



CPFL ENERGIA S.A.

Company Registry (NIRE): 35.300.186.133
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):
02.429.144/0001-93

CPFL ENERGIA S.A.

NIRE 35.300.186.133
CNPJ/MF nº 02.429.144/0001-93

**MINUTES OF THE 541st MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS HELD ON FEBRUARY
26th, 2025.**

**ATA DA 541^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 26 DE
FEVEREIRO DE 2025.**

1. DATE, TIME, AND PLACE: On February 26th, 2025, at 08:30 a.m., at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, ZIP code 13025-106, in the city of Campinas, State of São Paulo.

2. CALL NOTICE: The meeting was called pursuant to Paragraph 1st, Article 17 of the Bylaws of CPFL Energia.

3. ATTENDANCE: All the members of the Board of Directors ("BoD"), according to Paragraph 3rd, Article 17 of the Bylaws.

4. PRESIDING BOARD: President – Daobiao Chen and Secretary – Hong Zha.

**5. MATTERS DISCUSSED AND
RESOLUTIONS TAKEN BY UNANIMOUS VOTE:**

The reading of the agenda was waived as all those present were aware of its content. The Directors also resolved that these minutes will be drawn up in summary form, with the right to submit opinions and divergences, which will be filed at the Company's headquarters, and approved its publication with the omission of the directors' signatures and the suppression of strategic and/or confidential information.

After examining and discussing the items on the Agenda, the Directors unanimously resolved as follows:

1. DATA, HORA E LOCAL: Aos 26 dias do mês de fevereiro de 2025, às 08h30, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10º andar, Nova Campinas, CEP 13025-106, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo

2. CONVOCAÇÃO: Convocada na forma do Parágrafo 1º, do Artigo 17, do Estatuto Social da CPFL Energia.

3. PRESENCAS: A totalidade dos membros do Conselho de Administração ("CA"), na forma do Parágrafo 3º, do Artigo 17, do Estatuto Social.

4. MESA: Presidente – Daobiao Chen e a Secretária – Hong Zha.

**5. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES
TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS:**

Dispensada a leitura da Ordem do Dia, por ser de conhecimento de todos os presentes. Os Conselheiros também aprovaram que a ata desta reunião seja lavrada na forma de sumário, facultado o direito de apresentação de manifestações e dissidências, que ficarão arquivadas na sede da Companhia e aprovada sua publicação, com a omissão das assinaturas dos conselheiros e a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, por unanimidade dos votos, os Conselheiros deliberam conforme segue:



(I) Initial Considerations from the CEO

To take cognizance, in terms of reference number **2025051-Apr**, of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer.

(II) Committee Report

To take cognizance, in terms of reference number **2025003-Gov**, of the monthly report on the matters evaluated by the Advisory Committees of the Company's Board of Directors.

(III) Deliberative Matter

(III.1) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025002-Gov, of the corporate and specific target contracts for the Executives of the Company for the year 2024, according to the material filed at the Company's headquarters.

Regarding this item, Mr. Gustavo Estrella and Mrs. Wang Kedi abstained from voting to approve their respective corporate and specific target contracts and deliberated in favor of the approval of the targets of the other Executive Officers.

Once items (I), (II) and (III.1) were concluded above, the Executive Officers of the Company, as well as the Audit Committee and the Fiscal Council members, were invited to analyze item (III.2) below.

(III) Deliberative Matters

(III.2) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025039-C, with the Fiscal Council and Audit Committee Members, of the Consolidated Financial Statements of the fiscal year ended on December 31st, 2024, accompanied by the Report Issued by the Independent Auditor - PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC), and the allocation of the fiscal year result, whose proposal shall be submitted for approval of the Annual Shareholders' Meeting of the Company, as described below:

(I) Considerações Iniciais do CEO

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025051-Apr**, dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor-Presidente.

(II) Reporte dos Comitês

Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência **2025003-Gov**, do relatório mensal das matérias avaliadas pelos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia.

(III) Matéria Deliberativa

(III.1) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025002-Gov, dos contratos de metas corporativas e específicas dos Executivos da Companhia para o ano de 2024, conforme material arquivado na sede da Companhia.

Em relação a este item, o Sr. Gustavo Estrella e a Sra. Wang Kedi se abstiveram de votar na aprovação dos seus respectivos contratos de metas corporativas e específicas, por entenderem haver conflito de interesse, e deliberaram a favor da aprovação das metas dos demais Diretores Executivos.

