



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 542nd MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON MARCH 20th,
2025.**

**ATA DA 542^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 20 DE
MARÇO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On March 20th, 2025, at 08:00 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: All the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Raphael Martins Bombonato.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

After examining and discussing the items on the Agenda, the Directors unanimously resolved as follows:

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 20 dias do mês de março de 2025, às 08h00, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e o Secretário – Raphael Martins Bombonato.

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number 2025069-Apr, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number 2025006-Gov, of the monthly report on the matters evaluated by the Advisory Committees of the Company's Board of Directors.

(III) Deliberative Matter

(III.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025007-Gov, of the Variable Compensation Program Targets Verification (Short Term - ICP) of CPFL Executives regarding the year 2024.

Regarding this item, Mr. Gustavo Estrella and Mrs. Wang Kedi abstained from voting on the payment approval of their respective bonuses and deliberated in favor of the payment approval of the performance bonuses of the other Executive Officers.

(III.2) To submit, in terms of reference number 2025008-Gov, to the Annual and Extraordinary General Meeting of the Company, the Management's proposal of Overall Compensation from May 2025 to April 2026, as described below:

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025069-Apr, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor-Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025006-Gov, do relatório mensal das matérias avaliadas pelos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

(III) Matéria Deliberativa

(III.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025007-Gov, da apuração do Incentivo de Curto Prazo ("ICP") para a Diretoria Executiva da CPFL, referente ao ano de 2024.

Relativamente a este ponto, o Sr. Gustavo Estrella e a Sra. Wang Kedi abstiveram-se de votar na aprovação do pagamento dos respectivos bônus e deliberaram a favor da aprovação do pagamento dos bônus de desempenho dos demais Diretores Executivos.

(III.2) Submeteram, nos termos do número de referência 2025008-Gov, à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a proposta da Administração referente à Remuneração Global do período de maio de 2025 a abril de 2026, conforme descrito abaixo:

Companhia Company	Remuneração Global – período maio/2025 a abril/2026 (valores brutos) Overall Compensation from May 2025 to April 2026 (gross values)		
CPFL Energia	Conselho de Administração (remuneração fixa) Board of Directors (fixed compensation) De até/ Up to	Diretoria Executiva (remuneração fixa e variável) Board of Executive Officers (fixed and variable compensation) De até/ Up to	Conselho Fiscal (remuneração fixa) Fiscal Council (fixed compensation) De até/ Up to
	R\$ 1.115.594,14	R\$ 33.041.260,03	R\$ 481.826,31
	Total Total De até/up to		
	R\$ 34.638.680,48		



(III.2.1) To deliberate in favor of the Overall Compensation from May 2025 to April 2026 for its Subsidiaries, as well as the submission to their respective competent deliberative bodies, as described below:

(III.2.1) Deliberaram a favor da Remuneração Global de maio de 2025 a abril de 2026 para suas Subsidiárias, bem como da submissão aos respectivos órgãos deliberativos competentes, conforme abaixo descrito:

