184.1 (68.6%)	~12.2 (4.5%)	51.4%

Where storage got built, spreads compressed. **Brazil hasn't started yet: that's our window.**

Source: Copel internal survey.

THE FUTURE OF POWER GENERATION: MOVING TOWARD MARKET-BASED DISPATCH

GENERATION — Market design



ENABLERS — Strong competition · Better data · Solid market rules

~16% OF BRAZIL'S HYDRO FLEET IS UP FOR GRABS BY 2032

GENERATION Concessions

96 GW[1] OF EXISTING HYDRO CONCESSIONS EXPIRING IN BRAZIL:

6% expiring by 2029

16% expiring by 2032

6 GW	2027-2029	10 GW	2030–2032

TOTAL TARGET OPPORTUNITY: 15 GW expiring concessions by 2032

Tier-1 Hydro Scale

THE LAW

Law 15,269/2025

THE PROCESS

MME public consultation

OUR CALL

Competitive bidding by default

(1) Existing Hydro fleet excluding Itaipu.

REGULATORY LEADERSHIP: STRAIGHT TO THE BOTTOM LINE



A rulebook we can underwrite

- Independent regulator, 30 years
- Contracts out to 2042, 2045 and 2054

A DisCo built to grow

- 2026 tariff review: highest baseline on record
- DER + market opening: the path to DSO

Hydro, priced for flexibility

- Net-load ramp +109% since 2020
- Capacity, pumped storage and expiring concessions

COPEL DAY NEW YORK 2026



COPEL
Pura Energia



DIOGO MAC CORD

CHIEF STRATEGY, NEW BUSINESS AND DIGITAL TRANSFORMATION OFFICER



COPEL DAY

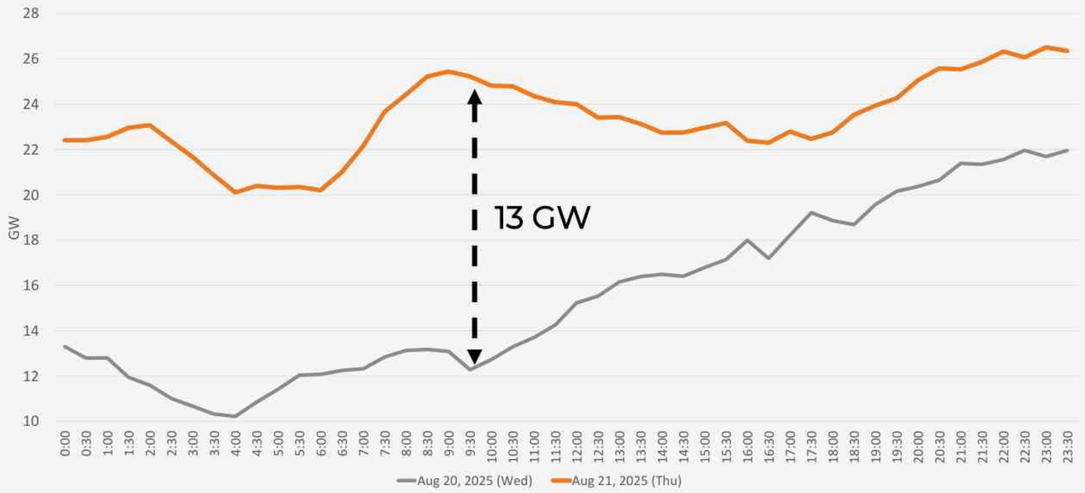
2026

NEW YORK

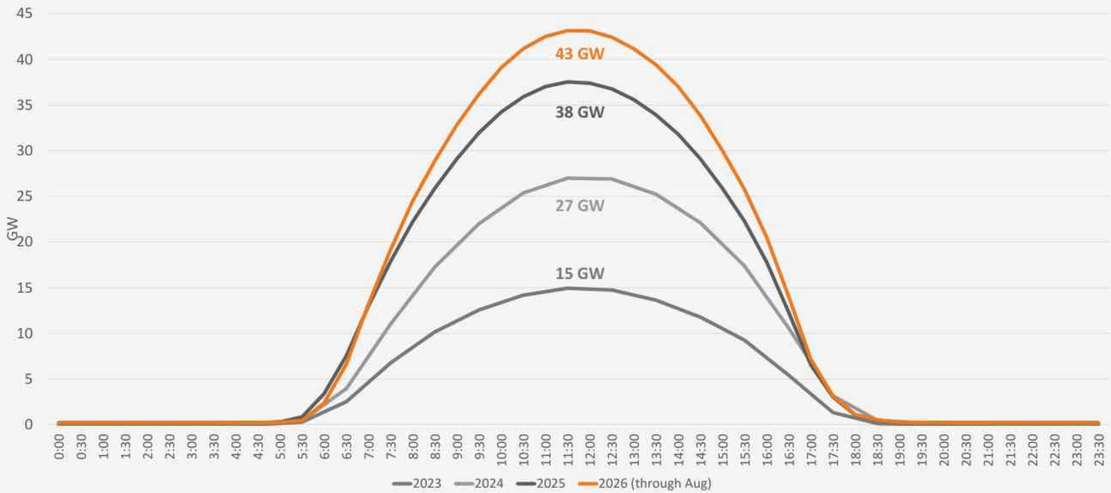

THE QUESTIONS THAT DRIVE US
01
What will Brazil run out of first?
02
How much time is left?
03
Why Copel, and why can’t others copy it?

WIND SWINGS BY THE DAY; SOLAR VANISHES EVERY EVENING

Wind generation, Aug 20–21, 2025 (GW)[1]



Solar daily profile by year (GW) [1]



~35 GW
of wind installed capacity

< 10%
of wind power delivery (vs installed capacity) 678 times since 2023

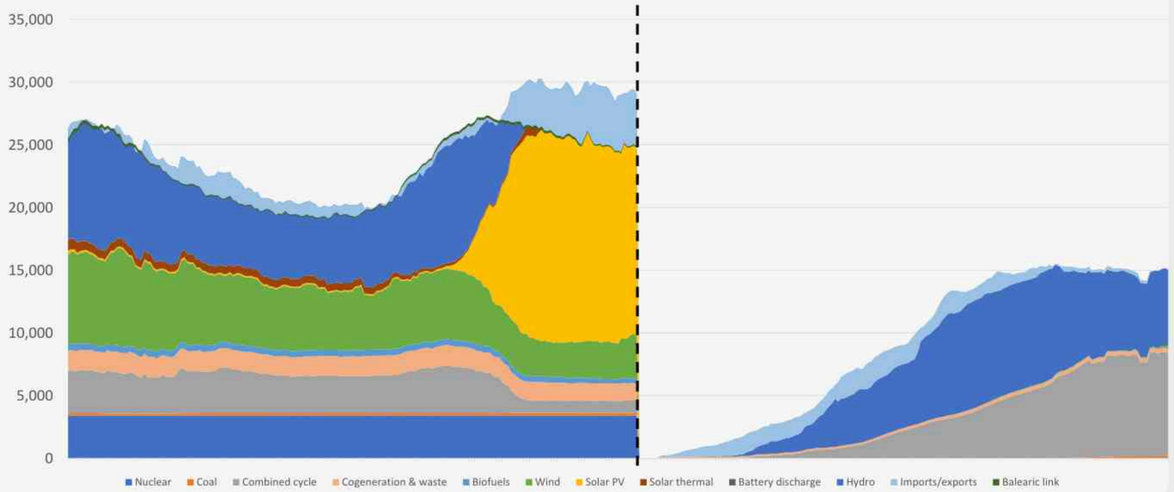
~3x
midday solar peak since 2023 (15 → 43 GW)