Uma vez concluídos os itens (I), (II) e (III.1) acima, foram convidados a participar da reunião os Diretores Executivos da Companhia, bem como os membros do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal, para analisar o item (III.2) abaixo.

(III) Matérias Deliberativas

(III.2) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025039-C, em conjunto com os membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, das Demonstrações Financeiras Consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do Parecer da Auditoria Independente - PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC), e da destinação do resultado do exercício, cujas propostas serão submetidas à aprovação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, conforme descrito abaixo:



Fiscal Year Result	5.457.651.669,97
Reversal of Comprehensive Result	12.050.345,97
Realization of Reserve for Realizable Profit	3.233.913,94
Time-Barred Dividends	16.928.211,76
Fiscal Year's Result to be allocated	5.489.864.141,64
Mandatory Minimum Dividends	1.364.412.917,49
Value Paid per Share (If Applicable)	1,184124678
Reserve for Realizable Profit	874.241.319,44
Statutory Profit Reserve	1.396.020.255,39
	Working Capital
Name of the Statutory Profit Reserve	Reinforcement
	Reserve
Proposed Additional Dividend	1.855.189.649,32
Value Paid per Share (If Applicable)	1,610052073

Resultado do Exercício	5.457.651.669,97
Realização de Outros Resultados	12.050.345,97
Abrangentes	
Realização de Reserva de Lucros a Realizar	3.233.913,94
Dividendos Prescritos	16.928.211,76
Resultado do Exercício a ser destinado	5.489.864.141,64
Dividendo Mínimo Obrigatório	1.364.412.917,49
Valor Pago por Ação (Se Aplicável)	1,184124678
Reserva de Lucros a Realizar	874.241.319,44
Reserva de Lucros Estatutária	1.396.020.255,39
Nomenclatura da Reserva de Lucros Estatutária	Reserva de Reforço de Capital de Giro
Dividendo Adicional Proposto	1.855.189.649,32
Valor Pago por Ação (Se aplicável)	1,610052073

(2) the Subsidiary and Affiliated Companies' Financial Statements of the fiscal year 2024, individual and/or consolidated, as applicable, and related documents, as well as the allocation of the fiscal year results, limited to the amounts described in the document "Planilha de Destinações 2025 (2025 Allocations Spreadsheet)" filed at the Company's headquarters.

(3) the Subsidiary and Affiliated Companies' Declaration of Additional Dividends from the Profit Reserve and/or declaration of Interim and/or Periodical Dividends, limited to the amounts described in the document "Planilha de Destinações 2025 (2025 Allocations Spreadsheet)" filed at the company's headquarters.

(III.3) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025021-C, of the execution of Contract(s) for CPFL Group properties, according to the material filed at the Company headquarters.

(III.4) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025020-C, of the participation of CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz and RGE, jointly referred to as "Distributors", in the Mechanisms for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy Contracts (MCSDEN) "A-1", "A-2", "A-3", "A-4", "A-5", "A-6", "A-7" and "A5+" of March 2025, as well as the energy amounts that will be declared to the Electricity Trading Chamber ("CCEE"), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under-contracting, ensuring the maximum effort rule for the MCSDEN "A-1", and/or reducing the energy

(2) das Demonstrações Financeiras de suas Subsidiárias e Afiliadas referentes ao exercício social de 2024, individuais e/ou consolidadas, conforme aplicável, e documentos relacionados, bem como a destinação dos respectivos resultados, no limite dos valores descritos no documento "Planilha de Destinações 2025 (2025 Allocations Spreadsheet)" arquivado na sede da Companhia.

(3) da Declaração de Dividendos Adicionais contra Reserva de Lucros de suas Subsidiárias e Afiliadas; e/ou da declaração de Dividendos Intercalares e/ou Intermediários, no limite dos valores descritos no documento "Planilha de Destinações 2025 (2025 Allocations Spreadsheet)" arquivado na sede da Companhia.