Subsidiárias Subsidiaries	Conselho de Administração Board of Directors De até/ Up to	Diretoria Executiva Board of Executive Officers De até/ Up to	Conselho Fiscal Fiscal Council De até/ Up to	Total De até/ Up to
Companhia Paulista de Força e Luz ("CPFL Paulista")	R\$ 140.780,98	R\$ 10.035.831,82	N/A	R\$ 10.176.612,80
Companhia Piratininga de Força e Luz ("CPFL Piratininga")	R\$ 140.780,98	R\$ 8.232.072,30	N/A	R\$ 8.372.853,28
Companhia Jaguari de Energia ("CPFL Santa Cruz")	N/A	R\$ 2.636.063,24	N/A	R\$ 2.636.063,24
RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. ("RGE")	R\$ 165.091,66	R\$ 8.171.119,87	N/A	R\$ 8.336.211,53
CPFL Comercialização Brasil S.A. ("CPFL Brasil")	N/A	R\$ 4.727.042,00	N/A	R\$ 4.727.042,00
CPFL Energias Renováveis S.A. ("CPFL Renováveis")	N/A	R\$ 9.299.210,10	N/A	R\$ 9.299.210,10
CPFL Geração de Energia S.A. ("CPFL Geração")	R\$ 61.955,17	R\$ 3.617.606,97	N/A	R\$ 3.679.562,14
Paulista Lajeado S.A. ("Paulista Lajeado")	R\$ 140.780,98	N/A	N/A	R\$ 140.780,98
CPFL Serviços, Equipamentos, Indústria e Comércio S.A. ("CPFL Serviços")	N/A	R\$ 4.321.543,40	N/A	R\$ 4.321.543,40
CPFL Atende Centro de Contatos e Atendimento Ltda. ("CPFL Atende")	N/A	R\$ 84.216,27	N/A	R\$ 84.216,27
CPFL Total Serviços Administrativos S.A. ("CPFL Total")	N/A	R\$ 84.216,27	N/A	R\$ 84.216,27
Alesta Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Alesta")	N/A	R\$ 2.043.928,36	N/A	R\$ 2.043.928,36



NECT Serviços Administrativos e de Infraestrutura Ltda. ("CPFL Infra")	N/A	R\$ 968.154,49	N/A	R\$ 968.154,49
NECT Serviços Administrativos e de Recursos Humanos Ltda. ("CPFL Pessoas")	N/A	R\$ 820.978,61	N/A	R\$ 820.978,61
NECT Serviços Administrativos Financeiro Ltda. ("CPFL Finanças")	N/A	R\$ 820.978,61	N/A	R\$ 820.978,61
NECT Serviços Administrativos e de Suprimentos Ltda. ("CPFL Supre")	N/A	R\$ 820.978,61	N/A	R\$ 820.978,61
CPFL Transmissão S.A. ("CPFL Transmissão")	N/A	R\$ 4.894.127,31	N/A	R\$ 4.894.127,31
Energética Barra Grande S.A. ("BAESA")	N/A	R\$ 500.167,07	N/A	R\$ 500.167,07
Companhia Energética Rio das Antas ("CERAN")	N/A	R\$ 529.474,63	N/A	R\$ 529.474,63
Campos Novos Energia S.A. ("ENERCAN")	N/A	R\$ 500.167,07	N/A	R\$ 500.167,07
Centrais Elétricas da Paraíba S.A. ("EPASA")	R\$ 207.218,34	R\$ 5.057.298,46	N/A	R\$ 5.264.516,80
Foz do Chapecó Energia S.A. ("Foz do Chapecó")	N/A	R\$ 1.758.474,87	N/A	R\$ 1.758.474,87
Transmissora de Energia Sul Brasil S.A. ("TESB")	N/A	N/A	N/A	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 856.608,12	R\$ 69.923.650,34	N/A	R\$ 70.780.258,46

The values described above refer to the sum of compensation applicable to the Subsidiaries, in accordance with the material filed at the Company's headquarters, for other CPFL Group Companies that are not mentioned, the value to be considered is R\$ 0,00.

Os valores descritos acima referem-se ao total das remunerações aplicadas às Subsidiárias, conforme material arquivado na Sede da Companhia, para as demais empresas do Grupo CPFL não mencionadas, o valor a ser considerado é de R\$ 0,00.

(III.2.2) To deliberate in favor of the Re-ratification of the Compensation from May 2024 to April 2025 for the Subsidiary, as below:

(III.2.2) Deliberar a favor da Rerratificação da Remuneração de maio de 2024 a abril de 2025, para sua Subsidiária, conforme abaixo indicado:



Subsidiária Subsidiary	Rerratificação da Remuneração de maio/2024 a abril/2025 Re-ratification of Compensation from May 2024 to April 2025			
	Conselho de Administração/ Board of Directors			
	Montante Aprovado Approved amount	Variação Variation amount	Montante Rerratificado Re-ratified amount	Variação % Variation %
Foz do Chapecó	R\$ 1.634.422,22	R\$ 2.655,53	R\$ 1.637.077,76	0,2

Once items (I), (II), (III.1) and (III.2) above were concluded, the Executive Officers of the Company were invited to join the meeting.