~43 GW
of solar lost between noon and 6 pm, every day, as evening demand rises

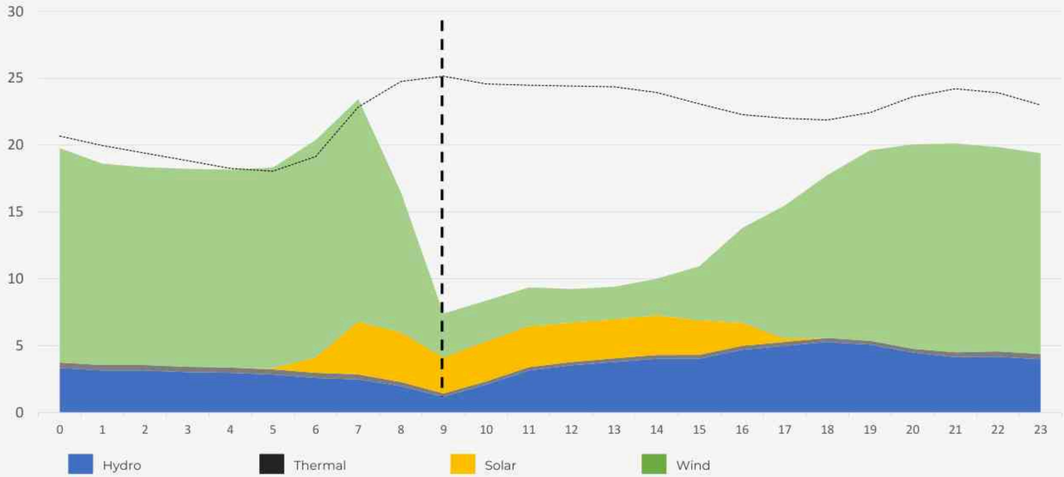
Source: (1) ONS; company's internal analysis

TWO BLACKOUTS, ONE LESSON: GRIDS NEED FIRM POWER TO STAY UP AND COME BACK

Spain, April 28, 2025: generation mix (MW)[1]



Brazil (Northeast), August 15, 2023: generation by source (GW, hour of day) [1]



~80%
renewables in the supply mix just before the blackout

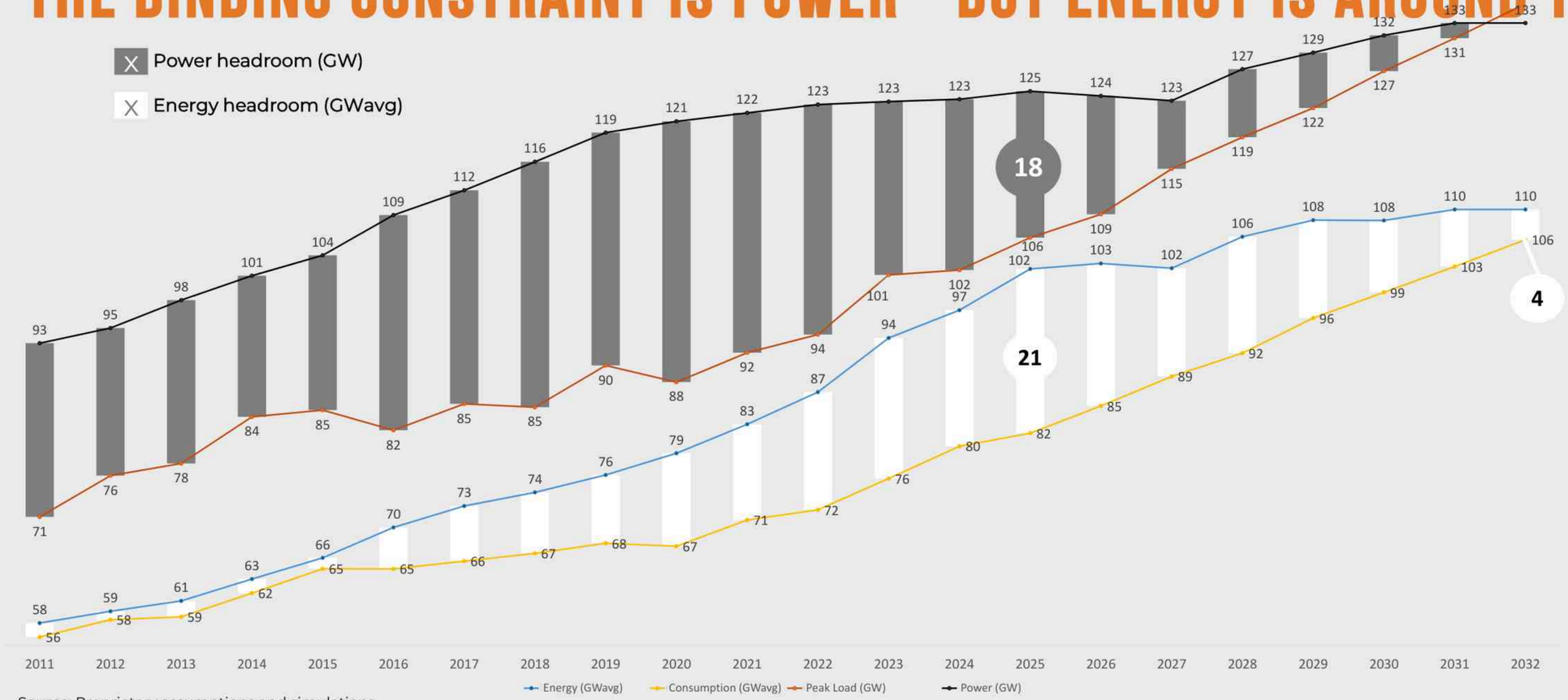
Hydro + gas
led the system restoration

86%
renewables in the supply mix of Northeast just before the blackout

-80%
wind output fell from ~17 to ~3 GW and took ~10 hours to recover

Source: (1) RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA – REE; ONS

THE BINDING CONSTRAINT IS POWER - BUT ENERGY IS AROUND THE CORNER



Source: Proprietary assumptions and simulations.