(III.3) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025021-C, da celebração de Contrato(s) de prestação de serviços para o Grupo CPFL, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.4) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025020-C, da participação da CPFL Paulista, CPFL Piratininga, CPFL Santa Cruz e RGE, em conjunto denominadas como "Distribuidoras", nos Mecanismos de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova (MCSDEN) "A-1", "A-2", "A-3", "A-4", "A-5", "A-6", "A-7" e "A5+" de março de 2025, bem como os montantes de energia a serem declarados à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE"), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação, garantindo o princípio do máximo esforço para o MCSDEN "A-1" e/ou a redução de custos com compra de



purchase costs for consumers, according to the material filed at the Company headquarters.

(III.5) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025032-SC, of the subsidiary's request to ANEEL, according to material filed at the company's headquarters.

(III.6) To deliberate in favor, in terms of reference number 2025004-Gov, of the Subsidiary's Board of Executive Officers' member, according to material filed at the company's headquarters.

(IV) Informative Matters

(IV.1) To take cognizance, in terms of reference number 2025005-Gov, of the Results of the Self-Evaluation of Board of Directors members, according to the material filed at the Company's headquarters.

(IV.2) To take cognizance, in terms of reference number 2025025-E, of the monetary values update regarding the Bylaws' threshold, according to the material filed at the Company's headquarters.

(V) Presentations

(V.1) Budget Values from 2025 (reference number – 2025050-Apr).

(V.2) Dam Safety (reference number – 2025031-Apr).

(V.3) Cherobim Status (reference number – 2025032-Apr).

(V.4) Monthly Results (January/2025) (reference number – 2025052-Apr).

(V.5) Safety Report (reference number – 2025053-Apr).

(V.6) Business Development Follow Up (reference number – 2025054-Apr).

(V.7) Pipeline (reference number – 2025026-Apr).

Lastly, the independent and external Board of Directors' members remained for the final remarks.

6. CLOSURE: With no business to be further discussed, the meeting was closed, and these minutes of the meeting were drawn up, read,

energia para os consumidores, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(III.5) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025032-SC, de apresentação de pedido da subsidiária perante a ANEEL, conforme material arquivado na sede da companhia.

(III.6) Deliberaram a favor, nos termos do número de referência 2025004-Gov, de membro da Diretoria Executiva da Subsidiária, conforme material arquivado na sede da companhia.

(IV) Matérias Informativas

(IV.1) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025005-Gov, dos resultados da autoavaliação dos membros do Conselho de Administração, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(IV.2) Tomaram conhecimento, nos termos do número de referência 2025025-E, da atualização dos valores monetários referentes às competências estatutárias, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(V) Apresentações

(V.1) Valores orçamentários a partir de 2025 (número de referência – 2025050-Apr).

(V.2) Segurança de Barragens (número de referência – 2025031-Apr).

(V.3) Status de Cherobim (número de referência – 2025032-Apr).

(V.4) Resultados Mensais (janeiro/2025) (número de referência – 2025052-Apr).

(V.5) Relatório de Segurança (número de referência – 2025053-Apr).

(V.6) Acompanhamento do Desenvolvimento de Negócios (número de referência – 2025054-Apr).

(V.7) Pipeline (número de referência – 2025026-Apr).

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, da qual se lavrou a ata da reunião que foi lida, aprovada e assinada por todos os



approved, and signed by all present members: Mr. Daobiao Chen (President), Mrs. Wang Kedi, Mrs. Yanli Liu, Mr. Gustavo Estrella, Mr. Antônio Kandir, Mrs. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Mr. Yumeng Zhao and Mrs. Hong Zha (Secretary).

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

These minutes are copy of the original minutes drawn up in the Board of Directors' Meetings Book, being the publication and register of these minutes authorized in the form of an extract, with the omission of the signatures of the Directors and the suppression of strategic and/or confidential information.

membros presentes: Sr. Daobiao Chen (Presidente da Mesa), Sra. Wang Kedi, Sra. Yanli Liu, Sr. Gustavo Estrella, Sr. Antônio Kandir, Sra. Cláudia Elisa de Pinho Soares, Sr. Yumeng Zhao e Sra. Hong Zha (Secretária).

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

A presente Ata é cópia da Ata lavrada em livro próprio de atas de Reunião de Conselho de Administração, sendo autorizada a publicação e o registro desta ata na forma de extrato, com omissão de assinaturas dos Conselheiros e supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais.

Campinas, February 26th, 2025.

Campinas, 26 de fevereiro de 2025.

Daobiao Chen
(President/Presidente)

Hong Zha
(Secretary/Secretária)