Uma vez concluídos os itens (I), (II) (III.1) e (III.2) acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia.

(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025049-C, of the declaration of Interest on Equity ("JCP") of its subsidiaries listed below, in one or more acts, respecting the maximum amounts per company, limited to the amount necessary for the consumption of the tax losses related to Income Tax ("IRPJ") and the corresponding accounting records may occur throughout the year 2025, as follows:

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025049-C, da declaração de Juros sobre Capital Próprio ("JCP"), de suas subsidiárias listadas abaixo, em um ou mais atos, respeitando os valores máximos por empresa, limitado ao valor necessário para o consumo do prejuízo fiscal relativo ao Imposto de Renda de Pessoa Jurídica ("IRPJ"), sendo que os registros contábeis correspondentes poderão ocorrer ao longo do ano de 2025, conforme segue:

Subsidiaries: CPFL Paulista, CPFL Piratininga RGE, CPFL Geração, CPFL Santa Cruz and CPFL Serviços

Subsidiárias: CPFL Paulista, CPFL Piratininga, RGE, CPFL Geração, CPFL Santa Cruz e CPFL Serviços

Subsidiárias Subsidiaries	Valores de até Values up to
CPFL Paulista	R\$ 367.200.000,00
CPFL Piratininga	R\$ 78.480.000,00
RGE	R\$ 336.000.000,00
CPFL Geração	R\$ 174.000.000,00
CPFL Santa Cruz	R\$ 57.000.000,00
CPFL Serviços	R\$ 37.080.000,00

The amounts declared will be imputed to the mandatory minimum dividends for the 2025 fiscal year.

Os valores declarados serão imputados aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício social de 2025.

For all companies, the payments will occur on a date to be defined by the Executive Officers, according to the cash flow availability of each company.

Para todas as empresas, os pagamentos serão efetuados em datas a serem definidas pelos Diretores Executivos, de acordo com a disponibilidade de caixa de cada empresa.



(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025062-C, of the Capital Increase, or the Capital Reduction, limited to the amounts described in the document “Aumento e Redução de Capital 1º Sem. 2025 – Capital Increase and Capital Reduction 1st Sem. 2025” filed at the Company's headquarters.

(III.5) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025053-C, of the execution of Contract(s) for acquisition of smart meters, telecommunication network infrastructure and replacement services for meters, by the Subsidiaries with the Suppliers, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.6) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025034-C, of the execution of amendment(s) to the Contracts for purchase of power distribution transformers by the Subsidiaries with the Suppliers, according to the material filed at the Company's headquarters.

(III.7) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025009-Gov, pursuant to Articles 124 and 132 of Federal Law 6,404/76 and Article 08 of the Bylaws, the publication of call notice to the Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company, to be held on April 29th, 2025.

(III.8) To manifest in favor, in terms of reference number 2025010-Gov, of the adherence to the independence criteria for Independent Directors, in order to comply with Novo Mercado Regulation and CVM Resolution No. 80/22, as well as their adherence to the criteria established in the “Appointment Policy for Board of Director (“BoD”), Board of Executive Officers (“BoE”) and Advisory Committees (“Committees”) members” of the Company. Both Mr. Antônio Kandir and Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares abstained from voting on their appointment as independent members.

(III.9) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025011-Gov, of the appointment of members by the Chief Executive Officer of CPFL Energia to be elected to the Board of Directors, Fiscal Council and Board of Executive Officers of the subsidiary and affiliated companies of CPFL

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025062-C, do Aumento de Capital Social, ou da Redução do Capital Social, nos limites dos valores descritos no documento “Aumento e Redução de Capital 1º Sem. 2025 – Capital Increase and Capital Reduction 1st Sem. 2025” arquivado na sede da Companhia.