18 → 0 GW

power headroom, 2025 → 2032E (gray bars)

~4 GWavg

energy headroom left in 2032E: energy is not the bottleneck

LRCAP PROVED IT WITH EXISTING DAMS. SALTO CAXIAS IS NEXT

WON IN LRCAP 2026 UNDER CONSTRUCTION



Foz do Areia · +0.86 GW



Segredo · +1.27 GW

±2.1 GW ≈ one Hoover Dam

~R$2.6 bn per year revenue along 15-year contracts · 2030 onwards

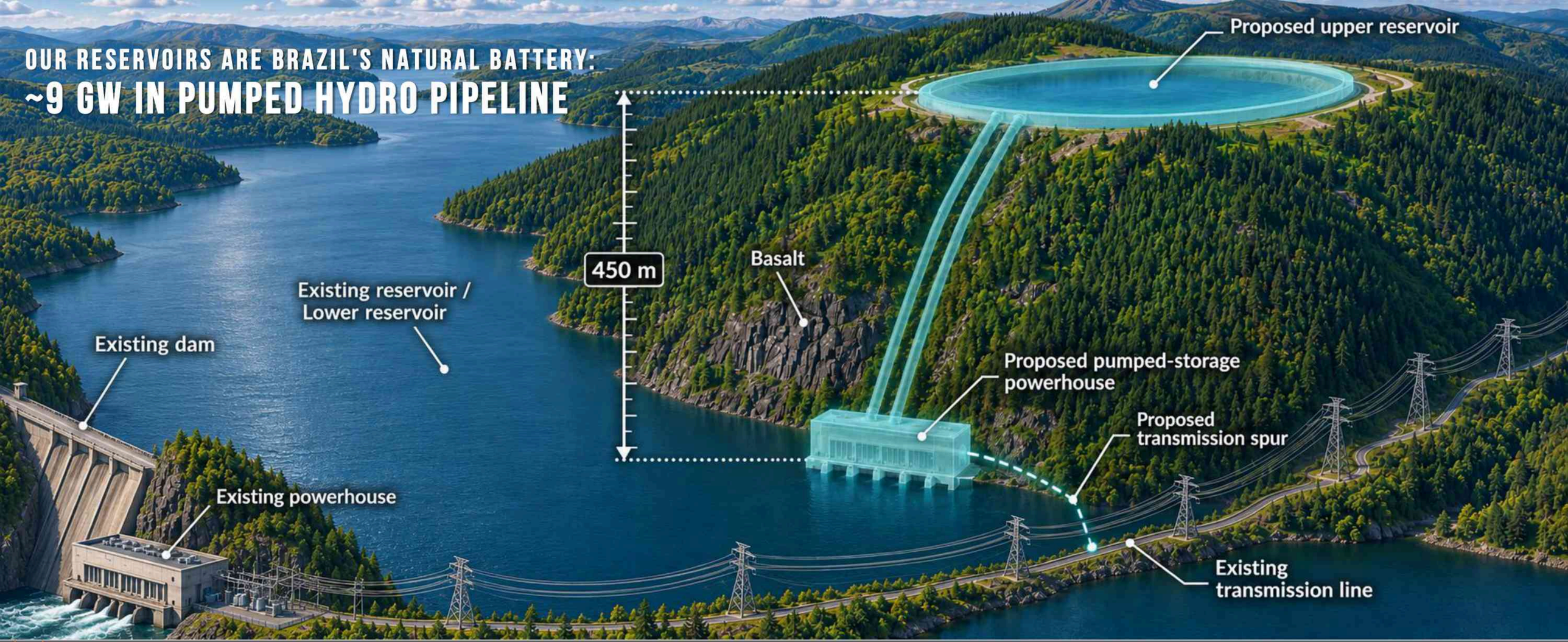
NEXT:

SALTO CAXIAS

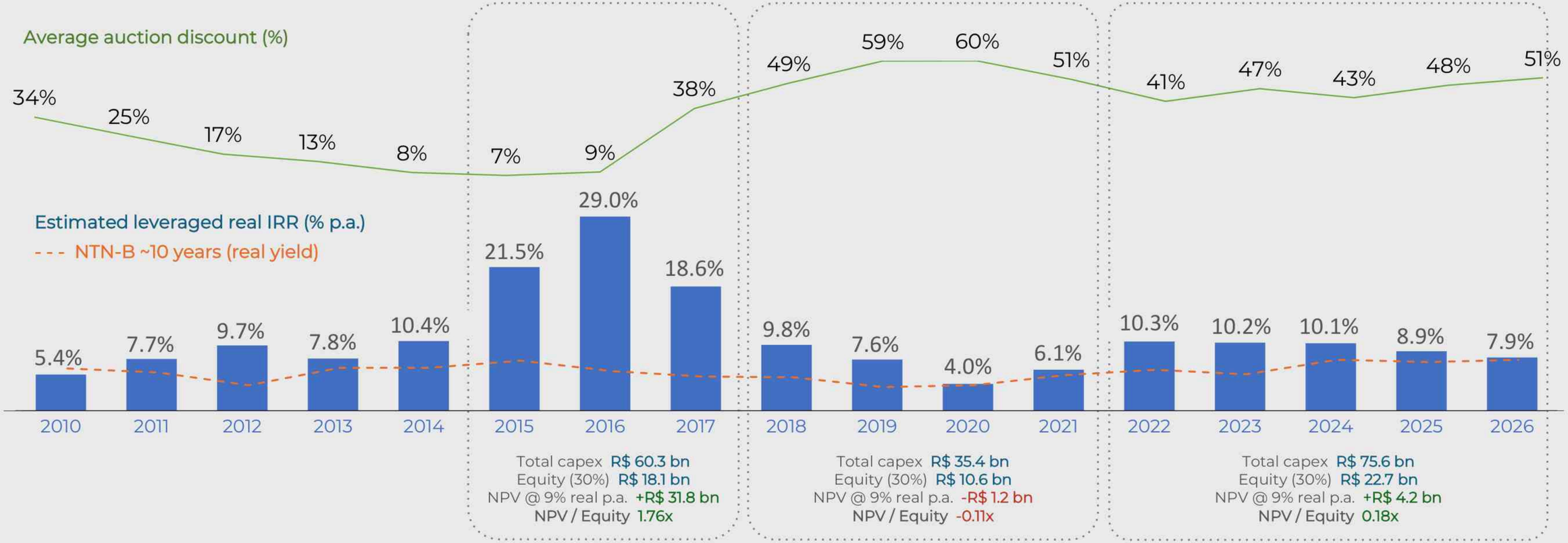
+0.9 GW

Filed with ANEEL for the next capacity auction



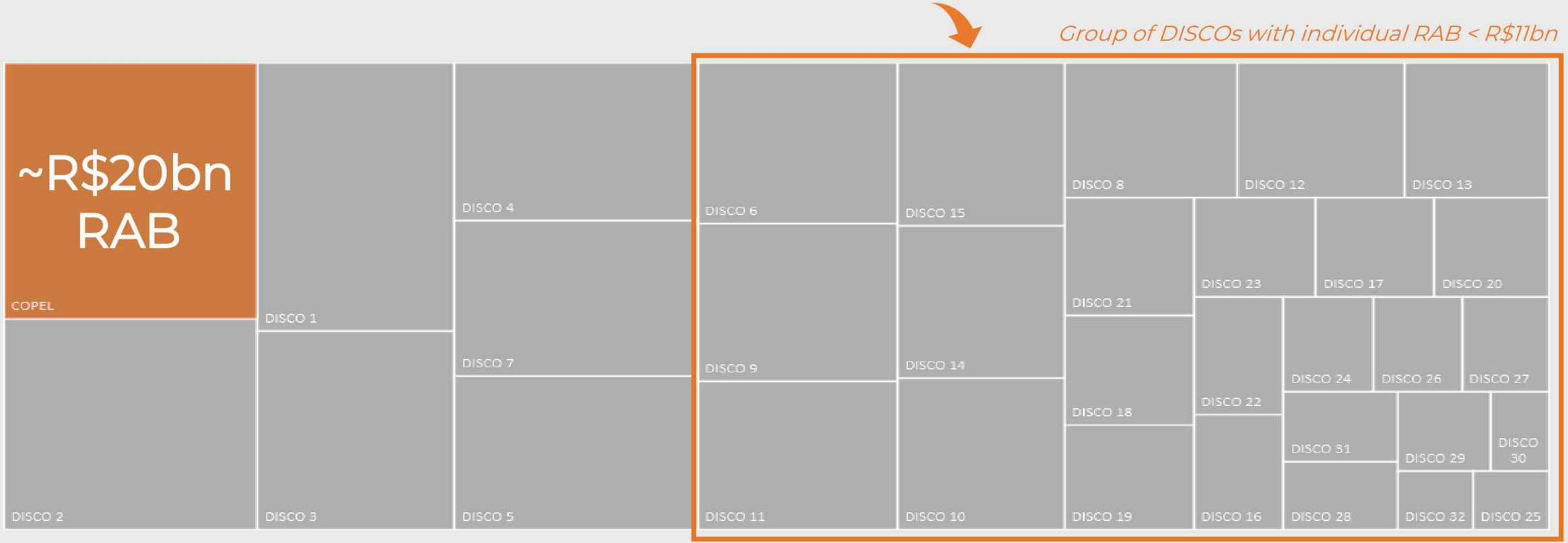

OUR RESERVOIRS ARE BRAZIL'S NATURAL BATTERY:
~9 GW IN PUMPED HYDRO PIPELINE
Proposed upper reservoir
450 m
Basalt
Existing reservoir /
Lower reservoir
Existing dam
Proposed pumped-storage
powerhouse
Proposed
transmission spur
Existing powerhouse
Existing
transmission line

TRANSMISSION: WE BID WHEN THE CYCLE PAYS. TODAY IT DOESN'T



A DISCO WITHIN OUR DISCO: R$11 BN OF TOTALLY DEPRECIATED ASSETS

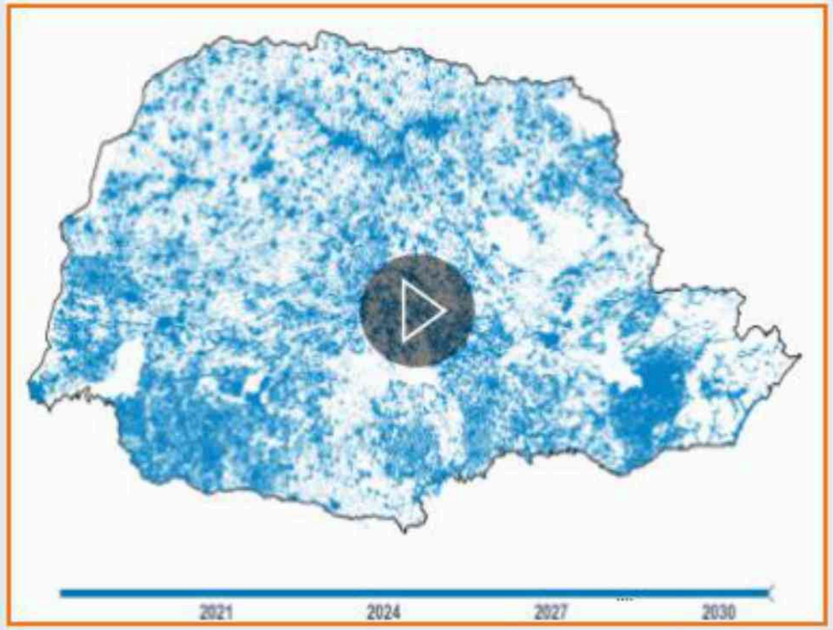
26 of Brazil's DISCOs have a total RAB* smaller than Copel's reinvestment headroom



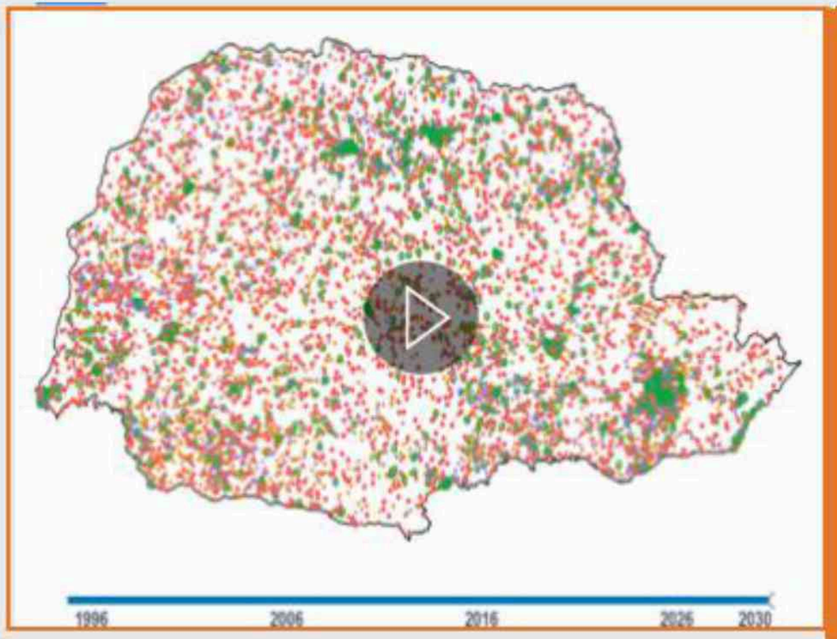
* Based on the latest **Regulatory Asset Base** (RAB) approved by ANEEL during the ordinary tariff review process. Figures updated using the IPCA (Extended Consumer Price Index).

