

**MINUTES OF THE 581st MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 581^a REUNIÃO DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

DATE, TIME, AND PLACE

DATA, HORA E LOCAL

On September 2nd, 2026, at 2 p.m., virtually by e-mail, at Rua Gustavo Armbrust, 36, 10th floor, Nova Campinas, in the City of Campinas, State of São Paulo, ZIP Code 13025-106.

Em 2 de setembro de 2026, às 14 horas, virtualmente por e-mail, na Rua Gustavo Armbrust, 36, 10^o andar, Nova Campinas, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13025-106.

CALL NOTICE

CONVOCAÇÃO

Convened extraordinarily, in accordance with the Bylaws.

Convocada extraordinariamente, nos termos do Estatuto Social.

ATTENDANCE

PRESENCAS

The of the totality members of the Board of Directors.

Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração.

BOARD

MESA

President: Peng Sun
Secretary: Raphael Martins Bombonato

Presidente: Peng Sun
Secretário: Raphael Martins Bombonato

MATTERS DISCUSSED

ASSUNTO TRATADO

Based on the document and presentation made, the matter was discussed as follows:

Com base no documento e apresentação realizada foi tratado o assunto conforme segue:

(1) Deliberative Matter

(1) Matéria Deliberativa

The members, unanimously, resolved:

Os membros, por unanimidade, resolveram:

(1) To deliberate in favor of the presentation of a Commercial Proposal ("Proposal") by the Subsidiaries to the Client, according to the material filed at the Company's headquarters.
(Reference Number: 2026280-C)

(1) Deliberar a favor da apresentação de Proposta Comercial ("Proposta") pelas Subsidiárias para a Cliente, conforme material arquivado na sede da Companhia.
(Número de Referência: 2026280-C)

CLOSURE

ENCERRAMENTO

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the Company's records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pelo Secretário, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação.

Actions regarding requests from members will be tracked by the Monitoring Coordination of the Corporate Governance Department and will be reported at upcoming meetings as they are carried out by the responsible business area.
For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

As providências relativas às solicitações dos membros serão acompanhadas pela Coordenação de Monitoramento da Diretoria de Governança Corporativa, e serão reportadas nas próximas reuniões, conforme executadas pela área de negócio responsável.
Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

ATTENDANCE MEMBERS

MEMBROS PRESENTES

Peng Sun (President/Presidente)

Gustavo Estrella

Kedi Wang

Antônio Kandir

Cláudia Elisa de Pinho Soares

Yusheng Wang

Zhonghua Wei

Raphael Martins Bombonato (Secretary/Secretário)