(III.5) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025053-C, da celebração de Contrato(s) de aquisição de medidores inteligentes, infraestrutura de rede de comunicação e prestação de serviços de reposição para os medidores, pelas Subsidiárias com os Fornecedores, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.6) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025034-C, da celebração de aditivo(s) aos Contratos de aquisição de transformadores de distribuição de energia pelas Subsidiárias e com os Fornecedores, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.7) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025009-Gov, nos termos dos artigos 124 e 132 da Lei Federal 6.404/76 e do artigo 08 do Estatuto Social, da publicação do edital de convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 29 de abril de 2025.

(III.8) Manifestaram-se a favor, nos termos do número de referência 2025010-Gov, da aderência aos critérios de independência para Conselheiros Independentes, de forma a atender ao Regulamento do Novo Mercado e à Resolução CVM nº 80/22, bem como, sua aderência aos critérios estabelecidos na “Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração (“CA”), da Diretoria Executiva (“DE”) e dos Comitês de Assessoramento (“Comitês”) da Companhia”. Tanto o Sr. Antônio Kandir quanto a Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, se abstiveram da votação de sua indicação como membros independentes.

(III.9) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025011-Gov, da indicação, pelo Diretor Presidente da CPFL Energia, de membros a serem eleitos para o Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva das sociedades subsidiárias e afiliadas da CPFL Energia, conforme



Energia, as applicable, according to the proposal filed in the Company's headquarters. Regarding the company EPASA, the proposal for appointment of Board of Directors' members shall observe the limit of the positions to be filled by CPFL Geração.

To take cognizance of the nomination of members to the Fiscal Council and Board of Directors members of CPFL Energia and to submit the proposal to the Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company, to be held on April 29th, 2025.

(III.10) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025059-E, of the changes to the Corporate Governance Guidelines, according to the material filed at the Company's headquarters, as well as, **To submit, to the Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company,** the proposal of amendment and consolidation of CPFL Energia's Bylaws, which shall become effective with the wording according to the material filed in the Company's headquarters.

(III.11) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025060-C, of the amendment to the respective Bylaws/Articles of Association of CPFL Energia's subsidiaries, whose shares/quotas are wholly-owned, directly or indirectly, by CPFL Energia, according to the material filed in the Company's headquarters.

(III.12) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025058-E, of the amendment to the respective Bylaws of CPFL Transmissão and TESB, as well as the Articles of Association of CPFL Transmissão de Energia Maracanaú Ltda. ("CFL Maracanaú"), CPFL Transmissão de Energia Morro Agudo Ltda. ("CPFL Morro Agudo"), CPFL Transmissão de Energia Piracicaba Ltda. ("CPFL Piracicaba"), CPFL Transmissão de Energia Sul I Ltda. ("CPFL Sul I") and CPFL Transmissão de Energia Sul II Ltda. ("CPFL Sul II"), in order to standardize the CPFL Group Corporate Governance model, in accordance with the material filed in the Company's headquarters.

(III.13) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025057-E, of the amendment to the respective Bylaws of Sul Geradora

aplicável, de acordo com a proposta arquivada na sede da Companhia. Em relação à empresa EPASA, a proposta de indicação dos membros do Conselho de Administração deverá observar o limite dos cargos a serem preenchidos pela CPFL Geração.

Tomaram conhecimento da indicação de membros para o Conselho Fiscal e membros do Conselho de Administração da CPFL Energia e submeteram a proposta à Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada em 29 de abril de 2025.

(III.10) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025059-E, das alterações das Diretrizes de Governança Corporativa, conforme material arquivado na sede da Companhia, bem como, **Submeteram, à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia,** a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da CPFL Energia, que passará a vigorar com a redação de acordo com o material arquivado na sede da Companhia.