BRAZIL'S LARGEST SMART GRID: A STATE-OF-THE-ART NETWORK

~2 million smart meters...



...plus automated transformers and reclosers...



...on one of the largest proprietary telecom network owned by a Brazilian DISCO

80 Gb of data per day
allows us to develop

the largest digital transformation program in Copel's history, reshaping,

through AI:

- ☑ field crew management
- ☑ CAPEX allocation

THE POWER BILL BECOMES A PLATFORM

5.3 M customers in one monthly billing relationship (~half of them currently using the app)

HOUR BY HOUR consumption data from smart meters, vs. past months and neighbors

APPLIANCE LEVEL consumption breakdown by appliance (e.g., refrigerator, electric shower, air conditioner) - launching in 2027



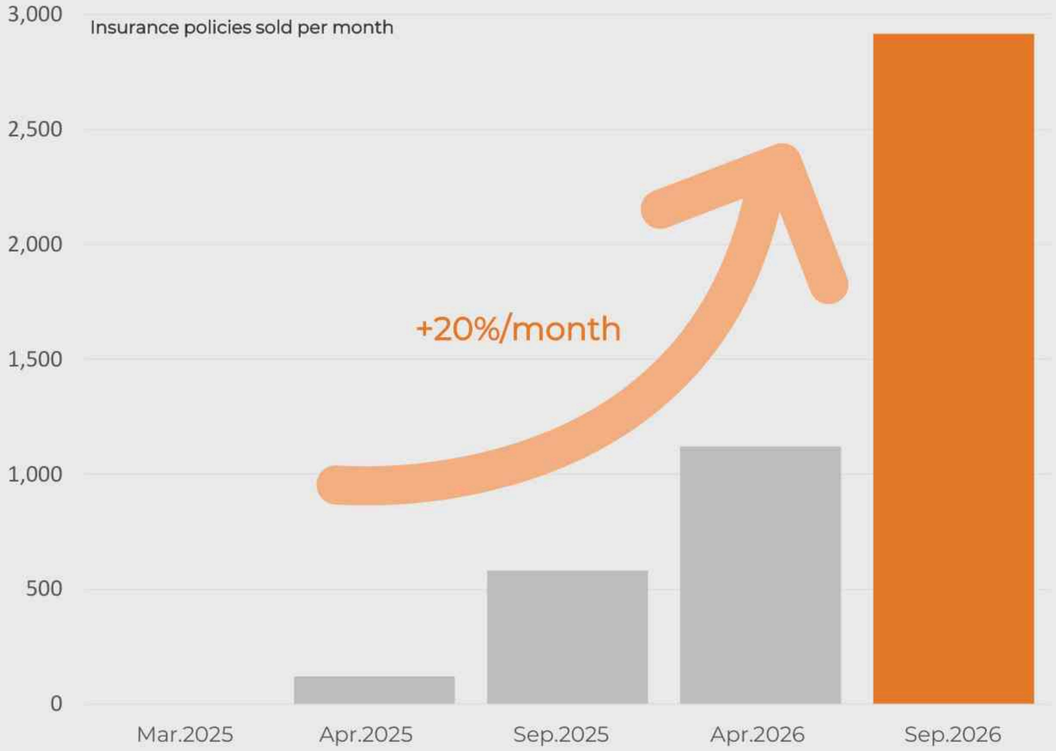
Highest app rating among Brazilian utilities

4.8/5

4.9/5

YES, IT'S PAYING OFF: INSURANCE SALES GROWING ~20% A MONTH

Asset-light · Scalable · High-margin



2,916
insurance policies sold in Sep/26

50,000+
microcredit operations in the past 4 months*

3,000+
overdue-bill installment plans in the past 3 months**

** Copel serves as the payment channel; default risk is borne by the financial partner, which pays Copel a rebate on the fee. ** Financing provided through Copel's own FIDC.*

...and many other initiatives under way

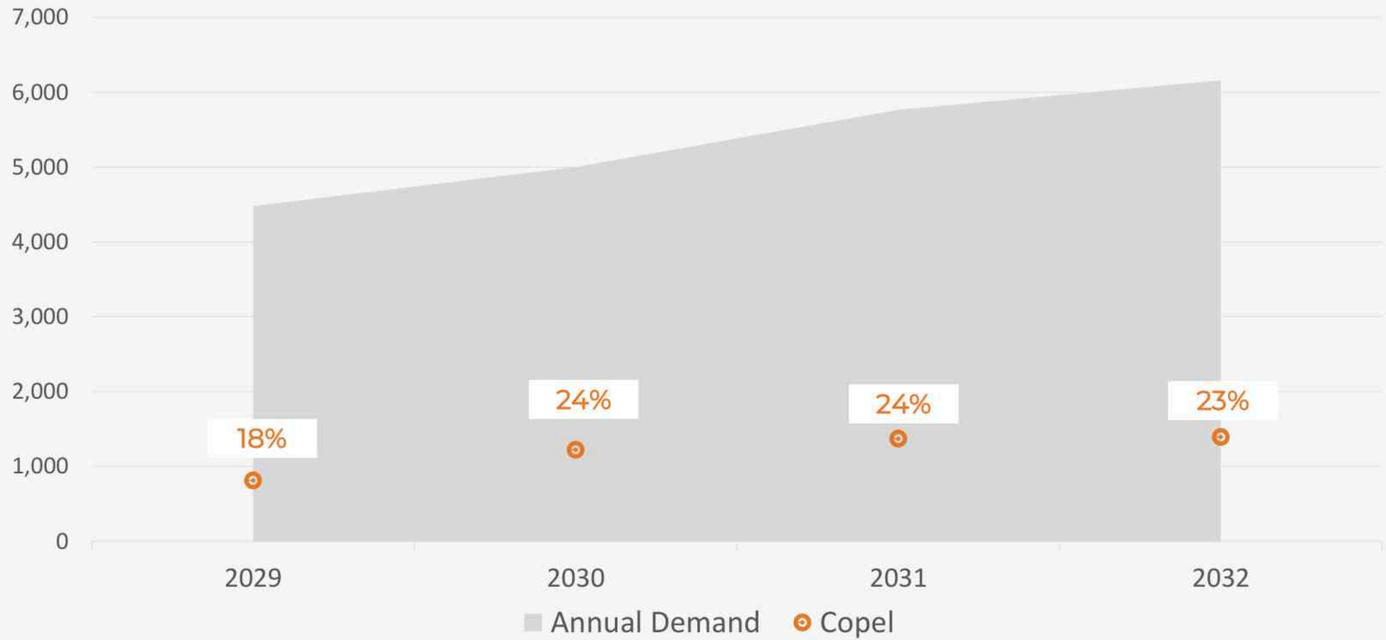
NO TIME TO BUILD: DISCOS MUST CONTRACT ~6 GWAVG BY 2032

01 Demand by 2032
Realistically, there is no time for greenfield plants by 2032: DISCOs will need to contract ~6 GWavg within six years

02 New auction design
Our call is: existing-energy auctions must adapt to longer contracts and modulation + submarket risks borne by the trader

03 Copel's edge
A competitive advantage for Copel's hydro plants in the South

~1.4 GWavg
Copel volume available by 2032: ~23% of DISCO demand



Source: Proprietary assumptions and simulations.

