

**MINUTES OF THE 573<sup>rd</sup> MEETING OF THE  
BOARD OF DIRECTORS**

**ATA DA 573<sup>a</sup> REUNIÃO DO CONSELHO DE  
ADMINISTRAÇÃO**

<b>DATE, TIME, AND PLACE</b>	<b>DATA, HORA E LOCAL</b>
On May 13 <sup>th</sup> , 2026, at 08:30 a.m., simultaneously by videoconference, at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, 1632 - Chácara Primavera, Bloc 6, 2 <sup>o</sup> floor in the city of Campinas, State of São Paulo, Zip Code 13088-140.	Em 13 de maio de 2026, às 08h30min, com realização simultânea por videoconferência, na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, 1632 - Chácara Primavera, Bloco 6, 2 <sup>o</sup> andar na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP13088-140.
<b>CALL NOTICE</b>	<b>CONVOCAÇÃO</b>
Convened ordinarily, in accordance with the Bylaws.	Convocada ordinariamente, nos termos do Estatuto Social.
<b>ATTENDANCE</b>	<b>PRESENCAS</b>
The totality of the members of the Board of Directors.	Participaram a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
<b>BOARD</b>	<b>MESA</b>
<b>President:</b> Peng Sun <b>Secretary:</b> Raphael Martins Bombonato	<b>Presidente:</b> Peng Sun <b>Secretário:</b> Raphael Martins Bombonato
<b>MATTERS DISCUSSED</b>	<b>ASSUNTOS TRATADOS</b>
<p>The meeting of the Board of Directors began with a comprehensive report presenting the status and progress of the actions and requests previously resolved by the Board members during the last meetings, including updates on the implementation and execution of the respective measures.</p> <p>Based on the documents and presentations made, the matters were discussed as follows:</p> <p><b>(1) Initial Considerations from the CEO</b></p> <p>The attending members took cognizance of the management highlights and material facts that occurred since the last Ordinary Meeting of the Board of Directors to this date, as reported by the Chief Executive Officer. (Reference Number: 2026091-Apr)</p>	<p>A reunião do Conselho de Administração foi iniciada, sendo apresentado um reporte abrangente sobre o andamento e progresso das providências e solicitações realizadas pelos membros do Conselho nas últimas reuniões, incluindo atualizações sobre a implementação e execução das respectivas medidas.</p> <p>Com base nos documentos e apresentações realizadas foram tratados os assuntos conforme segue:</p> <p><b>(1) Considerações Iniciais do CEO</b></p> <p>Os membros presentes tomaram conhecimento dos destaques gerenciais e dos assuntos relevantes ocorridos desde a última Reunião Ordinária do Conselho de Administração até a presente data, reportados pelo Diretor Presidente. (Número de Referência: 2026091-Apr)</p>

## (2) Committee Report

The attending members took cognizance of the monthly report on the matters evaluated by the Safety, Risk and ESG Committee, by the Strategy, Finance and Regulation Committee and by the Audit Committee, according to its Internal Regulations. (Reference Number: 2026087-Apr)

## (3) Deliberative Matters

The members, unanimously, resolved:

**(3.1) To deliberate in favor** of regarding the participation of Companhia Paulista de Força e Luz (“CPFL Paulista”), Companhia Piratininga de Força e Luz (“CPFL Piratininga”), Companhia Jaguari de Energia (“CPFL Santa Cruz”) and RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. (“CPFL RGE”), jointly referred to as “Distributors”, in the Mechanism for Compensation of Surpluses and Deficits of New Energy Contracts (“MCSDEN”) “A-1” of June, 2026, as well as the energy amounts that will be declared to Electricity Trading Chamber (“CCEE”), in accordance with current law, guaranteeing the supply of 100% of their consumer markets, minimizing the risk of over and under-contracting, ensuring the maximum effort rule for MCSDEN “A-1” and/or reducing the energy purchase costs for the consumers, according to the material filed at the Company’s headquarter. (Reference Number: 2026117-C)

**(3.2) To deliberate in favor** of the execution of amendment to the Power Purchase Agreement (“PPA”), according to the material filed at the Company’s headquarters. (Reference Number: 2026113-C)

## (4) Informative Matters

The attending members took cognizance of:

**(4.1) To take cognizance** of the monitoring data for the period from January to March 2026 of the 2026 Annual Internal Audit Plan, the period’s highlights, and the follow-up of action plans. (Reference Number: 2026130-E)

## (2) Reporte dos Comitês

Os membros presentes tomaram conhecimento do relatório mensal das matérias avaliadas pelo Comitê de Segurança, Riscos e ESG, pelo Comitê de Estratégia, Finanças e Regulação e pelo Comitê de Auditoria, conforme seus Regimentos Internos. (Número de Referência: 2026087-Apr)

## (3) Matéria Deliberativas

Os membros, por unanimidade, resolveram:

**(3.1) Deliberar a favor** da participação da Companhia Paulista de Força e Luz (“CPFL Paulista”), Companhia Piratininga de Força e Luz (“CPFL Piratininga”), Companhia Jaguari de Energia (“CPFL Santa Cruz”) e RGE Sul Distribuidora de Energia S.A. (“CPFL RGE”), em conjunto denominadas como “Distribuidoras”, no Mecanismo de Compensação de Sobras e Déficits de Energia Nova (“MCSDEN”) “A-1” de Junho de 2026, bem como os montantes de energia a serem declarados à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE”), em conformidade com a legislação vigente, garantindo o atendimento de 100% de seus mercados consumidores, minimizando o risco de sobre e subcontratação, garantindo o princípio do máximo esforço para o MCSDEN “A-1” e/ou a redução de custos com compra de energia para os consumidores, conforme material arquivado na sede da Companhia. (Número de Referência: 2026117-C)

**(3.2) Deliberar a favor** da celebração de aditivo ao Contrato de Comercialização de Energia (“PPA”), conforme material arquivado na sede da Companhia. (Número de Referência: 2026113-C)

## (4) Matérias Informativas

Os membros presentes tomaram conhecimento sobre:

**(4.1) Tomaram conhecimento** dos dados do monitoramento do período de janeiro a março de 2026 do Plano Anual de Auditoria Interna de 2026, destaques do período e acompanhamento dos planos de ação. (Número de Referência: 2026130-E)

**(4.2) To take cognizance** of the performance and effectiveness of the CPFL Group Integrity Program actions, containing the main results and indicators, with the aim of monitoring its implementation, according to the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026128-E)

**(4.3) To take cognizance** regarding the results of the Assessment of Internal Controls for the 2025 fiscal year, including the results of the external auditors’ assessment of the internal control environment, as well as the status of the business continuity management issue.

(Reference Number: 2026131-E)

**(4.4) To take cognizance** of the Analysis of Quarterly Financial Information (ITR), according to the material filed at the Company’s headquarters.

(Reference Number: 2026143-E)

## **(5) Presentations**

**To the attending members, the following presentations were made:**

**(5.1)** Guidelines on CPFL Energia’s Policies - Disclosure of Material Event and Trading of Securities - (Reference Number: 2026089-Apr)

**(5.2)** Report of Periodic Tariff Review (CPFL Santa Cruz and CPFL Paulista) - (Reference Number: 2026090-Apr)

**(5.3)** Business Development Follow-up - (Reference Number: 2026092-Apr)

**(5.4)** FUP - Land Agreements - (Reference Number: 2026088-Apr)

**(5.5)** Pipeline - (Reference Number: 2026080-Apr)

## **(6) Final Remarks**

Lastly, the independent and external members of the Board of Directors remained for final considerations, as well as for the alignment of other matters within the exclusive threshold of the Board and/or involving potential conflicts, without the presence of the executives, members with conflicts of interest, and other guests.

**(4.2) Tomaram conhecimento** da performance e efetividade das ações do Programa de Integridade do Grupo CPFL, contendo os principais resultados e indicadores, com o objetivo de monitorar a sua implementação, conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026128-E)

**(4.3) Tomaram conhecimento** do resultado da avaliação de Controles Internos para o exercício de 2025, incluindo o resultado da avaliação do ambiente de controles internos pelos auditores externos, bem como o status do tema de gestão de Continuidade dos Negócios.

(Número de Referência: 2026131-E)

**(4.4) Tomaram conhecimento** da Análise das Informações Financeiras Trimestrais (ITR), conforme material arquivado na sede da Companhia.

(Número de Referência: 2026143-E)

## **(5) Apresentações**

**Aos membros presentes foram realizadas as seguintes apresentações:**

**(5.1)** Diretrizes sobre as Políticas da CPFL Energia – Divulgação de Fato Relevante e Negociação de Valores Mobiliários - (Número de Referência: 2026089-Apr)

**(5.2)** Relatório de Revisão Periódica de Tarifas (CPFL Santa Cruz e CPFL Paulista) - (Número de referência: 2026090-Apr)

**(5.3)** Acompanhamento de Desenvolvimento de Negócios - (Número de referência: 2026092-Apr)

**(5.4)** FUP – Contratos de Terrenos - (Número de Referência: 2026088-Apr)

**(5.5)** Pipeline - (Número de referência: 2026080-Apr)

## **(6) Considerações Finais**

Por fim, os membros independentes e externos do Conselho de Administração permaneceram para as considerações finais, bem como para o alinhamento de outros temas de alçada exclusiva do Conselho e/ou que envolvessem potenciais conflitos, sem a presença de executivos, membros conflitados e demais convidados.

**CLOSURE**

With no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up. The minutes were read, approved by all attending members and electronically signed by the Secretary, being a faithful copy of the minutes drawn up in the Company’s records book, with the suppression of strategic and/or confidential information for registration and publication.

For legal implications, the Portuguese version shall prevail.

**ENCERRAMENTO**

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, da qual se lavrou a presente ata. A ata foi lida, aprovada por todos os membros presentes e assinada eletronicamente pelo Secretário, sendo cópia fiel da ata lavrada em livro próprio, com a supressão de informações estratégicas e/ou confidenciais para registro e publicação.

Para efeitos legais, a versão em português deverá prevalecer.

**ATTENDANCE MEMBERS**

**MEMBROS PRESENTES**

**Peng Sun** (President/Presidente)  
**Gustavo Estrella**  
**Kedi Wang**  
**Antônio Kandir**  
**Claudia Elisa de Pinho Soares**  
**Yusheng Wang**  
**Zhonghua Wei**  
**Raphael Martins Bombonato** (Secretary/Secretário)