(III.11) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025060-C, da alteração dos respectivos Estatutos/Contratos Sociais das subsidiárias da CPFL Energia, cujas ações/quotas sejam detidas em sua totalidade, direta ou indiretamente, pela CPFL Energia, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.12) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025058-E, da alteração dos respectivos Estatutos Sociais da CPFL Transmissão e TESB, bem como, dos Contratos Sociais da CPFL Transmissão de Energia Maracanaú Ltda. ("CPFL Maracanaú"), CPFL Transmissão de Energia Morro Agudo Ltda. ("CPFL Morro Agudo"), CPFL Transmissão de Energia Piracicaba Ltda. ("CPFL Piracicaba"), CPFL Transmissão de Energia Sul I Ltda. ("CPFL Sul I") e CPFL Transmissão de Energia Sul II Ltda. ("CPFL Sul II"), de forma a padronizar o modelo de Governança Corporativa do Grupo CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.13) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025057-E, da alteração do respectivo Estatuto Social da Sul Geradora Participações S.A.



Participações S.A. (“Sul Geradora”) in order to standardize the CPFL Group Corporate Governance model, in accordance with the material filed in the Company’s headquarters.

(III.14) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025061-E, of the proposal for updating the Internal Audit Internal Regulation to adapt it according to the best practices, in accordance with the material filed in the Company’s headquarters.

(IV) Informative Matters

(IV.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025068-E, of the monitoring for the 4th quarter of the 2024 Internal Audit Annual Plan, highlights of the period and follow-up of the action plans, as well as the main points of the 2025 Internal Audit Annual Plan.

(IV.2) To take cognizance, in terms of reference number 2025056-E, of the status of ESG 2030 Plan's 4th quarter of 2024, including the commitments on decarbonization, biodiversity, eco-efficiency, diversity, health and safety, customer relations, corporate governance, data security and privacy, sustainable procurement, circular economy, community relations, and smart energy solutions.

(V) Presentation

(V.1) SAPIens Project Status & Next Steps
(Reference Number – 2025070-Apr)

(V.2) Monthly Results (February/2025)
(Reference Number – 2025071-Apr)

(V.3) Safety Report
(Reference Number – 2025072-Apr)

(V.4) Business Development Follow Up
(Reference Number – 2025072-Apr)

(V.5) Pipeline
(Reference Number – 2025060-Apr)

Lastly, the independent and external Board of Directors’ members remained for the final remarks.

6. CLOSURE: With no business to be further

(“Sul Geradora”), de forma a padronizar o modelo de Governança Corporativa do Grupo CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.14) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025061-E, da proposta para atualização do Regimento Interno da Auditoria Interna para adequação deste às melhores práticas, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV) Matérias Informativas

(IV.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025068-E, dos dados do monitoramento do 4º Trimestre do Plano Anual de Auditoria Interna de 2024, destaques do período e acompanhamento dos planos de ação, bem como, dos principais pontos do Plano Anual de Auditoria Interna de 2025.

(IV.2) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025056-E, do status do 4º trimestre de 2024 do Plano ESG 2030, incluindo os compromissos de descarbonização, biodiversidade, ecoeficiência, diversidade, saúde e segurança, relacionamento com clientes, governança corporativa, segurança e privacidade de dados, compras sustentáveis, economia circular, relacionamento com comunidades e soluções inteligentes de energia.

(V) Apresentações

(V.1) Status Projeto SAPIens e Próximos Passos
(Número de Referência – 2025070-Apr)

(V.2) Resultados Mensais (fevereiro/2025)
(Número de Referência – 2025071-Apr)

(V.3) Relatório de Segurança
(Número de Referência – 2025072-Apr)

(V.4) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (Número de Referência – 2025072-Apr)

(V.5) Pipeline
(Número de Referência – 2025060-Apr)

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar,



discussed, the meeting was closed, and these minutes of the meeting were drawn up, read, approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Wang Kedi, Mrs. Yanli Liu, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mr. Raphael Martins Bombonato (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

Campinas, March 20th, 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a ata da reunião que foi lida, aprovada e assinada por todos os membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Wang Kedi, Sra. Yanli Liu, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sr. Raphael Martins Bombonato (Secretário).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, 20 de março de 2025.

Raphael Martins Bombonato
(Secretary/Secretário)