REGARDLESS OF HOW THE POWER SECTOR EVOLVES, COPEL WILL PLAY A LEADING ROLE IN ENSURING SUSTAINABLE ENERGY SECURITY

1 WHAT WILL BRAZIL RUN OUT OF FIRST?

Both Power and Energy

2 HOW MUCH TIME IS LEFT?

The lead-time of a greenfield plant

3 WHY COPEL, AND WHY CAN'T OTHERS COPY IT?

Assets built over decades

GENERATION
~10 GW
Capacity pipeline

TRANSMISSION
Discipline
Reinforcements & improvements

DISTRIBUTION
R$11 bn
A DISCO within our DISCO

DIGITAL
+20%/month
A new revenue platform

ENERGY TRADING
~1.4 GWavg
Existing energy auctions

COPEL DAY NEW YORK 2026



COPEL
Pura Energia





FELIPE GUTTERRES

CHIEF FINANCIAL AND INVESTOR RELATIONS OFFICER

COPEL DAY

2026

NEW YORK

EXECUTION OVER PROMISES: OUR THREE-YEAR STRATEGIC LEAP

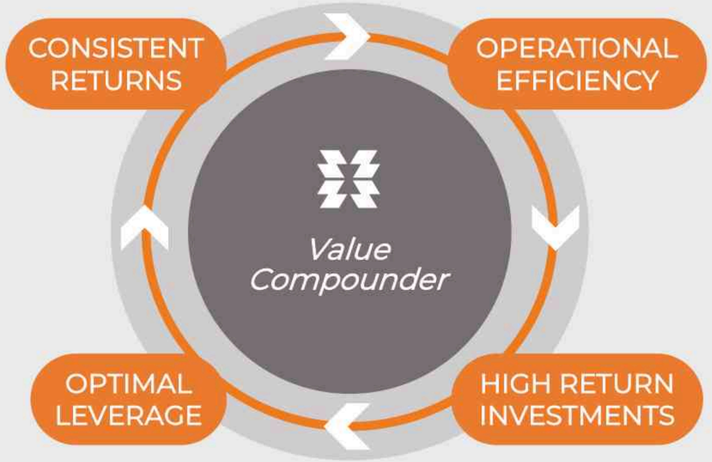
2024

Capital Allocation Manifesto



2025

Building a Compounder



2026

The ACE Engine in Action

Q2 ROIC < WACC	Q4: Value Elite NOPAT Margin = (%)
Q1 Spread <	Q3 NOPAT Margin (%)

THE ACE ENGINE: SYNCHRONIZING ASSETS, CAPITAL AND TAX FOR MAXIMIZED ROIC

Assets & digital operations
Higher efficiency, uptime and service quality



Tax efficiency & governance
Tax shield optimization

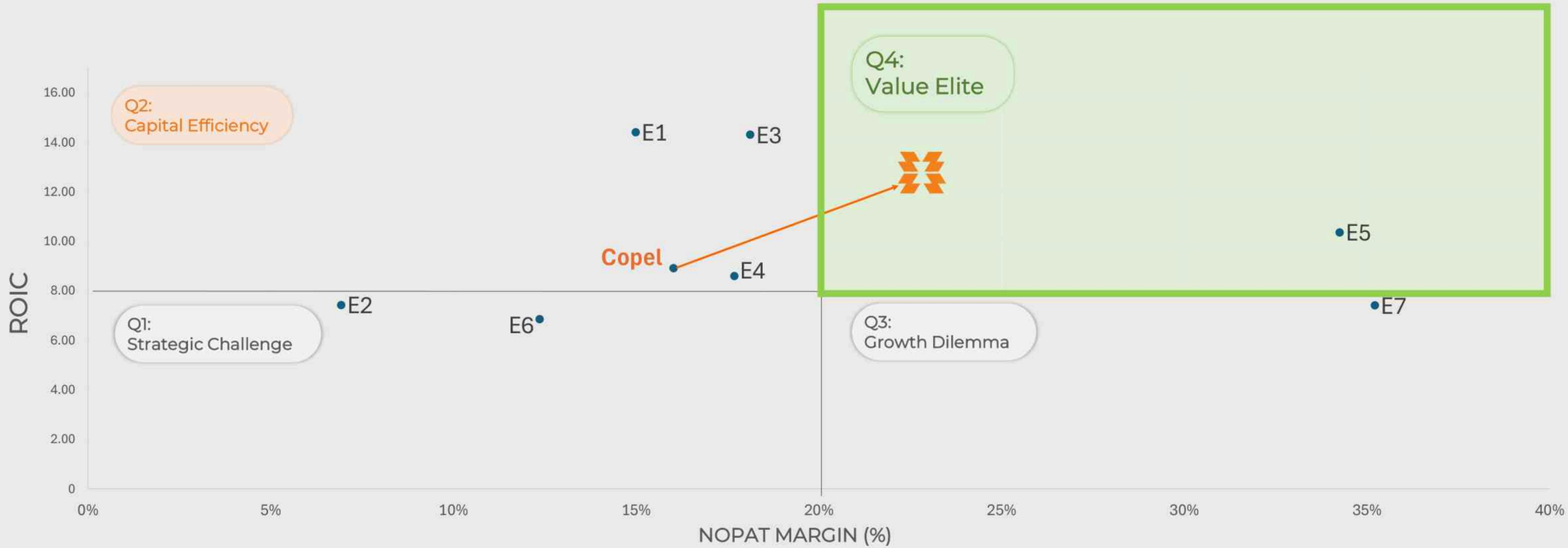
Capital & cash discipline
High-return capital allocation and portfolio optimization

MAXIMIZED ROIC

DEMYSTIFYING VALUE CREATION: THE MATH BEHIND OUR AMBITION

$$ROIC_{ACE} = \frac{[\,EBIT + \Delta\ Operating\ Efficiency\,] \quad x \quad [\,(1 - t) + \Delta\ Tax\ Efficiency\ Gain\,]}{[\,CE\ x\ (1 - turnover\ CE)\,]}$$

DISTINGUISHING FROM THE PACK: ASCENDING INTO THE 'VALUE ELITE' QUADRANT



Sources: Current positions: Bloomberg, as of Dec/2025. Copel's target: 2035 year-end estimate.

STRICT HURDLE RATES: ENSURING DISCIPLINED VALUE CREATION

Risk-Impact matrix:



MINIMUM RATE OF RETURN (MRR)
Project Risk Spread + Opportunity Cost

IMPLIED IRR CPLE
Shareholder risk spread

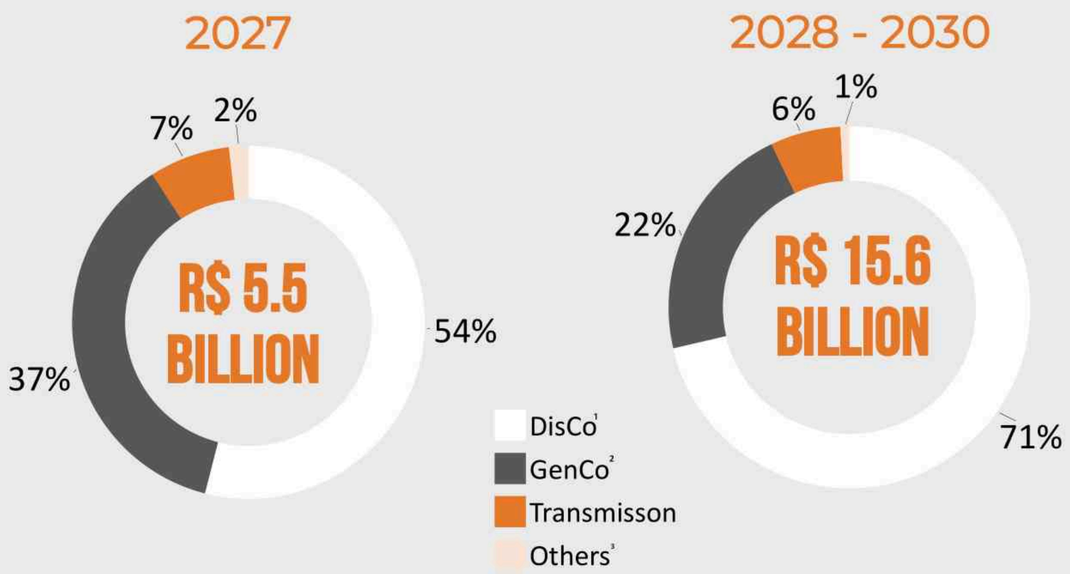
DISCOUNT RATE
(Ke and WACC)

INCORPORATED RISKS

Country
Market
Business
Activity (DisCo) - PRORET

MRR>IRR
CPLE

R$ 21.1 BILLION ALLOCATED TO LOW-RISK, HIGH-RETURN INFRASTRUCTURE



1

Building a new DISCO within our DISCO

- Smart Grids and automation in distribution
- Remote-controlled substations and IoT sensors that reduce PMSO expenses and eliminate costs associated with DEC/FEC penalties

2

Modernization of hydroelectric power plants

- Preventive investments
- Extend the useful life of existing assets and prevent financial losses in the spot market

3

Transmission system reinforcements and improvements

- Projects with immediate revenue (guaranteed regulatory RAP / Annual Allowed Revenue)
- Execution risk is virtually zero
- Attractive regulatory WACC

New Substations and Distribution Lines | **Grid Improvements and Maintenance - DIS** | **Expansion Capex - LRCAP (FDA + Segredo)** | **Upgrades and improvements - Transmission** | **Modernization of hydroelectric generation**

CAPEX APPROVAL GUIDELINES

CAPEX IRR ≥ MRR

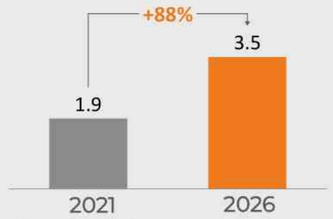
Reference date: Dec/26
[1] DisCo does not include R&D
[2] GenCo Budget considered investment in the LRCAP (Segredo and Foz do Areia)
[3] Others = Holding, Copel Serviços and TradeCo

PREDICTABLE CASH FLOWS POWERING A ROBUST PAYOUT DIVIDEND POLICY

GUARANTEED CASH FLOW

RTP – Regulatory EBITDA[1]

(R$ billion)



[1] Cost of capital (WACC) + Regulatory (QRR) updated to June 2026

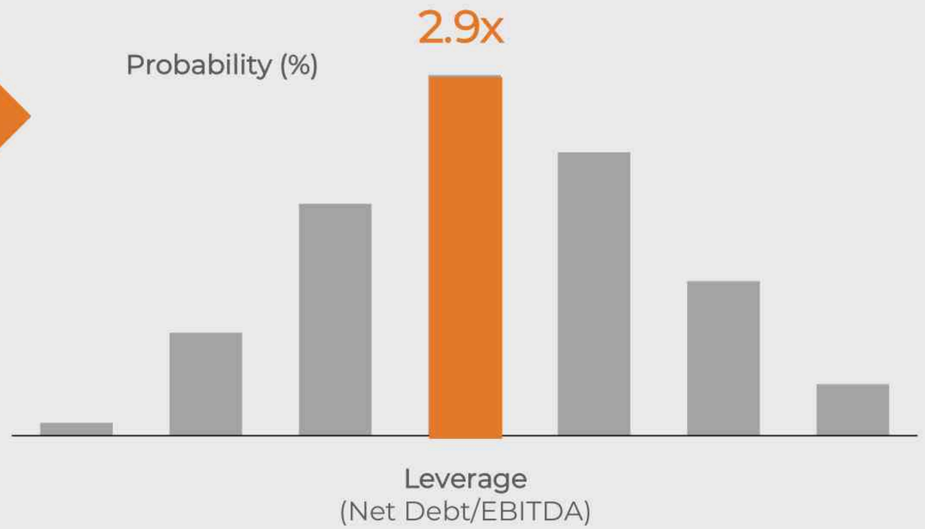
Secured Net Revenue – 2026-2031 (Regulated Market in GeT)

(R$ billion)



Includes regulated hydro PPAs, quota system, and own transmission RAP; from 2031 onwards, includes net Capacity Reserve Auction revenues (IPCA-adjusted via BCB Focus Report).

OPTIMAL CAPITAL STRUCTURE



DIVIDEND POLICY

Minimum payout:
75% of Net Income

Leverage Range:
2.6x – 3.2x

Convergence
up to 48 months

Semi-annual
payment frequency

SELF-FUNDED EXPANSION:

PEAK INVESTMENTS BY 2030, UNLOCKING RAPID NATURAL DELEVERAGING

1

NATURAL PORTFOLIO HEDGE (GENCO + DISCO + TRANSMISSION)

Periods of adverse hydrology and unfavorable GSF are mitigated by the predictable stability of Transmission and Distribution

2

COMMERCIAL ARBITRAGE (GENCO + TRADING)

Capturing premiums in the Free Market (ACL) keeping a more uncontracted long-term energy balance, hourly premiums, and Southern submarket advantages

3

REDUCED EARNINGS VOLATILITY (LOWER BETA)

Uncorrelated cash flows compress the cost of equity (Ke), expanding the fair valuation multiple

A DE-RISKED CORE: THE PLATFORM FOR HIGH-VALUE OPTIONALITIES

Simplicity of the investment thesis, rigor in capital allocation, and the ability to generate consistent value based on current assets

CURRENT ENVIRONMENT (*DE-RISKED*)

Creating more opportunities for current assets



Integrated Business Model



Geographic advantage



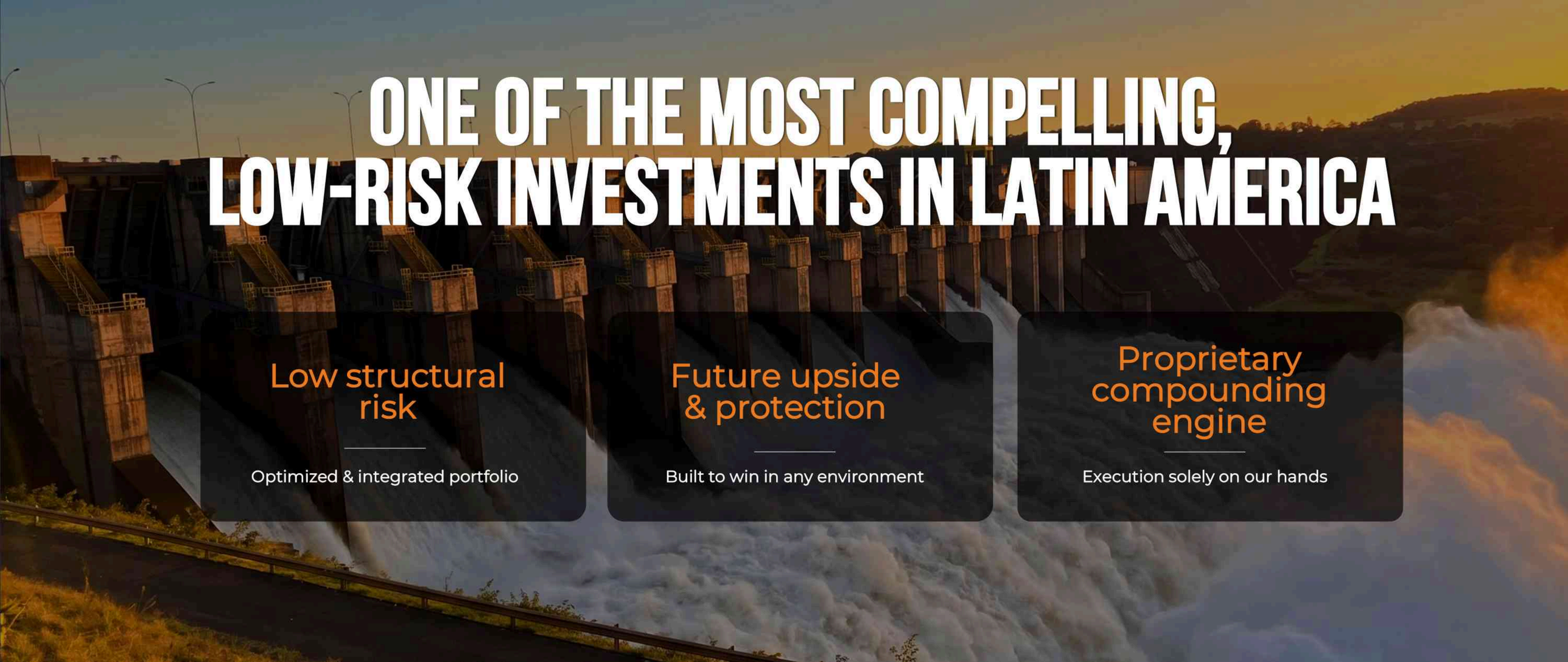
Technical skills



Asset quality

FUTURE OPPORTUNITIES

- New concessions
- Capacity reserve auctions
- Pumped-storage auctions
- Selective M&A



ONE OF THE MOST COMPELLING, LOW-RISK INVESTMENTS IN LATIN AMERICA

Low structural risk

Optimized & integrated portfolio

Future upside & protection

Built to win in any environment

Proprietary compounding engine

Execution solely on our hands

NEW YORK

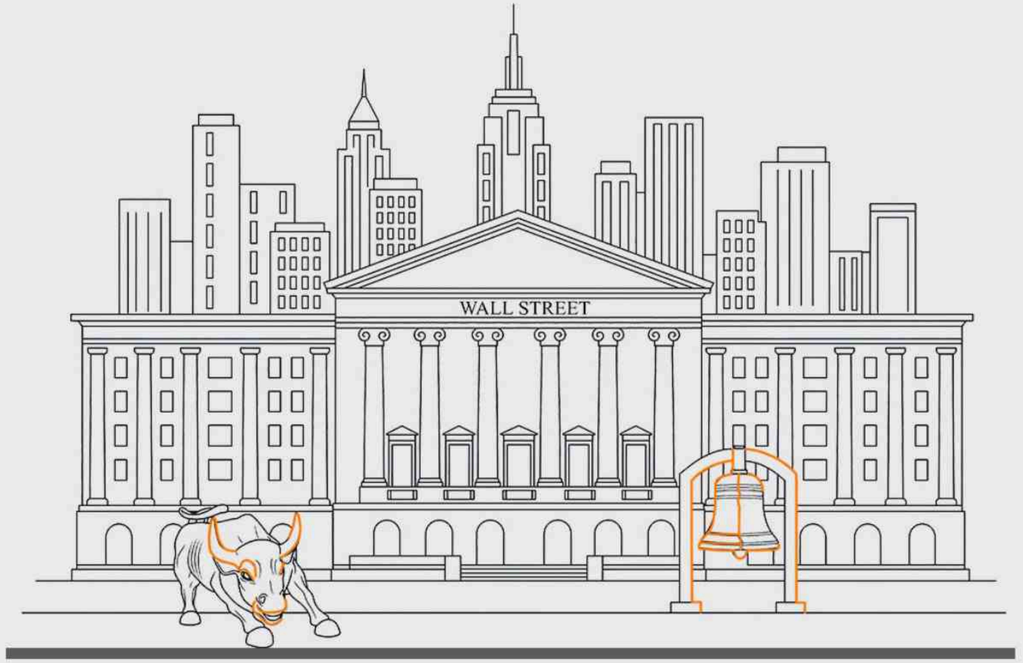
2026



COPEL

Pura Energia

COPEL DAY 2026



NEW YORK

COPEL
Pura Energia